

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Traded Company
CNPJ/MF No. 32.785.497/0001-97

MATERIAL FACT

Agreement on global settlement with unsecured creditors' committee in Avon Products, Inc.'s Chapter 11 proceeding

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" or "Company"), announces to its shareholders and the market that it has reached an agreement in principle with respect to the terms of a global settlement with the Official Committee of Unsecured Creditors of Avon Products Inc. and its affiliated debtors (the "Avon Debtors") in the Avon Debtors' United States Chapter 11 bankruptcy proceedings (the "Bankruptcy Proceedings").

The agreement, which remains subject to final documentation and approval of the court overseeing the Bankruptcy Proceedings, provides that the Company will pay to the Avon Debtors' estates USD 34 million in cash, in addition to the full pre-petition debtor-in-possession financing amount of USD 43 million. The Company has also agreed to waive all of its secured and unsecured credits against the Avon Debtors.

São Paulo, November 27, 2024

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended, or an exemption therefrom. This communication may contain forward-looking statements which reflect Natura &Co's current view on future events and financial and operational development. Words such as "intend", "expect", "anticipate", "may", "believe", "plan", "estimate" and other expressions which imply indications or predictions of future development or trends, and which are not based on historical facts, are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements inherently involve both known and unknown risks and uncertainties as they depend on future events and circumstances. Forward-looking statements do not guarantee future results or development and the actual outcome could differ materially from the forward-looking statements. Any forward-looking statements contained in this communication speak only as at the date hereof, and Natura &Co does not assume or undertake any obligation or responsibility to update any forward-looking statement to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.

JUR_SP - 52207526v3 - 2324006.536956

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

FATO RELEVANTE

**Acordo com relação ao acordo global de transação com o comitê de credores
quirografários da Avon Produtos, Inc.**

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" ou "Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado que chegou a um acordo, em princípio, com relação aos termos de um acordo global de transação com o Comitê de Credores Quirografários da Avon Products Inc. e suas afiliadas devedoras (os "Devedores Avon") no processo de *Chapter 11* dos Devedores da Avon nos Estados Unidos (o "Processo de Chapter 11").

O acordo, que permanece sujeito a documentação final e aprovação do juízo que supervisiona o Processo de *Chapter 11*, prevê que a Companhia pagará à massa dos Devedores Avon, US\$ 34 milhões em dinheiro, além do valor total do financiamento na modalidade DIP (*debtor-in-possession*) no valor de US\$ 43 milhões. A Companhia também concordou em renunciar a todos os seus créditos garantidos e não garantidos contra os Devedores Avon.

São Paulo, 27 de novembro de 2024

Guilherme Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Esta comunicação não constitui uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão feitas de acordo com os requisitos de registro da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada, ou uma isenção da mesma. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como "pretender", "esperar", "antecipar", "pode", "acreditar", "planejar", "estimar" e outras expressões que impliquem indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, destinam-se a identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. As declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas na data deste documento, e a Natura &Co não assume ou admite qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data deste documento ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.