

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 13 DE MARÇO DE 2025**

I. Data, Hora e Local: 13 de março de 2025, às 10h00, na sede da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia” ou “Natura &Co”).

II. Convocação: Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho Fiscal da Natura &Co (“Conselho Fiscal”).

III. Quórum: Presente a totalidade dos membros em exercício do Conselho Fiscal da Natura &Co, a saber: Carlos Elder Maciel de Aquino, Carla Alessandra Trematore e Cristina Fontes Doherty.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Carlos Elder Maciel de Aquino que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Examinar e opinar sobre o relatório anual da administração, as demonstrações financeiras e as notas explicativas, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, em atendimento ao disposto no Artigo 163, incisos II e VII da Lei 6404/76.

VI. Apresentações:

- a. A Sra. Helena Villares, Diretora de Relações com Investidores e de Planejamento e Análise Financeira da Natura &Co, representando a diretoria de Finanças, e o Sr. Alexandre França, Vice-presidente e *Controller* Corporativo, representando a controladoria da Companhia, apresentaram aos membros do Conselho Fiscal os resultados operacionais e financeiros da Companhia e de suas subsidiárias, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; e
- b. Os representantes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (“PwC”) apresentaram aos membros do Conselho Fiscal os resultados dos trabalhos de auditoria realizados pela PwC, no que tange ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

VII. Deliberações:

- a. Feitos os questionamentos considerados necessários pelos membros do Conselho Fiscal relacionados aos resultados operacionais financeiros da Companhia e de suas subsidiárias, tendo estes recebido os esclarecimentos solicitados, os membros do Conselho Fiscal deram-se por satisfeitos com as apresentações feitas pela Sra. Helena Villares e pelo Sr. Alexandre França.
- b. Considerando o parecer sem ressalvas pela PwC, os membros titulares do Conselho Fiscal, por unanimidade de voto e sem ressalvas, manifestaram-se favoravelmente ao arquivamento do relatório anual da administração, das demonstrações financeiras e das notas explicativas, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, elaboradas de acordo com a regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários

e com as regras contábeis aplicáveis.

- c. Adicionalmente, foi declarado que não tomaram conhecimento de nenhum fato que impeça o encaminhamento, para a Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas, do relatório anual da administração, das demonstrações financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 na forma constante das demonstrações financeiras, emitindo o seguinte parecer:

O Conselho Fiscal da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), em conformidade com as atribuições dispostas no Estatuto Social da Companhia, em seu Regimento Interno e nos incisos do Artigo 163 da Lei nº 6.404/76, examinou as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas dos Relatórios da Administração e do auditor emitido sem ressalvas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes. Com base nos documentos examinados e nos esclarecimentos prestados pela Administração e pelos Auditores Independentes, os membros titulares do Conselho Fiscal abaixo assinados, opinaram pelo encaminhamento dos referidos documentos à aprovação pela Assembleia Geral Ordinária.

VIII. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, o Senhor Presidente do Conselho Fiscal da Companhia agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos e a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida achada conforme, foi assinada por todos os membros do Conselho Fiscal.

São Paulo, 13 de março de 2025.

Mesa:

Carlos Elder Maciel de Aquino
Presidente

Moacir Salzstein
Secretário

Conselheiros presentes:

Carlos Elder Maciel de Aquino

Carla Alessandra Trematore

Cristina Fontes Doherty

MINUTES OF THE FISCAL COUNCIL'S MEETING
Held on March 13, 2025

- I. Date, Time and Place:** March 13, 2025, at 10 a.m., at the headquarters of Natura &Co Holding S.A. ("Company" or "Natura &Co").
- II. Call Notice:** Waived due to the presence of all the members of the Fiscal Council of Natura &Co ("Company" or "Natura &Co").
- III. Quorum:** All members of the Company's Fiscal Council, namely: Carlos Elder Maciel de Aquino, Carla Alessandra Trematore and Cristina Fontes Doherty.
- IV. Presiding Board:** Mr. Carlos Elder Maciel de Aquino presided over the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** To analyze the annual management report, the financial statements and the explanatory notes, accompanied by the draft opinion of the independent external auditors, for the fiscal year ending December 31, 2024, in compliance with the provisions of Article 163, item VII of Law 6404/76.
- VI. Presentations:**
- a. Mrs. Helena Villares, Director of Investor Relations and Planning and Financial Analysis of Natura &Co, representing the Finance department, and Mr. Alexandre França, Vice President and Corporative Controller, representing the Company's Controllershship, presented to the members of the Audit Board the financial operating results of the Company and its subsidiaries for the fiscal year ended December 31, 2024; and
 - b. The representatives of PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PwC") presented to the Fiscal Council members the results of the audit works conducted by PwC regarding the fiscal year ended on December 31, 2024.
- VII. Resolutions:**
- a. After the members of the Audit Board asked the questions deemed necessary regarding the financial operating results of the Company and its subsidiaries, and having received the clarifications requested, the members of the Fiscal Council were satisfied with the presentation made by Mrs. Helena Villares and Mr. Alexandre França.
 - b. Considering the draft report to be issued without reservations by PwC, the members of the Fiscal Council, by unanimous vote without reservations, expressed their opinion in favor of filing the annual management report, financial statements and explanatory notes, accompanied by the opinion of the independent external auditors, for the fiscal year ended December 31, 2024, prepared in accordance with the regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and the applicable accounting rules. In addition, they gave their opinion on

the approval at the Annual General Shareholders' Meeting of the annual management report, the financial statements for the year ended December 31, 2024 and the allocation of net income as set out in the financial statements, issuing the following opinion:

The Fiscal Council of Natura &Co Holding S.A. ("Company"), in accordance with the attributions set forth in the Company's Bylaws, in its Internal Regulations and in the clauses of Article 163 of Law No. 6,404/76, examined the Company's Financial Statements for the year ended December 31, 2024, accompanied by the Management Reports and the Auditor's Report issued without reservations by PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes. Based on the documents examined and the clarifications provided by Management and the Independent Auditors, the undersigned members of the Fiscal Council have given their opinion on whether the aforementioned documents should be submitted for approval at the Annual General Meeting.

VIII. Adjournment: There being no further business to discuss, the Chairman of the Company's Fiscal Council thanked everyone for attending and adjourned the meeting, which drew up these minutes which, when read, were signed by all the members of the Fiscal Council.

São Paulo, March 13, 2025.

Presiding Board:

Carlos Elder Maciel de Aquino
Chairman

Moacir Salzstein
Secretary

Attending Fiscal Council Members:

Carlos Elder Maciel de Aquino

Carla Alessandra Trematore

Cristina Fontes Doherty