

LWSA S.A.
(anteriormente denominada Locaweb
Serviços de Internet S.A.)

**Demonstrações financeiras individuais e
consolidadas em
31 de dezembro de 2024**

Conteúdo

Relatório da Administração	3
Relatório dos auditores independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	13
Balanços patrimoniais	19
Demonstrações do resultado	21
Demonstrações do resultado abrangente	22
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	23
Demonstrações dos fluxos de caixa	24
Demonstrações do valor adicionado	25
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	26

lwsa

Comentários da Administração

4T24



// Resumo dos Indicadores

(R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
INDICADORES OPERACIONAIS								
Assinantes de Plataforma (mil)	193,2	184,3	4,8%	191,2	1,0%	193,2	184,3	4,8%
GMV do Ecossistema	19.542,1	16.805,8	16,3%	17.377,2	12,5%	69.664,0	58.827,0	18,4%
GMV de Loja Própria	1.662,6	1.478,5	12,4%	1.488,5	11,7%	5.824,3	5.008,9	16,3%
TPV	2.107,0	1.828,1	15,3%	1.983,4	6,2%	7.581,7	6.578,6	15,2%
Etiquetas emitidas - logística (mil)	6.090,7	5.760,1	5,7%	5.797,9	5,1%	22.846,5	21.471,2	6,4%
Clientes EoP - BeOnline / SaaS (mil)	390,6	404,0	-3,3%	393,9	-0,9%	390,6	404,0	-3,3%
INDICADORES FINANCEIROS								
Receita Líquida - Commerce	259,7	243,4	6,7%	243,0	6,9%	950,0	875,2	8,5%
Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma	124,9	104,0	20,1%	116,8	7,0%	458,5	375,0	22,3%
Receita Líquida de Ecossistema	134,8	139,4	-3,3%	126,3	6,7%	491,6	500,2	-1,7%
Receita Líquida - BeOnline / SaaS	104,4	103,9	0,5%	106,3	-1,8%	420,0	417,5	0,6%
Receita Líquida Consolidada	364,1	347,3	4,8%	349,3	4,2%	1370,0	1292,8	6,0%
Lucro Bruto - Commerce	129,4	130,7	-1,0%	132,5	-2,3%	495,9	455,4	8,9%
Margem Bruta - Commerce (%) ¹	49,8%	53,7%	-3,9 p.p	54,5%	-4,7 p.p	52,2%	52,0%	0,2 p.p
Lucro Bruto - BeOnline / SaaS	38,6	35,1	10,0%	42,0	-8,0%	159,1	142,5	11,7%
Margem Bruta - BeOnline / SaaS (%)	37,0%	33,8%	3,2 p.p	39,5%	-2,5 p.p	37,9%	34,1%	3,8 p.p
Lucro Bruto Consolidado	168,0	165,8	1,3%	174,5	-3,7%	655,0	597,9	9,6%
Margem Bruta - Consolidada (%)	46,1%	47,7%	-1,6 p.p	49,9%	-3,8 p.p	47,8%	46,3%	1,6 p.p
EBITDA Ajustado - Commerce	56,6	48,2	17,4%	47,6	18,7%	177,8	138,1	28,7%
Margem EBITDA Ajustada - Commerce (%)	21,8%	19,8%	2,0 p.p	19,6%	2,2 p.p	18,7%	15,8%	2,9 p.p
EBITDA Ajustado - BeOnline / SaaS	24,7	20,1	22,8%	26,0	-4,9%	103,6	88,4	17,1%
Margem EBITDA Ajustada - BeOnline / SaaS (%)	23,7%	19,4%	4,3 p.p	24,5%	-0,8 p.p	24,7%	21,2%	3,5 p.p
EBITDA Ajustado Consolidado	81,3	68,3	19,0%	73,7	10,5%	281,4	226,6	24,2%
Margem EBITDA Ajustada Consolidada (%)	22,3%	19,7%	2,7 p.p	21,1%	1,2 p.p	20,5%	17,5%	3,0 p.p
Lucro Líquido	(17,5)	(45,1)	-61,2%	16,9	-203,5%	42,2	(73,7)	157,2%
Margem Líquida (%)	-4,8%	-13,0%	8,2 p.p	4,8%	-9,6 p.p	3,1%	-5,7%	8,8 p.p
Lucro Líquido Ajustado	42,9	53,0	-19,1%	37,0	15,8%	149,9	142,4	5,3%
Margem Líquida (%)	11,8%	15,3%	-3,5 p.p	10,6%	1,2 p.p	10,9%	11,0%	-0,1 p.p
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	(100,0)	(349,6)	n/a	(153,7)	n/a	(100,0)	(349,6)	n/a

¹ Detalhamento da Margem e Custos e Despesas Operacionais

// Desempenho Financeiro

// Receita Operacional Líquida

(R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Commerce	259,7	243,4	6,7%	243,0	6,9%	950,0	875,2	8,5%
Participação do segmento sobre o consolidado	71,3%	70,1%	1,2 p.p.	69,6%	1,8 p.p.	69,3%	67,7%	1,6 p.p.
BeOnline / SaaS	104,4	103,9	0,5%	106,3	-1,8%	420,0	417,5	0,6%
Participação do segmento sobre o consolidado	28,7%	29,9%	-1,2 p.p.	30,4%	-1,8 p.p.	30,7%	32,3%	-1,6 p.p.
Receita Operacional Líquida - Consolidado	364,1	347,3	4,8%	349,3	4,2%	1.370,0	1.292,8	6,0%

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 6,7% no 4T24, passando de R\$ 243,4 milhões no 4T23 para R\$ 259,7 milhões no 4T24. Em 2024, o crescimento foi de 8,5%, atingindo R\$ 950,0 milhões.

A Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma apresentou crescimento de 20,1% no 4T24 vs 4T23 e 23,1% em 2024, resultado do crescimento da base de clientes e da expansão de ARPU da base existente.

Já a Receita Líquida de Ecossistema, impactada por Squid, caiu 3,3% vs 4T23. Ex Squid, a Receita Líquida de Ecossistema cresceu 4,1% vs 4T23.

Conforme mencionado nos últimos relatórios de resultados, a reestruturação operacional e comercial de Squid impactou o crescimento anual tanto do segmento de Commerce quanto do Consolidado. Excluindo os efeitos de Squid da comparação anual, a Receita Líquida do segmento de Commerce cresceu 11,8% no 4T24 vs 4T23 e 15,8% em 2024 na comparação com 2023.

Neste trimestre especificamente, a operação de Serviços Financeiros teve um desempenho aquém do potencial esperado na monetização dos fluxos que passam pela operação, impactando o crescimento da receita. Esse movimento foi parcialmente compensado por uma queda de 25,8% nas despesas financeiras com antecipação de recebíveis.

No segmento de BeOnline / SaaS, seguimos com a descontinuidade de algumas operações menos rentáveis na operação corporativa Nextios, que naturalmente trouxe estabilização de sua Receita Líquida na comparação YoY (e consequentemente afetou o crescimento do grupo quando comparado ao ano anterior), o crescimento foi de 0,5% vs o 4T23 e 0,6% na comparação vs 2023.

A Receita Líquida da LWSA totalizou R\$ 364,1 milhões no 4T24, um aumento de 4,8% em relação ao 4T23 e 4,2% na comparação com o 3T24. Excluindo os efeitos de Squid na comparação anual, o crescimento foi de 8,1%.

// Custos e Despesas Operacionais

(R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Custo dos serviços prestados	196,1	181,5	8,0%	174,9	12,2%	715,0	694,8	2,9%
% Receita Operacional Líquida	53,9%	52,3%	1,6 p.p.	50,1%	3,8 p.p.	52,2%	53,7%	-1,6 p.p.
Despesas com vendas	71,2	70,1	1,7%	75,9	-6,2%	292,5	272,5	7,3%
% Receita Operacional Líquida	19,6%	20,2%	-0,6 p.p.	21,7%	-2,2 p.p.	21,3%	21,1%	0,3 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	69,6	68,0	2,4%	64,7	7,6%	257,4	252,6	1,9%
% Receita Operacional Líquida	19,1%	19,6%	-0,5 p.p.	18,5%	0,6 p.p.	18,8%	19,5%	-0,7 p.p.
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(2,9)	(4,7)	-37,4%	(0,6)	372,5%	(8,7)	(13,6)	-36,1%
% Receita Operacional Líquida	-0,8%	-1,3%	0,5 p.p.	-0,2%	-0,6 p.p.	-0,6%	-1,1%	0,4 p.p.
Custos e Despesas Operacionais Totais	334,1	314,9	6,1%	314,9	6,1%	1.256,2	1.206,3	4,1%
% Receita Operacional Líquida	91,8%	90,7%	1,1 p.p.	90,1%	1,6 p.p.	91,7%	93,3%	-1,6 p.p.

Os custos e despesas operacionais totais da LWSA apresentaram aumento de 6,1% no 4T24 quando comparado ao mesmo período no ano anterior. Em 2024, o crescimento dos custos e despesas totais foi de 4,1% vs 2023.

Custo dos serviços prestados

O custo dos serviços prestados no 4T24 foi de R\$ 196,1 milhões, um aumento de 8,0% na comparação entre os dois períodos, o que representou 53,9% da receita líquida no 4T24 e 52,3% no 4T23. Esse aumento está diretamente relacionado a um potencial contingenciamento ativo de R\$ 9,6 milhões, referente a um litígio comercial de contrato de 2023 com um fornecedor logístico, cujo recurso interposto pela Companhia já foi ajuizado e está aguardando os trâmites legais, por se tratar de um evento não recorrente, referente a 2023, ajustamos o referido valor no cálculo do EBITDA de 2024.

Excluindo esse impacto no 4T24 e no ano de 2024, os custos dos serviços prestados representariam 51,2% e 51,5% da receita líquida, respectivamente.

Em 2024, o crescimento dos custos e serviços prestados foi de 2,9% na comparação com 2023.

Despesas com vendas

As despesas com vendas, que compreendem as equipes de marketing e vendas, bem como os serviços contratados dessas mesmas naturezas, no 4T24 foram de R\$ 71,2 milhões apresentando um aumento de 1,7% quando comparado ao 4T23.

Em 2024, o crescimento das despesas com vendas foi de 7,3% versus 2023.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas, que compreendem as equipes das áreas administrativas como finanças, RH, contabilidade e fiscal, despesas e serviços terceirizados correlatos a essas áreas, bem como depreciação e amortização de ativos do IFRS 16 e de PPA, no 4T24 foi de R\$ 69,6 milhões e de R\$ 68,0 milhões em igual período de 2023, o que representou um aumento de 2,4%, inferior ao crescimento da Receita Líquida da Companhia, resultado das iniciativas da Companhia de consolidação de estruturas e captura de sinergias operacionais dentro do grupo.

Em 2024, o crescimento das despesas gerais e administrativas foi de 1,9% quando comparado com 2023.

// Lucro Bruto (R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Commerce	129,4	130,7	-1,0%	132,5	-2,3%	495,9	455,4	8,9%
Margem (%)	49,8%	53,7%	-3,9 p.p.	54,5%	-4,7 p.p.	52,2%	52,0%	0,2 p.p.
BeOnline / SaaS	38,6	35,1	10,0%	42,0	-8,0%	159,1	142,5	11,7%
Margem (%)	37,0%	33,8%	3,2 p.p.	39,5%	-2,5 p.p.	37,9%	34,1%	3,8 p.p.
Lucro Bruto	168,0	165,8	1,3%	174,5	-3,7%	655,0	597,9	9,6%
Margem (%)	46,1%	47,7%	-1,6 p.p.	49,9%	-3,8 p.p.	47,8%	46,3%	1,6 p.p.

O Lucro Bruto consolidado apresentou aumento de 1,3% no 4T24 quando comparado ao 4T23, atingindo R\$ 168,0 milhões e -1,6 p.p. na Margem Bruta da Companhia. Em 2024, o crescimento foi de 9,6% com expansão de 1,6 p.p. na Margem Bruta Consolidada.

Esse impacto nas margens bruta tanto do segmento de Commerce quanto do consolidado deve-se principalmente ao contingenciamento ativo referente ao litígio com um fornecedor logístico mencionada anteriormente. Excluindo os efeitos desta provisão, a Margem Bruta Consolidada do 4T24 seria 48,8%, representando uma expansão de 1,0 p.p. na comparação com o 4T23.

// EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Lucro (Prejuízo) Líquido	(17,5)	(45,1)	-61,2%	16,9	-203,5%	42,2	(73,7)	157,2%
(+) Resultado Financeiro Líquido	45,4	111,6	-59,3%	8,5	432,2%	48,9	196,1	-75,1%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	2,1	(34,1)	-106,1%	9,0	-76,7%	22,7	(35,9)	163,3%
(+) Depreciação e Amortização	33,6	29,9	12,4%	33,3	0,9%	130,4	118,1	10,4%
EBITDA	63,6	62,2	2,1%	67,7	-6,1%	244,2	204,6	19,4%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	3,8	3,7	1,3%	4,6	-17,9%	15,0	15,7	-4,7%
(+) Despesas de fusões e aquisições	0,3	2,3	-85,8%	1,4	-75,8%	4,5	6,2	-28,0%
(+) Despesas Não Recorrentes / Reestruturação	13,6	0,0	n/a	0,0	n/a	17,7	0,0	n/a
EBITDA Ajustado	81,3	68,3	19,0%	73,7	10,4%	281,4	226,6	24,2%
Margem EBITDA Ajustada (%)	22,3%	19,7%	2,7 p.p.	21,1%	1,2 p.p.	20,5%	17,5%	3,0 p.p.

O EBITDA Ajustado da LWSA no 4T24 foi de R\$ 81,3 milhões, montante 19,0% superior em relação ao 4T23, com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 2,7 p.p. no mesmo período. Em 2024, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 281,4 milhões com margem EBITDA Ajustada de 20,5%, representando uma expansão de 3,0 p.p. sobre 2023.

As despesas não recorrentes estão relacionadas com (i) a provisão relacionada ao litígio comercial ocorrido em 2023 no montante de R\$ 9,6 milhões e (ii) custos rescisórios referentes a reduções de quadro de colaboradores as reestruturações corporativas, que totalizaram R\$ 4,0 milhões no trimestre.

// Margem EBITDA Ajustada por segmento

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Commerce								
EBITDA Ajustado	56,6	48,2	17,4%	47,6	18,7%	177,8	138,1	28,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	21,8%	19,8%	2,0 p.p.	19,6%	2,2 p.p.	18,7%	15,8%	2,9 p.p.
BeOnline / SaaS								
EBITDA Ajustado	24,7	20,1	22,8%	26,0	-4,9%	103,6	88,4	17,1%
Margem EBITDA Ajustada (%)	23,7%	19,4%	4,3 p.p.	24,5%	-0,8 p.p.	24,7%	21,2%	3,5 p.p.
Consolidado								
EBITDA Ajustado	81,3	68,3	19,0%	73,7	10,5%	281,4	226,6	24,2%
Margem EBITDA Ajustada (%)	22,3%	19,7%	2,7 p.p.	21,1%	1,2 p.p.	20,5%	17,5%	3,0 p.p.

A margem EBITDA Ajustada do segmento de Commerce apresentou expansão de 2,0 p.p. na comparação com o 4T23 e 2,2 p.p. na comparação com o 3T24. No ano, a expansão foi de 2,9 p.p., resultado principalmente das iniciativas da Companhia de consolidação de estruturas e captura de sinergias operacionais dentro do grupo.

No segmento de BeOnline / SaaS, a margem EBITDA Ajustada em 2024 foi de 24,7%, em linha com o percentual esperado e comentado pela Companhia nos últimos trimestres.

// Resultado Financeiro (R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Receita Financeira	14,9	37,0	-59,9%	15,4	-3,4%	91,0	161,7	-43,7%
Despesas Financeiras	(60,3)	(148,6)	-59,5%	(23,9)	152,0%	(139,9)	(357,8)	-60,9%
Resultado Financeiro Líquido	(45,4)	(111,6)	-59,3%	(8,5)	432,2%	(48,9)	(196,1)	-75,1%

O resultado financeiro líquido no 4T24 foi uma despesa de R\$ 45,4 milhões. Nas despesas financeiras, gostaríamos de destacar os pontos abaixo:

- (i) Remensuração do valor justo dos Earnouts, que totalizam R\$ 40,5 milhões no 4T24, relacionado ao (i) AVP do saldo remanescente a ser pago em abril/25 e (ii) ao processo semestral de revisão dos saldos de Earnout a pagar no montante de R\$ 34,0 milhões;
- (ii) A despesa de R\$ 10,2 milhões decorrente da antecipação de recebíveis na operação de pagamentos, modalidade escolhida pela Companhia para o financiamento do capital de giro necessário nas operações de pagamentos. O referido valor em percentual do TPV passou de 0,75% no 4T23 para 0,48% no 4T24;
- (iii) Menor receita financeira relacionada a aplicação do caixa da Companhia, principalmente pela redução do saldo de caixa resultado do pagamento de earnouts (R\$ 561 milhões em 2024), do programa de recompra de ações que consumiu nos últimos doze meses R\$ 152,6 milhões e do pagamento de dividendos no montante de R\$ 40,0 milhões. Essa redução do saldo de caixa, reduziu a Receita Financeira da Companhia em R\$ 22,9 milhões no 4T24 e R\$ 73,0 milhões em 2024.

Em 2024, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 48,9 milhões, montante 75% menor ao resultado de 2023.

