



o MELHOR DA AGRICULTURA

SLC *Agrícola*

DEZEMBRO 2024



ÍNDICE

1

Introdução

2

Perspectivas
de mercado

3

Safra 2023/2024 &
Perspectivas para
safra 2024/25

4

Estratégia

5

Indicadores
Financeiros

6

Tecnologia &
Informação

7

ESG



1

INTRODUÇÃO

VISÃO GERAL >

NOSSO NEGÓCIO EM UM SLIDE



→ **O QUE**

Produção de **algodão, soja, milho e sementes**



→ **ONDE**

Em **7 Estados** do Cerrado brasileiro



COMO

Em área **própria e arrendada**, fazendas de larga escala.



PARA QUEM

Grãos: Tradings, Ração Animal e Ind. Alimentícia.

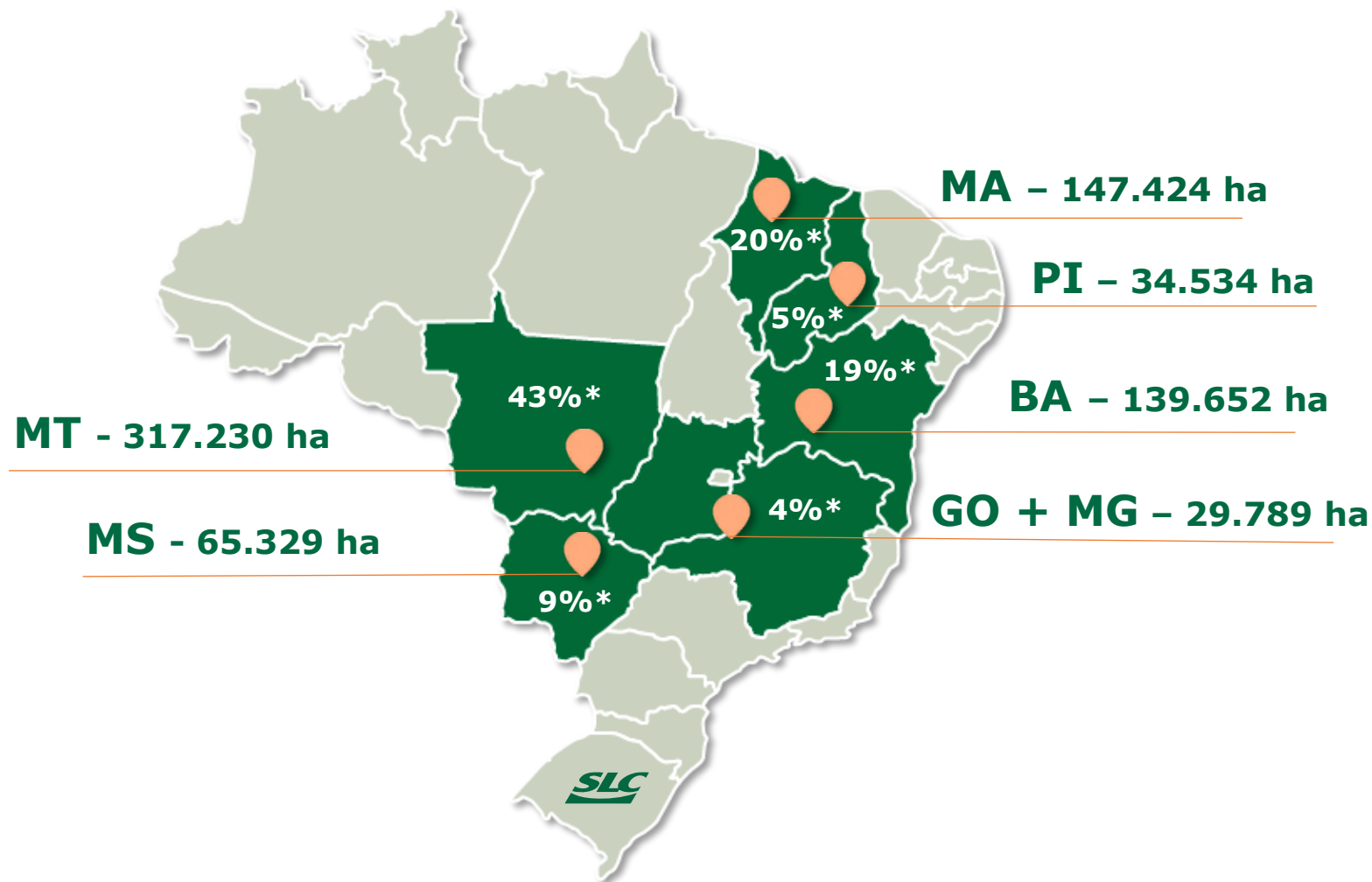
Algodão: Tradings e Ind. Têxtil.

Sementes: Produtores agrícolas.

INTRODUÇÃO >

FAZENDAS POSICIONADAS ESTRATÉGICAMENTE

UM PORTFÓLIO RESILIENTE A VARIAÇÕES CLIMÁTICAS



➔ **23 FAZENDAS**
DISTRIBUÍDAS PELO
CERRADO BRASILEIRO

➔ **3,4%**
do total da área
plantada é irrigada

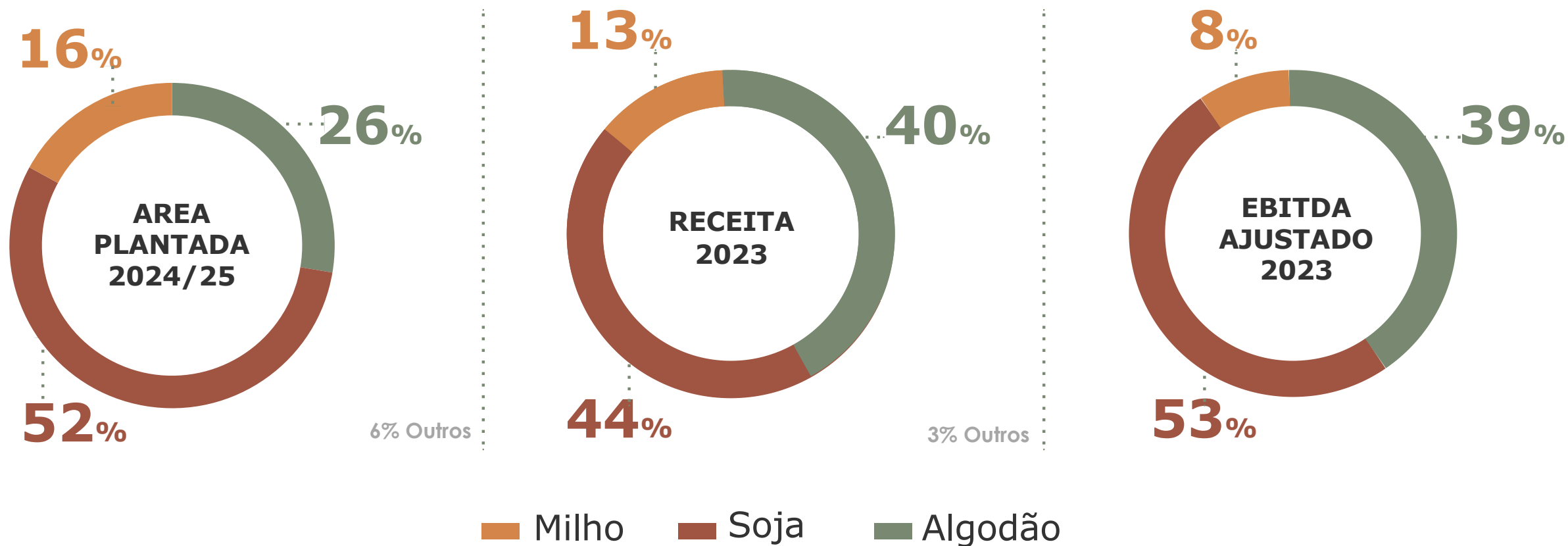
TOTAL: 734 MIL HA
Potencial de área plantada safra
2024/25

*Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da Companhia.
Fonte: Release 3T24

VISÃO GERAL >

RELEVÂNCIA DAS CULTURAS

Um Portfólio diversificado e flexível



Área plantada: Safra 2024/25 divulgado no Release 3T24. Receita e EBITDA: 2023

** Em receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão

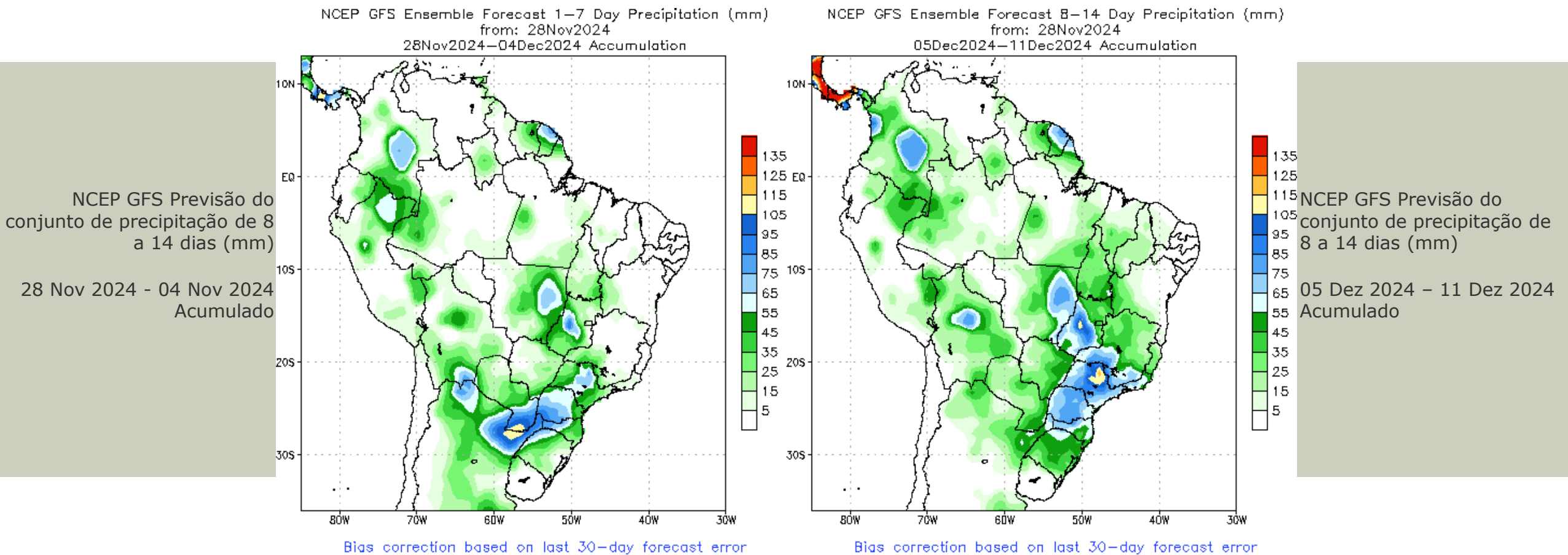


2

PERSPECTIVAS DE MERCADO

PREVISÃO DE PRECIPITAÇÃO

BRASIL

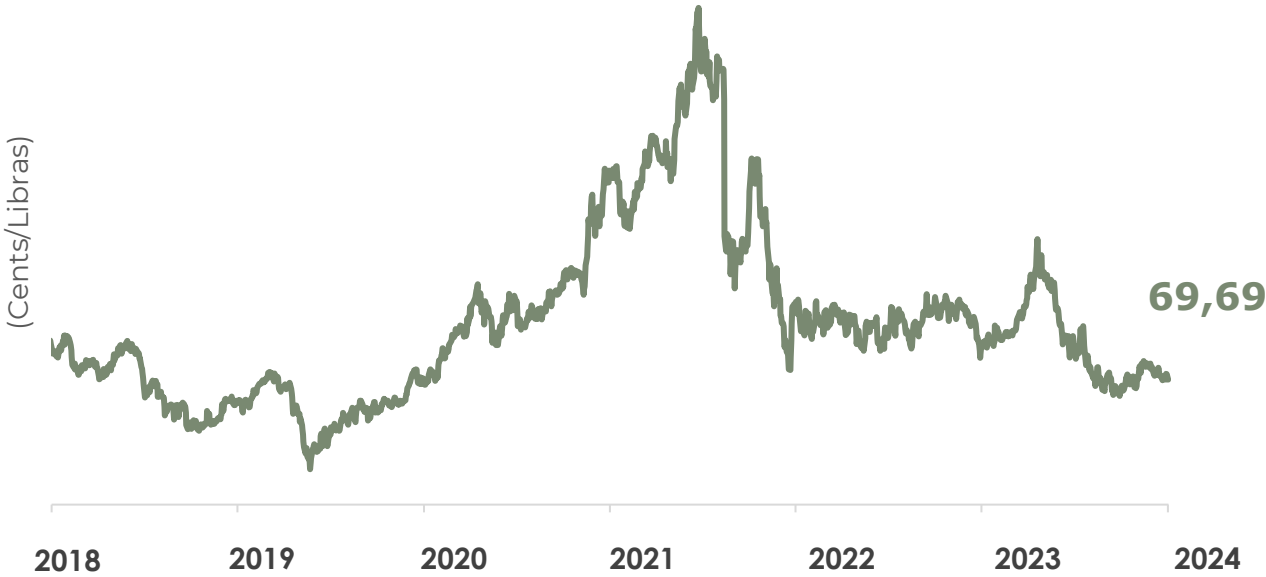


VISÃO GERAL DE MERCADO >

ALGODÃO

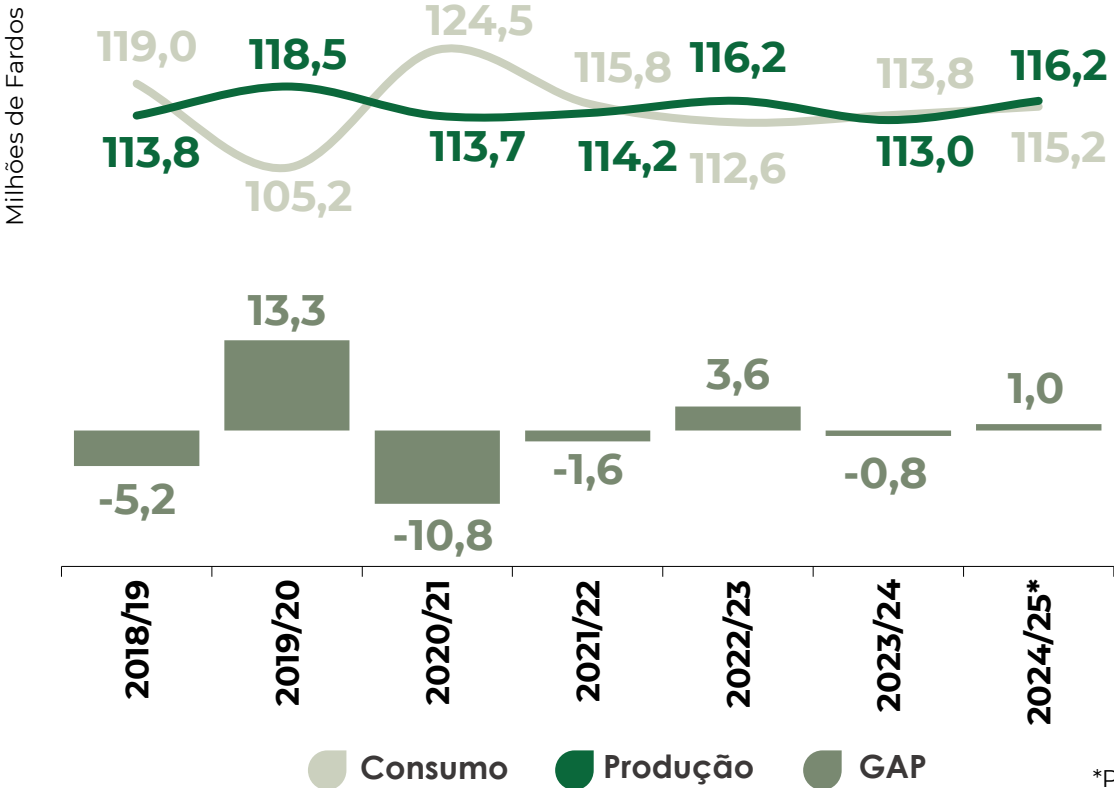
PREÇO

(ICE) SPOT Dez 24 - US¢\pd	73,63
(ICE) Mai 25 - US¢\pd	72,84
(ICE) Jul 25 - US - US¢\pd	73,83
(ICE) Dez 25 - US - US¢\pd	72,39



