





Tupy



Tupy SA

tupy.com.br/ri



INOVAÇÃO E AQUISIÇÃO DE COMPETÊNCIAS



Componentes estruturais de elevada complexidade geométrica e metalúrgica



Novos negócios e soluções em descarbonização

AQUISIÇÕES TRANSFORMACIONAIS

Teksid: Out/21 _____ MWM: Dez/22

Oportunidades

Ampliação do portfólio de clientes

Captura de sinergias operacionais

Plantas com localização estratégica

Agregação de valor no negócio tradicional Expertise em biocombustíveis e descarb. Entrada no segmento de reposição Liderança no mercado de geradores

Transação

EV/EBITDA: 4,7x (pré-sinergias)

Margem EBITDA: ~4%

EV/EBITDA: 4,0x (pré-sinergias)

Margem EBITDA: ~6%



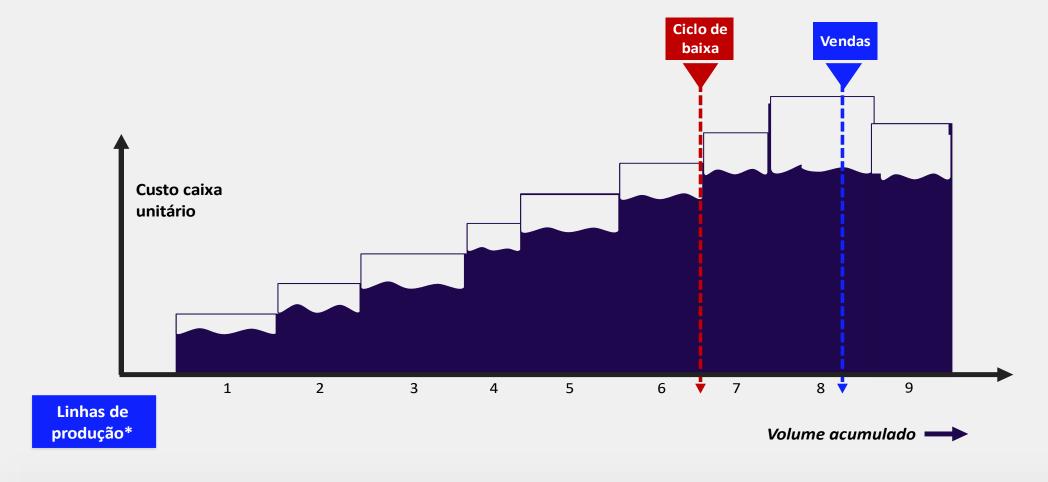
Estamos executando um plano de negócio voltado a ganhos de eficiência, geração de valor e diversificação em negócios com margens superiores

Componentes Estruturais

- Negócio maduro e gerador de caixa
- Ganhos de eficiência
- Otimização de ativos
- Crescimento das margens
- Investimentos abaixo da depreciação



OTIMIZAÇÃO DE ATIVOS COM IMPACTO POSTIVO NAS MARGENS A PARTIR DO 2S25





Ganhos de eficiência com impacto entre 1% a 2% na margem EBITDA

EXECUÇÃO DA AGENDA: EFICIÊNCIA E REDUÇÃO DE CUSTOS

Otimização da operação

- Redução de custos fixos
- Menor nível de CapEx e capital de giro
- Eficiência energética, de materiais e outros recursos
- Manutenção e de serviços
- Qualidade

Compras e logística

- Renegociações
- Desenvolvimento de novos fornecedores

Eficiência administrativa

- Duplicação de estruturas:
 - Revisão de redundâncias
 - Sinergias entre plantas
- Gestão e automação de processos



AMÉRICA DO NORTE: CAMINHÕES CLASSE 8 – VERTICALIZAÇÃO DO POWERTRAIN

OEMs intensificando investimentos para fabricação de motores próprios

The power behind proprietary powertrains

Adoption of proprietary integrated powertrains continues to climb, making up the majority of today's Class 8 orders.

Fonte: Fleet Equipment Mag

Navistar Prepares Huntsville Plant for Powertrain Production

Fonte: International

PACCAR marks decade of making engines in Mississippi

More than 250,000 MX-11 and MX-13 engines manufactured

Fonte: Freightwaves



Movimentos estratégicos por parte das montadoras, passando a utilizar mais motores próprios vs. motores terceiros favorecem a Tupy, uma vez que não possuam fundições cativas na América do Norte para atender conteúdo local

Componentes Estruturais

Negócio maduro e gerador

Ganhos de eficiência

de caixa

- Otimização de ativos
- Crescimento das margens
- Investimentos abaixo da depreciação

- Serviços
- Agregação de valor ao produto tradicional

Contratos de

Manufatura

- Montagem, serviços de engenharia avançados (emissões, biocombustíveis, etc)
- ROIC elevado



Componentes Estruturais

- Negócio maduro e gerador de caixa
- Ganhos de eficiência
- Otimização de ativos
- Crescimento das margens
- Investimentos abaixo da depreciação

Contratos de Manufatura

- Serviços
- Agregação de valor ao produto tradicional
- Montagem, serviços de engenharia avançados (emissões, biocombustíveis, etc)
- ROIC elevado

Energia & Descarbonização

- Aplicação de biocombustíveis em máquinas existentes (biodiesel, biometano e etanol)
 - Transformação
 - Geradores
 - Marítimo
- Bioplantas



Componentes	Contratos de	Energia &	Reposição
Estruturais	Manufatura	Descarbonização	
 Negócio maduro e gerador de caixa Ganhos de eficiência Otimização de ativos Crescimento das margens Investimentos abaixo da depreciação 	 Serviços Agregação de valor ao produto tradicional Montagem, serviços de engenharia avançados (emissões, biocombustíveis, etc) ROIC elevado 	 Aplicação de biocombustíveis em máquinas existentes (biodiesel, biometano e etanol) Transformação Geradores Marítimo Bioplantas 	 Força da marca Confiabilidade Inovação Rede de Distribuição Atacado e varejo Centros autorizados Expansão do portfólio Margens elevadas