// Alíquota Efetiva

(R\$ milhões)

LWSA	2024	2023
Lucro antes do IRPJ	64,9	(109,7)
Alíquota fiscal combinada (34%)	34%	34%
IR e CS pela alíquota combinada	(22,1)	37,3
Ajustes para demonstração da taxa efetiva		
Efeito da contabilização do plano de opções de ações	(2,4)	(2,3)
Imposto diferido não contabilizado sobre prejuízo fiscal	(5,6)	(4,5)
Lei do Bem	9,7	11,8
Outros	(2,3)	(6,4)
Imposto de renda e contribuição social registrado	(22,7)	35,9
Alíquota Efetiva	35,0%	32,8%

A alíquota efetiva de imposto de renda em 2024 foi de 35,0%.

// Lucro Líquido

(R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Lucro Líquido	(17,5)	(45,1)	-61,2%	16,9	-203,5%	42,2	(73,7)	157,2%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	3,8	3,7	1,3%	4,6	-17,9%	15,0	15,7	-4,7%
(+) Amortização de intangíveis PPA	9,4	10,0	-5,9%	9,7	-3,0%	39,0	39,9	-2,1%
(+) Ajuste de Earnout de Aquisições	40,5	126,3	-68,0%	7,5	439,6%	69,0	273,0	-74,7%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	(2,3)	(42,0)	-94,6%	(1,6)	37,4%	(24,4)	(112,5)	-78,3%
(+) Despesas Não Recorrentes / Reestruturação ¹	9,0	0,0	n/a	0,0	n/a	9,0	0,0	n/a
Lucro Líquido Ajustado	42,9	53,0	-19,1%	37,0	15,8%	149,9	142,4	5,3%
Margem Lucro Líquido Ajustado (%)	11,8%	15,3%	-3,5 p.p.	10,6%	1,2 p.p.	10,9%	11,0%	-0,1 p.p.

¹ Líquido de Imposto de Renda e Contribuição Social

O 4T24 resultou em um prejuízo líquido de R\$ 17,5 milhões para a Companhia, montante 61,2% menor do que o apresentado no 4T23. O prejuízo líquido no período se deu, principalmente, pela revisão dos Earnouts, conforme já explicado no presente relatório. Em 2024, a Companhia apresentou um Lucro Líquido de R\$ 42,2 milhões, revertendo um prejuízo de R\$ 73,7 milhões do exercício de 2023.

Ajustando o Lucro Líquido pelos efeitos dos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis de PPA, a provisão não recorrente referente ao litígio com um fornecedor e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do 4T24 foi de R\$ 42,9 milhões, montante 19,1% menor do que o registrado no 4T23, impactado por uma menor receita financeira no período (explicada no capítulo de Despesas Financeiras), uma vez que a Companhia distribuiu parte do caixa como dividendos e recomprando ações.

// Endividamento / Posição de caixa

(R\$ milhões)

LWSA	4T24	3T24	4T23
Dívida Bruta Bancária	0,0	0,0	0,0
(-) Caixa e Equivalente de Caixa	(447,4)	(460,3)	(1.188,2)
Dívida (Caixa) Líquida (ex passivo de arrendamento)	(447,4)	(460,3)	(1.188,2)
(+) Passivo de arrendamento ¹	74,4	70,7	77,4
Dívida (Caixa) Líquida	(373,0)	(389,6)	(1.110,8)
(-) Earnouts	273,0	235,9	761,2
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	(100,0)	(153,7)	(349,6)

¹ Passivo de arrendamento mercantil refere-se à adoção do CPC 06(R2)/IFRS 16 a partir de 1º de janeiro de 2019

Por conta principalmente da recompra de ações realizada no 3T24 e 4T24, que totalizou R\$ 112 milhões, o saldo de caixa da Companhia passou para R\$ 447,4 milhões no 4T24. Excluindo o saldo remanescente de Earnouts, o saldo líquido de caixa é de R\$ 100,0 milhões.

// Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Resultado antes do IR e CS	(15,4)	(79,2)	-80,6%	25,9	-159,4%	64,9	(109,7)	159,2%
Itens que não afetam caixa	84,4	166,2	-49,2%	47,6	77,5%	222,2	417,4	-46,8%
Variação no Capital de Giro ¹	1,1	23,5	-95,2%	(35,0)	-103,2%	(141,1)	(35,7)	295,5%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A)	70,2	110,4	-36,5%	38,5	82,4%	146,0	272,1	-46,3%
Capex - Imobilizado	(8,9)	(5,5)	62,5%	(6,5)	37,8%	(29,1)	(25,7)	13,2%
Capex - Desenvolvimento	(25,5)	(20,6)	23,5%	(22,1)	15,4%	(83,9)	(75,3)	11,5%
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	35,8	84,3	-57,5%	10,0	259,4%	33,1	171,2	-80,7%
Aquisição	(3,4)	(0,6)	487,9%	0,0	n/a	(560,8)	(367,2)	52,7%
Outros Investimentos	(0,1)	(0,3)	-70,2%	0,0	n/a	(1,2)	(4,8)	-75,3%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B)	(37,8)	(26,9)	40,5%	(28,5)	32,7%	(674,9)	(472,9)	42,7%
Empréstimos e financiamentos	(0,0)	(0,0)	-89,4%	(0,0)	-16,7%	(0,1)	(0,4)	-83,2%
Arrendamentos Mercantis	(5,3)	(4,7)	12,9%	(4,9)	8,2%	(20,1)	(18,2)	10,2%
Recompra de Ações / Dividendos / Outros	(39,9)	2,5	-1712,8%	(110,5)	-63,9%	(191,8)	(40,6)	371,9%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C)	(45,3)	(2,3)	1868,6%	(115,5)	-60,8%	(211,9)	(59,2)	257,8%
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C)	(13,0)	81,2	-116,0%	(105,5)	-87,7%	(740,8)	(260,0)	184,9%

¹ Na variação de Capital de Giro temos o pagamento de R\$ 11,8 milhões referente a imposto de renda e contribuição social pagos no 4T24 e R\$ 74,3 milhões em 2024.

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R\$ 70,2 milhões no 4T24 enquanto o fluxo de caixa livre após capex foi de R\$ 35,8 milhões no trimestre.

É importante destacar que, na linha de capital de giro, no 4T24 tivemos o desembolso de R\$ 11,8 milhões de imposto de renda e contribuição social, totalizando R\$ 74,3 milhões em 2024. Ressaltamos que começamos em agosto/24 a etapa de simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em Agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em Fevereiro/25 que nos proporcionará a captura de benefícios fiscais referentes ao goodwill dessas aquisições, que será amortizado ao longo dos próximos anos, trazendo uma importante redução na rubrica de imposto de renda e contribuição social pagos.

Do total de imposto de renda e contribuição social pagos no 4T24, pouco mais de 60% referem-se às companhias cujas incorporações foram aprovadas na Assembleia Geral de Acionistas de 28 de fevereiro e trarão benefícios a partir de abril/2025.

// Geração de Caixa (EBITDA Ajustado – Capex) (R\$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
EBITDA Ajustado	81,3	68,3	19,0%	73,7	10,4%	281,4	226,6	24,2%
Capex	34,4	26,1	31,6%	28,5	20,5%	113,0	100,9	11,9%
Geração de Caixa (R\$ mln)	47,0	42,2	11,3%	45,2	4,0%	168,4	125,6	34,1%
Conversão de Caixa (%)	57,8%	61,8%	-4,0 p.p.	61,3%	-3,5 p.p.	59,9%	55,5%	4,4 p.p.
Capex sobre Receita Líquida	9,4%	7,5%	1,9 p.p.	8,2%	1,3 p.p.	8,2%	7,8%	0,4 p.p.

A geração de caixa da Companhia, medida pelo EBITDA Ajustado menos o Capex, passou de R\$ 42,2 milhões no 4T23 para R\$ 47,0 milhões no 4T24, com crescimento de 11,3% no período.

O incremento de capex de R&D no trimestre está diretamente relacionado aos desenvolvimentos internos mencionados nos Comentários da Administração e que visam a melhoria contínua do nosso produto e, consequentemente, acelerar o crescimento da Companhia.

Em 2024, o crescimento dessa métrica foi de 34,1% versus 2023.



Confira os demais documentos do 4T24
no site: <https://ri.lwsa.tech/>

Mais informações:

[Clique aqui](#) para falar com o RI

[Clique aqui](#) para se cadastrar no Mailing da LWSA

Obrigado!

Equipe LWSA.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
LWSA S.A.**
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da LWSA S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da LWSA S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da LWSA S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Obrigação com aquisição de investimentos

Veja a Nota 10.1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria	Como auditoria endereçou esse assunto
A Companhia possui contraprestação contingente a pagar, decorrente das aquisições de investimentos ocorridas durante nos anos de 2021 e 2022. A mensuração da contraprestação contingente considera o crescimento das receitas líquidas das investidas condicionado às dinâmicas de investimentos e aos gastos estabelecidos no plano de negócios acordado entre as partes. De acordo com o CPC 15 (R1), a contraprestação contingente, subsequentemente à data da aquisição, deve ser mensurada ao valor justo em cada data de balanço e alterações no valor justo devem ser reconhecidas no resultado até que a contingência seja liquidada. As principais premissas utilizadas nesta mensuração são projeções das receitas operacionais líquidas das investidas e a taxa de desconto, que é determinada considerando a remuneração das aplicações financeiras da Companhia e o índice DI.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: (i) Análise dos contratos celebrados entre as partes; (ii) Com o auxílio dos nossos especialistas em mensuração de instrumentos financeiros, avaliamos: a) se a metodologia de cálculo definida em contrato foi aplicada para fins das projeções; b) se as taxas de crescimento anuais, para fins das projeções de receita operacional líquida, estão fundamentadas em dados históricos e/ou de mercado; c) se os cálculos matemáticos estão adequados; e d) a precisão da taxa de desconto utilizada para a projeção comparando com os



Devido à complexidade e ao julgamento envolvido na determinação das premissas, assim como os impactos que qualquer mudança nas premissas poderia ter sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.	dados de mercado; (iii) Se os dados base tais como: (i) preço referencial; (ii) <i>ratings</i>; e (iii) curvas de juros livre de risco são provenientes de fontes confiáveis; (iv) Inspeção da liquidação financeira das parcelas de contraprestação contingente; (v) Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras estão de acordo com os requerimentos das normas contábeis aplicáveis e se consideram as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a mensuração do valor justo da contraprestação contingente, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
---	---

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações, individual e consolidada, do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais



assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 12 de março de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

João Paulo A. Pacheco Neves
Contador CRC 1SP222303/O-4

LWSA S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	6.1	248.368	949.283	447.378	1.188.223
Títulos e valores mobiliários restritos	6.2	-	-	96.550	-
Contas a receber	7.1	35.414	21.817	712.420	707.556
Impostos a recuperar		924	2.944	2.440	4.049
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		29.966	11.237	39.713	23.250
Outros ativos	8	35.886	17.750	36.038	27.315
Total do ativo circulante		350.558	1.003.031	1.334.539	1.950.393
Ativos financeiros	6.3	-	-	15.015	16.617
Depósitos judiciais	17	403	402	529	498
Outros ativos	8	5.652	5.396	11.417	8.284
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	141.846	130.213	211.166	182.807
Total do realizável a longo prazo		147.901	136.011	238.127	208.206
Investimentos	10	1.811.335	2.250.061	-	-
Imobilizado	11	61.801	59.388	80.672	89.431
Intangível	12	825.435	147.118	2.292.918	2.288.148
Ativo de direito de uso	13	59.283	58.784	64.366	68.210
Total do ativo não circulante		2.905.755	2.651.362	2.676.083	2.653.995
Total do ativo		3.256.313	3.654.393	4.010.622	4.604.388

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LWSA S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023
Passivo					
Fornecedores		33.319	25.207	40.483	45.575
Empréstimos e financiamentos	15.1	-	-	2	60
Passivo de arrendamento	15.2	12.130	8.772	14.510	13.694
Salários, encargos e benefícios sociais	16	46.689	37.495	84.604	108.366
Outros tributos a recolher		7.136	4.281	16.065	14.546
Serviços a prestar	7.2	74.080	48.867	99.341	94.717
Recebimentos a repassar	7.3	-	-	614.723	559.662
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		4	5	4	5
Impostos parcelados	14	276	256	3.262	3.065
Obrigações com aquisição de investimentos	10.1	229.343	440.218	231.064	575.093
Outros passivos		9.053	5.491	25.753	26.770
Total do passivo circulante		412.030	570.592	1.129.811	1.441.553
Passivo de arrendamento	15.2	56.953	58.667	59.915	63.675
Serviços a prestar	7.2	848	2.971	848	2.971
Impostos parcelados	14	1.009	1.196	12.070	14.270
Obrigações com aquisição de investimentos	10.1	34.954	132.446	41.899	186.111
Provisão para contingências	17	1.616	3.071	8.194	6.168
Provisão para perda com investimento	10	1.024	3.304	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	-	-	10.006	6.002
Outros passivos		2.036	-	2.036	1.492
Total do passivo não circulante		98.440	201.655	134.968	280.689
Patrimônio líquido					
Capital social	18	2.868.290	2.940.141	2.868.290	2.940.141
Ações em tesouraria	18	(25.375)	(63.218)	(25.375)	(63.218)
Ações em tesouraria canceladas	18	(189.650)	-	(189.650)	-
Reservas de capital	18	90.384	77.074	90.384	77.074
Reservas de lucros		2.194	-	2.194	-
Prejuízos acumulados		-	(71.851)	-	(71.851)
Total do patrimônio líquido		2.745.843	2.882.146	2.745.843	2.882.146
Total do passivo e do patrimônio líquido		3.256.313	3.654.393	4.010.622	4.604.388

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LWSA S.A.

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	21	431.305	363.879	1.370.032	1.292.756
Custo dos serviços prestados	22	(277.298)	(268.139)	(715.020)	(694.846)
Lucro bruto		154.007	95.740	655.012	597.910
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas com vendas	22	(80.355)	(49.828)	(283.852)	(263.661)
Despesas gerais e administrativas	22	(62.189)	(40.997)	(257.444)	(252.598)
Perda por redução ao valor recuperável	22	(2.507)	(1.834)	(8.619)	(8.817)
Resultado de equivalência patrimonial	10	34.419	(85.121)	-	-
Outras receitas operacionais	22	497	6.461	8.710	13.629
		(110.135)	(171.319)	(541.205)	(511.447)
Resultado antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social		43.872	(75.579)	113.807	86.463
Receitas financeiras	23	62.791	139.268	90.974	161.707
Despesas financeiras	23	(73.144)	(185.305)	(139.865)	(357.823)
(Despesas) receitas financeiras líquidas		(10.353)	(46.037)	(48.891)	(196.116)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		33.519	(121.616)	64.916	(109.653)
Imposto de renda e contribuição social corrente	24	-	(36.050)	(47.077)	(76.532)
Imposto de renda e contribuição social diferido	24	8.675	83.931	24.355	112.450
		8.675	47.881	(22.722)	35.918
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		42.194	(73.735)	42.194	(73.735)
Resultado por ação (expresso em R\$ por ação)					
Lucro (prejuízo) básico por ação	20			0,0733	(0,13)
Lucro (prejuízo) diluído por ação	20			0,0730	(0,13)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LWSA S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	42.194	(73.735)	42.194	(73.735)
Resultado abrangente do exercício	<u>42.194</u>	<u>(73.735)</u>	<u>42.194</u>	<u>(73.735)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LWSA S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Capital Social			Ações em tesouraria	Ações em tesouraria canceladas	Reservas de Capital			Reservas de Lucro		Lucros (Prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
	Capital social integralizado	Capital social a integralizar	Gastos com emissão de ações			Ágio em transação de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Ágio na emissão de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	3.006.937	3.495	(76.201)	(47.481)	-	(22.344)	73.771	11.895	3.892	21.615	-	2.975.579
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.735)	(73.735)
Total do resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.735)	(73.735)
Aumento de capital (Nota 18.a)	6.929	(6.929)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de ações próprias	-	-	-	(15.771)	-	-	-	-	-	-	-	(15.771)
Opções de ações exercidas	-	5.910	-	34	-	-	-	-	-	-	-	5.944
Pagamentos baseados em ações	-	-	-	-	-	-	13.752	-	-	-	-	13.752
Absorção do prejuízo	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.892)	-	3.892	-
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.008	(2.008)	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.623)	-	(23.623)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.013.866	2.476	(76.201)	(63.218)	-	(22.344)	87.523	11.895	-	-	(71.851)	2.882.146
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.194	42.194
Total do resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.194	42.194
Aumento de capital (Nota 18.a)	2.476	(2.476)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de ações próprias	-	-	-	(153.064)	-	-	-	-	-	-	-	(153.064)
Ações em tesouraria canceladas	-	-	-	189.650	(189.650)	-	-	-	-	-	-	-
Opções de ações exercidas	-	-	-	1.257	-	-	(1.117)	-	-	-	-	140
Pagamentos baseados em ações	-	-	-	-	-	-	14.427	-	-	-	-	14.427
Redução de capital (Nota 18.a)	(71.851)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.851	-
Destinação do lucro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	-	-	-	2.110	-	(2.110)	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	(40.000)
Reserva de retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84	(84)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.944.491	-	(76.201)	(25.375)	(189.650)	(22.344)	100.833	11.895	2.110	84	-	2.745.843

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LWSA S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		33.519	(121.616)	64.916	(109.653)
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	11;12;13	57.801	46.939	130.413	118.147
Resultado da equivalência patrimonial	10	(34.419)	85.121	-	-
Juros de arrendamento passivo, derivativos, variações cambiais e monetárias		4.360	3.577	4.193	3.351
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	10.1	60.311	169.688	69.042	272.982
Pagamentos baseados em ações	19	15.473	11.574	14.966	15.702
Provisões e outros ajustes		(553)	2.284	3.607	7.260
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes		(7.508)	1.256	(3.985)	(37.380)
Impostos a recuperar		(4.608)	16.598	(10.865)	15.680
Outros ativos e títulos e valores mobiliários restritos		(9.323)	(1.670)	(108.406)	279
Depósitos judiciais		(1)	45	(31)	565
Fornecedores		9.333	3.668	(1.319)	(8.445)
Salários, encargos e benefícios sociais		7.998	5.381	(24.312)	16.086
Outros tributos a recolher		15.452	(11.776)	25.003	(3.636)
Serviços a prestar		(1.454)	5.401	2.501	10.542
Recebimentos a repassar		-	-	55.061	22.565
Outros passivos		(2.209)	1.163	(473)	19.031
Imposto de renda e contribuição social pagos		(17.744)	(23.511)	(74.309)	(70.975)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		126.428	194.122	146.002	272.101
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de bens para o imobilizado		(22.127)	(17.541)	(29.053)	(25.660)
Obrigações com aquisição de investimentos	10.1	(434.976)	(233.408)	(560.835)	(367.205)
Aumento de capital em controlada	10	(322.050)	(224.400)	-	-
Caixa recebido em incorporação		86.927	-	-	-
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido		-	-	42	-
Ativos financeiros		-	-	(1.175)	(4.950)
Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	12	(39.937)	(25.784)	(83.897)	(75.255)
Recebimento pela venda de bens		-	78	-	199
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(732.163)	(501.055)	(674.918)	(472.871)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Recursos provenientes do exercício de opções de ações		1.257	5.944	1.257	5.944
Pagamento de passivos de arrendamento	15.2	(15.085)	(12.503)	(20.053)	(18.191)
Empréstimos e financiamentos pagos	26.h	-	-	(59)	(370)
Juros e variação cambial pagos	26.h	-	-	(9)	(35)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(40.001)	(30.815)	(40.001)	(30.815)
Recompra de ações próprias		(41.351)	(15.771)	(153.064)	(15.771)
Caixa líquido (utilizado em) gerado pelas atividades de financiamento		(95.180)	(53.145)	(211.929)	(59.238)
Redução líquida no caixa e equivalentes de caixa		(700.915)	(360.078)	(740.845)	(260.008)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		949.283	1.309.361	1.188.223	1.448.231
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		248.368	949.283	447.378	1.188.223
Redução líquida no caixa e equivalentes de caixa		(700.915)	(360.078)	(740.845)	(260.008)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LWSA S.A.