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL
(milhões de fardos)

+9,2% Área Plantada EUA
-12,2% Produtividade EUA
2024/25 VS 2023/24



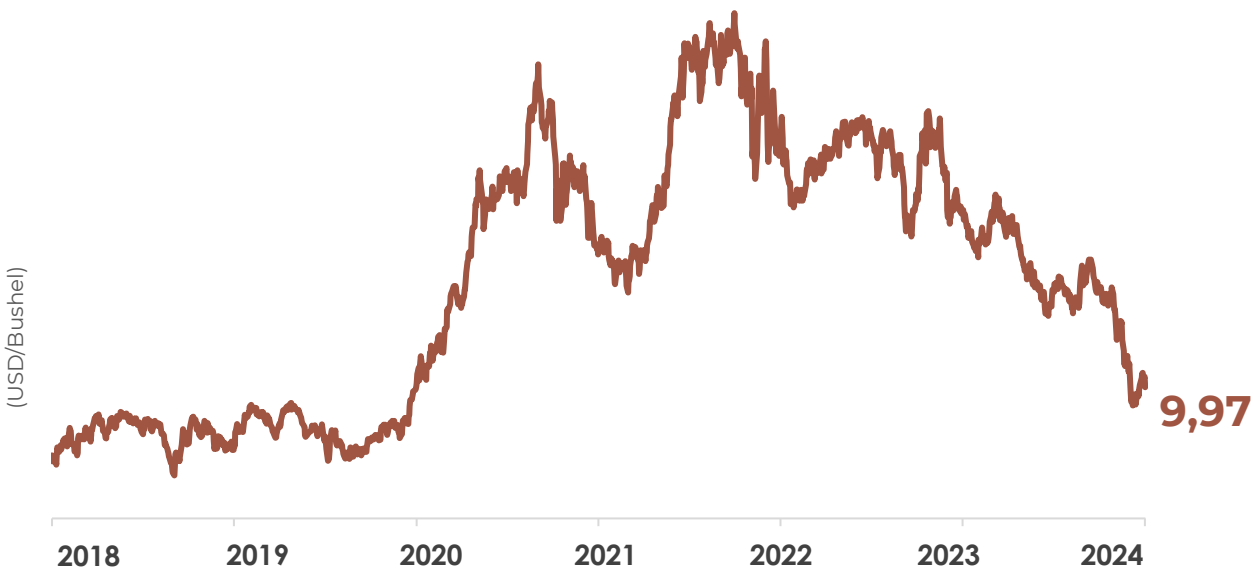
Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 29 de novembro 2024
WSD -> Fonte: USDA (Novembro, 2024) | *Previsto

*Previsto

SOJA

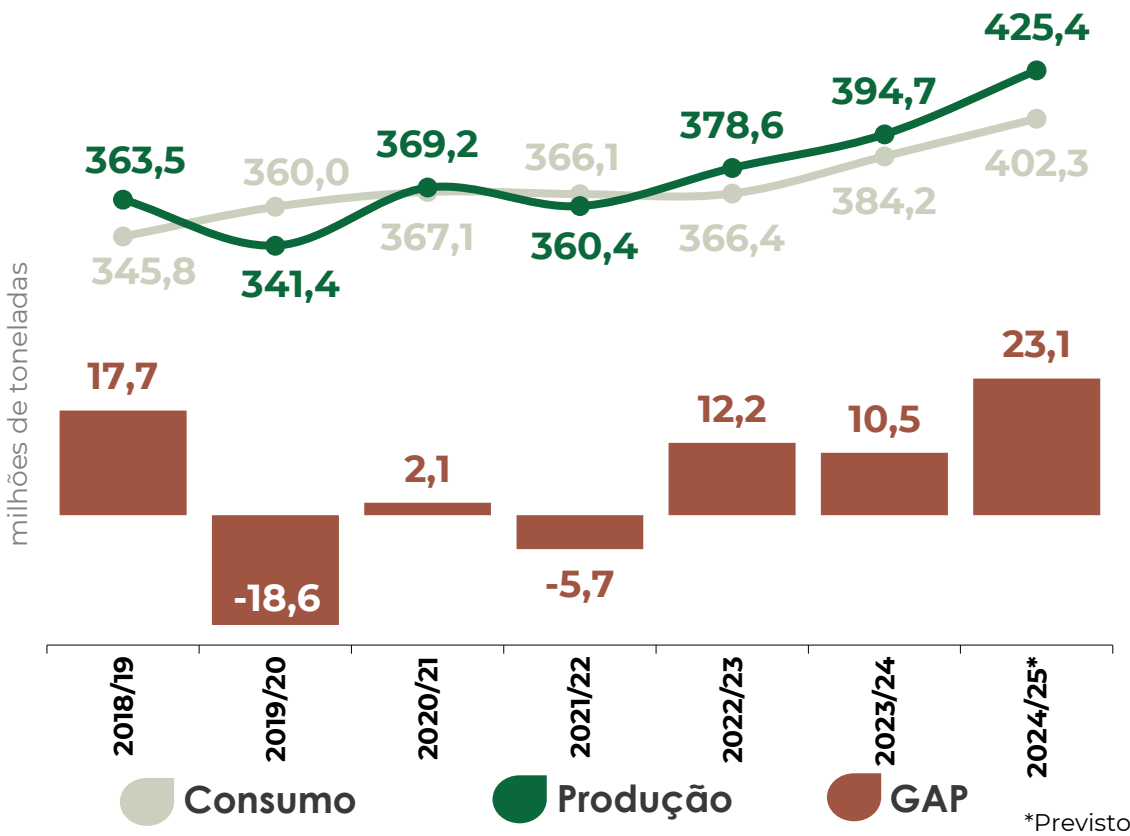
PREÇO

(CBOT) SPOT Mar 25 - USD\bu	9,97
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	10,10
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	10,23
(CBOT) Ago 25 - USD\bu	10,22



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL
(milhões de toneladas)

+4,2% EUA Área plantada
+2,2% EUA Produtividade
2024/25 VS 2023/24



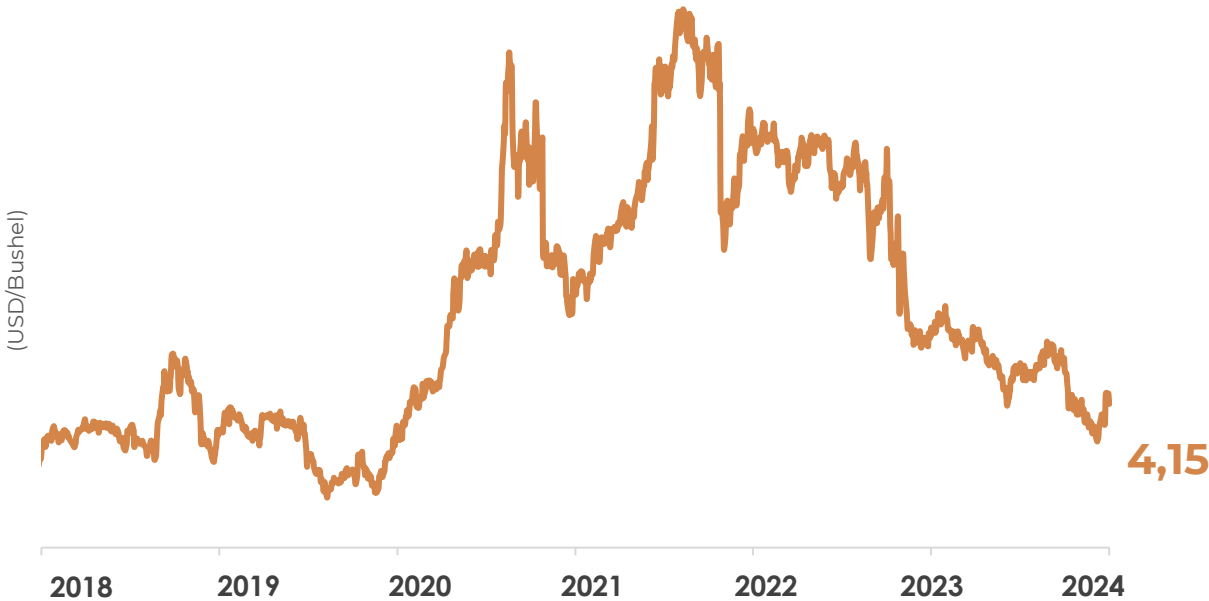
Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 29 de novembro 2024
WSD -> Fonte: USDA (Novembro, 2024) | *Previsto

VISÃO GERAL DE MERCADO >

MILHO

PREÇO

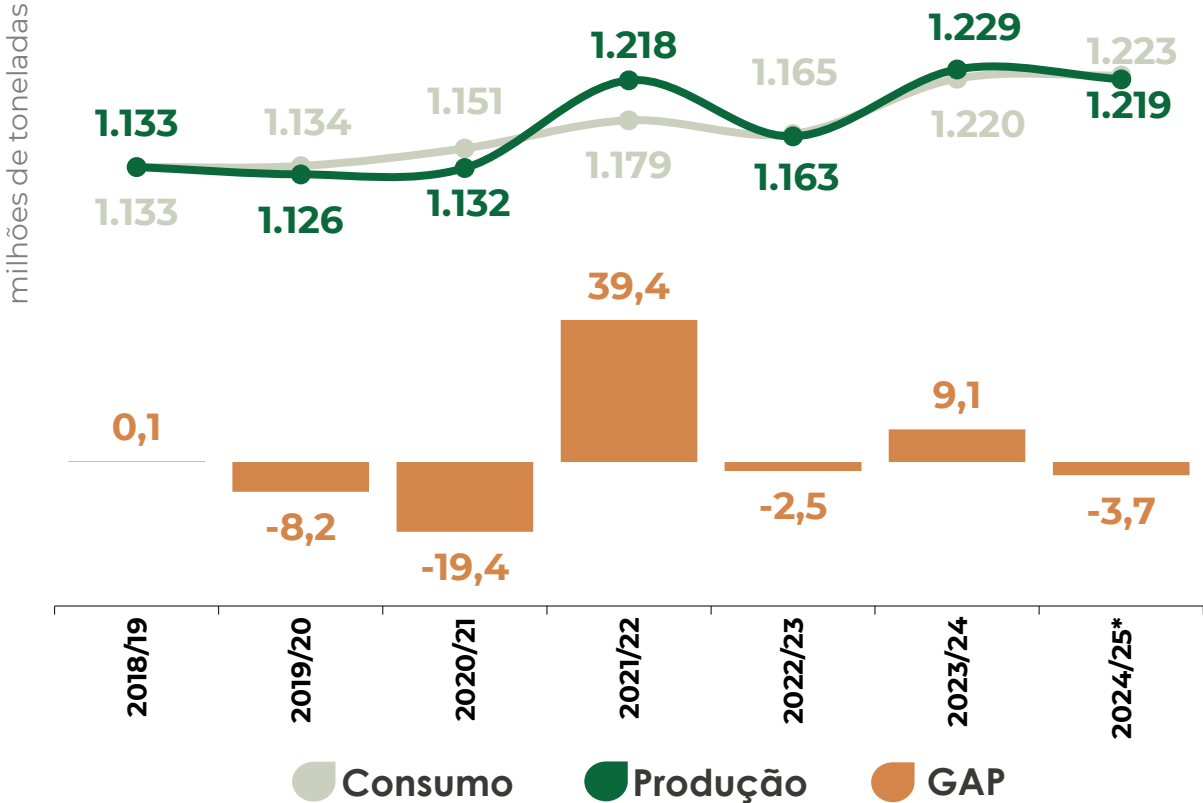
(CBOT) SPOT Dez 24 - USD\bu	4,15
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	4,35
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	4,38
(CBOT) Set 25 - USD\bu	4,25



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 29 de Novembro 2024
WSD -> Fonte: USDA (Novembro, 2024) | *Previsto

OFERTA E DEMANDA MUNDIAL
(milhões de toneladas)

-4,1% EUA Área plantada
+3,3% EUA Produtividade
2024/25 VS 2023/24



*Previsto

PREVISÃO DE CLIMA

El Niño & La Niña

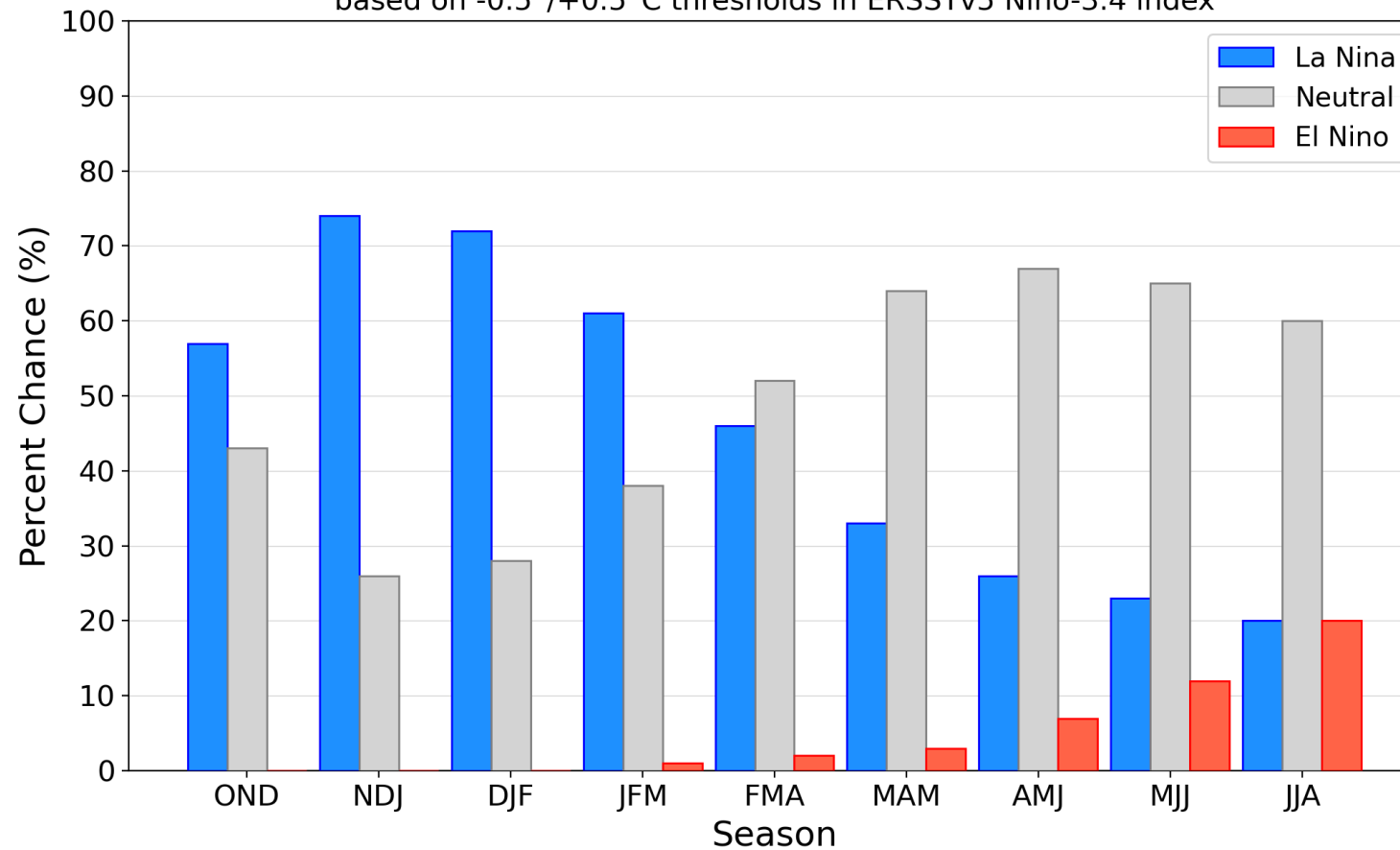
PERSISTÊNCIA:

→ Em setembro começa a temporada onde há maior probabilidade de ocorrência de La Niña

→ Forte chance de La Niña no ano safra 2024/25

Official NOAA CPC ENSO Probabilities (issued November 2024)

based on $-0.5^{\circ}/+0.5^{\circ}\text{C}$ thresholds in ERSSTv5 Niño-3.4 index

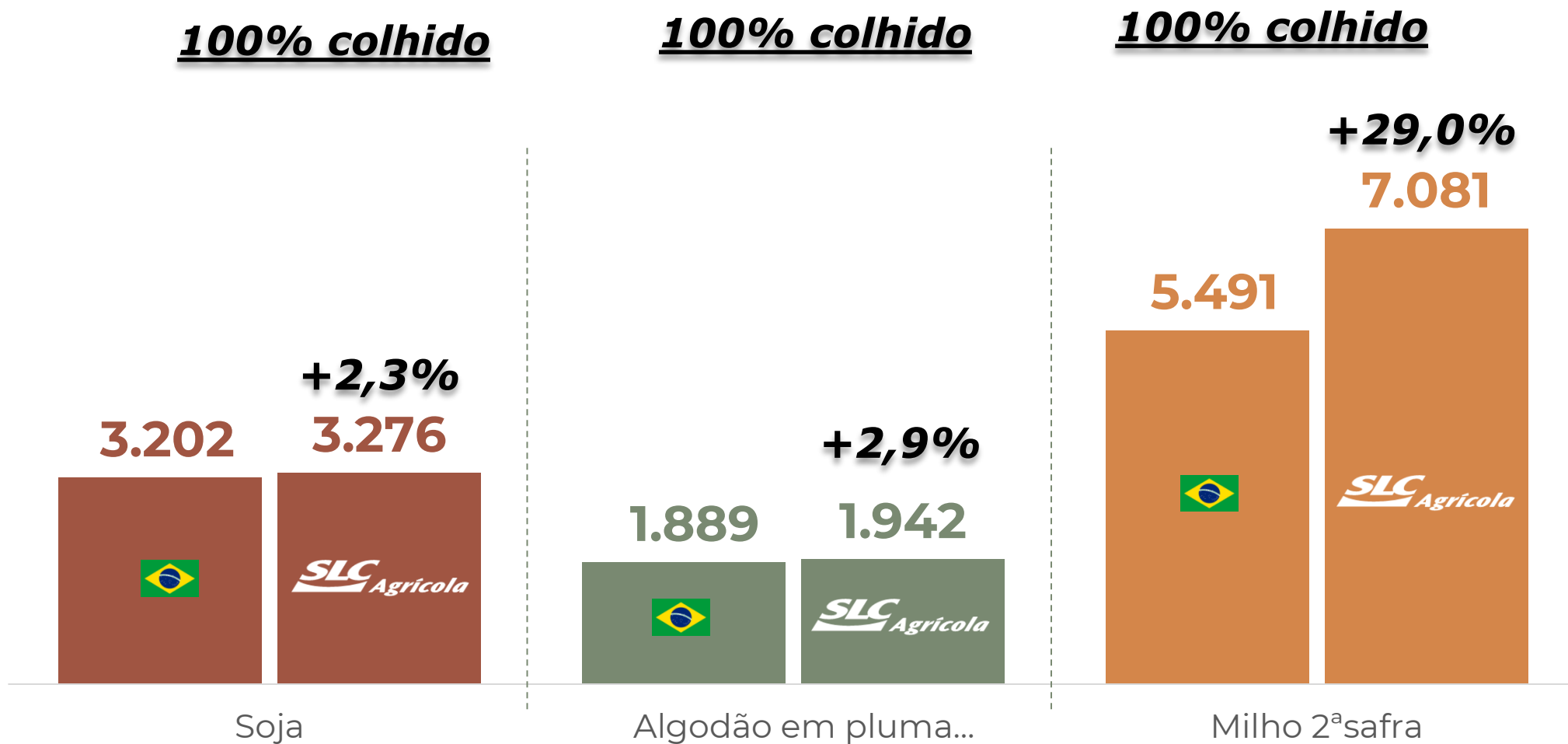




3

PERSPECTIVAS PARA SAFRA 2024/25

PRODUTIVIDADES SAFRA 2023/24 (Kg/ha)

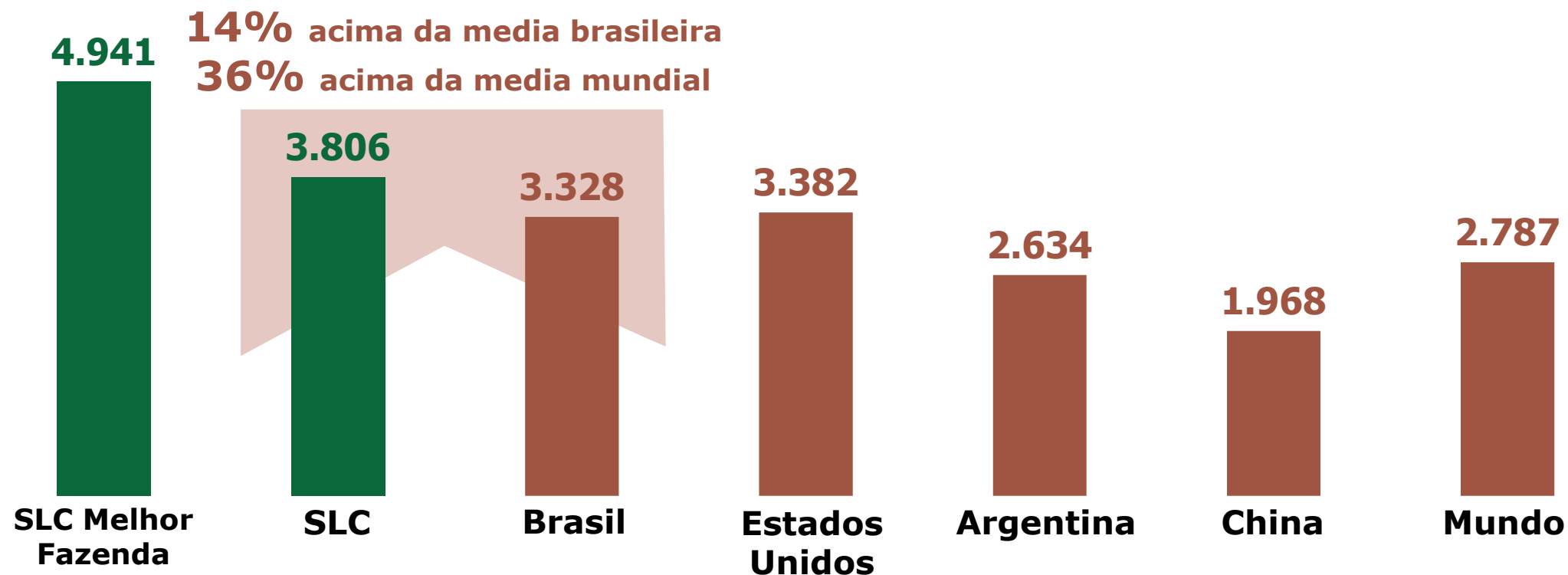


PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA - SOJA

É UMAS DAS PRINCIPAIS VANTAGENS COMPETITIVAS

COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

Média de 5 anos: safra 2019/20 à 2023/24 - Kg/ha

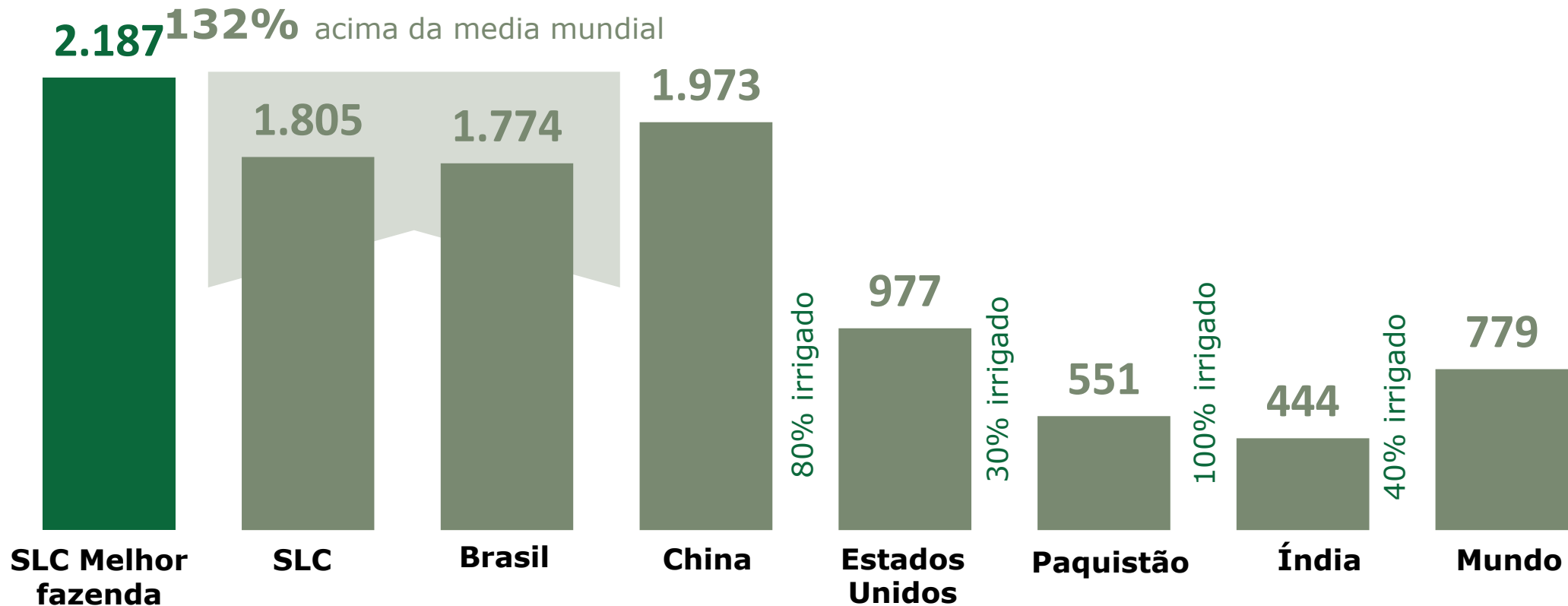


PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA - ALGODÃO

UMA DAS PRINCIPAIS VANTAGES COMPETITIVAS

COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

média de 5 anos: Safra 2019/20 à 2023/24 - Kg/ha



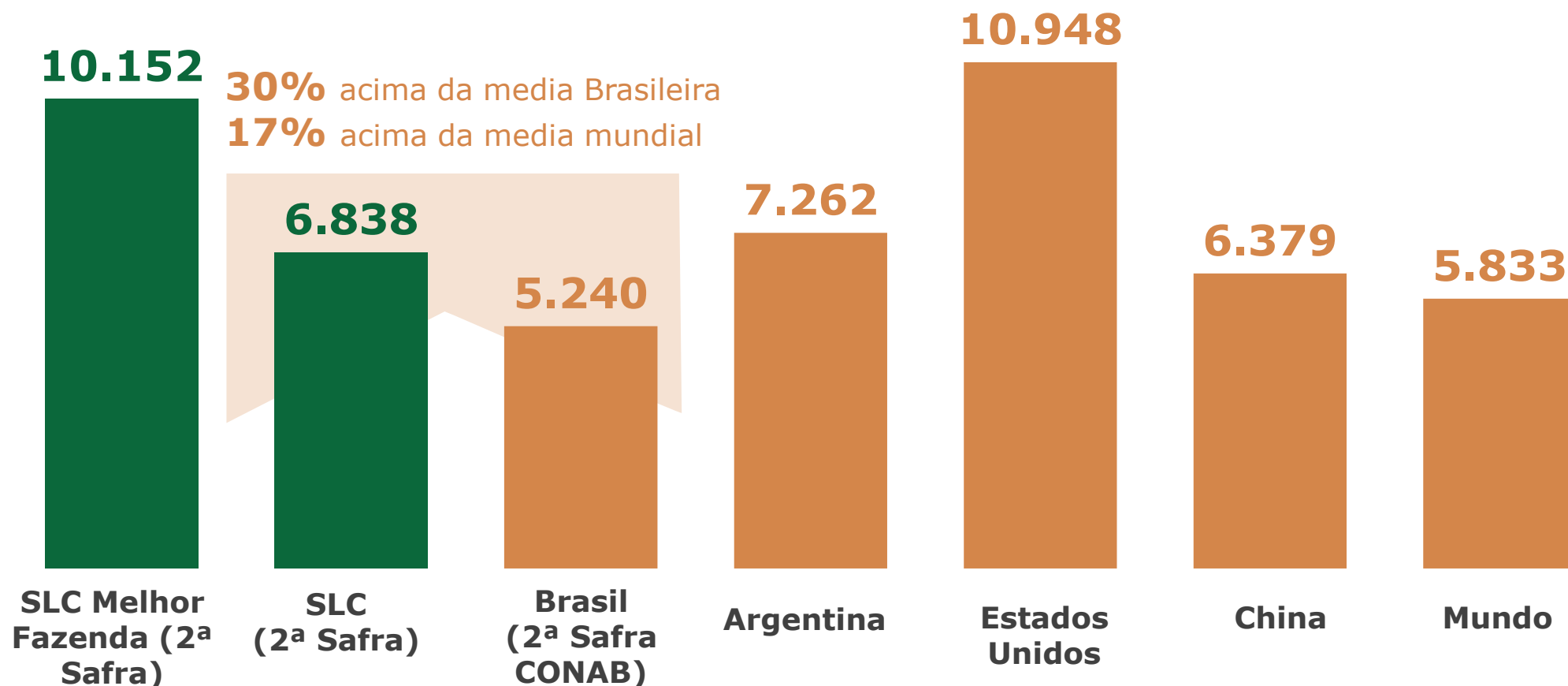
PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA - MILHO

PRINCIPAL

COMPETIÇÃO

COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

Média de 5 anos: safra 2019/20 à 2023/24 - Kg/ha



EXPANSÃO DA PARCERIA COM A AGRO PENIDO

Fazenda Pioneira – Mato Grosso
50% SLC Agrícola / 50% Agro Penido



+18.700 Hectares Físicos

Área Potencia: **23.791** hectares*

* 1ª e 2ª safra

PARCERIA AGROPECUÁRIA RICA

Fazenda Preciosa – Mato Grosso

55% SLC Agrícola / 45% Agropecuária Rica

+11.282 hectares físicos

Área Potencial: **21.837** hectares*

* 1st & 2nd crop



NOVO CONTRATO DE ARRENDAMENTO PIAUÍ

Área Potencial: **14.572** hectares*



AUMENTO DE ÁREA POTENCIAL 2024/25:

59,2 mil ha agricultáveis

* 1st & 2nd crop

PRODUTIVIDADES ESTIMADAS PARA 2024/25

Culturas	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25	Δ%
	(a)	(b)	bx a
Algodão 1ª safra	1.996	2.041	2,3
Algodão 2ª safra	1.863	1.910	2,5
Caroço de Algodão (caroço+semente)	2.377	2.431	2,3
Soja (comercial+semente)	3.954	3.976	0,6
Milho 2ª Safra	7.588	7.542	-0,6

CUSTO POR HECTARE POR CULTURA

Culturas	2023/24 Orçado	2024/25 Orçado ⁽¹⁾	Δ%
Algodão 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial+semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª Safra	4.303	3.967	-7,8
Custo Médio Total	7.034⁽¹⁾	6.666⁽¹⁾	-5,2

(1) Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.