GERAÇÃO DE VALOR: PROJETOS COM ALTO RETORNO E REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

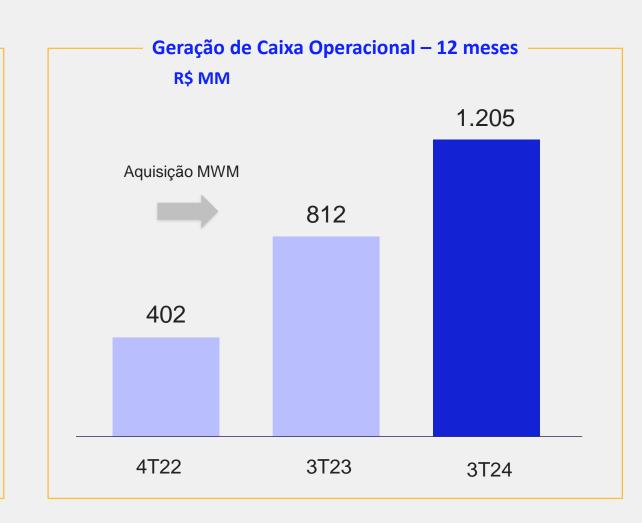
Alocação de capital

- Alavancagem confortável
- Ratings acima do Soberano
- Investimentos em Contratos de Manufatura e Novos Negócios
- Retorno aos acionistas

JCP R\$ 190 mm (DY ~ 6%)

Aditivo Programa de Recompra







TUPY

SOLUÇÕES EM ENERGIA E DESCARBONIZAÇÃO



ROTAS DE CRESCIMENTO



TUPY

CENTRO DE PESQUISA

O maior Centro de P&D de motores da América Latina

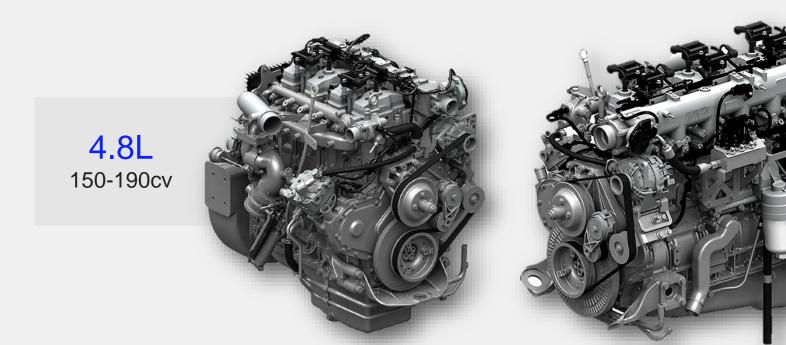
Foco em Biocombustíveis e Eletro-combustíveis

- Diesel
- **Etanol**
- Gás Natural
- Biodiesel
- Diesel Verde
- Biogás
- Biometano
- Hidrogênio





MOTORES MWM A BIOMETANO E GÁS NATURAL



7.2L 220-330cv





Único fabricante nacional de motores a biometano e gás natural

TRANSFORMAÇÃO VEICULAR DIESEL PARA BIOMETANO





Econômicos

Torque | Potência



GNV/Biometano (\$/km)

-15%

IPVA, ICMS, Cbio



Qualidade do Ar

Emissão Partículas ~Ø

~

Emissão Ruído

-20%

Resiliência Climática*

CO₂eq Biometano -95%

CO₂eq Gás Natural -25%



DESCARBONIZAÇÃO MOBILIDADE URBANA Case cliente segmento de transporte



Antes: diesel 2,19 km/litro

Depois: GNV 2,75 km/m³



Projeção redução 880 tCO2eq/ano*



Economia projetada ~R\$ 2,6 Mi/ano**

Lote Contratado – 31 unidades

TRANSFORMAÇÃO DIESEL > BIOMETANO





Kit de cilindros e suportes de acordo com a autonomia necessária



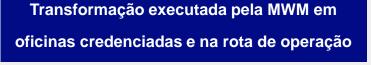
Tubulação e válvulas de gás



Catalisador de gases de escape



Integração eletrônica com o veículo





Alteração da documentação do veículo junto ao Detran e certificação Inmetro



Rede de peças de reposição MWM

SOLUÇÕES MWM – TRANSFORMAÇÃO TRATOR ETANOL





TRANSFORMAÇÃO TRATORES DIESEL PARA ETANOL



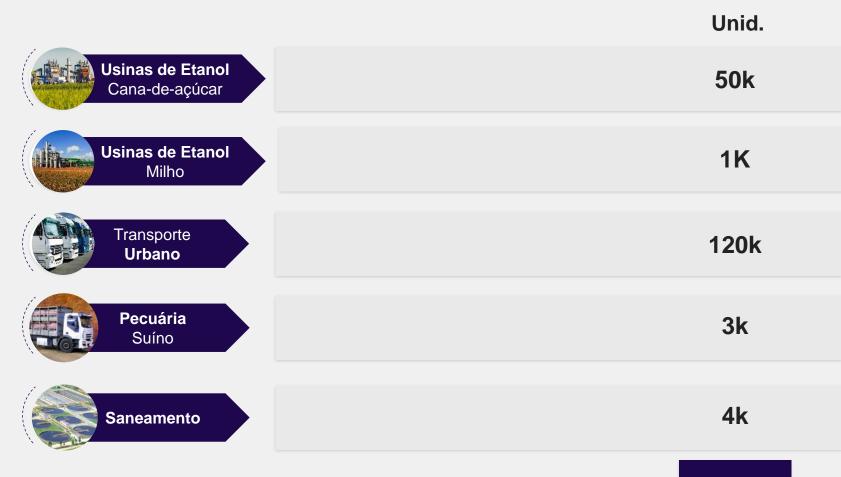


Solução traz previsibilidade de custos e viabilidade linhas de financiamento BNDES para a usina, alavanca Combustível do Futuro e reduz pegada de carbono para o etanol

TRANSFORMAÇÃO TRATORES DIESEL PARA ETANOL



MERCADO MOTORES A BIOCOMBUSTÍVEIS TRANSFORMAÇÃO





178k



TUPY

BIOPLANTAS



TUPY IMPULSIONA A PRODUÇÃO DE ALIMENTOS









Multinacional brasileira, líder mundial em seu segmento, há mais de 85 anos desenvolvendo soluções para suportar o crescimento sustentável da produção de alimentos no campo