Demonstração do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receitas		465.095	403.463	1.505.102	1.425.909
Receita de prestação de serviço	21	469.183	402.522	1.504.355	1.423.875
Descontos e abatimentos	21	(3.578)	(6.515)	(8.866)	(9.565)
Outras receitas operacionais		(510)	7.456	9.613	11.599
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e Cofins)		(179.368)	(186.739)	(595.007)	(554.539)
Custos dos serviços prestados		(93.973)	(127.108)	(350.167)	(335.566)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(85.395)	(59.631)	(244.840)	(218.973)
Valor adicionado bruto		285.727	216.724	910.095	871.370
Retenções		(57.801)	(46.939)	(130.413)	(118.147)
Depreciação e amortização	11;12;13	(57.801)	(46.939)	(130.413)	(118.147)
Valor adicionado líquido produzido		227.926	169.785	779.682	753.223
Valor adicionado recebido em transferência		97.210	54.147	90.974	161.707
Resultado de equivalência patrimonial	10	34.419	(85.121)	-	-
Receitas financeiras	23	62.791	139.268	90.974	161.707
Valor adicionado total a distribuir		325.136	223.932	870.656	914.930
Distribuição do valor adicionado		325.136	223.932	870.656	914.930
Pessoal e encargos		154.054	105.997	476.819	478.748
Remuneração direta		111.964	76.485	379.741	390.536
Benefícios		26.947	19.852	62.183	57.222
F.G.T.S.		15.143	9.660	34.895	30.990
Impostos e taxas e contribuições		55.370	6.369	210.342	151.655
Federais		40.602	(6.709)	167.631	110.470
Estaduais		-	-	54	104
Municipais		14.768	13.078	42.657	41.081
Juros e aluguéis		73.518	185.301	141.301	358.262
Remuneração de capitais próprios		42.194	(73.735)	42.194	(73.735)
Distribuição de dividendos		40.000	(30.815)	40.000	(30.815)
Lucros (prejuízos) retidos		2.194	(42.920)	2.194	(42.920)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service (SaaS) & Solutions ("Be Online & SaaS"), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Allin, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, PagCerto, Bagy, Octadesk, Wake Creators e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes de, aproximadamente, 695 mil clientes ativos, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

Pagcerto – Instituição de Pagamento

Em 26 de junho de 2024, por meio do Ofício 15336/2024-BCB/Deodf/Difin, o Banco Central do Brasil (“Bacen”) deferiu o pleito da Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda (“Pagcerto”), empresa do segmento de Serviços Financeiros da LWSA, para atuar como Instituição de Pagamentos (“IP”).

A referida aprovação é mais um importante passo na estratégia da LWSA de oferecer de forma totalmente integrada aos seus clientes de Plataforma de Ecommerce (PMEs e Enterprise) e ERP uma ampla gama de Serviços Financeiros, que possam contribuir para o sucesso da jornada digital de seus clientes, apoiando-os em uma gestão financeira mais eficaz integrando recebimentos, pagamentos e crédito.

2 Base de preparação

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Contábeis Internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”), que compreendem as práticas incluídas na legislação societária Brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com o BR GAAP.

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 12 de março de 2025.

2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelos seus valores justos.

2.3 Base de consolidação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. A administração da Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício são incluídos nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

Os resultados das subsidiárias adquiridas durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão incluídos nas demonstrações dos resultados desde a data da sua aquisição.

Os exercícios sociais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme nas empresas consolidadas. Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	% De Participação	
		2024	2023
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Yapay	Direta	100%	100%
Tray Tecnologia (c)	Direta	-	100%
Wake (b)	Direta	100%	100%
LWK Hosting	Direta	100%	100%
Cyberweb	Indireta	100%	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Locaweb Commerce	Direta	100%	100%
Etus (c)	Direta	-	100%
Ideris	Indireta	100%	100%
Melhor Envio	Indireta	100%	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Pagamentos	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul (a)	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Bling (c)	Direta	-	100%
Organisys Payments Holding	Indireta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Wake Creators (d)	Direta	100%	100%
LW Ventures FIP	Direta	100%	100%
Síntese	Direta	100%	100%

- (a) Em abril de 2023, houve alteração da denominação social Dooca Tecnologia da Informação Ltda. para Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.
- (b) Em setembro de 2023, houve alteração da denominação social Fbits Desenvolvimento de Software Ltda. para Wake Commerce Ltda.
- (c) Em agosto de 2024, empresas incorporadas à controladora.
- (d) Em setembro de 2024, houve alteração da denominação social Squid Digital Media Channel Ltda. para Wake Creators Digital Media Channel Ltda.

1 - Locaweb Telecom Telecomunicações Ltda (“Locaweb Telecom”)

Locaweb Telecom é uma prestadora de serviços de transmissão de dados, voz, imagens e sons via protocolo Internet, devidamente autorizada pela Anatel para atuar como operadora SCM (Serviço de Comunicação Multimídia) e STFC (Serviço Telefônico Fixo Comutado). A controlada tornou-se subsidiária integral da Companhia em 28 de setembro de 2007.

2 - Yapay Pagamentos Online Ltda. (“Yapay”)

Empresa situada em Marília, adquirida em 26 de novembro de 2012, quando a Companhia adquiriu a Tray. Por meio da Yapay, oferecemos os serviços de: (i) Gateway de pagamentos eletrônicos (sistema independente de comércio eletrônico que permite a contratação e a integração de diversos meios de pagamentos em qualquer tipo de loja virtual); e (ii) Sub Acquirer que fornece soluções para receber pagamentos online para pequenas e grandes empresas, contando com soluções para e-commerce, startups, empresas de SaaS entre outros setores.

3 - Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. (“Tray”)

Empresa situada em Marília, adquirida em 26 de novembro de 2012 pela LWSA, cujo objeto social é a elaboração, planejamento e manutenção de provedor de sites.

Em 30 de agosto de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. pela LWSA S/A.

4 - Wake Commerce Ltda. (“Wake”)

Empresa situada em Curitiba/PR, adquirida em 01 de setembro de 2016 pela Tray, tem como atividade principal a oferta de soluções baseadas no modelo SaaS (Software como Serviço) para lojas virtuais. Dentre as principais funcionalidades da plataforma de soluções oferecida, podemos destacar: Layout personalizado, B2C, B2B, módulo marketplace, busca inteligente, layout responsivo, e-mail, gateway e relatórios.

5 - Lwk Hosting Participações Ltda. (“Kinghost”)

Empresa situada em Porto Alegre, adquirida em 03 de maio de 2019, pela LWSA. Fundada em 2002, apresenta as seguintes atividades sociais principais: provedor de serviços na internet tais como soluções de e-mail corporativo, registro de domínio, entre outros e hospedagem de sites para o grande público em geral (perfil varejista).

6 - IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda (“Delivery Direto”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 09 de setembro de 2019, pela LWSA. Fundada em 2009, tem como atividade principal o oferecimento de uma solução de SaaS para entrega e gestão completa para restaurantes que já conta com mais de 1,2 mil clientes. A plataforma funciona como uma alternativa econômica aos aplicativos de marketplaces, oferecendo controle total do relacionamento com os clientes.

7 - Etus Social Network Brasil Ltda. (“Etus”)

Empresa situada em Ribeirão Preto no interior do estado de São Paulo, adquirida em 29 de setembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2015, é uma empresa que oferece a mais completa e robusta solução para gestão e marketing digital em redes sociais, como Facebook,

Instagram, LinkedIn, Pinterest e Twitter, entre outras, e já conta com mais de 100 mil marcas sendo atendidas.

Em 30 de agosto de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da Etus Social Network Brasil Ltda. pela LWSA S/A.

8 - Locaweb Commerce Holding Ltda. (“Locaweb Commerce”)

Locaweb Commerce tem como objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista.

9 - Ideris Tecnologia da Informação Ltda. (“Ideris”)

Empresa situada em Curitiba, adquirida em 10 de dezembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2017, oferece uma completa plataforma de integração multicanal para operações de varejo, permitindo aos varejistas operarem em diversos canais no modelo de integração direta em marketplaces ou por meio do Store in Store.

10 - Melhor Envio Ltda. (“Melhor Envio”)

Empresa situada em Pelotas, adquirida em 14 de dezembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2015, oferece uma plataforma de logística que conecta pequenos e médios vendedores às principais transportadoras e empresas de logísticas do Brasil.

11 - Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. (“Vindi Tecnologia”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 12 de janeiro de 2021 pela LWSA. A Vindi oferece soluções no modelo de assinaturas (planos e mensalidades) e combina um software de cobrança recorrente com uma plataforma de pagamento. Entre os mais de 6.000 clientes que a Vindi atende hoje, estão importantes marcas e os maiores cases de assinaturas do Brasil. Os planos da aquisição incluem integrar as APIs de pagamentos recorrentes da Vindi na Tray (plataforma de e-commerce) e explorar todo o potencial de cross sell com os demais segmentos de negócios da Companhia (BeOnline, SaaS e Commerce).

12 - Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. (“Connectplug”)

Empresa situada em Curitiba, adquirida em 26 de janeiro de 2021 pela LWSA. A ConnectPlug oferece uma plataforma SaaS com um sistema de ponto de venda (PDV) e um completo sistema de gestão, com ampla presença no segmento de food services.

13 - Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy Sul”)

Empresa situada em Novo Hamburgo/RS, adquirida em 18 de fevereiro de 2021 pela Tray. A Bagy Sul oferece plataforma de lojas virtuais focada em PMEs, que auxilia o lojista a criar, montar e gerenciar sua loja virtual e vender online.

14 - Credisfera Serviços Financeiros Ltda. (“Credisfera”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 26 de fevereiro de 2021, pela Tray. A Credisfera é uma Fintech que oferece soluções de crédito para PMEs oferecido de forma integrada à base de clientes da LWSA.

15 - Samurai Experts Holding Ltda. (“Samurai”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 02 de março de 2021 pela Tray. A Samurai é uma empresa de tecnologia que oferece um ecossistema de aplicativos compatível com diversas plataformas do mercado para otimização de resultados de lojas virtuais para atender ecommerces de médio e grande porte. Em paralelo, a Samurai poderá oferecer a solução de pagamentos da Yapay, as integrações com mais de 30 marketplaces e Store-in-Store oferecidas pelo Ideris, soluções de logística do Melhor Envio, as APIs de pagamentos recorrentes da Vindi e todo o portfólio de marketing digital com a Social Miner e All In para toda a sua base de clientes.

16 - Organisys Software Ltda. (“Bling”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 21 de abril de 2021, pela LWSA. Lançado em 2009, o Bling é um sistema de gestão online, para o segmento de e-commerce para micro e pequenas empresas, com mais de 200 integrações, que oferece soluções no modelo SaaS para negócios físicos, virtuais ou híbridos.

Em 30 de agosto de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da Organisys Software Ltda. pela LWSA S/A.

17 - Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda (“Pagcerto”)

Empresa situada em Aracajú, adquirida em 21 de abril de 2021, pela LWSA. A Pagcerto atua por meio de uma plataforma white label de subadquirência e BaaS (banking as a service), serviços estes que serão integrados e aproveitados pelo Bling.

18 - Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy”)

Empresa situada em Belo Horizonte, adquirida em 12 de julho de 2021, pela Tray. Fundada em 2017, a Bagy é uma plataforma de e-commerce focada em social commerce, com mais de 13,5 mil clientes ativos e 127 mil seguidores nas redes sociais. Seu objetivo é ajudar pequenas e médias empresas, pessoas físicas e influenciadores a montar uma loja virtual de forma rápida e simples.

19 - Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. (“Octadesk”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 02 de agosto de 2021, pela LWSA. Fundada em 2015, a Octadesk é uma plataforma voltada para pequenas e médias empresas se relacionarem melhor com seus clientes em todas as etapas de sua jornada (marketing, vendas e atendimento), em tempo real e em múltiplos canais como WhatsApp, chat, Instagram, e-mail, entre outros, organizando suas interações em um único lugar.

20 - Wake Creators Digital Media Channel Ltda. (“Wake Creators”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 05 de outubro de 2021, pela LWSA. Fundada em 2014, a Wake Creators é a mais relevante empresa no segmento de Creators Economy no Brasil e possui as melhores soluções e plataformas para conectar influenciadores e criadores de conteúdo às marcas.

21 - LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“LW Ventures”)

Em 10 de dezembro de 2021, foi estruturado um programa de investimento em Corporate Venture Capital (“CVC”) por meio do qual pretende investir o valor de até R\$100.000, que será realizado por meio de um fundo de investimento em participações (“FIP”) constituído nos termos da regulamentação aplicável em até quatro anos. Os recursos do FIP serão geridos pela Valetec Capital Investimentos Ltda. (“Valetec”), gestora de recursos devidamente habilitada pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), por meio de estrutura exclusiva.

22 - Organisys Payments Holding Financeira Ltda. (“Organisys Payments Holding”)

Organisys Payments Holding tem como objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista.

23 - Síntese Soluções Produtizadas Ltda. (“Síntese”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 04 de agosto de 2022, pela Tray. Fundada em 2013, a Síntese é uma plataforma especializada em soluções de omnicanalidade para varejo, com ampla presença no segmento de moda.

2.4 Incorporação de controladas

2.4.1 Incorporação da Qint

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de junho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda (“Qint”) pela Bling. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	144
Ativo circulante	144
Caixa e equivalente de caixa	69
Contas a receber	75
Passivo	25
Passivo circulante	25
Fornecedores	11

Obrigações trabalhistas e sociais	3
Obrigações tributárias	10
Outras contas a pagar	1

Acervo líquido incorporado	119
-----------------------------------	------------

2.4.2 *Incorporação da Tray*

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de agosto de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	366.521
Ativo circulante	36.929
Caixa e equivalentes de caixa	16.407
Contas a receber	6.759
Impostos a recuperar	9.891
Outros ativos	3.872
Ativo não circulante	329.592
Imposto de renda e contribuição social diferidos	525
Investimentos	271.843
Imobilizado	4.061
Ativo de direito de uso	3.117
Intangível	50.046
Passivo	84.173
Passivo circulante	75.276
Fornecedores	441
Passivo de arrendamento	868
Pessoal, encargos e benefícios sociais	65
Outros tributos a recolher	1.144
Serviços a prestar	13.862
Obrigações com aquisição de investimentos	58.304
Outros passivos	592
Passivo não circulante	8.897
Provisão para demandas judiciais	13
Obrigações com aquisição de investimentos	6.435
Passivo de arrendamento	2.449
Acervo líquido incorporado	282.348

2.4.3 ***Incorporação da Etus***

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de agosto de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Etus Social Network Brasil Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	974
Ativo circulante	812
Caixa e equivalentes de caixa	647
Contas a receber	103
Outros ativos	62
Ativo não circulante	162
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6
Imobilizado	156
Passivo	122
Passivo circulante	122
Fornecedores	41
Outros tributos a recolher	81
Acervo líquido incorporado	852

2.4.4 ***Incorporação da Bling***

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de agosto de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Organisys Software Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	96.299
Ativo circulante	75.903
Caixa e equivalentes de caixa	69.873
Contas a receber	257
Impostos a recuperar	1.079
Outros ativos	4.694
Ativo não circulante	20.396
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.427
Investimentos	13.216
Imobilizado	1.753
Ativo de direito de uso	29
Intangível	2.971

Passivo	24.858
Passivo circulante	21.482
Fornecedores	1.988
Passivo de arrendamento	31
Pessoal, encargos e benefícios sociais	147
Outros tributos a recolher	3.755
Serviços a prestar	10.682
Outros passivos	4.879
Passivo não circulante	3.376
Provisão para demandas judiciais	40
Obrigação com aquisição de investimentos	1.441
Outros passivos	1.895
 Acervo líquido incorporado	 71.441

3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

a. Teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment) – Nota explicativa 12

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido ao valor recuperável, é constituída uma perda estimada para desvalorização (perda por *impairment*) ajustando-se o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa (UGC) é

definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. A administração considera cada um dos seus segmentos como sendo uma unidade geradora de caixa (UGC).