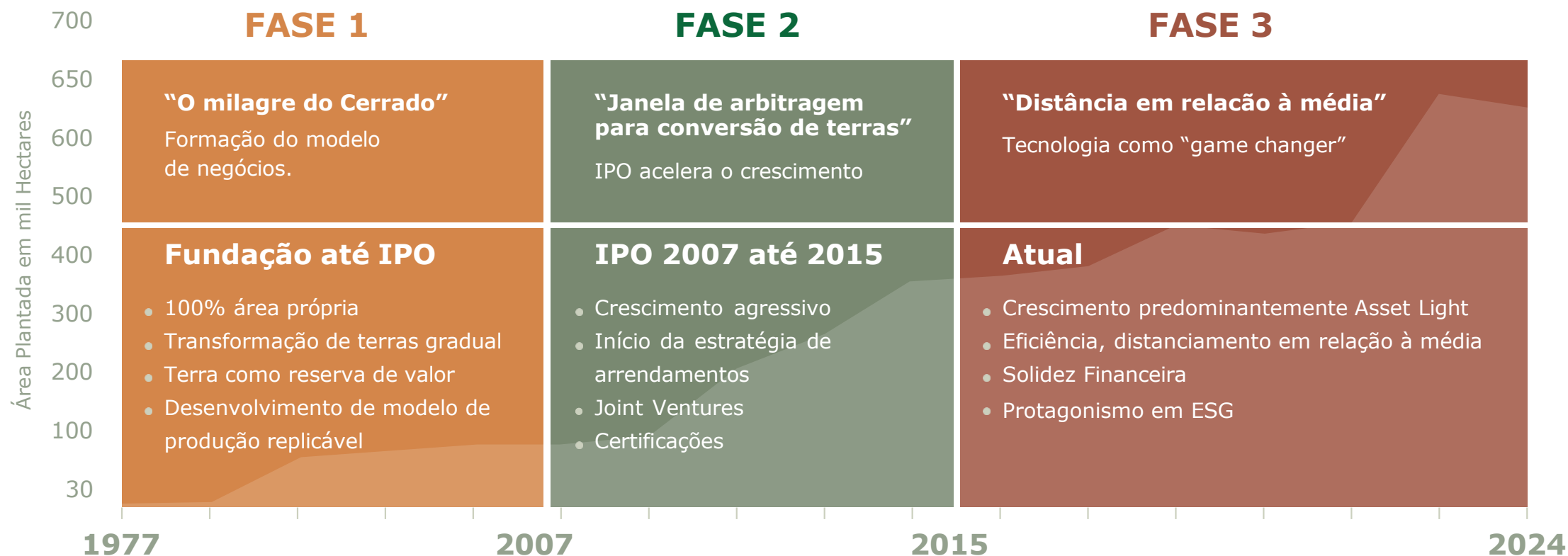
4

ESTRATÉGIA

ESTRATÉGIA >

NOSSA ESTRATÉGIA EM 3 "FASES"

COM SUCESSO, A
SLC TIROU PROVEITO
DAS PRINCIPAIS
OPORTUNIDADES
DO AGRONEGÓCIO
NO BRASIL NAS
ÚLTIMAS DÉCADAS



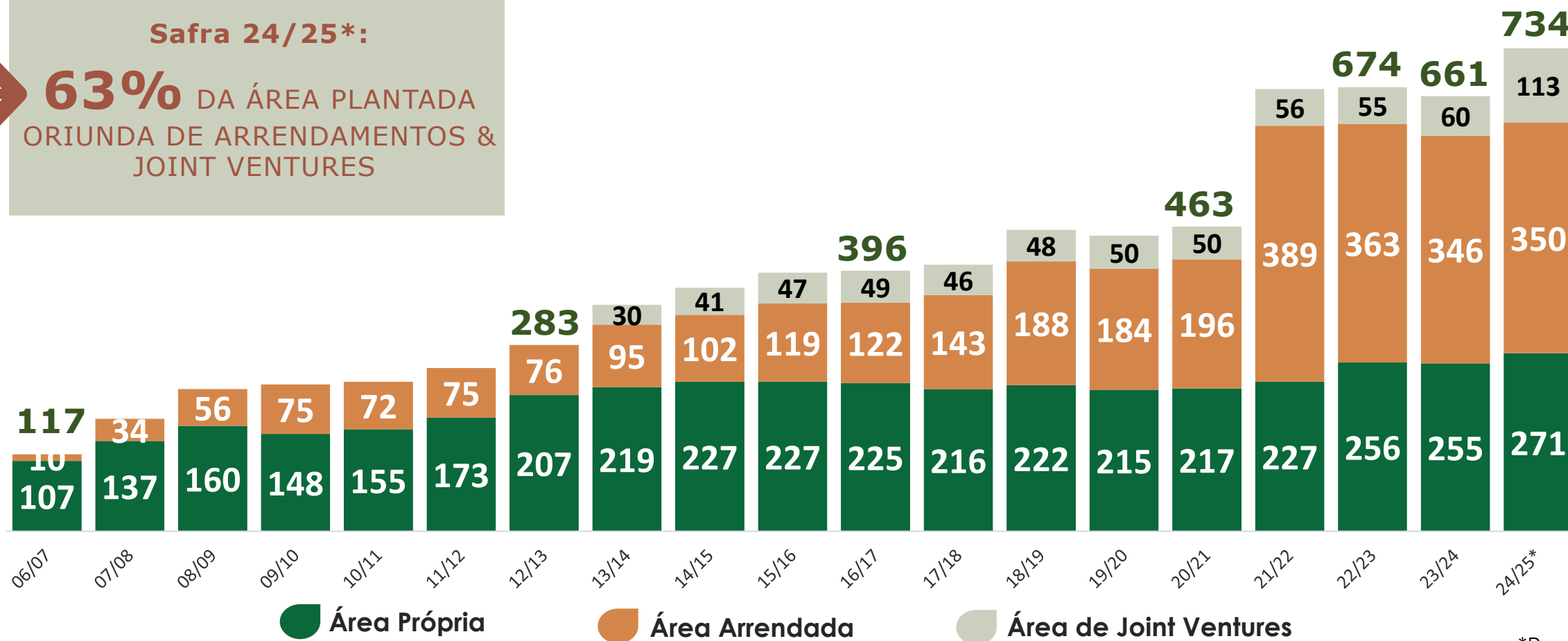
ESTRATÉGIA >

ASSET LIGHT

MIGRAÇÃO PARA MODELO
DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"
ÁREA PLANTADA POR
PROPRIEDADE DA TERRA (MIL
HECTARES)

Safra 24/25*:

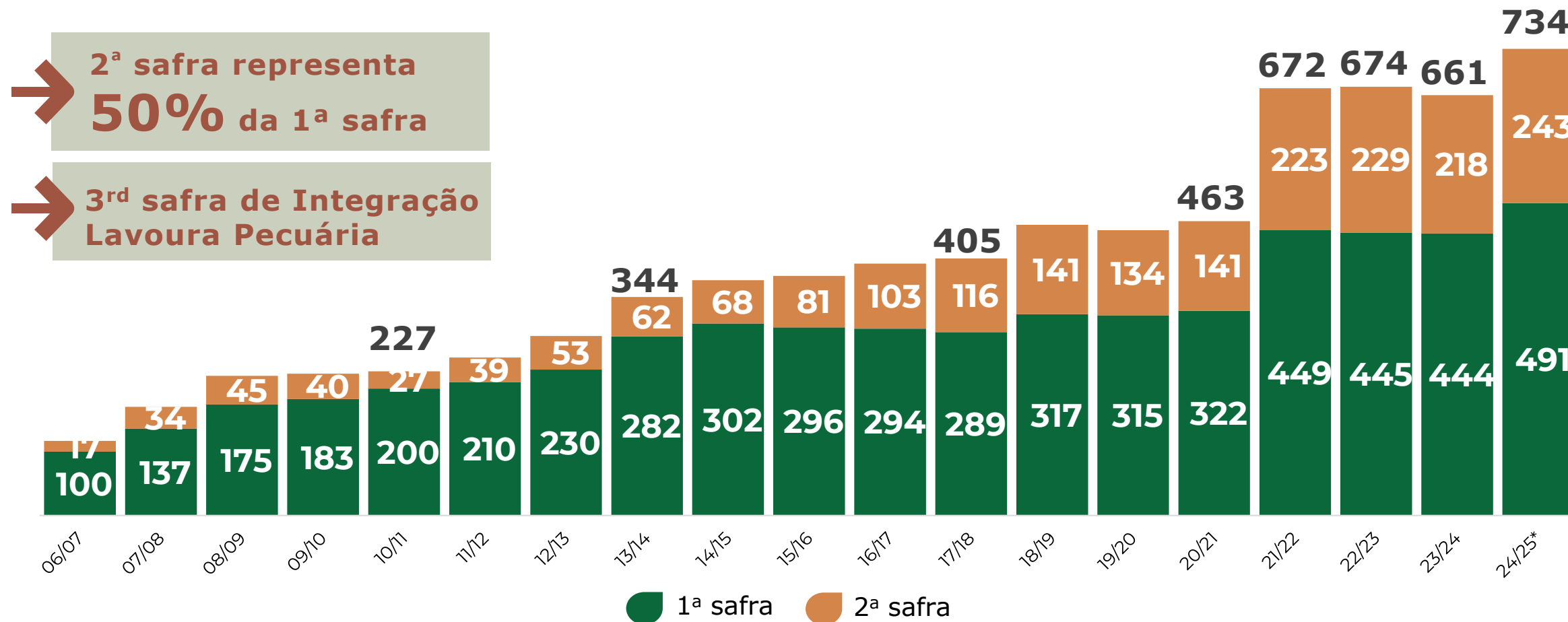
→ **63%** DA ÁREA PLANTADA
ORIUNDA DE ARRENDAMENTOS &
JOINT VENTURES



ESTRATÉGIA >

EFICIÊNCIA DOS ATIVOS

MAXIMIZANDO A
UTILIZAÇÃO DOS ATIVOS
ÁREA PLANTADA ENTRE 1ª
& 2ª SAFRA (MIL HA):



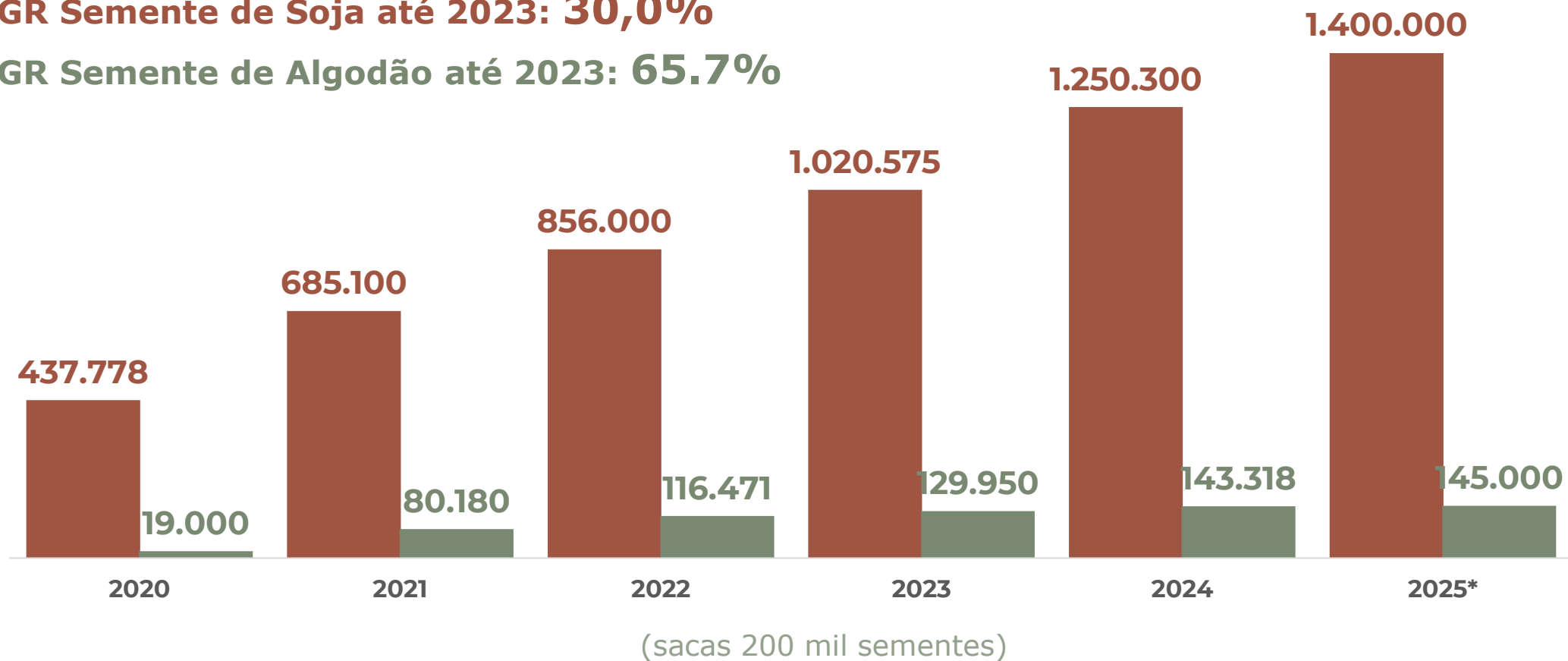
ESTRATÉGIA >

SLC SEMENTES

Estimativa De Vendas 2025



-  CAGR Semente de Soja até 2023: **30,0%**
-  CAGR Semente de Algodão até 2023: **65.7%**