USINA PRÓPRIA – ENERGIA ELÉTRICA



geração de energia local:

Fazenda Palmito

Produção Biogás: 1.800 m³/dia

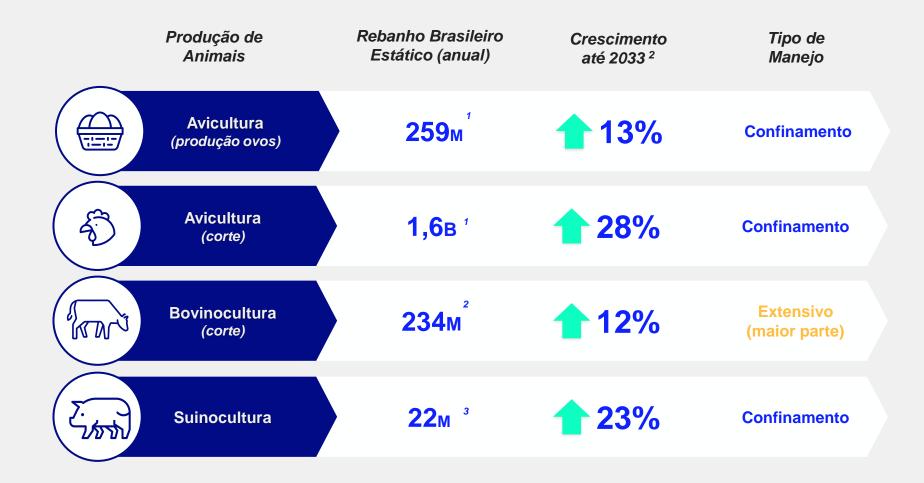
Capacidade Geração: 191 MWh/ mês

Dejetos: Bovinos de Leite





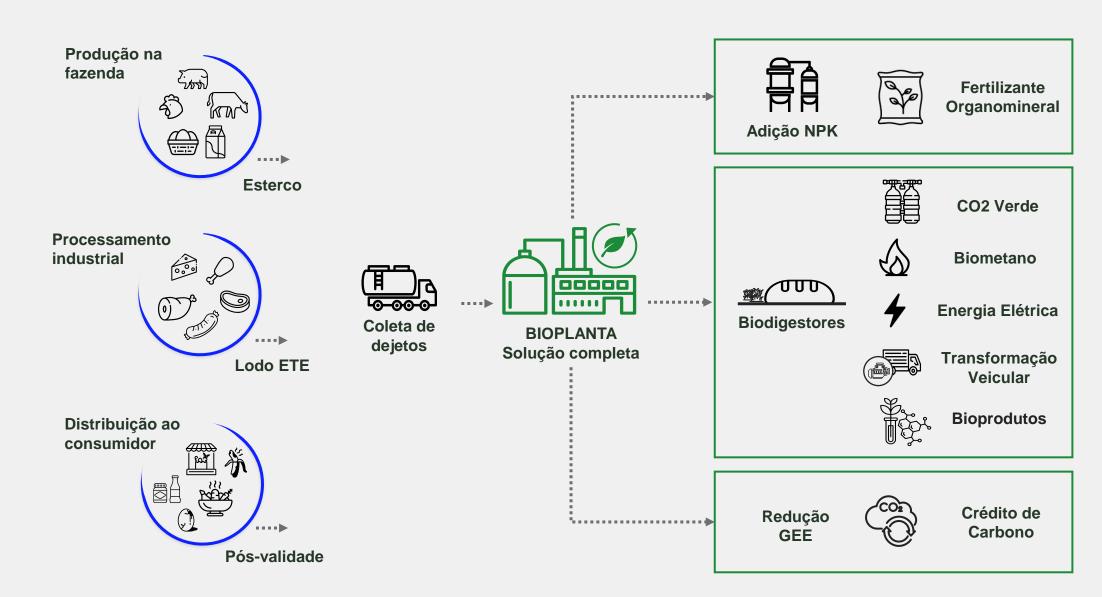
PROTEÍNA ANIMAL NO BRASIL





² Ministério da Agricultura e Pecuária (PROJEÇÕES DO AGRONEGÓCIO Brasil 2022/23 a 2032/33) | OECD-FAO (Food and Agriculture Organization of United Nations)

BIOPLANTA - CADEIA DE PRODUÇÃO DE ALIMENTOS



TUPY

BIOPLANTAS | PRODUTOS & SERVIÇOS

Modelamento de acordo com interesses do segmento (matéria orgânica) e do mercado consumidor dos produtos

Investimento, Construção e Operação TUPY: desde o recebimento da matéria orgânica (dejetos, resíduos orgânicos) até a geração dos produtos

Venda de Eletricidade, Biometano, Fertiliz. Organomineral e CO2

Transformação veicular: substituição de motores diesel por motores movidos a biometano

Foco na **Produção e Distribuição** de alimentos

Suporte técnico:













TIME ESTRUTURADO PARA BIODIGESTÃO E FERTILIZANTES

Liderança técnica

Biodigestão

Prof. Dr. Jorge de Lucas Jr.

Nutrição do Solo

Dr. Marco André Grohskopf

Organomineral

Dra. Raquel Pinheiro da Mota

Biológico

Dra. Talita de Santana Matos

Equipe operacional

Projeto

- Biodigestores
- Civil e obras
- Elétrico e automação
- Equipamentos
- Químico

Operação

- Usinas
- Manejo de dejetos
- Logística

Vendas e suporte

- Gestão e PMO
- Desenvolvimento de negócios
- Compras de insumo
- Compras de equipamentos
- Venda de fertilizante
- Venda de biológicos



> Time comercial e técnico dedicado para desenvolvimento do mercado de organomineral, com forte sinergia entre as Bioplantas