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme e, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

i) Teste de recuperabilidade de ativos imobilizados e ativos intangíveis com vida útil definida

Os ativos imobilizados e ativos intangíveis com vida útil definida são testados sempre que identificados indícios de desvalorização.

ii) Teste de recuperabilidade de ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito anualmente (em 31 de outubro) ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

iii) Teste de recuperabilidade de ativos intangíveis com vida útil indefinida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados com relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente (em 31 de outubro) ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. O teste é realizado de forma individual ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso.

b. Provisão para contingências – Nota explicativa 17

A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos judiciais e administrativos tributários, trabalhistas e cíveis, sendo as provisões para demandas judiciais constituídas para todos os processos cuja probabilidade de perda seja provável. Essa análise de probabilidade é realizada pela Companhia com auxílio dos assessores legais externos e devidamente corroborada pelo Departamento Jurídico. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência existente, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância jurídica, o histórico de ocorrência e os valores envolvidos.

c. Transações com pagamentos baseados em ações – Nota explicativa 19

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação de determinadas variáveis como a vida esperada da opção, volatilidade da ação, rendimento de dividendos, dentre outras.

d. Valor justo de instrumentos financeiros – Nota explicativa 26

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

e. Mensuração de valor justo de contraprestações transferida (incluindo contraprestações contingentes) – Nota explicativa 10

A consideração transferida, os ativos adquiridos, os passivos assumidos e a contraprestação contingente, proveniente de uma combinação de negócios, são mensurados ao valor justo na data de aquisição como parte da combinação de negócios.

A contraprestação contingente deve ser mensurada subsequentemente ao valor justo com as alterações reconhecidas no resultado.

f. Impostos de renda e contribuição social – Nota explicativa 24

O reconhecimento de créditos tributários oriundos de imposto de renda contribuição social diferidos está condicionado a disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados. Julgamento significativo da administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

5 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia estão descritas nas respectivas notas explicativas. Essas políticas contábeis vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. Ressalta-se que políticas contábeis de transações imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

5.1 Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

a. IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacionais, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.

- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

b. Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).
- *Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11.*
- Subsidiárias sem responsabilidade pública: divulgações (IFRS 19).
- Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou empreendimento controlado em conjunto (Alterações na IFRS 10 e na IAS 28).

6 Caixa e equivalentes de caixa e ativo financeiro

6.1 Caixa e equivalentes de caixa

Política contábil

São classificados como caixa e equivalentes de caixa os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa, em sua maioria, são classificadas na categoria “ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado”. Os equivalentes de caixa possuem alta liquidez e conversibilidade imediata.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e bancos	25.783	153	48.786	6.817
CDB (a)	18.538	7.377	75.212	158.628
Fundos (b)	204.047	941.753	323.380	1.022.778
	<u>248.368</u>	<u>949.283</u>	<u>447.378</u>	<u>1.188.223</u>

- (a) O consolidado das aplicações financeiras e Certificados de Depósitos Bancários (CDB), eram remuneradas à uma taxa média de 107,2% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (103,4% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.
- (b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade.

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	2024	2023
Juros pós	100,00%	99,95%
Caixa e CPR	33,28%	45,23%
Crédito Privado	49,35%	45,56%
FIDC	0,19%	0,17%
Títulos Públicos	15,10%	8,28%
Derivativos	2,08%	0,71%
Juros pré	0,01%	0,05%
Crédito Privado	2,08%	0,76%
Derivativos	-2,07%	-0,71%
Inflação	-0,01%	-
Derivativos	-0,02%	-
Crédito Privado	0,01%	-
Total	100,00%	100,00%

6.2 Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
CDB	-	-	1.727	-
Letras do Tesouro Nacional	-	-	51.622	-
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	43.201	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>96.550</u>	<u>-</u>
Circulante	-	-	96.550	-

6.3 Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“LW Ventures”), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

O valor destes investimentos em 31 de dezembro de 2024, era de R\$15.015 (R\$16.617 em 31 de dezembro de 2023).

7 Contas a receber, serviços a prestar e recebimentos a repassar

7.1 Contas a receber

Política contábil

As contas a receber incluem os recebíveis das administradoras de cartões de crédito e dos clientes finais.

A Companhia estima as perdas esperadas para créditos com base no modelo simplificado, conforme requerido pelo CPC 48/IFRS 9, considerando a idade (*aging*) dos seus títulos a receber e a expectativa de perdas futuras. A Companhia não possui histórico significativo de perdas com contas a receber.

O saldo de contas a receber é composto por:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2024	2023	2024	2023
Administradoras de cartão de crédito	19.700	5.885	672.500	649.103
Contas a receber de clientes	<u>18.186</u>	<u>16.467</u>	<u>44.445</u>	<u>63.766</u>
Total de contas a receber	<u>37.886</u>	<u>22.352</u>	<u>716.945</u>	<u>712.869</u>

Perdas de crédito esperadas	(2.472)	(535)	(4.525)	(5.313)
Total de contas a receber líquidas	<u>35.414</u>	<u>21.817</u>	<u>712.420</u>	<u>707.556</u>

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Valores a vencer	<u>31.376</u>	<u>15.617</u>	<u>704.730</u>	<u>689.871</u>
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.832	4.042	3.791	11.929
De 31 a 180 dias	2.206	2.158	3.899	5.756
Acima de 180 dias	<u>2.472</u>	<u>535</u>	<u>4.525</u>	<u>5.313</u>
Total de contas a receber	<u>37.886</u>	<u>22.352</u>	<u>716.945</u>	<u>712.869</u>

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	(535)	(879)	(5.313)	(2.322)
Adições	(1.801)	(1.155)	(8.619)	(8.812)
Reversões	771	1.499	9.407	5.821
Incorporação (i)	(907)	-	-	-
Saldo final	<u>(2.472)</u>	<u>(535)</u>	<u>(4.525)</u>	<u>(5.313)</u>

(i) O montante refere-se a uma parcela do saldo de contas a receber incorporado, apresentado na nota explicativa 2.4.

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado. A Companhia possui mais de 695 mil clientes finais ativos na carteira e nenhum cliente representa 5% ou mais da receita 31 de dezembro de 2024.

7.2 Serviços a prestar

Política contábil

A conta de serviços a prestar é caracterizada como uma conta de adiantamento de clientes. Refere-se, portanto, aos valores recebidos de forma antecipada, no momento da celebração do contrato com o cliente, para prestação de serviços pela Companhia.

Os valores registrados nesta conta são reconhecidos no resultado do exercício conforme a prestação dos serviços e o cumprimento das obrigações de performance previstas nos contratos, conforme a política contábil de receitas da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Serviços a prestar	74.928	51.838	100.189	97.688
Circulante	74.080	48.867	99.341	94.717
Não circulante	848	2.971	848	2.971

7.3 Recebimentos a repassar

Política contábil

Na conta de recebimentos a repassar, classificada no passivo circulante uma vez que a dívida será quitada dentro dos próximos 12 meses, são registrados os valores recebidos decorrente da intermediação de pagamentos, que a Companhia se considera como agente, que serão repassados aos clientes da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2024, está registrado R\$614.723 (R\$559.662 em 31 de dezembro de 2023) de recebimentos a repassar.

Em 31 de dezembro de 2024, está registrado R\$ 86.883, correspondente aos saldos em moeda eletrônica que são mantidos em contas de pagamento pré-paga. Eles são demonstrados pelos valores das exigibilidades, podendo ser resgatados a qualquer momento pelo usuário da Pagcerto.

8 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento a fornecedores	1.333	715	3.165	4.252
Adiantamento a funcionários e benefícios	4.352	745	6.978	2.153
Licença de softwares a apropriar	12.853	11.400	15.644	14.223
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 9a.)	8.507	6.198	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.718	2.718	2.718	2.718
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 17.1)	-	-	5.380	2.259
Certificados digitais	6.452	-	6.452	4.228
Outros ativos	5.323	1.370	7.118	5.766
	41.538	23.146	47.455	35.599
Circulante	35.886	17.750	36.038	27.315
Não circulante	5.652	5.396	11.417	8.284

9 Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

a. Transações e saldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integralmente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante		Passivo circulante	
	2024	2023	2024	2023
LW Commerce	10	-	-	-
Cyberweb	562	442	-	-
Wake	297	240	-	-
Yapay	2.784	1.662	-	-
Locaweb Telecom	47	156	-	-
Síntese	441	108	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	224	92	-	-
Tray Tecnologia	-	740	-	-
Melhor Envio	1.590	939	-	-
Ideris	86	73	-	-
Bling	-	937	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	-
Octadesk	458	250	-	-
Wake Creators	299	258	-	-
Credisfera	141	62	-	-
Samurai	1	2	-	-
Cplug	262	1	-	-
Pagcerto	86	-	-	-
Etus	-	1	-	-
Vindi Tecnologia	589	235	-	-
Bagy Sul	279	-	-	-
Bagy	351	-	-	-
	8.507	6.198	(441)	-

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tray Tecnologia (a)	761	4.272	-	-	-	-
Yapay (a) (b)	12	4.621	-	-	(133)	(207)
Locaweb Telecom (c)	-	-	(90)	(159)	-	-
MG4 (e)	-	-	(9.685)	(9.474)	(2.816)	(2.755)
Wake (a)	330	3.644	-	-	-	-
Cyberweb (a)	1.016	1.020	(64)	-	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	64	342	-	-	-	-

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2024*

Connectplug (a)	82	382	-	-	-	-
Etus (a) (d)	-	723	-	-	-	-
Melhor envio (a)	-	3.713	-	-	-	-
Bling (a) (b)	20	12.665	-	-	-	-
Octadesk (b)	173	2	(47)	(17)	(158)	(16)
Credisfera (a)	-	570	-	-	-	-
Bagy Sul (a)	106	1.588	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	360	(250)	-	(21)	-
Vindi (a)	149	1.856	-	-	(15)	(18)
Bagy (a)	92	100	-	-	(41)	-
Ideris (a)	-	1.095	-	-	-	-
Síntese (a)	140	576	-	-	-	-
Wake Creators (b)	-	365	-	-	(93)	-
Samurai (b)	-	1	-	-	-	-
	2.945	37.895	(10.136)	(9.650)	(3.277)	(2.996)

- (a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.
(b) Despesa com licenciamento de software.
(c) Custos e despesas com telefonia.
(d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.
(e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

		Consolidado			
		Custos		Despesas	
		2024	2023	2024	2023
MG4		(9.685)	(9.474)	(2.816)	(2.755)
WW Marques		-	-	(1.111)	(1.061)
		(9.685)	(9.474)	(3.927)	(3.816)

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.049. O valor total de aluguel pago no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi de R\$12.501 (R\$12.229 no mesmo exercício de 2023). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 13 e 15.2.

A controlada Tray Tecnologia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$94. O valor total de aluguel pago no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi de R\$1.111 (R\$1.061 no mesmo exercício de 2023). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 13 e 15.2.

A administração da Companhia avalia que não há efeitos presentes ou futuros sobre a situação patrimonial e financeira das empresas em função da descontinuidade das operações realizadas com a referida parte relacionada, face aos direitos de preferência pactuados tanto sobre o imóvel, como sobre a MG4.

b. Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão apresentadas abaixo:

	2024	2023
Remuneração	12.895	10.572
Encargos e Benefícios	4.531	3.645
Despesas com plano de compra de ações (i)	<u>8.639</u>	<u>6.939</u>
Total	<u>26.065</u>	<u>21.156</u>

(i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 19).

10 Investimentos

Política contábil

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme o CPC 18/IAS 28, para fins das demonstrações financeiras da Controladora.

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	<u>Controladora</u>	
	2024	2023
Investimentos em controladas	1.811.335	2.250.061
Provisão para perdas com investimentos	<u>(1.024)</u>	<u>(3.304)</u>
Total de investimentos	<u>1.810.311</u>	<u>2.246.757</u>
Reconciliação do investimento		
Investimentos em controladas e coligadas	662.633	679.394
Ágio na aquisição de investimentos	<u>1.147.678</u>	<u>1.567.363</u>
Total de investimentos líquidos	<u>1.810.311</u>	<u>2.246.757</u>

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

	<u>Controladora</u>			
Investida	Saldo em 31/12/2023	Incorporação	Transferência (i)	Saldo em 31/12/2024
Diretas				
LWK Kinghost	38.905	-	-	38.905
IT Capital (Delivery Direto)	26.685	-	-	26.685
Etus	25.956	-	(25.956)	-
Vindi Tecnologia	181.606	-	-	181.606
Connectplug	26.301	-	-	26.301
Bling	626.692	-	(626.692)	-

LWSA S.A.
Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

Octadesk	172.260	-	-	172.260
Wake Creators	468.958	-	-	468.958
Credisfera	-	77.630	-	77.630
Síntese	-	47.583	-	47.583
Bagy	-	43.839	-	43.839
Bagy Sul (Dooca)	-	41.054	-	41.054
Wake	-	2.895	-	2.895
Samurai Holding	-	19.962	-	19.962
Total de ágio na aquisição de investimentos	1.567.363	232.963	(652.648)	1.147.678

(i) Transferência para o intangível originária da incorporação (Nota explicativa 12).

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

Saldo em 31/12/2024									
	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do exercício
				Capital	Reservas de	Reservas de	Total		
				Social	Capital	Lucros (Prejuízos acumulados)			
						PL			
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	114	171	3.979	-	(4.036)	(57)	342	(464)
Yapay	100%	755.683	559.475	59.419	112.678	24.111	196.208	238.646	26.250
Tray Tecnologia (i)	100%	-	-	-	-	-	-	75.007	(10.433)
LWK Kinghost	100%	40.539	-	1.990	578	37.971	40.539	-	11.510
IT Capital (Delivery Direto)	100%	4.394	2.145	13.542	503	(11.796)	2.249	12.729	1.262
Locaweb Commerce	100%	367.953	7.091	407.353	303	(46.794)	360.862	-	28.354
Etus (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.759	837
Vindi Tecnologia	100%	42.469	13.910	65.257	7.936	(44.634)	28.559	38.474	(10.601)
Connectplug	100%	1.947	2.914	9.985	248	(11.200)	(967)	25.971	(2.136)
Bling (i)	100%	-	-	-	-	-	-	118.142	29.283
Octadesk	100%	8.978	8.328	7.184	118	(6.652)	650	55.896	3.277
Wake Creators	100%	32.267	15.446	35.620	164	(18.963)	16.821	68.384	(8.958)
Wake	100%	54.565	8.297	64.194	1.936	(19.862)	46.268	24.538	(19.900)
Bagy Sul	100%	2.471	2.081	12.987	128	(12.725)	390	6.457	(5.041)
Credisfera	100%	4.407	2.162	41.237	282	(39.274)	2.245	9.566	(9.187)
Samurai Holding	100%	1.143	737	5.930	-	(5.524)	406	-	(517)
Bagy	100%	10.909	2.115	29.244	66	(20.516)	8.794	25.683	493
Sintese	100%	15.092	4.294	806	-	9.992	10.798	27.664	5.915
LW Ventures	100%	15.015	-	21.525	-	(6.510)	15.015	-	(2.777)
Participações indiretas									
Cyberweb	100%	44.670	30.265	2.679	579	11.147	14.405	56.341	11.510
Melhor Envio	100%	106.699	59.050	3.144	267	44.238	47.649	148.621	28.535
Ideris	100%	10.549	2.863	20.078	36	(12.428)	7.686	13.111	2.030
Vindi Pagamentos	100%	793	-	1.033	-	(240)	793	-	(48)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.168	25	6.728	-	(5.585)	1.143	723	(514)
Organisys Payments Holding	100%	22.467	2.245	20.708	(860)	374	20.222	-	(1.074)
PagCerto	100%	143.041	131.195	20.708	1.608	(10.470)	11.846	4.048	(578)
Qint	100%	-	-	-	-	-	-	135	40

(i) Tray, Etus e Bing foram incorporadas em agosto, a receita líquida e o resultado referem-se somente a esse período (Nota explicativa 2.4).