CRESCIMENTO ASSET LIGHT >

OPERAÇÃO DE SEMENTES



PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2023

Receita Líquida
R\$ 608 milhões

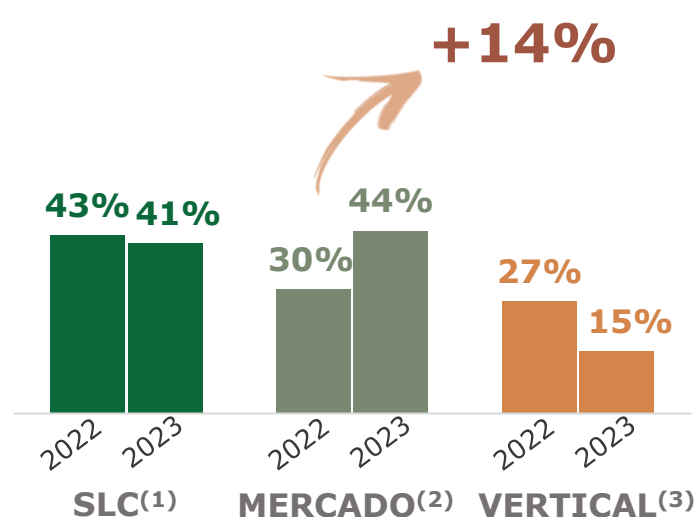
Renda Bruta
R\$ 275 milhões

EBITDA **Margem EBITDA**
R\$ 87 milhões 14,3%

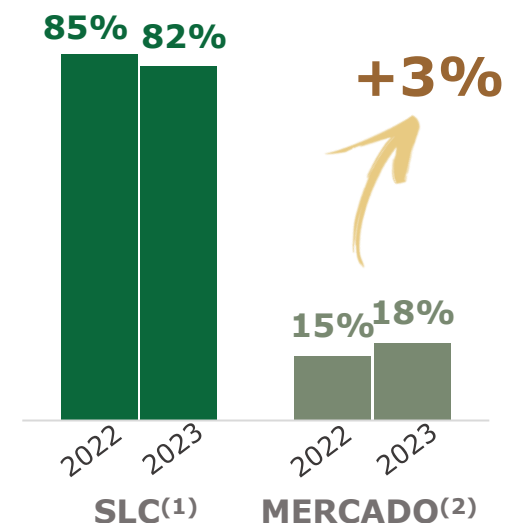
Lucro Líquido **Margem**
R\$ 41,9 milhões 6,9%

PRINCIPAIS CANAIS DE VENDAS DE SEMENTES

SOJA



ALGODÃO



(1) SLC Agrícola = consumo interno

(2) Venda para produtores e revendas

(3) BASF, SEEDCORP HO, AGRO AMAZÔNIA



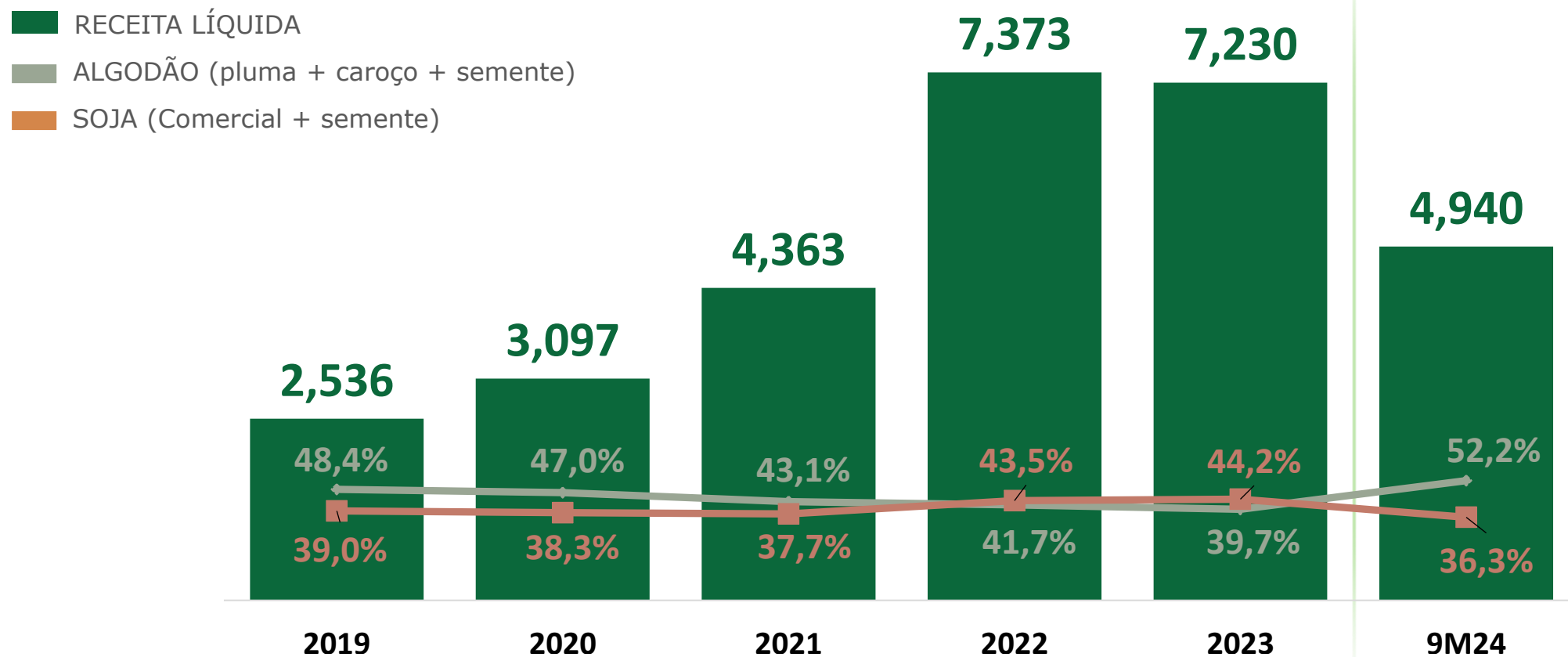
5

INDICADORES FINANCEIROS

INDICADORES FINANCEIROS >

RECEITA LÍQUIDA

(R\$ MM)