BIOPLANTA TOLEDO

Primato

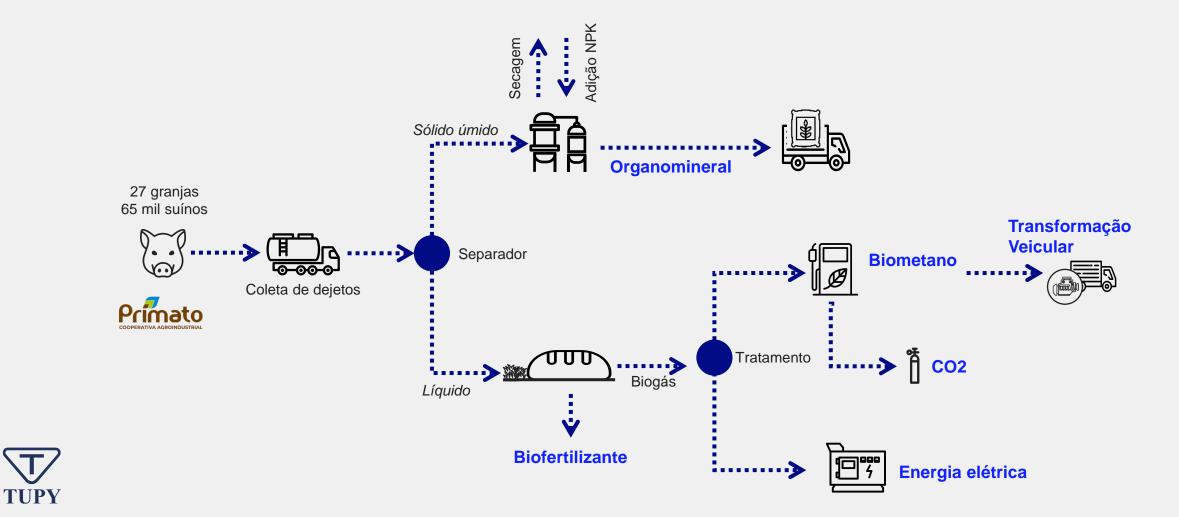
- Fundada em 1997, hoje com aprox. 10.600 cooperados
- Atua principalmente com produção de leite, suinocultura e produção de ração
- Plantel em expansão novo frigorífico Frimesa

Área da planta

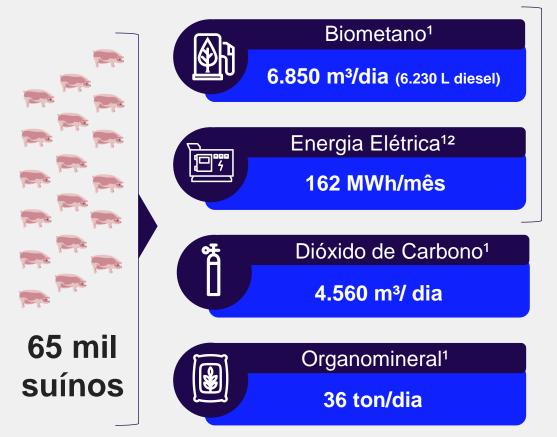




OPERAÇÃO E PRODUTOS GERADOS



TOTAL DE ENERGIA GERADA E EMISSÕES EVITADAS



Geração de energia



Emissões evitadas:

~56.200

tonCO2eq / ano

450,000 árvores



BIOPLANTA DIVINÓPOLIS



- Empresa familiar focada na produção de ovos
 - Avicultura com 500 mil aves de postura
 - 40% produção própria e 60% de revenda
 - 35 ton/dia de dejetos frescos
 - Projeto de duplicar a produção em até 24 meses

Áreas da planta Planta de Biogás Planta de Organomineral Area 2





Implantação da solução viabilizará o aumento do plantel do produtor e autonomia da geração de energia elétrica, além da fábrica de organomineral para a agricultura da região

BIOPLANTA SEARA

Características do projeto



- Projeto hibrido para dejetos de suínos e aves, provenientes da região de SEARA/SC
- Produtores integrados da Seara divisão de suínos e aves do grupo JBS
- Bioplanta piloto com capacidade para 200 mil suínos e 1,7 milhões de aves
- Projeto considera dois módulos, Biodigestão e Organomineral











> Projeto com elevado potencial de escalabilidade na região, suportando a projeção de crescimento na produção brasileira de proteína animal

CAPACIDADE PRODUTIVA E EMISSÕES EVITADAS





200 mil suínos

2 milhões litros/dia de dejeto



1.7 milhões aves

30 toneladas/dia de dejeto



Biometano

8.046 m³/dia (7.318 L diesel)



Energia Elétrica

305 MWh/mês



Dióxido de Carbono

10.605 kg/dia



Organomineral

160 ton/dia

Potencial geração de energia 1

~52

1

1.131

Caminhões/dia

(11mil m³/dia de biometano)

MWh/mês

(18mil m³/dia de biogás)

Combustível

Eletricidade

Emissões evitadas:

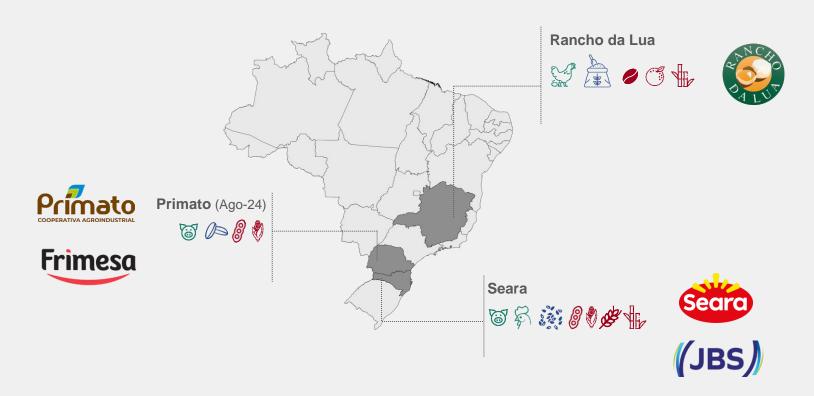
~84.238

tonCO2eq / ano

675.000 árvores



BIOPLANTAS TUPY









Cama frango

FORMA FERTILIZANTE



Farelado



Mix Grânulos



Grânulo complexo

CULTURA





Café







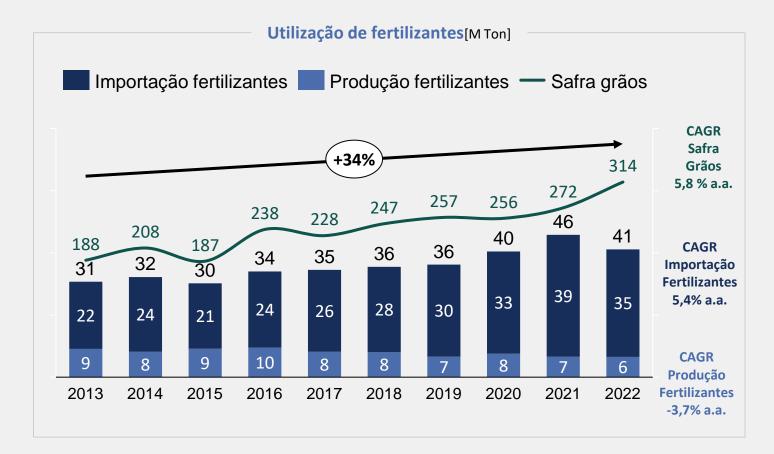


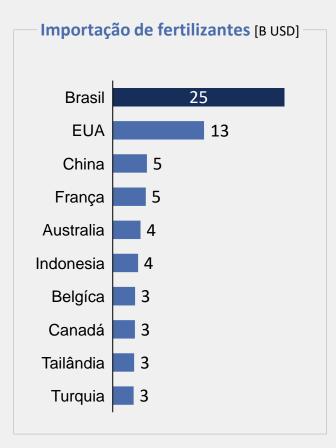


3 bioplantas com produção de 76 mil tons/ano de organomineral, que corresponde a 0,7% da demanda de fertilizante dos respectivos estados (MG, PR e SC).

FERTILIZANTES

Visão geral Brasil



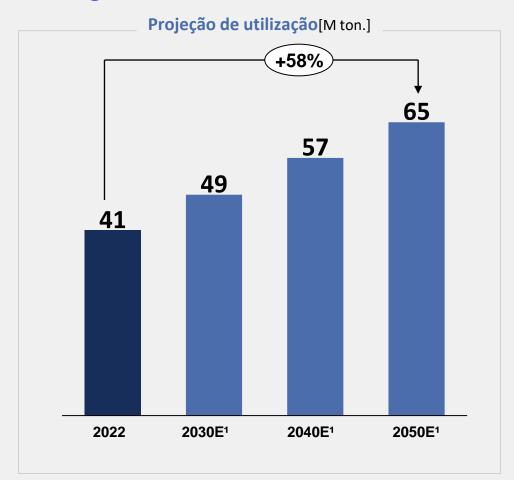




> O uso de fertilizantes cresceu 34% desde 2013 devido ao aumento da safra de grãos, entretanto, a produção nacional de fertilizantes diminuiu, aumentando a dependência da importação

FERTILIZANTES

Visão geral Brasil





- >80% da demanda de fertilizantes é importada
- Com aumento da demanda, Brasil dependerá mais da importação, impactando competitividade do agronegócio e tornando-o mais suscetível à crises
- Criação do Plano Nacional de Fertilizantes, visando fortalecer políticas de incremento da competitividade da produção e da distribuição de fertilizantes no Brasil de forma sustentável



> Projeções indicam forte crescimento da demanda por fertilizantes, sendo um área estratégica para o governo, incluindo o tema dentro da agenda de neoindustrialização

BENEFÍCIOS SOCIAIS, AMBIENTAIS E ECONÔMICOS

Melhoria na **saúde** pública produtores / famílias

Fortalecimento da indústria de **fertilizantes nacional**

2 Geração de **empregos** na indústria / campo

Valoriza agropecuária brasileira no mercado internacional

Modelo **replicável** a diferentes regiões / culturas

7 Agricultura **sustentável**, menor emissão de GEE

Viabiliza expansão de **plantel** nas áreas atuais

Atratividade do trabalho no campo e **sucessão familiar**





TUPY

GRUPOS GERADORES



GRUPOS GERADORES DE ENERGIA ELÉTRICA





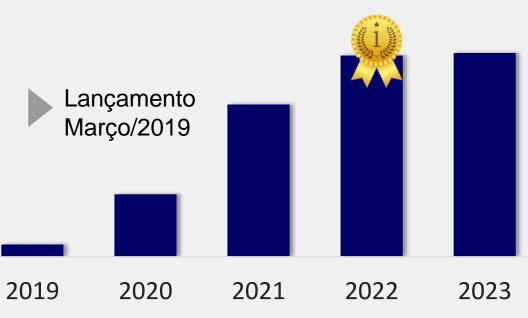
LIDERANÇA EM VENDAS NO BRASIL



Diesel: de 10 à 1.250 kVA

Gás: de 40 à 625 kVA

Vendas Acumuladas (unid)