Saldo em 31/12/2023									
	%	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido			Receita Líquida	Resultado do exercício	
	Participação			Capital	Reservas de	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)			Total
				Social	Capital		PL		
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	199	378	3.393	-	(3.572)	(179)	410	(339)
Yapay	100%	670.714	509.157	51.419	564	109.574	161.557	226.826	30.673
Tray Tecnologia	100%	355.668	128.155	216.672	3.094	7.747	227.513	107.874	(63.870)

LWSA S.A.
Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

Saldo em 31/12/2023									
	% Participação	Ativo	Passivo	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL	Receita Líquida	Resultado do exercício
LWK Kinghost	100%	28.881	-	1.990	430	26.461	28.881	-	7.390
IT Capital (Delivery Direto)	100%	2.230	1.359	13.542	387	(13.058)	871	15.286	803
Locaweb Commerce	100%	335.872	88.442	322.409	169	(75.148)	247.430	-	(23.095)
Etus	100%	1.328	1.279	4.475	49	(4.475)	49	4.500	(439)
Vindi Tecnologia	100%	32.982	9.303	50.135	7.576	(34.032)	23.679	36.359	(10.219)
Connectplug	100%	3.308	2.709	9.549	114	(9.064)	599	17.139	(112)
Bling	100%	79.976	37.175	12.431	551	29.819	42.801	144.584	14.725
Octadesk	100%	4.548	7.673	6.733	71	(9.929)	(3.125)	40.808	(812)
Wake Creators	100%	45.886	26.050	29.726	115	(10.005)	19.836	113.556	(8.484)
LW Ventures	100%	16.617	-	20.350	-	(3.733)	16.617	-	(1.714)
Participações indiretas									
Wake	100%	33.582	11.008	21.504	1.032	38	22.574	22.221	(11.227)
Cyberweb	100%	37.685	34.938	2.679	430	(362)	2.747	55.758	7.390
Melhor Envio	100%	82.110	63.135	3.144	128	15.703	18.975	117.328	10.023
Ideris	100%	9.375	6.343	17.449	41	(14.458)	3.032	15.844	(224)
Vindi Pagamentos	100%	818	-	1.010	-	(192)	818	4	(319)
Bagy Sul	100%	2.108	1.374	8.374	45	(7.685)	734	7.669	(2.347)
Credisfera	100%	4.744	3.310	31.242	278	(30.086)	1.434	13.255	(5.227)
Samurai Holding	100%	1.441	738	5.710	-	(5.007)	703	-	(266)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.677	236	6.512	-	(5.071)	1.441	2.171	(263)
Organisys Payments Holding	100%	13.223	1.585	11.053	(864)	1.449	11.638	-	(4.709)
PagCerto	100%	40.382	37.622	11.053	1.600	(9.893)	2.760	3.786	(945)
Bagy	100%	5.423	971	25.438	23	(21.009)	4.452	12.185	(4.935)
Síntese	100%	7.648	2.765	805	-	4.078	4.883	18.506	2.979

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

Investida	Saldo em 31/12/2023	Incorporação	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 31/12/2024
				Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	(179)	-	586	(464)	-	(464)	-	-	(57)
Yapay	161.557	-	120.000	26.250	-	26.250	114	(111.713)	196.208
Tray Tecnologia	227.513	-	66.174	(10.433)	-	(10.433)	(3.094)	(280.160)	-
LWK Kinghost	13.710	-	-	11.510	(2.100)	9.410	148	-	23.268
IT Capital (Delivery Direto)	(5.000)	-	-	1.262	(966)	296	117	-	(4.587)
Locaweb Commerce	247.430	-	84.944	28.354	-	28.354	134	-	360.862
Etus	(4.601)	-	-	837	(954)	(117)	(49)	4.767	-
Vindi Tecnologia	8.316	-	15.122	(10.601)	(5.121)	(15.722)	359	-	8.075
Connectplug	(2.131)	-	436	(2.136)	(936)	(3.072)	134	-	(4.633)
Bling	14.441	-	-	29.283	(7.319)	21.964	(551)	(35.854)	-
Octadesk	(6.593)	-	450	3.277	(1.435)	1.842	48	-	(4.253)
Wake Creators	8.314	-	5.894	(8.958)	(5.121)	(14.079)	49	-	178
Wake	-	34.921	16.202	(5.104)	-	(5.104)	250	-	46.269
Bagy Sul	-	(4.441)	1.922	(1.888)	(454)	(2.342)	31	-	(4.830)
Credisfera	-	(2.191)	1.948	(784)	(319)	(1.103)	(72)	-	(1.418)
Samurai Holding	-	(1.375)	97	(202)	(180)	(382)	-	-	(1.660)
Organisys Payments Holding	-	13.216	7.100	(94)	-	(94)	-	-	20.222
Bagy	-	7.169	-	534	(113)	421	16	-	7.606
Síntese	-	4.797	-	2.181	(610)	1.571	-	-	6.368
LW Ventures	16.617	-	1.175	(2.777)	-	(2.777)	-	-	15.015
	679.394	52.096	322.050	60.047	(25.628)	34.419	(2.366)	(422.960)	662.633

- (i) Tray, Etus e Bling referem-se à incorporação (Nota explicativa 2.4) e Yapay refere-se a recompra de ações próprias.

Investida	Saldo em 31/12/2022	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Saldo em 31/12/2023
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total		
Locaweb Telecom	(390)	550	(339)	-	(339)	-	(179)
Yapay	130.611	-	30.673	-	30.673	273	161.557
Tray Tecnologia	247.756	42.052	(63.870)	-	(63.870)	1.575	227.513
LWK Kinghost	9.360	-	7.390	(3.251)	4.139	211	13.710
IT Capital (Delivery Direto)	(4.584)	-	803	(1.355)	(552)	136	(5.000)
Locaweb Commerce	143.058	127.417	(23.095)	-	(23.095)	50	247.430
Etus	(3.214)	460	(439)	(1.431)	(1.870)	23	(4.601)
Vindi Tecnologia	(707)	24.050	(10.219)	(5.121)	(15.340)	313	8.316
Connectplug	(2.313)	1.170	(112)	(936)	(1.048)	60	(2.131)
Bling	10.353	-	14.725	(10.978)	3.747	341	14.441
Octadesk	(7.217)	2.800	(812)	(1.435)	(2.247)	71	(6.593)
Wake Creators	854	20.951	(8.484)	(5.121)	(13.605)	114	8.314
LW Ventures	13.381	4.950	(1.714)	-	(1.714)	-	16.617
	536.948	224.400	(55.493)	(29.628)	(85.121)	3.167	679.394

Em 30 de agosto de 2024, foi aprovada as incorporações da Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda., Etus Social Network Brasil Ltda. e, Organisys Software Ltda. pela LWSA S/A. (Nota explicativa 2.4).

10.1 Obrigação com aquisição de investimentos

Política contábil

A Companhia possui obrigação com aquisição de investimentos referente ao saldo a pagar na aquisição de investidas ou controladas, as quais representam substancialmente contraprestação contingente, a serem pagas em função do crescimento das receitas líquidas da Companhia condicionado às dinâmicas de investimentos e gastos estabelecidos no plano de negócios acordado entre as partes.

A remensuração do valor justo da contraprestação contingente é composta principalmente por ajustes a valor presente e a atualizações das projeções de pagamento das parcelas de contraprestação contingente (earnout).

Os ajustes a valor presente corrigem a estimativa dos valores futuros a pagar baseados na diferença temporal entre o exercício base das demonstrações financeiras e a data prevista para pagamento efetiva de cada uma das parcelas. A taxa de desconto utilizada está relacionada à remuneração das aplicações financeiras e ao índice DI.

Com relação às atualizações dos valores esperados de earnout, a Companhia faz revisões recorrentes dessas projeções, a fim de manter as estimativas das contas a pagar por aquisições mais alinhadas com o contexto operacional de cada um dos novos negócios. No exercício, houve ajustes resultantes que elevaram o valor a pagar em decorrência do melhor desempenho das principais adquiridas em relação aos planos de negócio pactuados por ocasião das aquisições.

A contraprestação contingente é mensurada subsequentemente ao valor justo com as alterações reconhecidas no resultado.

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2024	2023	2024	2023
Nextios	-	1.124	-	1.124
IT Capital (Delivery Direto)	-	542	-	542
Etus	1.424	1.606	1.424	1.606
Melhor Envio	-	-	7.081	88.444
ConnectPlug	-	33.269	-	33.269
Social Miner	2.664	2.403	2.664	2.403
Vindi Tecnologia	-	12.364	-	12.364
Bagy Sul	589	-	589	22.707
Credisfera	6.755	-	6.755	14.149
Samurai	1.646	-	1.646	1.615
Bling	16.626	344.432	16.626	344.432
Pagcerto	-	-	1.585	1.585
Bagy	30.128	-	30.128	38.849
Octadesk	72.461	47.151	72.461	47.151
Wake Creators	88.565	129.773	88.565	129.773
Qint	1.448	-	1.448	-
Síntese	41.991	-	41.991	21.191
Total de obrigações com investimentos	264.297	572.664	272.963	761.204
Circulante	229.343	440.218	231.064	575.093
Não circulante	34.954	132.446	41.899	186.111

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31/12/2023	572.664	761.204
Contraprestação contingente aquisições Qint (Nota explicativa 10.2)	-	3.434
Pagamentos aquisição Qint	-	(2.000)
Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente	(434.976)	(558.835)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	60.311	69.042
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	66.180	-
Outros créditos	118	118
Saldo em 31/12/2024	264.297	272.963

10.2 Combinação de negócios

Política contábil

As combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição com base no CPC 15(R1)/IFRS 3. O custo de aquisição considera o preço de compra e inclui o valor justo de ativos e passivos assumidos, incluindo qualquer custo relacionado ao pagamento adicional contingente ou diferido. Custos relativos à transação são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

O preço de compra é alocado aos ativos adquiridos, passivos e passivos contingentes assumidos baseados em seus respectivos valores justos, incluindo ativos e passivos que não

estavam anteriormente reconhecidos no balanço patrimonial da entidade adquirida. O ágio (*goodwill*) é gerado quando o custo da aquisição é superior ao valor dos ativos líquidos identificáveis mensurados ao valor justo.

Aquisição da Qint

Em 13 de Maio de 2024, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças entre a subsidiária integral Organisys Software Ltda. (“Bling”) e os sócios da Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda. (“Qint”) com a interveniência e anuência da Companhia (que também é fiadora da Bling com relação a suas obrigações de pagamento), para regular a aquisição da totalidade do capital social da Qint, em bases totalmente diluídas, pela Bling. Fundada em 2022, a Qint é uma plataforma de business intelligence integradas com os ERPs dos clientes. Oferece soluções de visualização de dados e painéis de controle para auxiliar o empreendedor (clientes Bling). O preço de fechamento da aquisição da totalidade das quotas sociais da Qint, em bases totalmente diluídas, é de aproximadamente R\$ 2 milhões e está sujeito, ainda, a determinados ajustes de dívida líquida e capital de giro, usuais neste tipo de transação. Adicionalmente, os vendedores terão o direito a receber eventual *earnout*, a depender do atingimento de determinadas metas financeiras apuradas com base na Receita Líquida da Qint, conforme definido em contrato.

A contabilização dos ativos líquidos adquiridos nas demonstrações financeiras de 30 de junho 2024, foi feita com base em uma avaliação do valor justo.

Abaixo demonstramos os saldos apurados:

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	3.450
Caixa e equivalentes de caixa	42
Contas a receber	91
Intangível	3.317
Passivos	38
Fornecedores	14
Obrigações trabalhistas	11
Obrigações tributárias	12
Outros passivos	1
Total dos ativos identificáveis líquidos	3.412
Ágio gerado na aquisição	22
Total da contraprestação	3.434
Fluxo de caixa na aquisição	
Caixa pago, líquido do caixa adquirido	1.958
Custo de aquisição	1.685
Caixa pago na aquisição	3.643

O total da contraprestação pode ser assim apresentado:

Pago em caixa na data do fechamento	2.000
Obriga��o com aquisi��o de investimento (a)	1.434
Total da contrapresta��o	3.434

(a) A Companhia concordou em pagar aos acionistas vendedores um valor adicional de R\$1.490. A Companhia registrou R\$1.434 como contrapresta  o contingente relacionada ao pagamento adicional, que representa o seu valor justo na data de aquisi  o. Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo da contrapresta  o contingente era de R\$1.448.

O   gio apurado na data de aquisi  o foi de R\$22 e compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisi  o. O   gio foi alocado para o segmento Commerce. A Companhia entende que o ágio será dedutível para fins fiscais.

Os gastos relacionados    aquisi  o de R\$1.685 foram reconhecidos na demonstra  o do resultado em despesas administrativas, e nas atividades operacionais nas demonstra  es dos fluxos de caixa.

Em 2024, desde a sua data de aquisi  o, a Quint contribuiu com um total de receita líquida de R\$135 e lucro de R\$40 no exercício findo em 30 de junho de 2024. Caso a aquisi  o tivesse ocorrido no início de 2024, a Quint teria contrib  ido para a Companhia com receita líquida de R\$409 e lucro de R\$183.

Em 30 de junho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorpora  o da Quint (Nota 2.4.1).

11 Imobilizado

Política contábil

(i) Reconhecimento e mensura  o

Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisi  o, forma  o ou constru  o, deduzido de deprecia  o acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redu  o ao valor recuperável (impairment). O Imobilizado    baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo)    incluído na demonstra  o do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

Os gastos incorridos com manuten  o e reparo do imobilizado são capitalizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável, enquanto os demais gastos são registrados diretamente no resultado quando incorridos.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

(ii) Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo.

(iii) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	<u>Vida útil estimada</u>
Computadores e periféricos	2,5 - 5 anos
Benfeitorias	20 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Máquinas e equipamentos	2,5 - 10 anos
Outros ativos imobilizados	5 anos

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora						
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	11.768	34.596	2.935	304.391	213	1.469	355.372
Adições do exercício	1.787	726	67	17.066	395	146	20.187
Baixas	(127)	-	-	(7.238)	-	(63)	(7.428)
Transferências	48	-	(46)	437	(437)	(2)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	13.476	35.322	2.956	314.656	171	1.550	368.131
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	7.000	5.596	1.795	14.483	-	147	29.021
Adições do exercício	1.364	263	9	15.712	-	1.088	18.436
Baixas	(69)	-	(2)	-	(171)	(553)	(795)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	21.771	41.181	4.758	344.851	-	2.232	414.793
Depreciação							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(7.296)	(18.809)	(1.444)	(265.330)	-	(692)	(293.571)
Depreciação do exercício	(1.432)	(2.217)	(205)	(18.487)	-	(255)	(22.596)
Baixas	124	-	-	7.238	-	62	7.424
Transferências	(1)	-	-	-	-	1	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(8.605)	(21.026)	(1.649)	(276.579)	-	(884)	(308.743)
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	(4.902)	(5.099)	(739)	(12.176)	-	(135)	(23.051)
Depreciação do exercício	(1.906)	(2.382)	(254)	(16.799)	-	(283)	(21.624)
Baixas	49	-	-	-	-	377	426
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(15.364)	(28.507)	(2.642)	(305.554)	-	(925)	(352.992)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.871	14.296	1.307	38.077	171	666	59.388
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	-	1.307	61.801

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	Consolidado						
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	45.220	41.153	6.484	324.999	257	1.982	420.095
Adições do exercício	6.669	2.769	345	17.745	395	254	28.177
Baixas	(7.731)	(105)	(364)	(7.629)	-	(255)	(16.084)
Transferências	60	(109)	40	448	(437)	(2)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	44.218	43.708	6.505	335.563	215	1.979	432.188
Adições do exercício	3.021	3.228	490	17.439	-	1.088	25.266
Baixas	(204)	-	(86)	(49)	(172)	(553)	(1.064)
Transferências	32	-	-	-	(43)	11	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.067	46.936	6.909	352.953	-	2.525	456.390
Depreciação							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(20.307)	(24.105)	(2.792)	(275.441)	-	(934)	(323.579)
Depreciação do exercício	(8.557)	(3.414)	(549)	(22.307)	-	(273)	(35.100)
Baixas	7.675	170	298	7.622	-	157	15.922
Transferências	(1)	6	7	(17)	-	5	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(21.190)	(27.343)	(3.036)	(290.143)	-	(1.045)	(342.757)
Depreciação do exercício	(8.565)	(4.521)	(559)	(19.637)	-	(306)	(33.588)
Baixas	146	-	71	34	-	376	627
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(29.609)	(31.864)	(3.524)	(309.746)	-	(975)	(375.718)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	23.028	16.365	3.469	45.420	215	934	89.431
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	-	1.550	80.672

(*) Não houve indicadores de *impairment* nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

12 Intangível

Política contábil

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial, em linha com as disposições previstas no CPC 04/IAS 38. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada (para os ativos com vida útil definida) e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. A amortização dos ativos intangíveis pode ser assim apresentada:

	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno	Ágio	Carteira de clientes
Vida útil	Definida	Definida	Definida	Indefinida	Definida
Exercício de amortização médio ponderado	5 anos ou conforme laudo	5 anos ou conforme laudo	5 anos	-	5 anos ou conforme laudo
Método de amortização utilizado	Amortização linear	Amortização linear	Amortização linear	Não amortizado	Amortização linear
Gerados internamente ou adquiridos	Gerados internamente e adquiridos (Combinação de negócios)	Gerados internamente e adquiridos (Combinação de negócios)	Gerados internamente	Adquiridos (Combinação de negócios)	Adquiridos (Combinação de negócios)

A Companhia estima a vida útil dos intangíveis a partir do prazo de geração de benefícios econômicos futuros destes ativos.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

a. Custo de pesquisa e desenvolvimento

Os gastos com pesquisas são registrados como despesas quando incorridos. Os custos com desenvolvimento de um projeto específico, mais especificamente de softwares são reconhecidos como ativo intangível sempre que se for provável a geração de benefícios econômicos futuros e a Companhia demonstrar os requisitos previstos no CPC 04/IAS 38: (i) a viabilidade técnica de concluir o ativo intangível da forma que estará disponível para uso ou venda; (ii) a intenção de concluir o ativo e a habilidade de usar ou vender o ativo; (iii) como o ativo gerará benefícios econômicos futuros; (iv) a disponibilidade de recursos para concluir o ativo; (v) a capacidade de avaliar de forma confiável os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento.

Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo exercício dos benefícios econômicos futuros. Durante o exercício de desenvolvimento, o valor recuperável do ativo é testado anualmente. Uma vez finalizado o projeto, o ativo é testado sempre que identificados indícios de perdas de seu valor recuperável.

b. Ágio por expectativa de rentabilidade futura

O ágio derivado de uma combinação de negócios é registrado conforme os requisitos previstos no CPC 15/IFRS 3, sendo o resultante da diferença entre a contraprestação paga e o valor justo dos ativos líquidos da adquirida. O ágio não é amortizado, mas é testado para fins de recuperabilidade no mínimo anualmente.

Para fins de demonstrações financeiras da Controladora, o ágio é apresentado como investimento e para fins de Consolidado o ágio é apresentado como intangível.

c. Teste de recuperabilidade

Não houve registro de perdas por impairment nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 na Controladora e no Consolidado.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração.