INDICADORES FINANCEIROS >

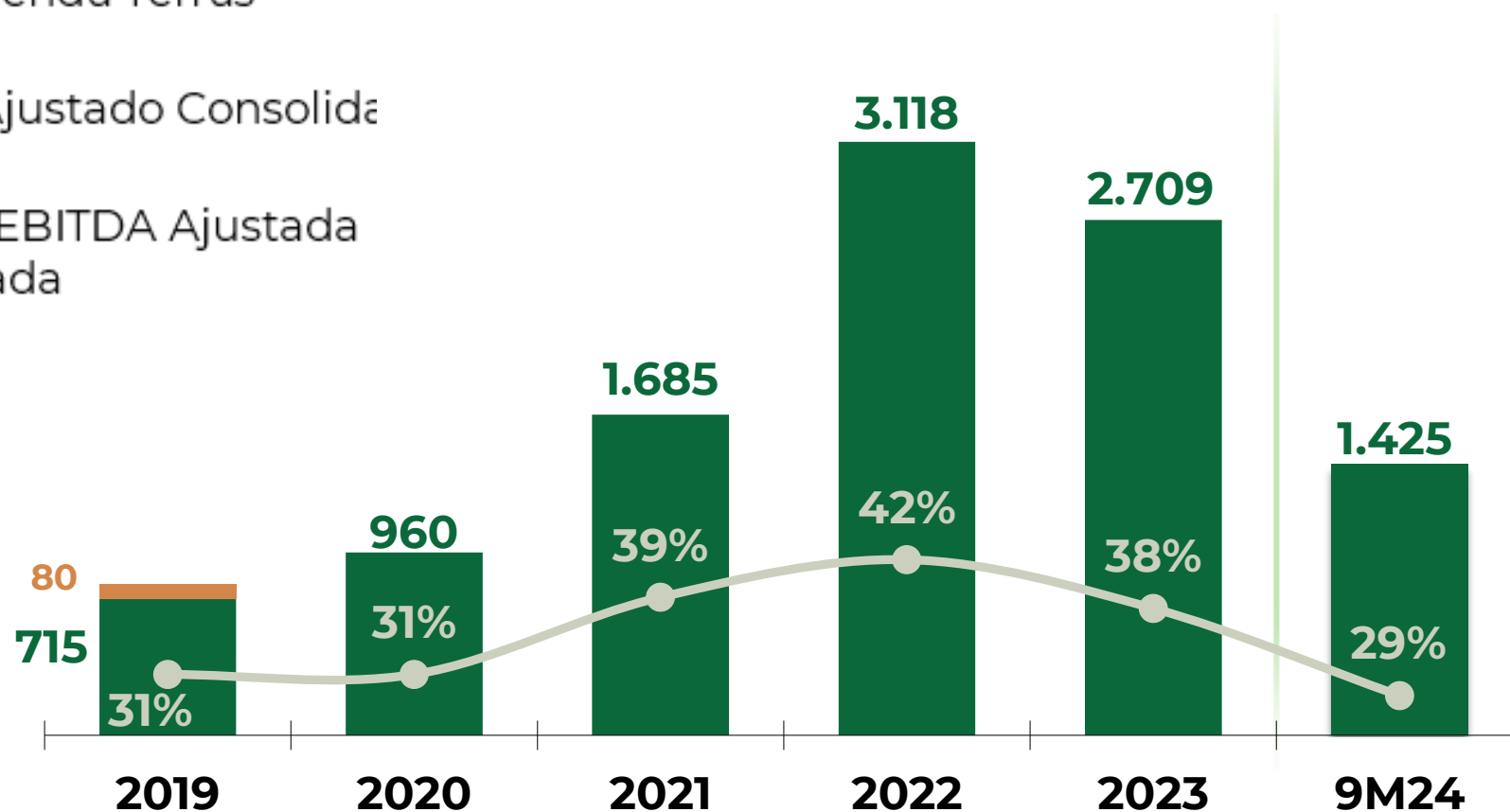
EBITDA AJUSTADO

R\$ / MM

EBITDA Venda Terras

EBITDA Ajustado Consolidado

Margem EBITDA Ajustada Consolidada



INDICADORES FINANCEIROS >

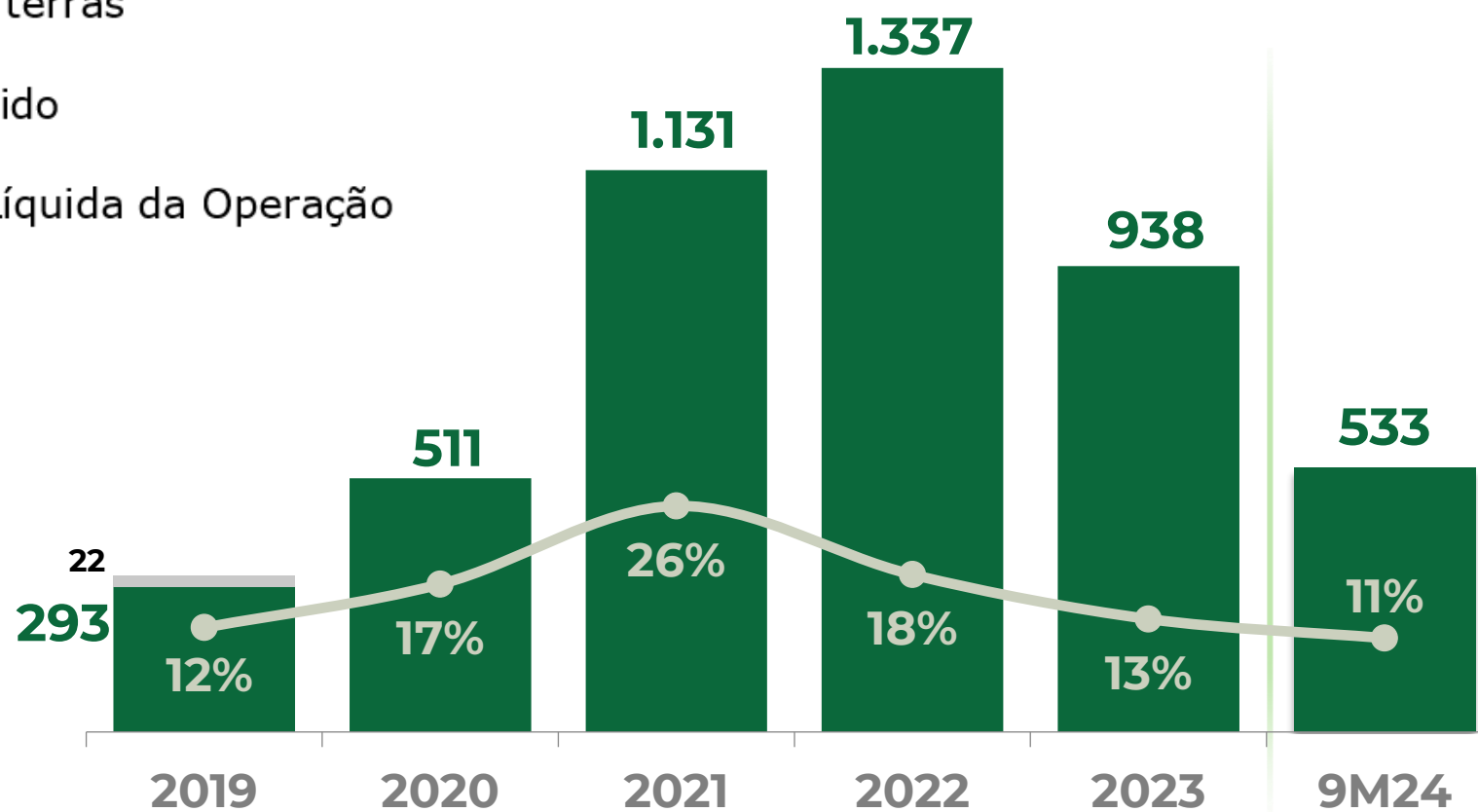
LUCRO LÍQUIDO

R\$ / MM & Margem Líquida

Venda de terras

Lucro líquido

Margem Líquida da Operação Agrícola

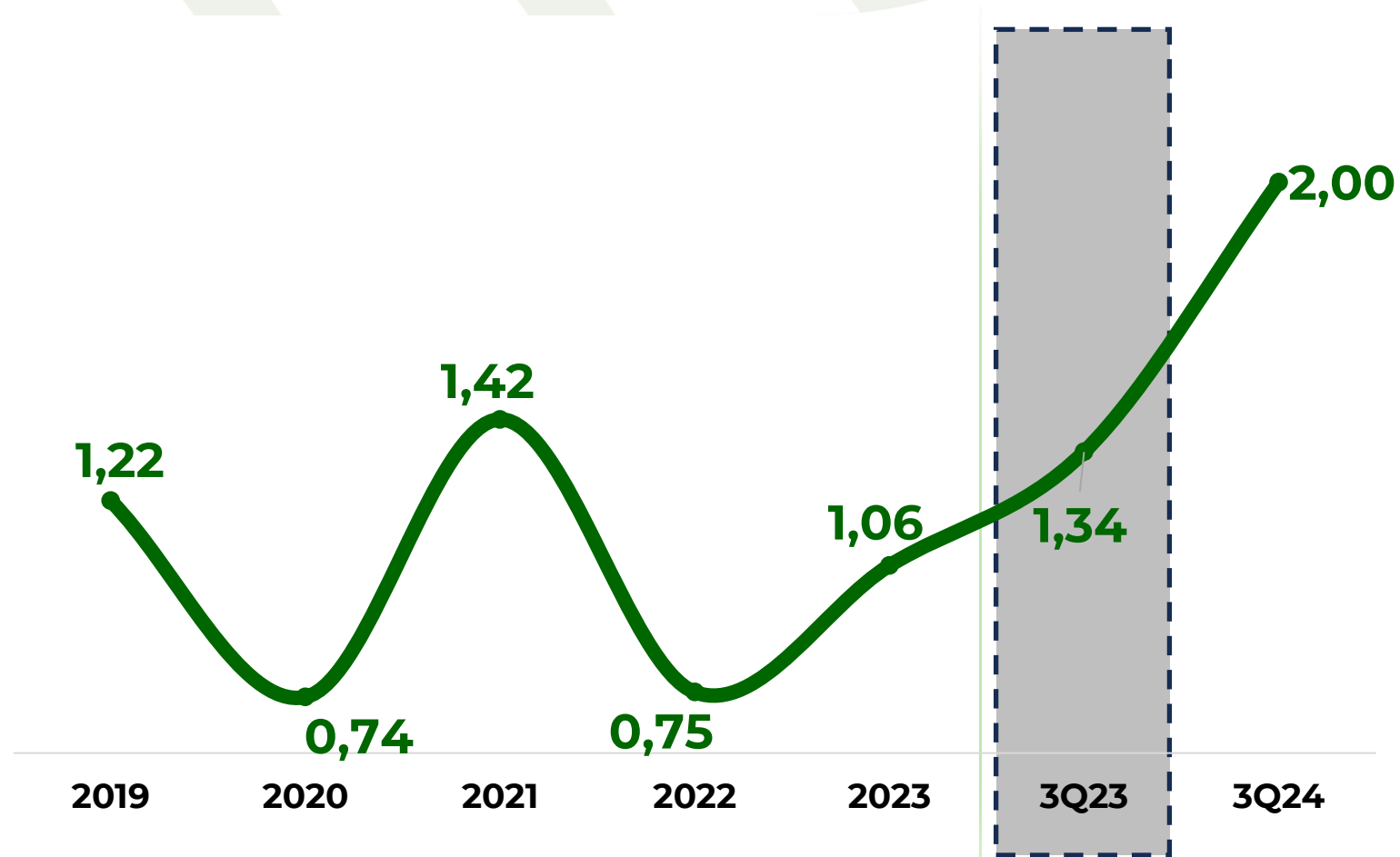


Obs.: Ajustado pelo IFRS 16 desde 2019

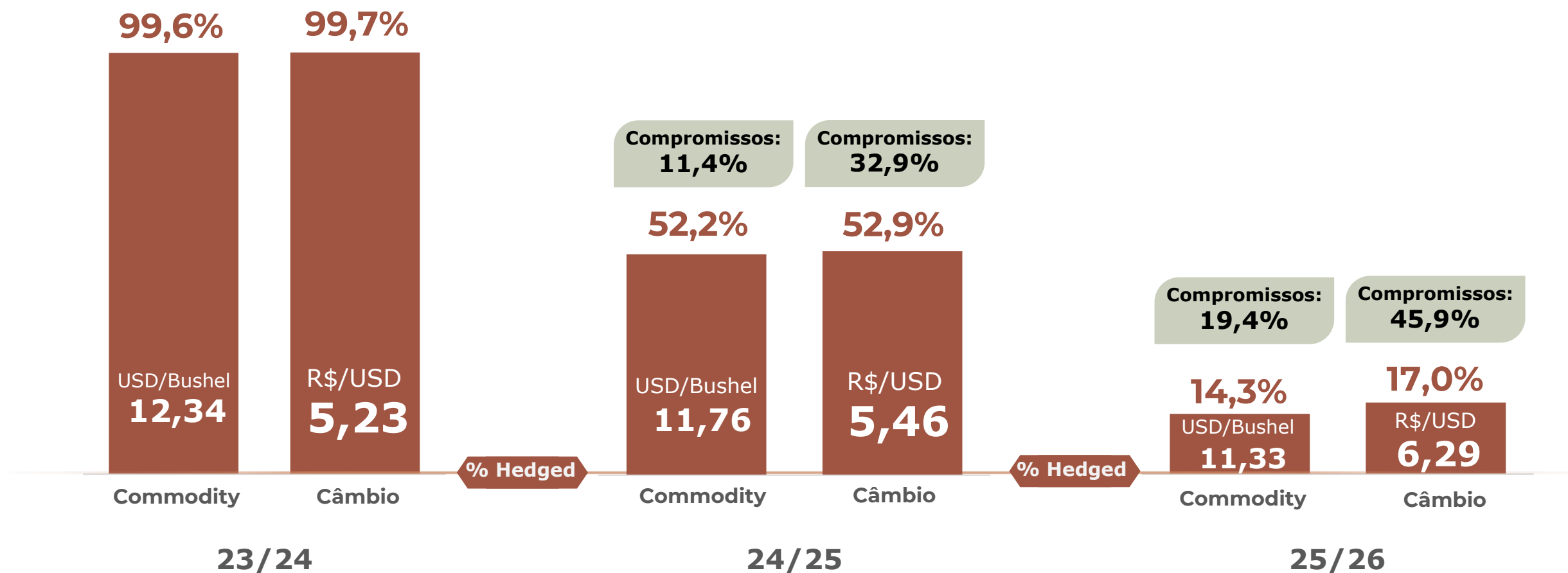
Fonte: Release 3T24

FINANCIAL PERFORMANCE >

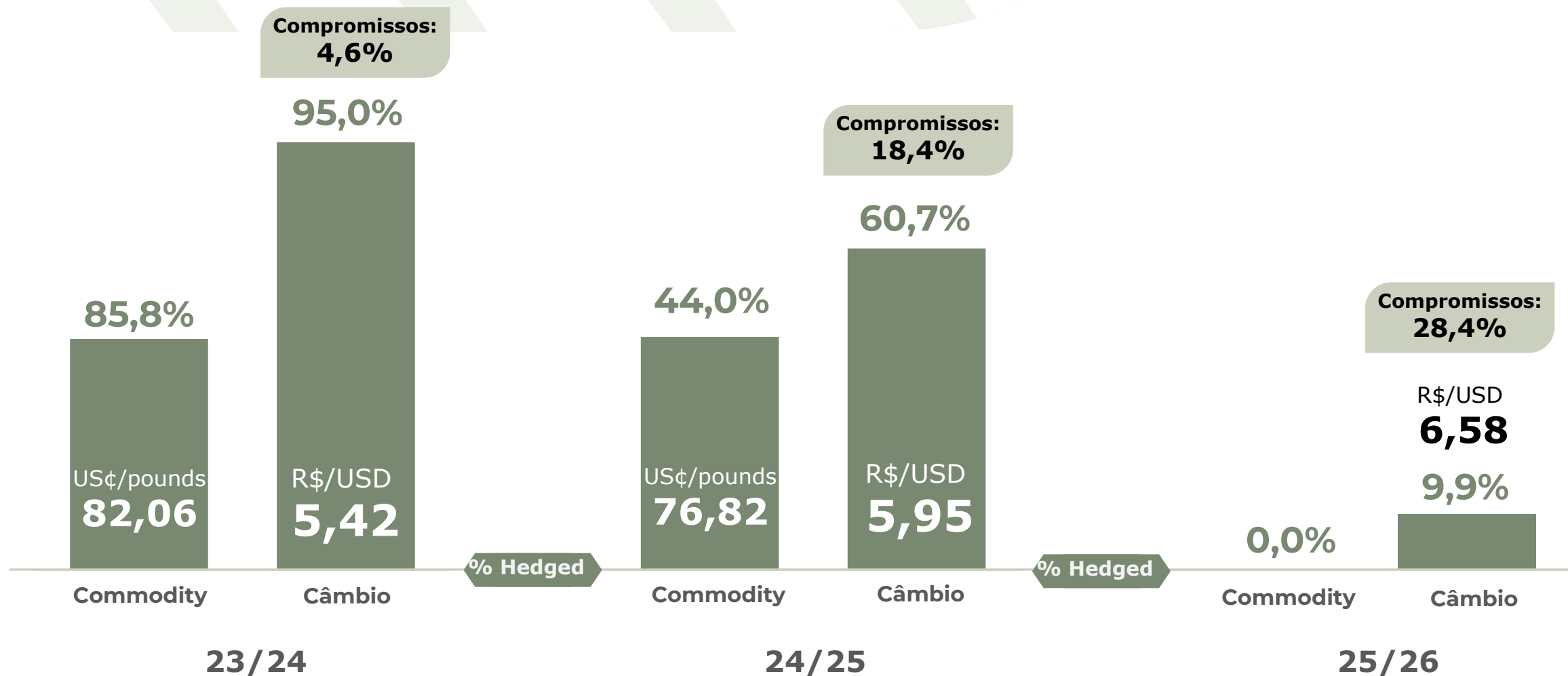
NET DEBT/ADJUSTED EBITDA



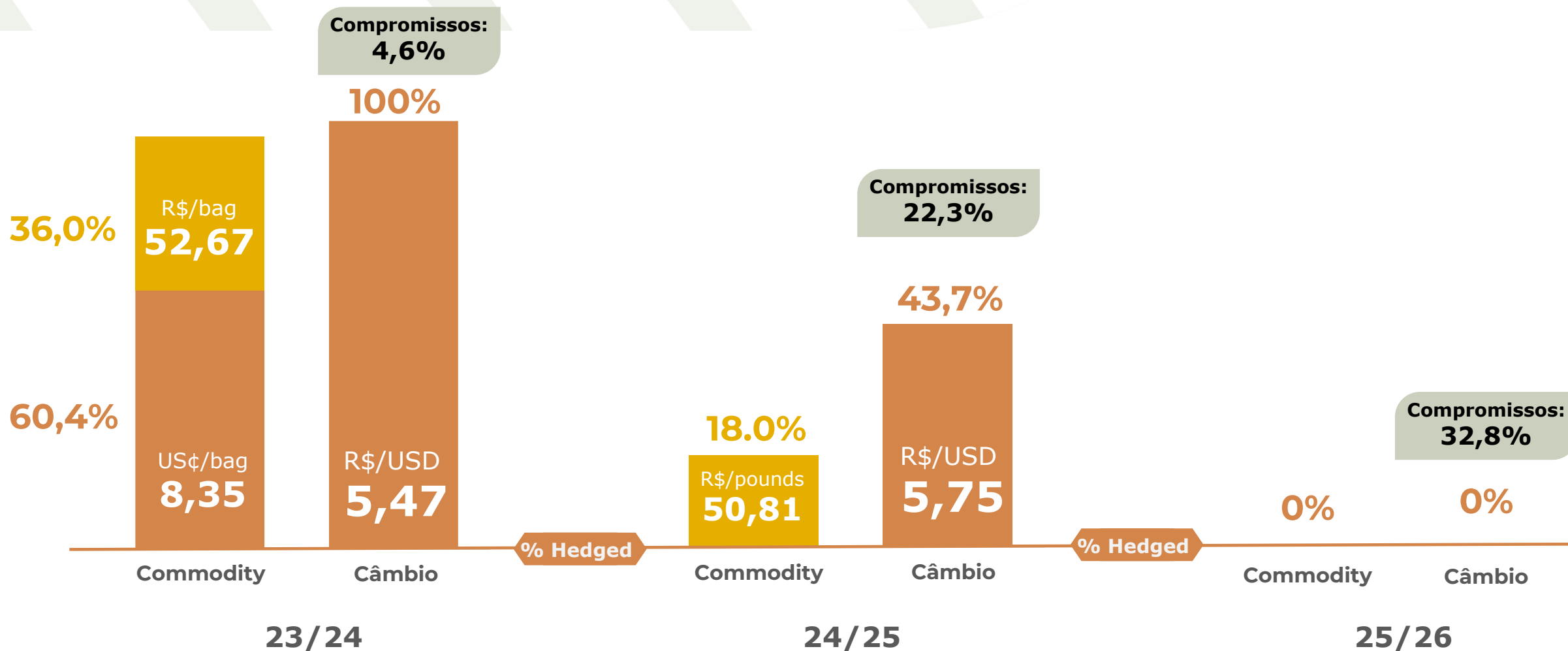
POSIÇÃO DE HEDGE - SOJA



POSIÇÃO DE HEDGE - ALGODÃO



POSIÇÃO DE HEDGE - MILHO



INDICADORES FINANCEIROS >

ALOCAÇÃO DE CAPITAL



**CRESCIMENTO EM
ÁREAS MADURAS
COM ALTO
POTENCIAL DE
PRODUTIVIDADE**



**CONVERSÃO DA
PASTAGEM**



**PAGAMENTO DE
DIVIDENDO**

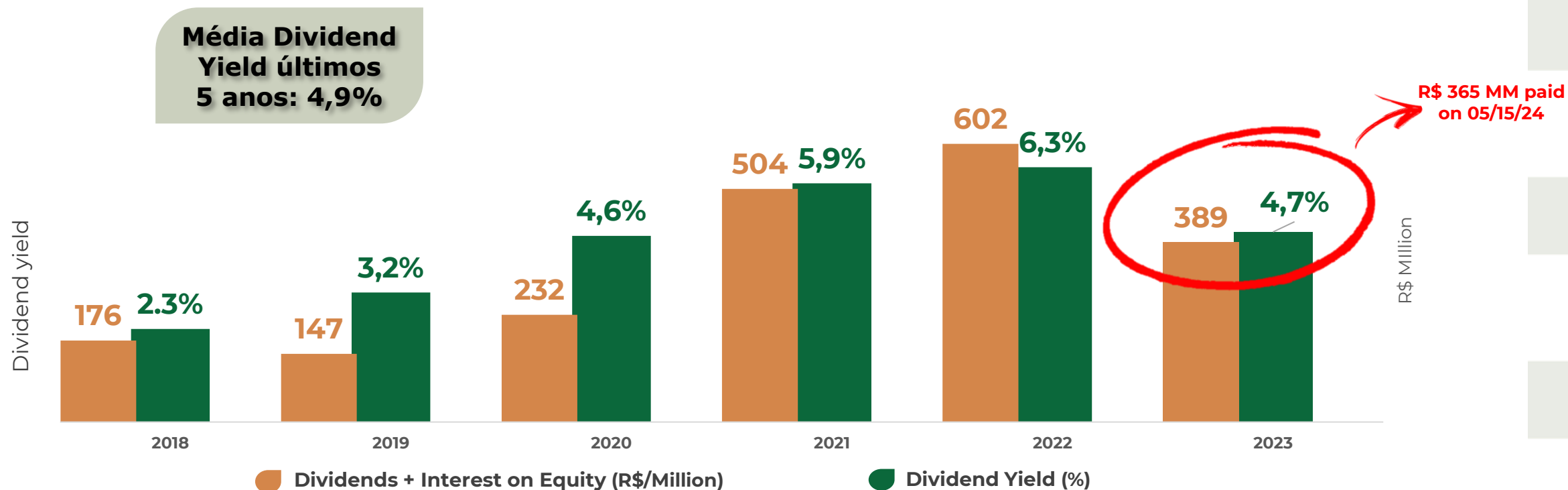


**RECOMPRA DE
AÇÕES**



**NOVOS
PROJETOS**

INDICADORES FINANCEIROS > DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS & HISTÓRICO DE DIVIDEND YIELD



R\$389 milhões

R\$24 milhões como Juros sobre o Capital Próprio, pagos em 11/01/2024

R\$365 milhões a título de dividendos, pagos em 15/05/2024

R\$1,7 bilhão

Total de dividendos pagos nos últimos 5 anos

Bonificação de 10%

2021 & 2023

Obs.: Dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos: 2007-2010: 25% 2011-2013: 40% 2015-2023: 50%

*Dividend Yield 2023 calculado com base no preço da ação em 31/12/2023.

