

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Traded Company
CNPJ/MF No. 32.785.497/0001-97

MATERIAL FACT

Bankruptcy court approves global settlement and purchase of Avon assets in Avon Products, Inc.'s Chapter 11 proceeding

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" or "Company"), in complement to the material fact issued on November 27, 2024, hereby announces to its shareholders and the market that the court overseeing Avon Products, Inc. and its affiliated debtors' located in the United States (the "Avon Debtors") Chapter 11 bankruptcy proceedings in the United States (the "Bankruptcy Proceedings") approved (i) the global settlement agreement agreed upon between the Company and the Official Committee of Unsecured of the Avon Debtors; and (ii) the sale of the Avon operations outside the United States (the "ex-US Avon Operations") to the Company through a credit bid of USD 125 million. Effectiveness of the settlement and sale approval remains subject to entry of orders on the bankruptcy court docket.

The final documentation of the global settlement agreement confirms the settlement terms announced on November 27, 2024 under which the Company agreed to (i) pay to the Avon Debtors' estates USD 34 million in cash; (ii) disburse the pre-petition debtor-in-possession financing (DIP) amount of USD 43 million; and (iii) waive all of the Company's secured and unsecured credits against the Avon Debtors, except for USD 125 million, which was used as consideration to purchase the ex-US Avon Operation. The effects of the waiver of the secured and unsecured claims against the Avon Debtors have already been disclosed in the 3Q24 results of the Company. The accounting effects of the waiver of the secured and unsecured claims against the Avon Debtors have already fully impacted the Company's 3Q24 results.

Whilst the closing of the sale of certain markets of the ex-US Avon Operations remains subject to regulatory approvals, Avon's results will be re-consolidated into the Company's financial statements as of December 4, 2024.

In line with Company's strategy to simplify its corporate structure and to provide its businesses with greater autonomy to operate, the Company announces that it will resume the studies on the previously announced strategic alternatives for Avon outside Latin America. These studies may include a potential separation, sale or partnerships.

São Paulo, December 4, 2024

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended, or an exemption therefrom. This communication may contain forward-looking statements which reflect Natura &Co's current view on future events and financial and operational development. Words such as "intend", "expect", "anticipate", "may", "believe", "plan", "estimate" and other expressions which imply indications or predictions of future development or trends, and which are not based on historical facts, are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements inherently involve both known and unknown risks and uncertainties as they depend on future events and circumstances. Forward-looking statements do not guarantee future results or development and the actual outcome could differ materially from the forward-looking statements. Any forward-looking statements contained in this communication speak only as at the date hereof, and Natura &Co does not assume or undertake any obligation or responsibility to update any forward-looking statement to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

FATO RELEVANTE

Tribunal de falências aprova acordo global de transação e compra de ativos da Avon no processo de *Chapter 11* da Avon Products, Inc.

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" ou "Companhia"), em complemento ao fato relevante divulgado em 27 de novembro de 2024, comunica aos seus acionistas e ao mercado que o tribunal que supervisiona o processo de *Chapter 11* da Avon Products, Inc. e seus devedores afiliados localizados nos Estados Unidos (os "Devedores Avon" e o "Processo de *Chapter 11*") aprovou, sujeito à formalização desta decisão nos autos, (i) o acordo de transação global entre a Companhia e o Comitê de Devedores Quirografários da Avon; e (ii) a venda das operações da Avon fora dos Estados Unidos (as "Operações ex-EUA") para a Companhia por meio de uma oferta de crédito no valor de US\$ 125 milhões.

A documentação final do acordo de transação global confirma os termos anunciados em 27 de novembro de 2024, nos quais a Companhia concordou em (i) pagar à massa dos Devedores Avon, US\$ 34 milhões em dinheiro; (ii) desembolsar o montante total do financiamento na modalidade DIP (*debtor-in-possession*) no valor de US\$ 43 milhões; e (iii) renunciar a todos os créditos garantidos e quirografários da Companhia contra os Devedores Avon, exceto US\$ 125 milhões, que foram utilizados como contraprestação para a compra das Operações ex-EUA. Os resultados do 3T24 da Companhia já demonstram integralmente os efeitos contábeis causados pela renúncia dos créditos garantidos e quirografários contra os Devedores Avon.

Embora o fechamento da venda de determinados mercados das Operações ex-EUA permaneça sujeito à aprovações regulatórias, seus resultados serão re-consolidados nas demonstrações financeiras da Companhia a partir de 4 de dezembro de 2024.

Alinhada à estratégia da Companhia de simplificar sua estrutura societária e proporcionar maior autonomia para seus negócios operarem, a Companhia anuncia que retomará os estudos de alternativas estratégicas previamente anunciados para a Avon fora da América Latina. Esses estudos podem incluir uma potencial separação, venda ou parcerias.

São Paulo, 4 de dezembro de 2024

Guilherme Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Esta comunicação não constitui uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão feitas de acordo com os requisitos de registro da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada, ou uma isenção da mesma. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como "pretender", "esperar", "antecipar", "pode", "acreditar", "planejar", "estimar" e outras expressões que impliquem indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, destinam-se a identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. As declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas na data deste documento, e a Natura &Co não assume ou admite qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data deste documento ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.