O ágio adquirido por meio de combinação de negócios é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa (UGC) para teste de impairment, conforme abaixo:

<u>UGC</u>	<u>Be online & SaaS</u>		<u>Commerce</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Valor contábil do ágio	163.794	163.794	1.733.342	1.733.295	1.897.136	1.897.089

A Companhia realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2024 e, 2023 e considera, entre outros fatores, o momento econômico do país e os resultados históricos das UGCs, a Companhia efetuou cálculo para determinar o valor de recuperação dos ativos intangíveis sem vida útil definida. O fluxo de caixa projetado para cada uma das UGCs considerou uma taxa de desconto de 14,6% (pre-tax) em 2024 (13,1% (pre-tax) em 2023). As projeções foram realizadas para um horizonte de 10 anos, prazo que Companhia entende ser adequado para a estabilização de seu atual ritmo de crescimento. Após esse período, foi utilizada uma taxa de crescimento na perpetuidade de 3,6% a.a. (3,0% a.a. em 2023). Como resultado dessa análise, não houve perda por redução ao valor recuperável.

Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso

O cálculo do valor em uso tanto para as UGCs Be Online & SaaS e Commerce é mais sensível às seguintes premissas:

- Taxa de desconto
- Crescimento na perpetuidade
- Crescimento da receita

Taxa de desconto

A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivada dos custos de capital médio ponderado.

Crescimento na perpetuidade

A estimativa foi baseada principalmente no índice de preços ao consumidor amplo (IPCA), que é a principal medida da inflação no Brasil.

Crescimento da receita

As projeções de receita são efetuadas com base nos números de clientes e ticket médio. O número de cliente é projetado com base em pesquisas de mercado relacionados a Companhia e ao seu setor de atuação e o ticket médio é projetado com base na expectativa de inflação.

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.761	5.007	68.919	872	75.983	3.775	170.317
Adições do exercício	4.892	-	20.892	-	-	-	25.784
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.653	5.007	89.811	872	75.983	3.775	196.101
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	5.984	21	59.055	-	6.833	386	72.279
Adições do exercício	10.756	-	29.181	-	-	-	39.937
Baixas	-	(1.573)	-	-	-	-	(1.573)
Transferência (i)	38.522	58.826	-	-	521.873	33.427	652.648
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.915	62.281	178.047	872	604.689	37.588	959.392
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(7.305)	(1.044)	(20.439)	(632)	-	(3.775)	(33.195)
Amortização do exercício	(1.782)	(400)	(13.519)	(87)	-	-	(15.788)
Transferência	(455)	-	455	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(9.542)	(1.444)	(33.503)	(719)	-	(3.775)	(48.983)
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	(2.641)	(5)	(16.230)	-	-	(386)	(19.262)
Amortização do exercício	(6.107)	(454)	(17.523)	(87)	-	(1.469)	(25.640)
Baixas	-	1.212	-	-	-	-	1.212
Transferência (i)	(25.796)	(1.162)	-	-	-	(14.326)	(41.284)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(44.086)	(1.853)	(67.256)	(806)	-	(19.956)	(133.957)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	11.111	3.563	56.308	153	75.983	-	147.118
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435

- (i) Transferência de investimento para intangível originária da incorporação da Etus Social Network Brasil Ltda. e, Organisys Software Ltda. (Nota explicativa 10).
- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados às inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 anos.

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	153.597	160.184	145.345	872	1.897.089	55.305	2.412.392
Adições do exercício	6.315	2.625	66.315	-	25	-	75.280
Baixas	(309)	-	(5)	-	-	-	(314)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	159.603	162.809	211.655	872	1.897.114	55.305	2.487.358
Adições do exercício	14.140	14	73.059	-	22	-	87.235
Baixas	-	(1.573)	-	-	-	-	(1.573)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	173.743	161.250	284.714	872	1.897.136	55.305	2.573.020
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(63.246)	(15.833)	(32.617)	(632)	-	(17.607)	(129.935)
Amortização do exercício	(27.564)	(8.656)	(26.693)	(87)	-	(6.584)	(69.584)
Baixas	309	-	-	-	-	-	309
Transferência	(1.078)	-	1.078	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(91.579)	(24.489)	(58.232)	(719)	-	(24.191)	(199.210)
Amortização do exercício	(28.788)	(8.596)	(38.049)	(87)	-	(6.584)	(82.104)
Baixas	-	1.212	-	-	-	-	1.212
Transferência	(659)	-	659	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(121.026)	(31.873)	(95.622)	(806)	-	(30.775)	(280.102)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	68.024	138.320	153.423	153	1.897.114	31.114	2.288.148
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918

- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.
Não houve indicadores de *impairment* nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

13 Ativo de direito de uso

Política contábil

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento.

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. A Companhia utilizou como componente do custo os valores de pagamentos de arrendamento fixos. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

Os ativos de direito de uso representam imóveis e equipamentos e são depreciados linearmente, pelo período de 10 e 5 anos respectivamente, menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

A movimentação está apresentada abaixo:

Controladora				
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	61.166	-	-	61.166
Adição	115	6.058	-	6.173
Amortização	(8.353)	(202)	-	(8.555)
Saldo em 31/12/2023	52.928	5.856	-	58.784
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	3.146	-	-	3.146
Adição	2.117	4.285	1.488	7.890
Amortização	(9.000)	(1.426)	(111)	(10.537)
Saldo em 31/12/2024	49.191	8.715	1.377	59.283

Consolidado				
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	68.830	-	-	68.830
Adição	7.396	6.058	-	13.454
Baixas	(611)	-	-	(611)
Amortização	(13.261)	(202)	-	(13.463)
Saldo em 31/12/2023	62.354	5.856	-	68.210
Adição	6.234	4.285	1.727	12.246
Baixas	(1.369)	-	-	(1.369)
Amortização	(13.102)	(1.426)	(193)	(14.721)
Saldo em 31/12/2024	54.117	8.715	1.534	64.366

14 Impostos parcelados

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2024	2023	2024	2023
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	195	219	1.585	1.809
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	3	3	811	918
Imposto de renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	521	586	11.558	13.032
Instituto Nacional de Seguro Social – INSS	82	99	419	493
Outros	484	545	959	1.083
Total de parcelamentos de impostos	1.285	1.452	15.332	17.335
Circulante	276	256	3.262	3.065
Não circulante	1.009	1.196	12.070	14.270

15 Empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento

15.1 Empréstimos e financiamentos

Política contábil

A Companhia pode captar recursos tanto em reais quanto em moeda estrangeira. Para mitigar o risco de variação cambial, a Companhia pode contratar instrumentos financeiros derivativos (swaps). Contudo, não existiam dívidas tomadas em moeda estrangeira e operações de swaps em 31 de dezembro de 2024. Maiores detalhes sobre a política de gestão de riscos da Companhia e sobre a utilização de derivativos com finalidade de proteção encontram-se descritas na Nota Explicativa 26 – Instrumentos Financeiros.

Composição dos Empréstimos e Financiamentos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2024	2023	2024	2023
Outros	-	-	2	60
	-	-	2	60
Circulante	-	-	2	60
Total de empréstimos e financiamentos	-	-	2	60

15.2 Passivo de arrendamento

Política contábil

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo pagamentos

fixos na essência) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 8,65% a.a., para arrendamento de direito de uso de equipamentos é 13,24% e 12,28% a.a. para arrendamento de direito de uso de veículos.

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	68.663	-	-	68.663
Adição	116	6.057	-	6.173
Juros incorridos	4.976	130	-	5.106
Pagamento de juros	(4.976)	(130)	-	(5.106)
Pagamento de principal	(7.253)	(144)	-	(7.397)
Saldo em 31/12/2023	61.526	5.913	-	67.439
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	3.348	-	-	3.348
Adição	2.116	4.285	1.489	7.890
Juros incorridos	4.628	828	35	5.491
Pagamento de juros	(4.628)	(828)	(35)	(5.491)
Pagamento de principal	(8.403)	(1.096)	(95)	(9.594)
Saldo em 31/12/2024	58.587	9.102	1.394	69.083
Circulante	9.884	1.759	487	12.130
Não Circulante	48.703	7.343	907	56.953

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	76.870	-	-	76.870
Adição	7.397	6.057	-	13.454
Baixas	(663)	-	-	(663)

Juros incorridos	5.770	129	-	5.899
Pagamento de juros	(5.770)	(129)	-	(5.899)
Pagamento de principal	(12.148)	(144)	-	(12.292)
Saldo em 31/12/2023	71.456	5.913	-	77.369
Adição	6.234	4.285	1.727	12.246
Baixas	(1.576)	-	-	(1.576)
Juros incorridos	5.560	828	51	6.439
Pagamento de juros	(5.560)	(828)	(51)	(6.439)
Pagamento de principal	(12.348)	(1.096)	(170)	(13.614)
Saldo em 31/12/2024	63.766	9.102	1.557	74.425
Circulante	12.141	1.758	611	14.510
Não Circulante	51.625	7.344	946	59.915

A) Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra).

Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora	Consolidado
De 13 a 24 meses	12.849	14.208
De 25 a 36 meses	13.421	14.126
De 37 a 42 meses	13.867	14.494
De 43 a 60 meses	12.659	12.930
Acima de 61 meses	4.157	4.157
	56.953	59.915

16 Salários, encargos e benefícios sociais

Política contábil

Os salários e benefícios concedidos aos empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e remuneração com base em ações. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício à medida que são incorridos.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários e encargos	8.283	11.048	16.112	30.021
Provisão de férias e encargos	25.120	15.572	47.394	47.832
Plano de participação nos resultados (PPR)	13.286	10.875	21.098	30.513
	46.689	37.495	84.604	108.366

17 Provisão para contingências

Política contábil

As provisões são reconhecidas, em linha com os requisitos do CPC 25/IAS 37, quando a Companhia tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, sendo provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2022	370	77	-	447
Reversões / Adições	(203)	2.068	759	2.624
Saldos em 31/12/2023	167	2.145	759	3.071
Reversões / Adições	(36)	(713)	(759)	(1.508)
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	37	16	-	53
Saldos em 31/12/2024	168	1.448	-	1.616

	Consolidado			
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2022	3.555	173	-	3.728
Reversões / Adições	(385)	2.004	821	2.440
Saldos em 31/12/2023	3.170	2.177	821	6.168
Reversões / Adições	3.350	(503)	(821)	2.026
Saldos em 31/12/2024	6.520	1.674	-	8.194

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Cível	4.912	3.406	8.216	5.024
Trabalhista	128	-	1.198	90
Tributário	21.176	16.794	21.176	17.482
	26.216	20.200	30.590	22.596

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$12.300, com possibilidade de perda classificada como “Possível”. Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$403 na Controladora (R\$402 em 31 de dezembro de 2023) e de R\$529 no Consolidado (R\$498 em 31 de dezembro de 2023).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por exercício prescricional de cinco anos.

17.1 Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 31 de dezembro de 2024, correspondente ao montante de R\$5.380 (R\$2.259 em 31 de dezembro de 2023), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 8).

18 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 31 de dezembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.944.491 (R\$2.868.290 líquido do custo com emissão de ações), representado por 562.886.478 ações ordinárias (595.764.158 em 31 de dezembro de 2023), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 4.550.829 ações ordinárias, no montante de R\$25.375 (6.228.472 ações ordinárias, no montante de R\$63.218 em 31 de dezembro de 2023).

As movimentações do capital social no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, referem-se à: (a) emissão de 1.122.320 ações ordinárias e sem valor nominal, integralizadas no exercício, no valor de R\$2.476 decorrente de exercícios dos planos de opções de compras de ações, conforme aprovado em 02 de janeiro de 2024. (b) Em 30 de abril de 2024, em ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado a redução do capital social da Companhia para absorção dos prejuízos acumulados e prejuízos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, no valor total de R\$71.851.

A distribuição das ações em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada abaixo:

	2024		2023	
	Participação %	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações
Claudio Gora	6,44%	36.227.821	6,08%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,49%	36.541.221	6,13%	36.541.221
Michel Gora	6,28%	35.344.424	5,93%	35.344.424
Ricardo Gora	6,41%	36.083.221	6,06%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,86%	16.086.065	2,70%	16.086.065
Ação em Tesouraria	0,81%	4.550.829	1,05%	6.228.472
General Atlantic	15,93%	89.695.100	15,06%	89.695.100
Nuveen	6,06%	34.084.500	5,72%	34.084.500
Moneda	5,68%	31.988.447	5,37%	31.988.447
Demais acionistas	43,04%	242.284.850	45,90%	273.484.887
	100%	562.886.478	100,00%	595.764.158

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 19).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

b. Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Em 31 de dezembro de 2023, houve absorção do prejuízo.

c. Juros sobre capital próprio e dividendos

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95 e com base nas deliberações do Conselho de Administração, a Companhia calcula juros sobre capital próprio sobre o patrimônio líquido, limitados à variação pro rata dia da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, que sofrem retenção de imposto de renda na fonte de 15%, excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre capital próprio fazem parte da base de cálculo dos dividendos, que, para fins da legislação fiscal brasileira, são dedutíveis.

A administração da Companhia não propôs nenhuma destinação em 2023, devido ao prejuízo do exercício.

Dividendos e JSCP são calculados conforme definidos pela administração da Companhia. O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2024, é assim demonstrado:

	2024
Lucro líquido do exercício da controladora	42.194
Lucro base para constituição da reserva legal - 5%	42.194
Constituição da reserva legal - 5%	(2.110)
Lucro líquido após apropriação da reserva legal	40.084
Dividendo mínimo obrigatório por estatuto – 25%	(10.021)
Quantidade de ações em 31 de dezembro (milhares de ações)	558.336
Dividendo e juros sobre o capital próprio por ação – em reais	0,02

A administração da Companhia propôs o pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio de R\$0,02 por ação em 2024.

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 07 de novembro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos aos respectivos acionistas, no valor de R\$40.000, e pago em 21 de novembro de 2024.

d. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

e. Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

f. Ações em tesouraria canceladas

A Companhia reconhece nesta rubrica os valores das ações em tesouraria canceladas.

Em reunião do conselho da administração realizada em 24 de outubro de 2024, foi deliberado e aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Nos termos dos artigos 9º e 20, inciso xi, do Estatuto Social, e conforme previsão da Resolução CVM nº 77, cancelamento de 34.000.000 (trinta e quatro milhões) de ações, sendo (a) 23.761.300 (vinte e três milhões, setecentas e sessenta e uma mil e trezentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, adquiridas por sua controlada Yapay Pagamentos Online S/A; e (b) 10.238.700 (dez milhões, duzentas e trinta e oito mil e setecentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Em função do cancelamento de ações, o Capital Social da Companhia passará a ser dividido em 562.886.478 (quinhentos e sessenta e dois milhões, oitocentas e oitenta e seis mil e quatrocentas e setenta e oito ações) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, devendo o artigo 5º do Estatuto Social ser ajustado em assembleia geral extraordinária a ser oportunamente convocada.

19 Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance.

Política contábil

Desde 2009, a Companhia outorga opções de compra de ações com o objetivo de permitir que administradores e empregados da Companhia ou de outras companhias que sejam controladas direta ou indiretamente pela Companhia, sujeito a determinadas condições, adquiram ações da Companhia, com o objetivo de: (a) reforçar a capacidade da Companhia para atrair e reter talentos; (b) alinhar os interesses dos administradores e empregados da Companhia ou de outras companhias que sejam controladas direta ou indiretamente pela Companhia aos interesses dos acionistas da Companhia; (c) compartilhar riscos e ganhos com os administradores da Companhia; e (d) balancear as formas de remuneração a curto e longo prazo.

O custo de transações com funcionários liquidadas com instrumentos patrimoniais, e com prêmios outorgados, é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados, conforme disposto no CPC 10/IFRS 2. O valor justo das opções é determinado utilizando-se da metodologia de precificação de opções Black and Scholes.

O registro da despesa é reconhecido, em conjunto com um correspondente aumento no patrimônio líquido, ao longo do exercício em que a performance e/ou condição de serviço são cumpridos, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição).

A despesa na demonstração do resultado do exercício é registrada em “despesas de pessoal” e representa a movimentação em despesa acumulada reconhecida no início e fim daquele exercício. Nenhuma despesa é reconhecida para opções que não completam o seu exercício de aquisição, exceto para opções em que a aquisição é condicional a uma condição do mercado (condição conectada ao preço das ações da Companhia), a qual é tratada como adquirida, independentemente se as condições do mercado são satisfeitas ou não, desde que todas as outras condições de aquisição forem satisfeitas.

a. Planos de opções de compra ações

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados exercícios para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Exercícios de Vesting”).