TORRES DE ILUMINAÇÃO DIESEL E FOTOVOLTAICA



Fotovoltaica | banco de baterias com emissões ZERO CARBONO

Área de iluminação de 3.000m² com **40 horas de autonomia**



Linha complementar **Diesel**, ideal para ambientes **SEM LUZ SOLAR**

Área iluminada de 5.000m² com 120 horas de autonomia



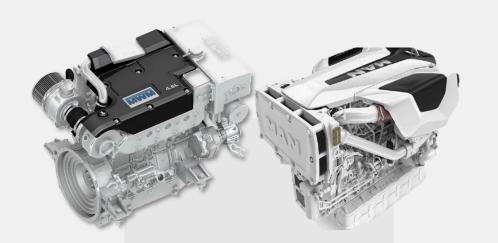


TUPY

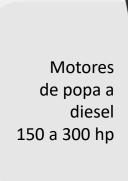
MARÍTIMO



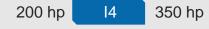
SOLUÇÕES MARITIMAS











16 500 hp

850 hp

1300 hp

2200 hp













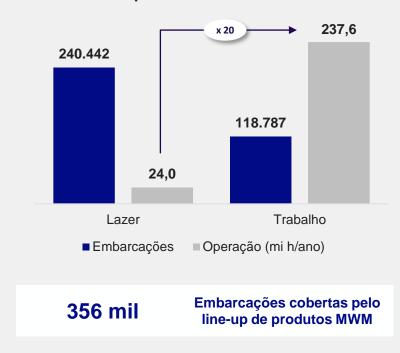
Painel do motor

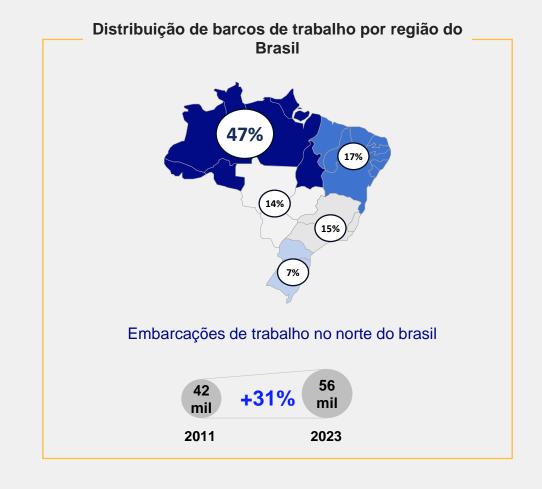


MARÍTIMO

Overview de mercado

Volume de mercado por segmento dentro do line-up de Produtos MWM







> Segmento de trabalho apresenta maior utilização, com foco no consumo de combustível e custo de manutenção e com grande relevância na região Norte do Brasil

APLICAÇÕES SEGMENTO DE SERVIÇOS



Licitação para entrega de 50 motores 7.2L propulsão para retrofit das balas que operam no litoral paulista











MWM é fornecedor exclusivo da maior praticagem do Brasil, com 12 motores entregues e +4.000h de operação e em processo de repotenciamento da frota.



Outros Clientes











TUPY

SOLUÇÕES EM ENERGIA E DESCARBONIZAÇÃO



ROTAS DE CRESCIMENTO







Unidade de Distribuição

Distribuição

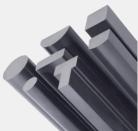
- **Peças de reposição para produtos próprios e multimarcas**
- Centro de Distribuição: eficiência operacional e modelo asset light
- Soluções de valor agregado: cabeçotes, shorts & long blocks
- Marca e reputação: qualidade, robustez e confiabilidade
- Ampla rede de distribuição: +1.350 pontos de vendas em âmbito global
- Hidráulica: produtos para aplicações industriais perfis e conexões













PORTFÓLIO DE PEÇAS DE REPOSIÇÃO



CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO DE PEÇAS: MODELO ASSET LIGHT















Ampliação em 28% do CD em 2025, com ganhos de produtividade de 35%

AMPLA REDE DE DISTRIBUIÇÃO DE PEÇAS

661
DISTRIBUIDORES
MWM

238 REDE EXPORTAÇÃO

122 REDE GERADORES

121MONTADORAS

202CONCESSIONÁRIAS
(DSH)

14 DISTRIBUIDORES NAÚTICOS

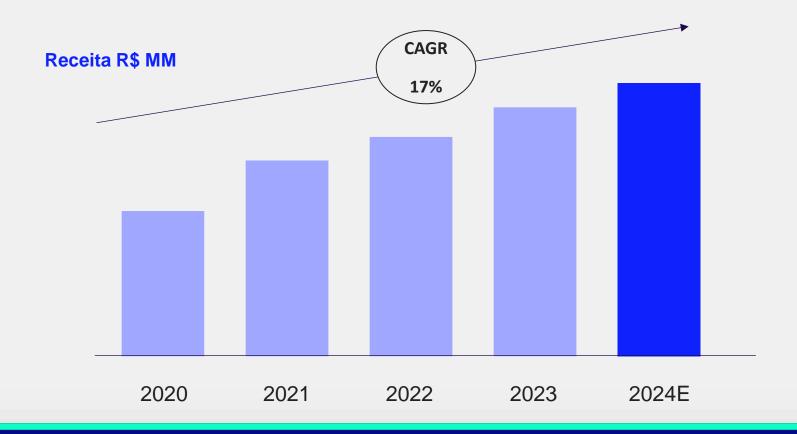
+ 1.350
PONTOS DE VENDAS





2ª maior rede de distribuição de autopeças no Brasil

MERCADO COM ALTO POTENCIAL DE CRESCIMENTO E OPORTUNIDADES DE EXPANSÃO





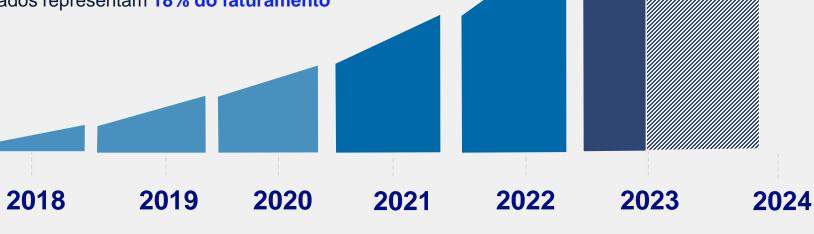
Negócio de Reposição apresenta um crescimento consistente, com evolução na receita e EBITDA de maneira recorrente

FOCO NO LANÇAMENTO DE NOVOS ÍTENS



■ Previsão: + 2.000 itens sendo lançados até 30-dez 2024

Itens lançados representam 18% do faturamento





2017

POSICIONAMENTO E OPORTUNIDADES

Marca

Marca reconhecida no mercado de peças de reposição para motores, mesmo sem fabricação própria de peças

Canais

- Extensa rede de distribuição no Brasil. Potencial de expansão nas regiões Norte e Centro-Oeste e em polos do agronegócio e segmento marítimo
- Ampliação da presença no exterior

Produtos e serviços

- Oferta de ~19.000 produtos
- Estratégia assertiva de expansão para motores multimarcas
- Potencial ampliação do portfólio
- Motores Remanufaturados
- Disponibilidade produtos e serviços com maior valor agregado

Aplicações e subsistemas

- Foco em aplicações diesel pesada
- Concentrado em motores, dado posicionamento da marca e experiência MWM