CRIAÇÃO DE VALOR >

EVOLUÇÃO DO VALOR DO PORTFOLIO DE TERRAS

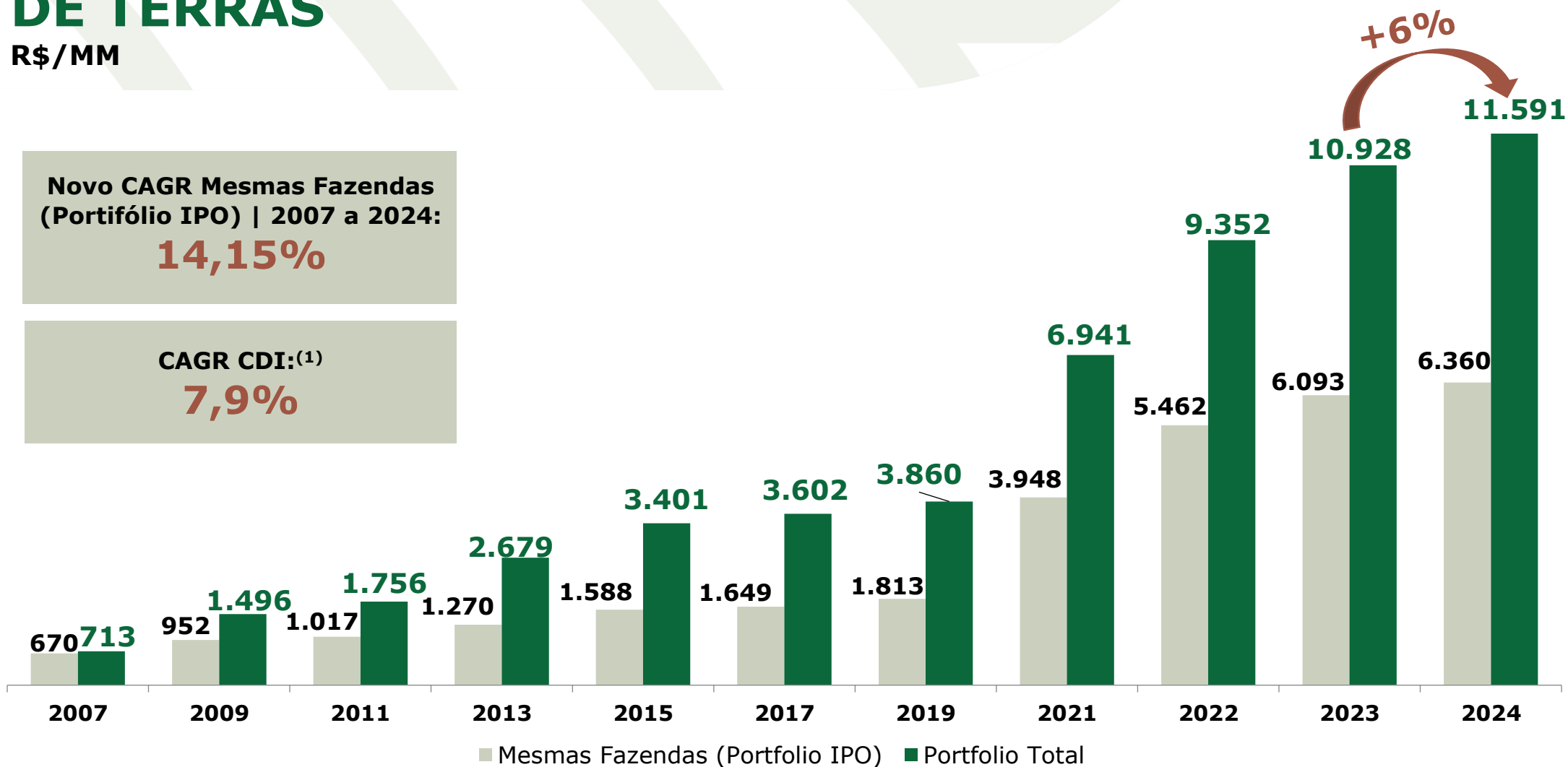
R\$/MM

Novo CAGR Mesmas Fazendas
(Portifólio IPO) | 2007 a 2024:

14,15%

CAGR CDI:⁽¹⁾

7,9%



(1) CAGR CDI Bruto | 2007 a 2024

NAV >

NET ASSET VALUE

Milhões de R\$

(R\$ milhões)	3T24
Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos) ⁽¹⁾	8.282
Fazendas SLC LandCo (líquido de impostos) (1)	2.054
Crédito relativo a Prejuízo Fiscal	329
Infraestrutura	2.606
Contas a Receber	103
Estoques	4.570
Ativos Biológicos	475
Caixa e Aplicações Financeiras	1.604
<i>Subtotal</i>	20.023
Fornecedores	836
Dívida relativa a compra de terras	166
Dívida Bruta ajustada pelo resultado das operações com derivativos	5.511
Adiantamento de Clientes	544
<i>Subtotal</i>	7.057
Valor Líquido dos Ativos	12.966
Valor Líquido dos Ativos por Ação	29,25



6

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

CONNECTIVIDADE



23 Fazendas

**completamente conectadas em
todas as lavouras com sinal 4G**

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

OPERAÇÃO DE PULVERIZAÇÃO

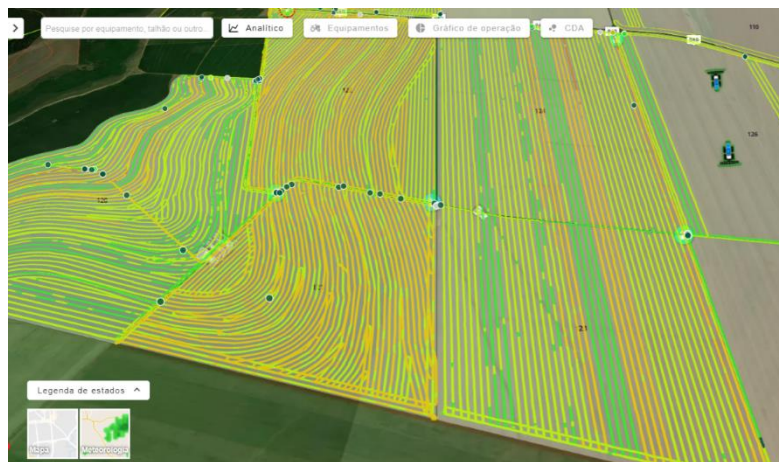
Fazenda Pantanal

Ajuste de rotação do motor
(rpm) e redução no
consumo de combustível

Exemplo de redução de
consumo em pulverizadores:
0,79 para **0,58** (L/ha)

-27%

ANTES



Cor amarela e laranja indicam rotação de motor
mais alta > maior consumo de combustível

DEPOIS

REDUÇÃO DE 2.100/2.300 RPM PARA 1.500/1.900



RPM	
Perfil	
RPM	
Início	Fim
☒	< 100
☒	100 1499
☒	1500 1899
☒	1900 2099
☒	2100 2299
☒	2300 2499
☒	>= 2500

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

Aplicação Localizada

2023/24 responsável por
64% das economias de defensivos



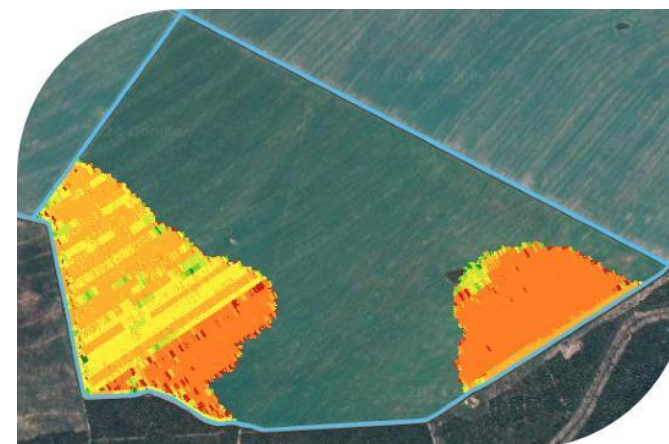
DISTRIBUIÇÃO DE PONTOS E DENSIDADE DA AMOSTRA



MAPA DE DIAGNÓSTICO DE PRAGAS



PRESCRIÇÃO DE APLICAÇÃO LOCALIZADA DE PROTEÇÃO DE CULTURAS

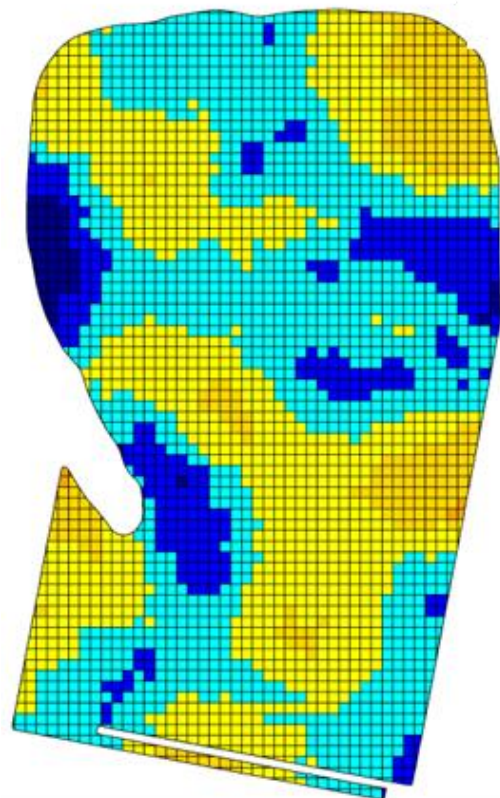


 Área não aplicada

 Área de aplicação

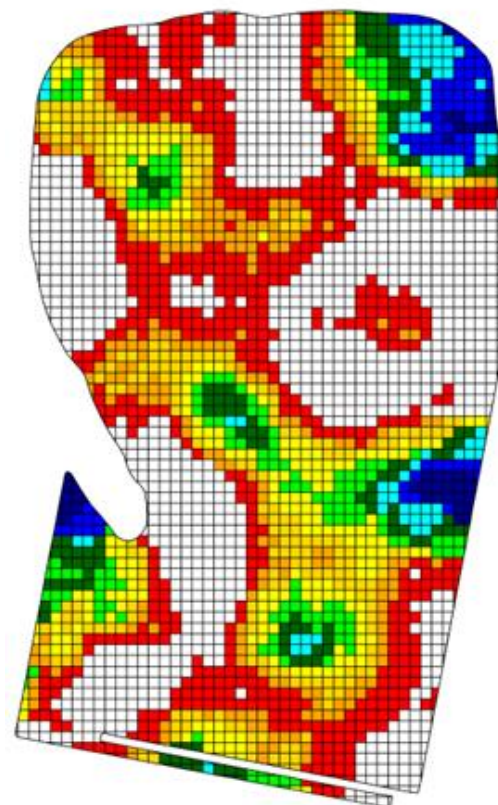
AGRICULTURA DE PRECISÃO

MAPA DE VARIABILIDADE
DE FERTILIDADE



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

PRESCRIÇÃO DE FERTILIZANTE
EM TAXA VARIÁVEL



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

85% DAS LAVOURAS DA
SLC AGRÍCOLAS JÁ MAPEADAS
EM AGRICULTURA
DE PRECISÃO OTIMIZANDO A
DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

Aplicação localizada através de sensores

PRESENTE EM 20 FAZENDAS

- **Benefício:** redução de custos com defensivos
- **Sensores:** identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real
- **72%** de economia em mais de 371 mil ha



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

DRONES DE PULVERIZAÇÃO

- ➔ Aplicação de proteção de cultivos de precisão
- ➔ Monitoramento de plantas daninhas com imagens de drone
- ➔ Presente em 4 fazendas (Planalto, Planorte, Pamplona e Planeste)
- ➔ Será implementado na Safra 2024/25 em mais 4 Fazendas (Parnaíba, Paysandu, Piracema e Perdizes)



AUTONOMIA:
8 – 12 minutos

CAPACIDADE:
mais de 40 litros

PERFORMANCE:
12 a 20 ha/h

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AVIÃO ELÉTRICO E AUTÔNOMO

PELIAN SPRAY

FAZENDA PAIAGUÁS

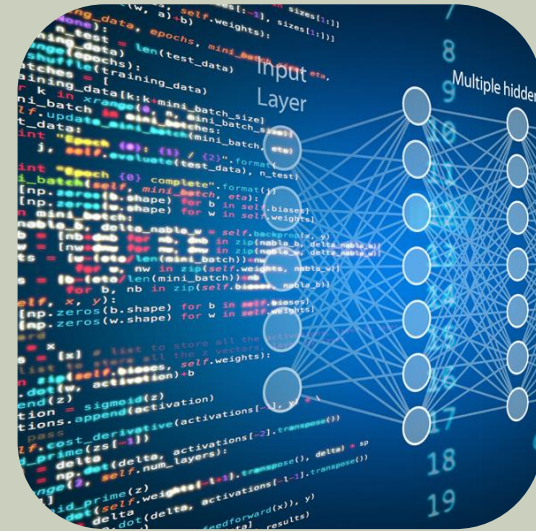
- ➔ Pulverização diurna e noturna
- ➔ **70 hectares/hora** (Rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido)
- ➔ Custo similar a pulverização aérea
- ➔ Teste durante 6 meses (Out/24)



PYKA*

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AUTOMAÇÃO



IDENTIFICAÇÃO

Câmera instaladas em Drones, robôs e equipamentos

MACHINE LEARNING

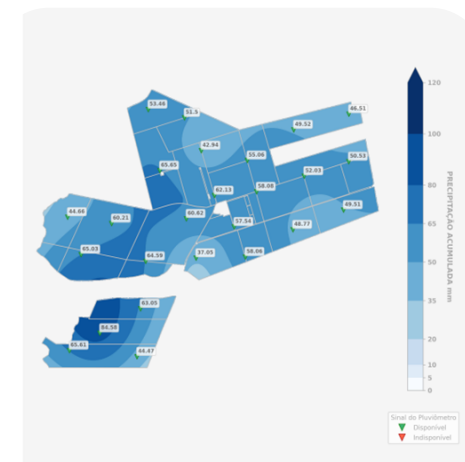
Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão

ATUAÇÃO

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada

GESTÃO CLIMÁTICA

- ➔ **Decisões rápidas:**
capacidade de plantio ou colheita
- ➔ Disponível para todas as unidades na **versão mobile**
- ➔ **Relatório automatizado**
com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.

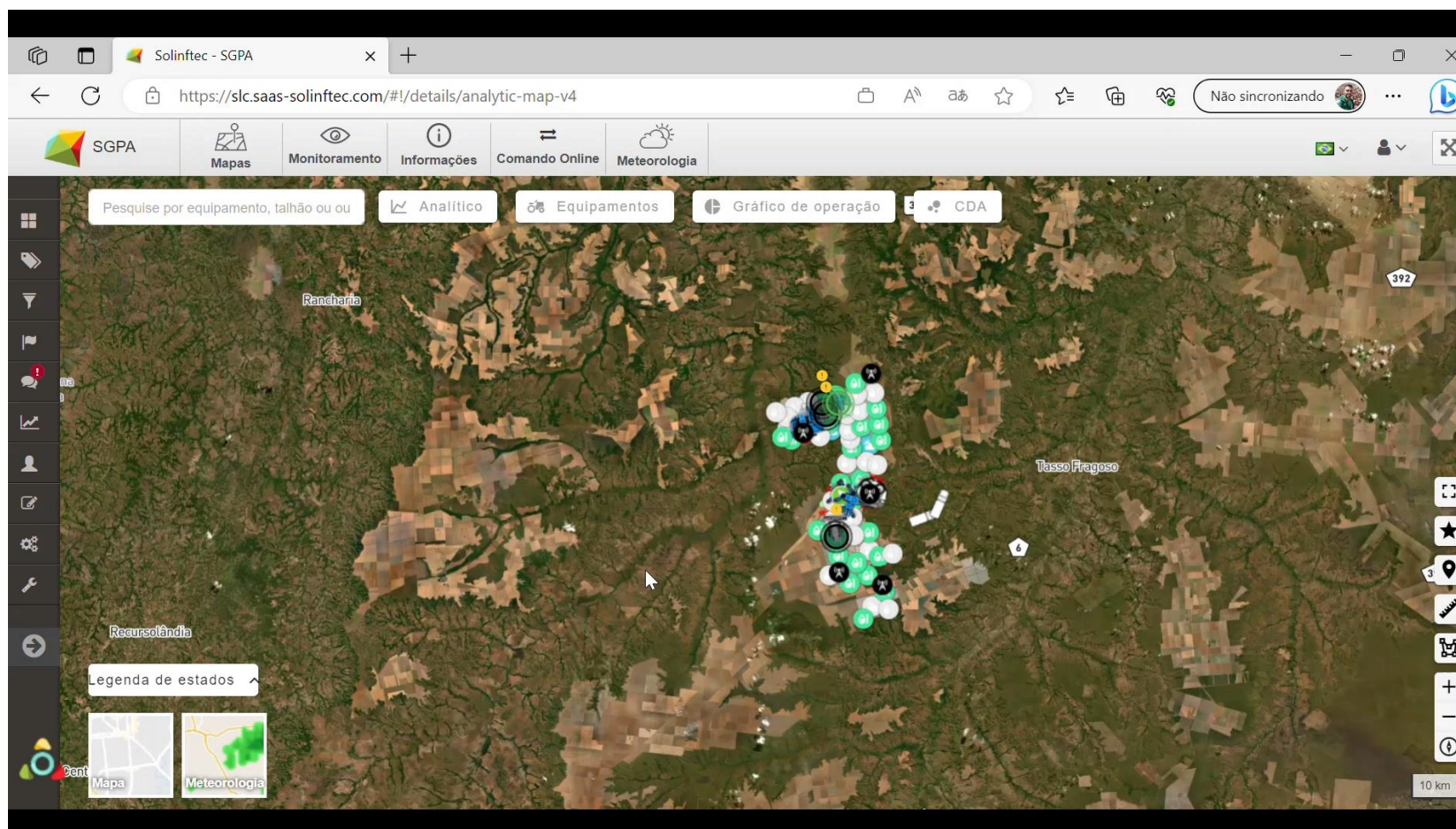


TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

TELEMETRIA



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS

TELEMETRIA

- Consumo de Combustível
- Eficiência
- Motivos de Parada
- Performance Operacional
- Disponibilidade Mecânica