Em relação aos planos em vigor em 31 de dezembro de 2024, serão apurados os seguintes períodos para exercício das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º:

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º:

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Exercício de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Exercício, sendo que a parcela das ações não exercida

neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

31 de dezembro de 2024							Quantidade de ações			
Série	Data da outorga	Data base	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.050.000)	(60.000)	210.000
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(3.098.688)	(601.160)	6.476.032
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(30.000)	497.500
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(814.232)	931.554
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	-	4.100.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	-	600.000
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	-	800.000
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	-	300.000
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
							68.486.904	(28.497.939)	(24.373.879)	15.615.086

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções	Preço médio de exercício
Saldo em aberto em 31/12/2023	14.623.106	3,40
Outorgadas durante o exercício	2.800.000	4,73
Expiradas durante o exercício	(450.700)	6,37
Exercidas durante o exercício	(1.357.320)	2,13
Saldo em aberto em 31/12/2024	15.615.086	3,67

Em 31 de dezembro de 2024, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 9.037.886 (6.839.216 em 31 de dezembro de 2023). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Plano 13 Série P	Plano 14 Série Q	Plano 15 Série R	Plano 16 Série S	Plano 17 Série T	Plano 18 Série U	Plano 18 Série V	Plano 18 Série W	Plano 18 Série X	Plano 18 Série Y
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15
Modelo utilizado	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2024, foi de R\$7.127 (R\$6.807 em 31 de dezembro de 2023).

b. Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia. A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 31 de dezembro de 2024, a despesa registrada no resultado foi de R\$4.979 na Controladora e de R\$4.991 no Consolidado (R\$2.233 na Controladora e de R\$5.198 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	16/07/2021	04/10/2021	01/10/2022	03/04/2023	24/04/2023	02/05/2023	03/07/2023	09/01/2024	03/06/2024	15/07/2024	10/10/2024
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R\$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2023	1.914.329
Outorgadas durante o exercício	2.436.639
Expiradas durante o exercício	(408.162)
Exercidas durante o exercício	(223.014)
Saldo em aberto em 31/12/2024	3.719.792

c. Plano performance

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia (“Plano Performance”), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os diretores estatutários e diretores estatutários/administradores da Companhia e demais sociedades do grupo econômico da Companhia (não abrangendo membros do Conselho de Administração da Companhia e de suas subsidiárias, conforme aplicável). A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021 e em 31 de dezembro de 2024, a despesa registrada no resultado foi de R\$3.367 na Controladora e de R\$2.848 no Consolidado (R\$2.534 na Controladora e de R\$3.697 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

O Programa de Performance Share (PSU) da Companhia é um programa no qual o beneficiário fará jus ao recebimento das ações outorgadas após 3 (três) anos contados da data de outorga do plano. O montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o “TSR Relativo”. O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra “IBRX-100”, como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance.

A variação desse indicador determinará o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%
‘Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	26,00	9,91	6,70	5,17
Modelo utilizado	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2023	<u>1.296.543</u>
Expiradas durante o exercício	(174.208)
Exercidas durante o exercício	<u>(18.409)</u>
Saldo em aberto em 31/12/2024	<u>1.103.926</u>

20 Resultado por ação

a. Lucro (prejuízo) básico por ação

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	2024	2023
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da companhia	42.194	(73.735)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação – milhares	<u>575.292</u>	<u>589.501</u>
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$	<u>0,0733</u>	<u>(0,13)</u>

b. Lucro (prejuízo) diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações e o potencial dilutivo dessas opções é representado por 3.088 mil ações em 31 de dezembro de 2024 (5.785 mil ações em 2023).

	2024	2023
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da companhia	42.194	(73.735)
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição – milhares	<u>578.380</u>	<u>589.501</u>
Lucro (prejuízo) por ação diluído - R\$	<u>0,0730</u>	<u>(0,13)</u>

21 Receita operacional líquida

Política contábil

a. Critério de Reconhecimento das Receitas

A Companhia e suas controladas auferem receita de serviços de hospedagem, data center, telecomunicações, licenciamento de software, intermediação e cobrança, dentre outras. As receitas são reconhecidas quando cumpridas as obrigações de performance, de acordo com o CPC 47/IFRS 15.

As receitas com prestação de serviços são reconhecidas ao longo do tempo que o serviço é prestado, enquanto as receitas com revendas de produtos, instalação de softwares, facilitação de comércio eletrônico ou pagamentos e a intermediação com marketplaces são reconhecidas em um momento específico.

b. Tributação das Receitas

As receitas de prestação de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições e alíquotas básicas:

Tributo	Alíquotas
Programa de Integração Social ("PIS") - regime não cumulativo	1,65%
Programa de Integração Social ("PIS") - regime cumulativo	0,65%
Contribuição para Seguridade Social ("COFINS") - regime não cumulativo	7,6%
Contribuição para Seguridade Social ("COFINS") - regime cumulativo	3%
Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza ("ISS")	De 2% a 5%
Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST")	1%
Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTEL")	0,5%
Imposto s/ Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS")	25%
Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS")	4,5%

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos serviços prestados na demonstração do resultado. A seguir apresenta-se a reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida.

Reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita operacional bruta	469.183	402.522	1.504.355	1.423.875
BeOnline & SaaS	469.183	402.522	457.134	462.240
Commerce	-	-	1.047.221	961.635

Descontos e abatimentos	<u>(3.578)</u>	<u>(6.515)</u>	<u>(8.866)</u>	<u>(9.565)</u>
BeOnline & SaaS	(3.578)	(6.515)	(3.678)	(6.640)
Commerce	-	-	(5.188)	(2.925)
Impostos sobre a receita	<u>(34.300)</u>	<u>(32.128)</u>	<u>(125.457)</u>	<u>(121.554)</u>
BeOnline & SaaS	(34.300)	(32.128)	(33.434)	(38.067)
Commerce	-	-	(92.023)	(83.487)
Receita operacional líquida	<u>431.305</u>	<u>363.879</u>	<u>1.370.032</u>	<u>1.292.756</u>
BeOnline & SaaS	431.305	363.879	420.022	417.533
Commerce	-	-	950.010	875.223

22 Custos e despesas por natureza

Política contábil

Os custos e despesas operacionais são registrados na demonstração do resultado do exercício quando incorridos. O custo relacionado com a receita de prestação de serviços inclui os salários e encargos de pessoal para desenvolvimento e provimento de serviços, os custos com insumos, principalmente links de internet, registro de domínios e aluguel de licenças de software, os custos operacionais com instalações e manutenção, além da depreciação e amortização de ativos, principalmente servidores e equipamentos de data center.

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2024	2023	2024	2023
Salários, encargos e benefícios	(149.448)	(108.529)	(501.738)	(514.337)
Serviços de assessoria e consultoria	(31.165)	(25.350)	(48.873)	(43.022)
Depreciação e amortização	(52.017)	(45.674)	(91.370)	(78.259)
Amortização de mais valia	(5.784)	(1.265)	(39.043)	(39.888)
Instalações	(12.376)	(11.627)	(16.309)	(15.634)
Comunicação e telecomunicações	(2.146)	(2.791)	(3.097)	(4.061)
Serviços de Cobrança	(1)	-	(88.216)	(66.202)
Domínios e hospedagem de sites	(18.871)	(52.438)	(55.791)	(65.151)
Manutenção de servidores e equipamentos	(2.980)	(3.093)	(3.023)	(3.356)
Aluguel de licenças de software	(57.849)	(43.722)	(94.956)	(76.633)
Outros custos operacionais	(123)	(9.042)	(74.363)	(89.966)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.507)	(1.834)	(8.619)	(8.817)
Marketing	(42.338)	(20.980)	(169.368)	(139.939)
Plano de opção de compra de ações	(15.473)	(11.574)	(14.966)	(15.702)
Despesas tributárias	(21.226)	(12.944)	(38.766)	(29.882)
Outras despesas gerais e administrativas	(8.045)	(9.935)	(16.437)	(29.073)
Total	<u>(422.349)</u>	<u>(360.798)</u>	<u>(1.264.935)</u>	<u>(1.219.922)</u>
Custo dos serviços prestados	(277.298)	(268.139)	(715.020)	(694.846)
Despesas com vendas	(80.355)	(49.828)	(283.852)	(263.661)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.507)	(1.834)	(8.619)	(8.817)
Despesas gerais e administrativas	(62.189)	(40.997)	(257.444)	(252.598)
Total	<u>(422.349)</u>	<u>(360.798)</u>	<u>(1.264.935)</u>	<u>(1.219.922)</u>

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas operacionais ocorridas no exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita sobre passivos não realizados	-	-	7.404	3.926
Alienações do imobilizado	270	78	289	199
Outras receitas (despesas), líquidas de impostos (i)	227	6.383	1.017	9.504
Total	497	6.461	8.710	13.629

(i) Em 2023, receitas eventuais com fornecedores e parceiros por performance alcançada

23 Receitas (despesas) financeiras líquidas

Política contábil

As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem:

- Receita de juros;
- Despesa de juros;
- Ganhos/perdas líquidos de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;
- Ganhos na remensuração a valor justo da participação pré-existente em uma entidade adquirida em uma combinação de negócio;
- Perdas de valor justo em contraprestação contingente classificada como passivo financeiro;

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	59.274	135.567	81.453	154.423
Juros	1.532	1.448	1.985	1.771
Outras receitas financeiras	1.985	2.253	7.536	5.513
	62.791	139.268	90.974	161.707
Despesas financeiras				
Custo da dívida	-	-	(10)	(44)
Taxas de serviços bancários (i)	(3.334)	(2.722)	(10.754)	(12.095)
Variação cambial	(86)	(114)	(670)	(671)
Juros de arrendamento mercantil	(5.491)	(5.106)	(6.439)	(5.899)
Impostos sobre operações financeiras	(3.205)	(6.705)	(5.070)	(8.512)
Taxas administradoras de recebíveis	(107)	(1)	(40.928)	(52.765)
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	(60.311)	(169.688)	(69.042)	(272.982)
Outras despesas financeiras	(610)	(969)	(6.952)	(4.855)
	(73.144)	(185.305)	(139.865)	(357.823)
Resultado financeiro líquido	(10.353)	(46.037)	(48.891)	(196.116)

- (i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

24 Imposto de renda e contribuição social

Política contábil

a. Tributos Correntes

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social, sendo que nas empresas LWSA, Locaweb Telecom, Yapay, Wake (Fbits), Cyberweb, IT Capital (Delivery Direto), Ideris, Melhor Envio, Vindi Tecnologia, Vindi Pagamentos, Connectplug, Credisfera, Samurai Experts, Pagcerto, Bagy, Wake Creators e Octadesk, são tributadas pelo Lucro Real, o imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no exercício de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O Grupo determinou que os juros e multas relacionados ao imposto de renda e à contribuição social, incluindo tratamentos fiscais incertos, não atendem a definição de imposto de renda e, portanto, foram contabilizados de acordo com o CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

As antecipações ou valores passíveis de compensação, tais como imposto de renda e contribuição social retidos na fonte, são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

b. Tributos Diferidos

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos sob controle conjunto, na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Para um arrendamento específico, as diferenças temporárias de um ativo de direito de uso e de um

passivo de arrendamento são consideradas pela base líquida (o arrendamento) para fins de reconhecimento do imposto diferido.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

O imposto de renda e contribuição social diferidos são gerados por diferenças temporárias, nas datas dos balanços, entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis.

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
ATIVO				
Provisão para participação em lucros	4.517	3.698	7.174	10.375
Arrendamento (CPC 06)	23.488	22.929	25.304	26.305
Provisão para demandas judiciais	549	1.044	957	1.317
Outras provisões	7.899	4.447	17.211	16.839
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	126.862	109.758	150.673	134.305
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	41.833	29.626	45.956	36.551
Prejuízo fiscal	-	-	31.492	12.072
PASSIVO				
Lei do bem	(13.380)	(7.918)	(20.504)	(20.000)
Ágio	(29.766)	(13.334)	(29.766)	(13.798)
Direito de uso (CPC 06)	(20.156)	(19.987)	(21.885)	(23.191)
Provisão serviços a prestar	-	(50)	(5.452)	(3.970)
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	<u>141.846</u>	<u>130.213</u>	<u>201.160</u>	<u>176.805</u>

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	141.846	-	141.846	-
Yapay Pagamentos Online S.A.	-	7.498	-	7.498
Wake Commerce Ltda.	14.931	-	14.931	-
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda. (Delivery Direto)	211	-	211	-
Cyberweb Networks Ltda.	338	-	338	-
Melhor Envio Ltda.	1.433	-	1.433	-
Ideris Tecnologia da Informação Ltda.	-	1.287	-	1.287

Locaweb Commerce Holding Ltda.	28.589	-	28.589	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	-	566	-	566
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	596	-	596	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda.	66	-	66	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	13	-	13	-
Wake Creators Digital Media Channel Ltda.	11.141	-	11.141	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	11.034	-	11.034	-
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	208	-	208	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	142	-	142	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	52	-	52	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	-	655	-	655
Síntese Soluções Produtizadas Ltda.	566	-	566	-
Total	211.166	10.006	211.166	10.006

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 31 de dezembro de 2024.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Controladora	Saldo		Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2023	Incorporação (i)	Ganhos/(perdas)	31/12/2024
Benefício fiscal sobre ágio	(13.334)	-	(16.432)	(29.766)
Diferenças temporárias	143.547	2.958	25.107	171.612
Total	130.213	2.958	8.675	141.846

(i) Nota explicativa 2.4

Consolidado	Saldo	Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2023	Ganhos/(perdas)	31/12/2024
Benefício fiscal sobre prejuízo fiscal e base negativa	12.072	19.420	31.492
Benefício fiscal sobre ágio	(13.798)	(15.968)	(29.766)
Diferenças temporárias	178.531	20.903	199.434
Total	176.805	24.355	201.160

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	33.519	(121.616)	64.916	(109.653)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	(11.396)	41.349	(22.071)	37.282
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Efeito da equivalência patrimonial	20.416	(18.285)	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	(2.423)	(2.315)	(2.423)	(2.315)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(128)	(267)	(139)	(280)
Imposto diferido não contabilizado sobre prejuízo fiscal	-	-	(5.612)	(4.456)
Imposto diferido de anos anteriores	-	23.557	527	(339)
Lei do bem	3.969	4.341	9.725	11.807
Brindes e presentes	(261)	(239)	(711)	(777)
Perda com investimentos	(1.396)	10	(1.396)	10
Outros	(106)	(270)	(622)	(5.014)
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do exercício	8.675	47.881	(22.722)	35.918
	(25,88%)	39,37%	35,00%	32,76%

25 Segmentos

Política contábil

As operações da Companhia e suas controladas são divididas em dois segmentos operacionais: Be Online & SaaS e Commerce.

O segmento Be Online & SaaS inclui os serviços de hospedagem e cloud, bem como aqueles denominados como SaaS (e-mail, marketing intelligence software e site builder). As empresas do grupo LWSA, que fazem parte deste segmento são: (i) Controladora, (ii) Locaweb Telecom Telecomunicações Ltda. (“Locaweb Telecom”), (iii) Etus Social Network Brasil Ltda. (“Etus”), (iv) Lwk Hosting Participações Ltda. (“Kinghost”), (v) IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda (“Delivery Direto”) e (vi) Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. (“Connectplug”).

O segmento Commerce inclui os serviços de soluções de e-commerce, plataforma, integração com marketplace e o business de subadquirência. As empresas do grupo que fazem parte deste segmento são: (i) Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. (“Tray”), (ii) Yapay Pagamentos Online Ltda. (“Yapay”), (iii) Wake Commerce Ltda. (“Wake”), (iv) Ideris Tecnologia da Informação Ltda. (“Ideris”), (v) Melhor Envio Ltda. (“Melhor Envio”), (vi) Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. (“Vindi”), (vii) Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy Sul”), (viii) Credisfera Serviços Financeiros Ltda. (“Credisfera”), (ix) Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda. (“Samurai”), (x) Organisys Software Ltda. (“Bling”), (xi) Pagcerto Soluções em Pagamento Ltda. (“Pagcerto”), (xii) Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy”), (xiii) Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. (“Octadesk”), (xiv) Wake Creators Digital Media Channel Ltda (“Wake Creators”), (xv) Síntese Soluções Produtizadas Ltda. (“Síntese”) e (xvi) Quint Intelligence Serviços de Internet Ltda. (“Qint”).

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão apresentadas abaixo. O desempenho é avaliado com base no resultado do segmento antes do imposto de renda e contribuição

social, pois a Administração entende que tal informação é a mais relevante na avaliação dos resultados dos respectivos segmentos.

a. Demonstração do resultado por segmentos

	2024			2023		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	453.456	1.042.033	1.495.489	455.600	958.710	1.414.310
Impostos incidentes	(33.434)	(92.023)	(125.457)	(38.067)	(83.487)	(121.554)
Receita operacional líquida	420.022	950.010	1.370.032	417.533	875.223	1.292.756
Repasse de custos operacionais	6.626	(6.626)	-	-	-	-
Custo dos serviços prestados	(267.507)	(447.513)	(715.020)	(275.067)	(419.779)	(694.846)
Lucro bruto	159.141	495.871	655.012	142.466	455.444	597.910
Despesas com vendas	(71.807)	(212.045)	(283.852)	(66.783)	(196.878)	(263.661)
Despesas gerais e administrativas	(90.753)	(166.691)	(257.444)	(91.860)	(160.738)	(252.598)
Repasse de despesas administrativas	8.327	(8.327)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável	(1.441)	(7.178)	(8.619)	(1.884)	(6.933)	(8.817)
Outras receitas operacionais	705	8.005	8.710	6.820	6.809	13.629
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	4.172	109.635	113.807	(11.241)	97.704	86.463
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	81.296	49.117	130.413	81.312	36.835	118.147
Plano de opção de compra de ações	11.342	3.624	14.966	12.120	3.583	15.703

b. Principais ativos e passivos dos segmentos

	2024			2023		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	19.649	692.771	712.420	25.399	682.157	707.556
Imobilizado	61.793	18.879	80.672	67.835	21.596	89.431
Intangível	258.205	2.034.713	2.292.918	265.686	2.022.462	2.288.148
Total dos principais ativos	339.647	2.746.363	3.086.010	358.920	2.726.215	3.085.135
Empréstimos e financiamentos	-	2	2	-	60	60
Serviços a prestar	62.139	38.050	100.189	62.902	34.786	97.688
Recebimentos a repassar	74	614.649	614.723	87	559.575	559.662
Total dos principais passivos	62.213	652.701	714.914	62.989	594.421	657.410

26 Instrumentos financeiros

Política contábil

a. Ativos Financeiros

Os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas compreendem caixa e equivalentes de caixa, aplicação financeira restrita, contas a receber, e contas a receber de partes relacionadas.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial, em linha com as previsões dispostas no CPC 48/IFRS 9, depende das características do ativo financeiro e do modelo de negócios do grupo para a gestão destes ativos financeiros. O caixa e as aplicações financeiras são mensuradas pelo valor justo por meio do resultado. Contas a receber de clientes e aquelas relativas às partes relacionadas são mensuradas pelo custo amortizado.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de resultado são inicialmente reconhecidos pelo valor justo, sendo que os ganhos e perdas decorrentes da mensuração subsequente ao valor justo são apresentados na rubrica de resultado financeiro.

