

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 9 de maio de 2024**

I. Data, Hora e Local: 9 de maio de 2024, às 09:00, na sede da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”)

II. Convocação: Convocação para a presente reunião do Conselho de Administração realizada nos termos do parágrafo 2º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia e parágrafo 2º do artigo 8º do Regimento Interno do Conselho de Administração, com antecedência mínima de 72 horas.

III. Quórum: Presente a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Andrew George McMaster Jr., conselheiro independente; Georgia Melenikiotou, conselheira independente; Bruno de Araújo Lima Rocha, conselheiro independente, e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, conselheira independente. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia, e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao 1º trimestre do exercício social de 2024, que engloba o período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2024 (“**Informações Trimestrais do 1T24**”).

Deliberações: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia declarou que analisou e aprovou as Informações Trimestrais do 1T24, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todos os procedimentos necessários à divulgação das Informações Trimestrais do 1T24.

VI. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo, 9 de maio de 2024.

Moacir Salzstein
Secretário da Mesa

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME No.
32.785.497/0001-97

Publicly Held Company

NIRE 35.3.0053158-2

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
held on May 9, 2024**

I. Date, Time and Place: On May 9th, 2024, at 9 a.m., at the headquarter of Natura &Co Holding S.A. (“Company”)

II. Call Notice: The summons for the present Board of Directors meeting was made in accordance with the provisions of Article 15, paragraph 2 of the Company's Bylaws and Article 8, paragraph 2 of the Board of Directors' Internal Regulations, with a minimum notice period of 72 hours.

III. Quorum: The majority of the members of the Company's Board of Directors were in attendance, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-President of the Board of Directors; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Co-President of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-President of the Board of Directors; Carla Schmitzberger, independent director; Andrew George McMaster Jr., independent director; Georgia Melenikiotou, independent director; Bruno de Araújo Lima Rocha, independent director, e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, independent director. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.

IV. Presiding Board: Mr. Guilherme Peirão Leal chaired the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: To analyze and to approve the individual and consolidated interim financial statements and explanatory notes of the Company, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, referring to the 1st quarter of the 2024 fiscal year, which includes the period of 3 (three) months ending on March 31, 2024 (“**1Q24 Quarterly Information**”).

VI. Resolutions: After discussions related to the agenda item, the Board of Directors of the Company declared that it has analyzed and approved the 1Q24 Quarterly Information, prepared in accordance with CVM regulations and applicable accounting rules. The Company's Board authorizes the Company's Management to take all necessary steps for the disclosure of the 1Q24 Quarterly Information.

VII. Closing: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, suspended the meeting for these minutes to be drafted, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and by the attending members.

These minutes are a true copy of the original drafted in the proper book.

São Paulo, May 9, 2024.

Moacir Salzstein
Secretary