OBRIGADO

ROTAS DE CRESCIMENTO







Energia, Agro, Descarbonização



Contratos de Manufatura

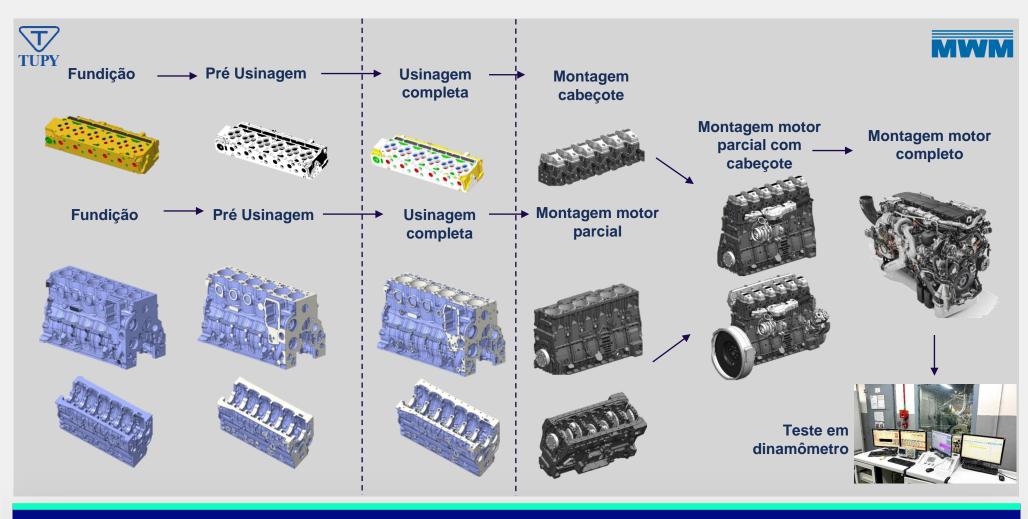
- Serviços que agregam valor ao negócio tradicional
 - Usinagem
 - Montagem
 - Engenharia e gestão
- Menor nível de estoques e investimentos, com ROIC superior ao dos demais segmentos
- Posicionamento único para atender o potencial do Brasil se tornar plataforma global de montagem de motores
- > Extenso pipeline de negociações comerciais





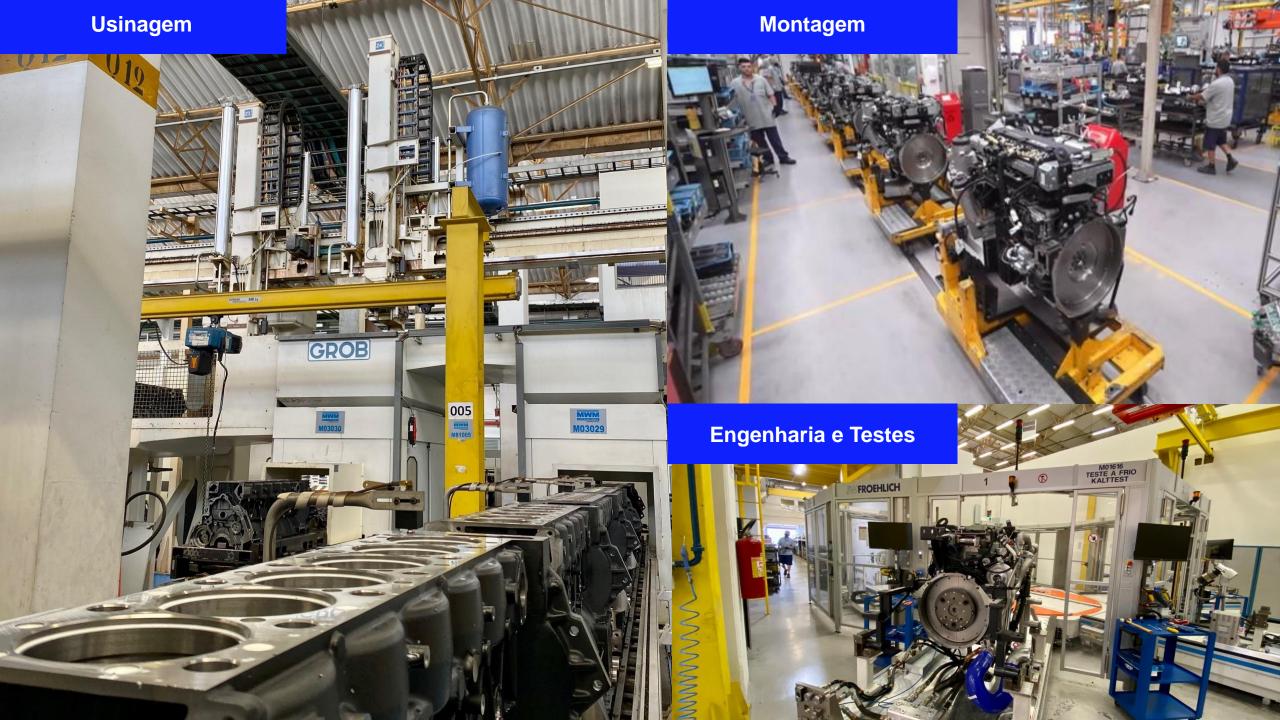


SOLUÇÃO INTEGRADA





Solução completa desde o componente estrutural até a montagem e teste completo de motores, incluindo serviços de Engenharia, Logística e Qualidade



CONTRATOS DE MANUFATURA COMPETÊNCIAS E EXPERIÊNCIA

Processos







Fundição

Usinagem de blocos e cabeçotes

Submontagem





Motor Parcial

Motor Completo

+32 anos de experiência em CM

Competências



Localização de Fornecedores



Teste em dinamômetro



Logística Global



Manutenção



Serviços de Engenharia



Gerenciamento total da operação



Excelência Operacional



Indústria 4.0











Mais de 500.000 motores produzidos sob contrato de manufatura

SERVIÇO COMPLETO DE GESTÃO DE PRODUTOS DE ENGENHARIA

Serviços de Projetos e P&D completos

- Monitoramento em tempo real de alterações técnicas
- Testes de dinamômetro:
 - Testes de auditoria de emissões para produtos de série (CoP)
 - Testes de durabilidade (motor e peças)
- Suporte na aplicação e calibração de veículos
- Homologação de motores de terceiros
- Campo: apoio à resolução de problemas