CUSTOS OPERACIONAIS

- Custos de manutenção Corretiva e Preventiva
- Custos por Máquina

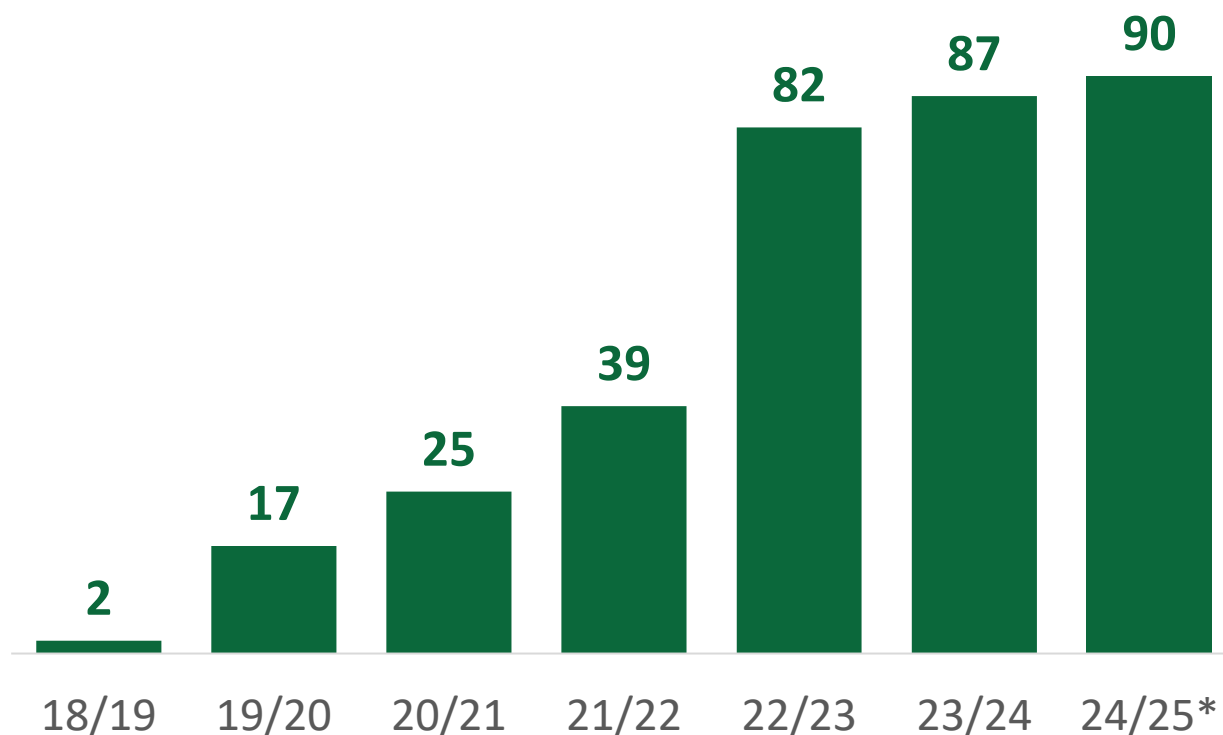
TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AGRICULTURA DIGITAL

GANHO LÍQUIDO COM O USO DE NOVAS TECNOLOGIAS
(R\$MM)*



Centro de
Inteligência
Agrícola



***Sensoriamento Remoto Aplicação Localizada Apontamento Digital de Pragas**

ROI Implícito: “Para cada **R\$1** investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$11**”

Previsto*

*WeedIt, WeedSeeker, TechGraf, Protector, Imagery, Perfect Flight, Zeus e outros

Fonte: Relato Integrado 2023



ESG

ESG >

GOVERNANÇA

Estrutura de Governança



Sistema de Gestão



ESG >

NOSSOS COMPROMISSOS



REDUÇÃO DOS GASES DO EFEITO ESTUFA

→ **Até 2030** - nossa meta é atingir o **CARBONO ZERO** nas emissões líquidas, por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



FIM DO CICLO DE ABERTURAS DE NOVAS ÁREAS PARA LAVOURAS NO BRASIL

→ A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.

ESG >

15 BIOFÁBRICAS



15,1% do volume
total do pacote de
pesticidas



BACTERIAS

Controle de doenças
foliares, doenças de solo,
percevejos e lagartas



FUNGOS

Controle de doenças
foliares, doenças de solo,
percevejos e lagartas



INOCULANTES

Intensificam o processo
natural da fixação biológica
de nitrogênio (FBN)



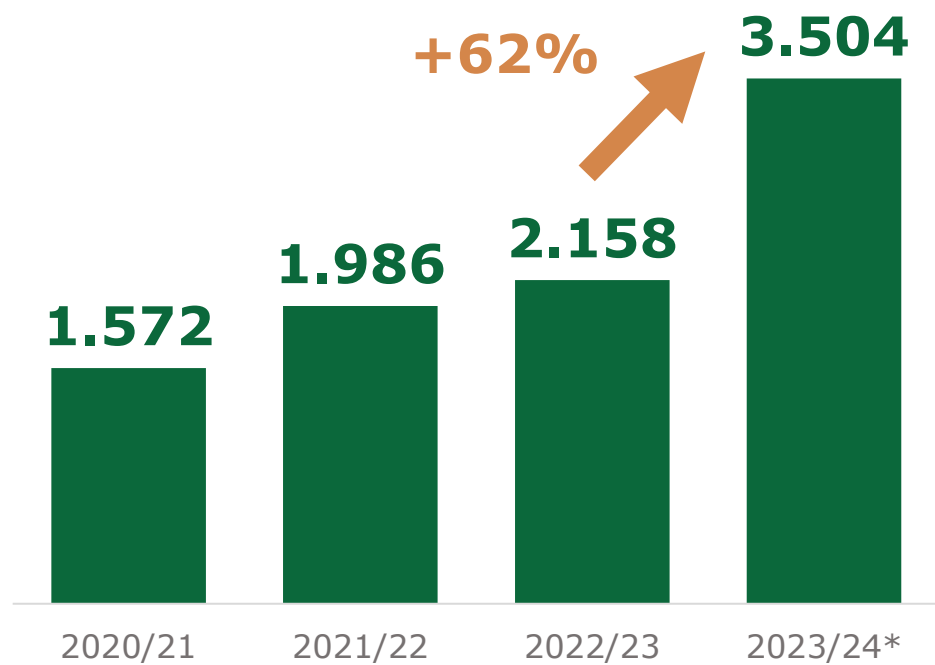
OUTROS

Macrobiológicos,
Solubilizadores de Fósforo,
Redutores de Estresse
Hídrico

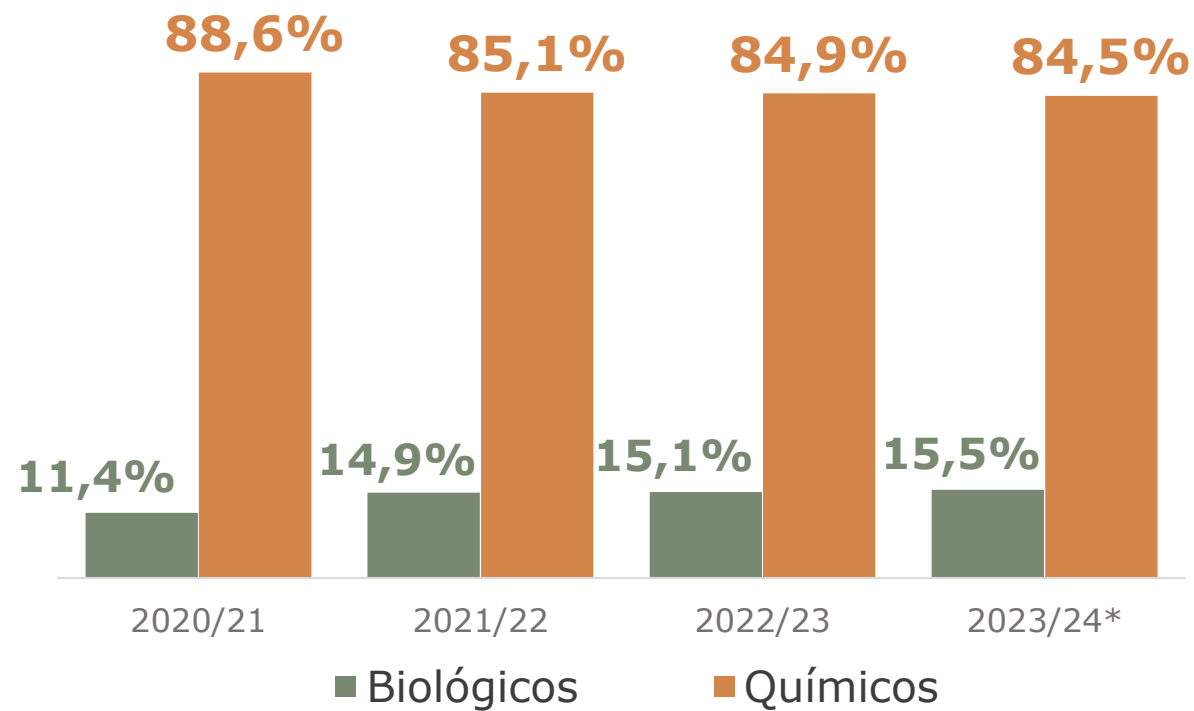
ESG >

BIODEFENSIVOS

Hectares aplicados com Biológicos
(Milhões)

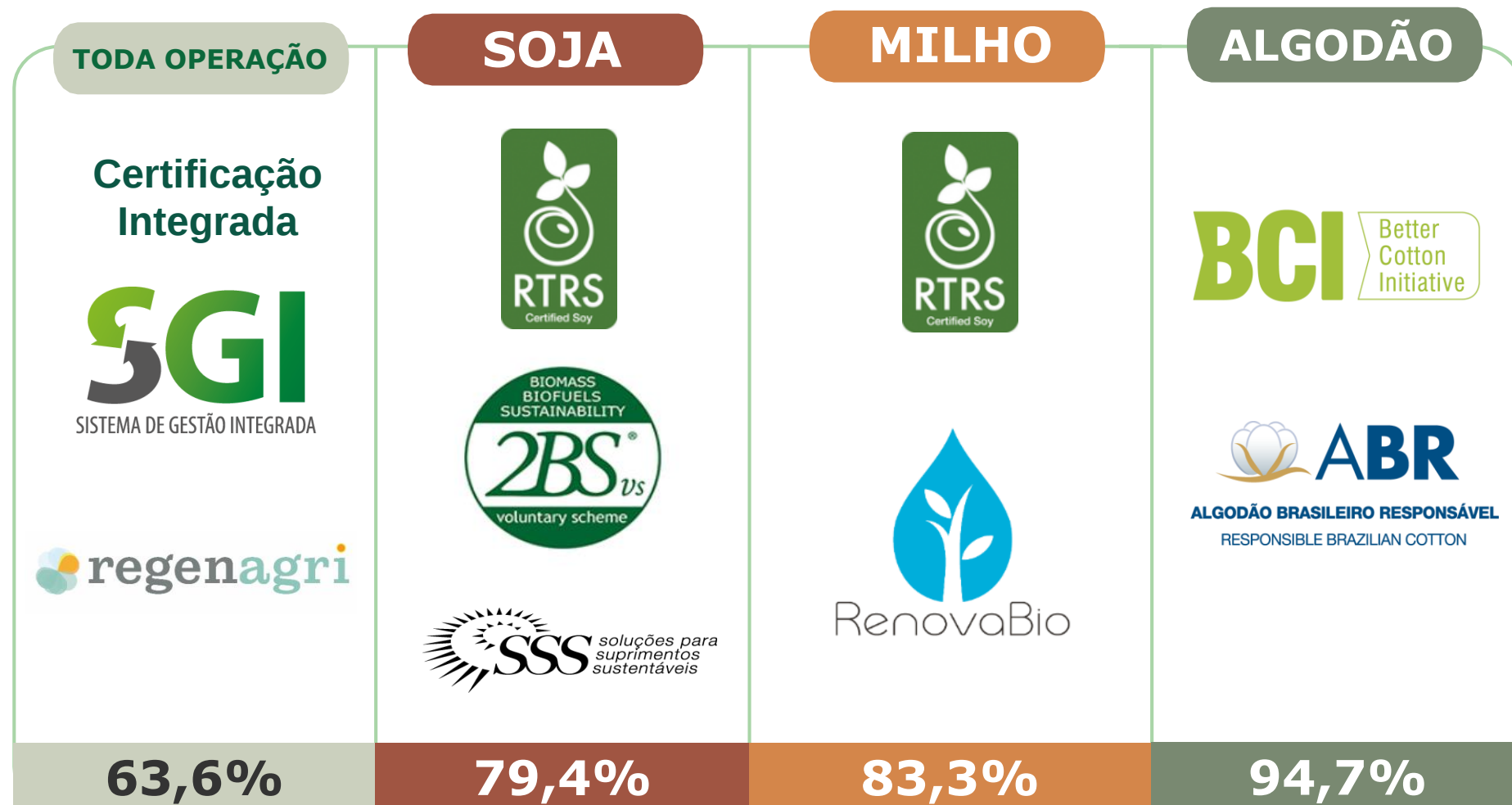


% Uso de Biológicos vs. Redução de
químicos



*Previsão

CERTIFICAÇÃO DAS FAZENDAS



ESG >

AGRICULTURA REGENERATIVA

35.493 ha*
certificados

*Fazendas Planalto e Pamplona



Somos a *maior*
empresa em área certificada
de agricultura regenerativa em
soja e algodão das Américas.

A certificação apoia e atesta as organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que:

- aumentam a matéria orgânica do solo,
- promovem a biodiversidade,
- reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE),
- removem CO2e e melhoram a gestão da água e da energia.

NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.



NOSSOS VALORES



INTEGRIDADE



RESULTADOS



RELAÇÕES
DURADOURAS



PAIXÃO
PELO QUE FAZ

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



Rodrigo Gelain

Gerente Financeiro e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

www.slcaagricola.com.br / ri@slcaagricola.com.br

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

ODISCLAIMER

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

SLC *Agrícola*