CENTRO TECNOLÓGICO TUPY



Maior Centro de Pesquisa e Desenvolvimento de Motores da América Latina



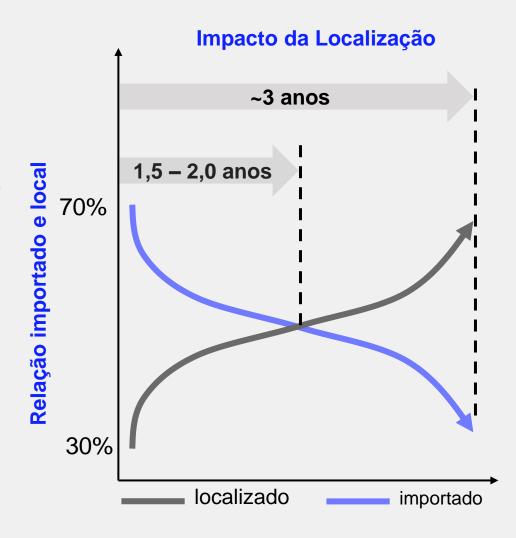
LOCALIZAÇÃO DE COMPONENTES: NOVAS **OPORTUNIDADE DE NEGÓCIOS**

Gestão da Qualidade do Fornecedor:

- Inversão do conteúdo local e importado (%)
- Cadeia de suprimentos otimizada (tempo de trânsito, estoque)
- Redução de custos
- Qualificação e garantia de qualidade dos fornecedores
- Alinhamento total com os critérios e especificações dos clientes







SERVIÇO COMPLETO EM GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

26 países

- + de 600 fornecedores importados
- 5.700 componentes
- Planejamento de produção
- Colocação de pedidos para todas as peças do motor
- Gerenciamento porta a porta
- Gerenciamento de estoque
- Entrega JIS (Just in Sequence / e-SAP)







ALAVANCAS CLARAS PARA NOVOS CONTRATOS DE MANUFATURA

Aumento valor agregado

Regionalização

Versões de baixo volume, nicho ou legado

Fornecer usinagem completa e/ou montagem para produto já parcialmente usinado

Atender com solução completa (fundição, usinagem e montagem) a estratégia de regionalização da produção do cliente

Capturar usinagem e/ou montagem de motores não estratégicos para OEMs (baixo volume, versões legado ou nicho)

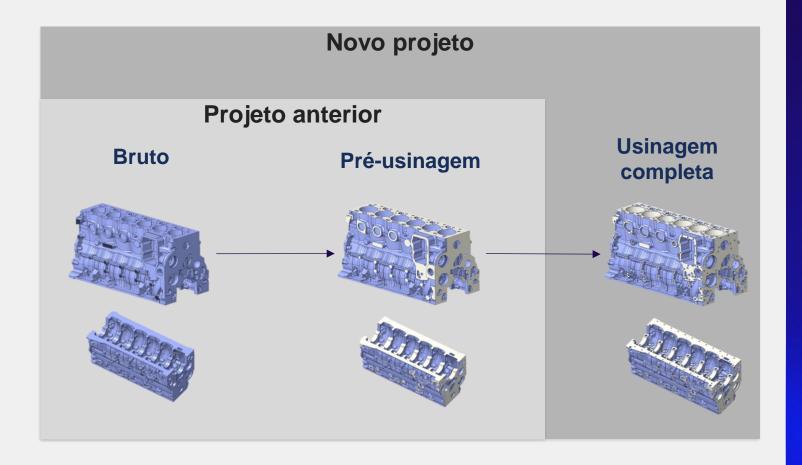








AUMENTO DO VALOR AGREGADO

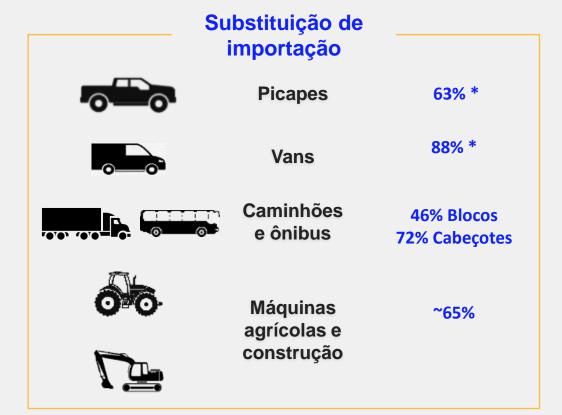


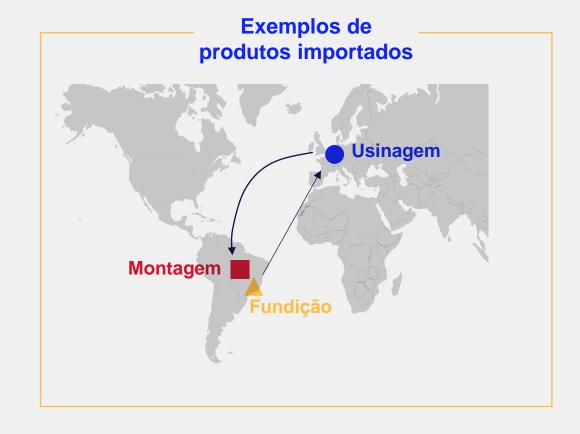


Projeto recente de aumento de valor agregado: de usinagem parcial para usinagem completa

- Possiblidades de aumentar valor agregado:
 - Aumentar nível de usinagem
 - Montagem de cabeçotes
 - Montagem parcial ou completa de motores

SUBSTITUIÇÃO DE IMPORTAÇÃO







POTENCIAL DO BRASIL PARA SER BASE EXPORTADORA DE MOTORES

Futuro Multicombustível

- Diferentes regiões implantarão tecnologias que sejam mais adequadas às suas características:
 - Diesel
 - Etanol
 - Gás natural
 - Biodiesel & Biometano
 - Elétricos (veículos leves)
- Brasil, América Latina, Índia, Ásia, Oriente Médio, África e o leste da Europa utilizarão motores diesel por décadas



 O Brasil já tem uma Cadeia de Produção de Autopeças estruturada e está muito bem posicionada para ser ampliada e atender a estes mercados.







PROJETOS ANUNCIADOS: AGREGAÇÃO DE VALOR



Fundição e usinagem completa de cabeçotes para caminhões pesados:



Fundição e usinagem parcial de blocos e cabeçotes para caminhões pesados



PROJETOS ANUNCIADOS: AGREGAÇÃO DE VALOR



Fundição e usinagem completa de cabeçotes para caminhões pesados:



Pipeline robusto de projetos de usinagem e montagem em negociação





OBRIGADO