Os ativos mensurados pelo custo amortizado são contabilizados pelo custo, de modo que a receita de juros calculada com base na aplicação da taxa efetiva de juros, pelo prazo decorrido, sobre o valor do principal, sendo incluída na rubrica da receita financeira, na demonstração do resultado.

A Companhia avalia mensalmente as estimativas por perda pelo não recebimento de ativos financeiros. Uma estimativa por perda é reconhecida quando há evidências objetivas que a Companhia não conseguirá receber todos os montantes a vencer ou vencidos. Recuperações subsequentes são reconhecidas, quando incorridas, no resultado do exercício.

b. Passivos Financeiros

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem fornecedores, empréstimos e financiamentos, obrigação para aquisição de investimentos, recebimentos a repassar e contas a pagar para partes relacionadas.

Todos esses passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo e subsequentemente mensurados pelo custo amortizado conforme a taxa efetiva de juros. A Companhia não designou nenhum passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado.

c. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2 - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 3 para instrumentos financeiros no balanço patrimonial:

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
Contraprestação contingente	Múltiplos operacionais: o modelo de avaliação considera o valor presente de uma estimativa de earn-out, baseada em projeções de receita operacionais e descontados por uma taxa ajustada ao custo de capital.	- Projeções baseadas nos múltiplos de receita operacional das empresas adquiridas (31 de dezembro de 2024: R\$ 232.864). - Taxa de desconto ajustada ao custo de capital (31 de dezembro 2024: 12,93%).	O valor justo estimado poderia aumentar (diminuir) se: - Os resultados operacionais fossem melhores (piores); ou - A taxa de desconto ajustada ao custo de capital fosse menor (maior).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

Controladora			
2024			
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	35.414	35.414	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	222.585	222.585	Nível 2
Total	257.999	257.999	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Fornecedores	33.319	33.319	-
Passivo de arrendamento	69.083	69.083	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições de investimentos	264.297	264.297	Nível 3
Total	366.699	366.699	

Consolidado			
2024			
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	712.420	712.420	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	398.592	398.592	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	96.550	96.550	Nível 2
Ativo financeiro	15.015	15.015	Nível 2
Total	1.222.577	1.222.577	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	2	2	Nível 2
Fornecedores	40.483	40.483	-
Passivos de arrendamento	74.425	74.425	Nível 2
Recebimentos a repassar	614.723	614.723	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições de investimentos	272.963	272.963	Nível 3
Total	1.002.596	1.002.596	

Controladora			
2023			
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	21.817	21.817	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	949.130	949.130	Nível 2
Total	970.947	970.947	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Fornecedores	25.207	25.207	-
Passivo de arrendamento	67.439	67.439	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições de investimentos	572.664	572.664	Nível 3
Total	665.310	665.310	

	Consolidado		
	2023		
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	707.556	707.556	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	1.181.406	1.181.406	Nível 2
Ativo financeiro	16.617	16.617	Nível 2
Total	1.905.579	1.905.579	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	60	60	Nível 2
Fornecedores	45.575	45.575	-
Passivos de arrendamento	77.369	77.369	Nível 2
Recebimentos a repassar	559.662	559.662	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições de investimentos	761.204	761.204	Nível 3
Total	1.443.870	1.443.870	

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

d. Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros de derivativos com propósitos de especulação.

Em 31 de dezembro de 2024, a operação com contratos a Termo de Moedas foi totalmente liquidada.

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas

específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(i) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 6). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.
- **Contas a receber de clientes:** O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 6% do contas a receber em 31 de dezembro de 2024 (9% em 31 de dezembro de 2023). A exposição máxima ao risco de crédito em 31 de dezembro de 2024, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 6)	248.368	949.283	447.378	1.188.223
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 6)	-	-	96.550	-
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 7)	35.414	21.817	712.420	707.556
	283.782	971.100	1.256.348	1.895.779

(ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 15, de modo a não afetar a sua liquidez.

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação

prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
31 de dezembro de 2024						
Outros passivos	27.789	27.789	25.753	-	2.036	27.789
Fornecedores	40.483	40.483	40.483	-	-	40.483
Empréstimos e financiamentos	2	6	5	1	-	6
Passivo de arrendamento	74.425	90.732	5.174	15.166	70.392	90.732
Recebimentos a repassar	614.723	614.723	614.723	-	-	614.723
Obrigação com aquisição de investimentos	272.963	288.958	4.721	234.411	49.826	288.958
	1.030.385	1.062.691	690.859	249.578	122.254	1.062.691

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
31 de dezembro de 2023						
Outros passivos	28.262	28.262	26.770	-	1.492	28.262
Fornecedores	45.575	45.575	45.575	-	-	45.575
Empréstimos e financiamentos	60	62	34	28	-	62
Passivo de arrendamento	77.369	88.786	4.517	13.203	71.066	88.786
Recebimentos a repassar	559.662	559.662	559.662	-	-	559.662
Obrigação com aquisição de investimentos	761.204	800.863	1.968	574.353	224.542	800.863
	1.472.132	1.523.210	638.526	587.584	297.100	1.523.210

(iii) *Risco cambial*

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

(iv) *Risco com taxa de juros*

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$39.552, num cenário de redução de 65,75% da taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

e. Análise de sensibilidade

(i) Ativos financeiros

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma queda de 3.99 p.p. (cenário A) e de 7.99 p.p (cenário B - cenário de situação extrema) levando em consideração as duas maiores variações nos últimos 10 anos da taxa SELIC. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Perdas - Consolidado		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	398.592	11.360	(15.901)	(31.840)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	96.550	2.752	(3.852)	(7.712)
CDI (cenário de queda)		12,15%	15,00%	8,16%	4,16%

(ii) Passivos financeiros

Para os valores justos da contraprestação contingente, alterações possivelmente razoáveis na data de relatório em um dos inputs significativos não observáveis, e mantendo os demais inputs constantes, teriam os seguintes efeitos:

Contraprestação contingente	Resultado	
	Aumento	Redução
31 de dezembro de 2024		
Selic (10%)	(854,36)	867,63
Receita Projetada (10%)	1.444,14	(1.444,14)

f. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	2	60
Obrigação com aquisição de investimentos	272.963	761.204
(+) Passivos de arrendamento	74.425	77.369
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(447.378)	(1.188.223)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	<u>(96.550)</u>	<u>-</u>
(=) Dívida líquida	<u>(196.538)</u>	<u>(349.590)</u>
(+) Patrimônio líquido	2.745.843	2.882.146
(=) Patrimônio líquido e dívida líquida	<u>2.549.305</u>	<u>2.532.556</u>

g. Mudança nos passivos de atividades de financiamento

	Consolidado					
	2024			2023		
	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total
Empréstimos e financiamentos - início do exercício	-	-	60	-	-	421
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	-	60	-	-	421
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	10	10	-	44	44
(-) Principal amortizado no exercício	(59)	-	(59)	(370)	-	(370)
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	(9)	-	(9)	(35)	-	(35)
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	(68)	10	2	(405)	44	60
Empréstimos e financiamentos - fim do exercício	-	-	2	-	-	60

27 Transações que não afetam o caixa

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Aquisições de imobilizado (i)	3.424	7.115	3.499	7.286
Adições de ativo de direito de uso	7.890	6.173	12.246	13.454
	11.314	13.288	15.745	20.740

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

28 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantém cobertura de seguros para garantir eventuais danos ocorridos em seu patrimônio e ativos, incluindo seguros de seus estabelecimentos e de sua frota de veículos, cujos prêmios, nos exercícios, somaram:

	Consolidado	
	2024	2023
Veículos	15.618	12.488
Empresarial (imóveis e ativos)	414.516	414.548
Responsabilidade civil dos administradores	80.000	80.000
Responsabilidade civil	3.000	3.000
	513.134	510.036

Os seguros patrimoniais que visam a garantir as unidades de negócio da Companhia contam com coberturas para eventos decorrentes de incêndio, raio, explosão, roubo e furto qualificado de bens e danos elétricos.

A Companhia não contrata seguros para cobertura de prejuízos decorrentes da paralisação de suas atividades, nem mesmo para garantia de eventuais indenizações que seja compelida a pagar, aos clientes e/ou a terceiros, em virtude de erros e falhas em suas operações e descumprimento de obrigações de sua responsabilidade.

A Administração acredita que suas apólices, contratadas junto a renomadas seguradoras, refletem as condições usuais de mercado para os tipos de seguros que contrata e abrangem coberturas em escopo e montantes considerados suficientemente adequados pela Administração e por consultores de seguros.

29 Eventos subsequentes

Conforme reunião do conselho da administração realizada em 11 de fevereiro de 2025, foi aprovada a criação do 4º Programa de Recompra de Ações, em que a Companhia ou suas controladas poderão adquirir até 38.800.000 (trinta e oito milhões e oitocentas mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia. O prazo

máximo para a liquidação das aquisições de ações de emissão da Companhia será de 18 (dezoito) meses, contados a partir do dia 11 de fevereiro de 2025 (inclusive) e tendo como termo final, portanto, o dia 11 de agosto de 2026 (inclusive).

Conforme Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, foi deliberada e aprovada a incorporação das controladas Locaweb Commerce Holding Ltda., LWK Hosting Participações Ltda pela controladora LWSA S.A.

Declaração dos Diretores sobre as demonstrações financeiras

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 12 de março de 2025.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 12 de março de 2025.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Relatório do comitê de auditoria

Ilmos. Srs.
Membros do Conselho de Administração da LWSA S.A.
São Paulo - SP

O Comitê de Auditoria (“COAUD”) da LWSA S.A. (“Companhia”) e suas controladas é um órgão não estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração, implantado conforme regulamentação e legislação brasileira vigentes e funciona em conformidade com o seu regimento interno aprovado pelo Conselho de Administração.

Compete ao COAUD assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (*compliance*); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o COAUD desenvolveu suas atividades com base em plano de trabalho elaborado nos termos do seu regimento interno, que incluiu: (i) entrevistas com a Administração e com gestores; (ii) acompanhamento e monitoramento dos trabalhos das áreas responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras, pelo sistema de controles internos, pelas atividades de gestão de riscos e pela função de *compliance*; (iii) avaliação do planejamento, do escopo e da efetividade dos trabalhos executados pela auditoria interna; (iv) avaliação do escopo, desempenho, efetividade e independência dos auditores independentes; (v) avaliação da estrutura, funcionamento e efetividade dos sistemas de controles internos e *compliance* e de gerenciamento de riscos; e (vi) avaliação da qualidade e integridade das demonstrações financeiras.

A responsabilidade pela elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil é da Administração da Companhia. Também é de sua responsabilidade o estabelecimento de procedimentos que assegurem a qualidade das informações e dos processos utilizados na preparação das demonstrações financeiras, o gerenciamento dos riscos das operações e a implantação e supervisão das atividades de controle interno e *compliance*.

A auditoria independente, a cargo da KPMG Auditores Independentes Ltda. (“KPMG”), é responsável por examinar as demonstrações financeiras de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e emitir relatório de auditoria sobre a adequada apresentação dessas demonstrações financeiras.

A auditoria interna tem a responsabilidade pela avaliação da eficácia dos controles internos e do gerenciamento de riscos, e dos processos que asseguram a aderência às normas e procedimentos estabelecidos pela Administração, e às normas legais e regulamentares aplicáveis às atividades da Companhia.

O COAUD atuou por meio de reuniões e conduz análises a partir de documentos e informações que lhe são submetidas, além de outros procedimentos que entenda necessários.

As avaliações do COAUD se basearam nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos, e nas suas próprias análises decorrentes de observação direta.

O COAUD manteve com os auditores independentes canais regulares de comunicação. O COAUD avaliou o plano de trabalho de auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. O COAUD acompanhou os trabalhos realizados e seus resultados, e tomou conhecimento do Relatório dos Auditores Independentes emitido nesta data. O COAUD também avaliou, rotineiramente, a aderência dos auditores independentes às políticas e normas que tratam da manutenção e do monitoramento da objetividade e independência com que essas atividades são exercidas.

O COAUD avaliou os processos de elaboração das demonstrações financeiras e debateu com a Administração e com os auditores independentes as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas.

O COAUD manteve reuniões regulares com o Conselho de Administração e com a Diretoria da Companhia e, nessas reuniões, teve a oportunidade de apresentar sugestões e recomendações à Administração sobre assuntos relacionados às áreas que estão no âmbito de sua atuação.

O COAUD não tomou ciência da ocorrência de denúncia, descumprimento de normas, ausência de controles, ato ou omissão por parte da Administração ou fraude que, por sua relevância, colocassem em risco a continuidade operacional da Companhia ou a fidedignidade de suas demonstrações financeiras.

O COAUD não tomou conhecimento de transações entre partes relacionadas que não obedecessem a condições estritamente comutativas (concorrência, valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas e condições de mercado) e todas foram adequadamente divulgadas em nota explicativa às Demonstrações Financeiras.

O COAUD, consideradas as suas responsabilidades e as limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, entende que a governança contábil e o ambiente de controles internos e de gestão de riscos conferem transparência e qualidade às demonstrações financeiras da Companhia, auditadas pela KPMG e correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove, autorize a emissão e publicação das referidas demonstrações financeiras.

São Paulo, 12 de março de 2025.

**CARLOS ELDER MACIEL DE
AQUINO**
Membro Coordenador do COAUD

FLÁVIO BENÍCIO JANSEN FERREIRA
Membro do COAUD e membro do Conselho
de Administração

FERNANDO DA-RI MÚRCIA
Membro e Especialista Financeiro do
COAUD

LWSA S.A.
(previously called Locaweb Serviços de Internet S.A.)

**Financial statements on
december 31, 2024**

*(A free translation of the original report
in Portuguese containing financial
statements prepared in accordance with
accounting practices adopted in Brazil and
the International Accounting Standards
(IFRS Accounting Standards) issued by the
International Accounting Standards Board
(IASB).)*

Contents

Company's management report	3
Independent auditors' report on the individual and consolidated financial statements	13
Statements of financial position	19
Statements of result	21
Other comprehensive income	22
Statements of changes in shareholders' equity	23
Statements of cash flows	24
Statements of added value	25
Notes to the individual and consolidated financial statements	26

lwsa

Message from Management

4Q24

March 2025

// Summary of Indicators

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
MAIN OPERATIONAL INDICATORS								
Platform Subscribers (thousand)	193.2	184.3	4.8%	191.2	1.0%	193.2	184.3	4.8%
Ecosystem GMV	19,542.1	16,805.8	16.3%	17,377.2	12.5%	69,664.0	58,827.0	18.4%
TPV	2,107.0	1,828.1	15.3%	1,983.4	6.2%	7,581.7	6,578.6	15.2%
FINANCIAL INDICATORS								
Commerce Net Revenue	259.7	243.4	6.7%	243.0	6.9%	950.0	875.2	8.5%
Platform Subscription Net Revenue	124.9	104.0	20.1%	116.8	7.0%	458.5	375.0	22.3%
Ecosystem Net Revenue	134.8	139.4	-3.3%	126.3	6.7%	491.6	500.2	-1.7%
Beonline / SaaS Net Revenue	104.4	103.9	0.5%	106.3	-1.8%	420.0	417.5	0.6%
Consolidated Net Revenue	364.1	347.3	4.8%	349.3	4.2%	1370.0	1292.8	6.0%
Commerce Gross Profit	129.4	130.7	-1.0%	132.5	-2.3%	495.9	455.4	8.9%
Commerce Gross Margin (%) ¹	49.8%	53.7%	-3.9 p.p	54.5%	-4.7 p.p	52.2%	52.0%	0.2 p.p
BeOnline / SaaS Gross Profit	38.6	35.1	10.0%	42.0	-8.0%	159.1	142.5	11.7%
BeOnline / SaaS Gross Margin (%)	37.0%	33.8%	3.2 p.p	39.5%	-2.5 p.p	37.9%	34.1%	3.8 p.p
Consolidated Gross Profit	168.0	165.8	1.3%	174.5	-3.7%	655.0	597.9	9.6%
Consolidated Gross Margin (%)	46.1%	47.7%	-1.6 p.p	49.9%	-3.8 p.p	47.8%	46.3%	1.6 p.p
Commerce Adjusted EBITDA	56.6	48.2	17.4%	47.6	18.7%	177.8	138.1	28.7%
Commerce Adjusted EBITDA Margin (%)	21.8%	19.8%	2.0 p.p	19.6%	2.2 p.p	18.7%	15.8%	2.9 p.p
BeOnline / SaaS Adjusted EBITDA	24.7	20.1	22.8%	26.0	-4.9%	103.6	88.4	17.1%
BeOnline / SaaS Adjusted EBITDA Margin (%)	23.7%	19.4%	4.3 p.p	24.5%	-0.8 p.p	24.7%	21.2%	3.5 p.p
Consolidated Adjusted EBITDA	81.3	68.3	19.0%	73.7	10.5%	281.4	226.6	24.2%
Consolidated Adjusted EBITDA Margin (%)	22.3%	19.7%	2.7 p.p	21.1%	1.2 p.p	20.5%	17.5%	3.0 p.p
Net Income	(17.5)	(45.1)	-61.2%	16.9	-203.5%	42.2	(73.7)	157.2%
Net Margin (%)	-4.8%	-13.0%	8.2 p.p	4.8%	-9.6 p.p	3.1%	-5.7%	8.8 p.p
Adjusted Net Income	42.9	53.0	-19.1%	37.0	15.8%	149.9	142.4	5.3%
Net Margin (%)	11.8%	15.3%	-3.5 p.p	10.6%	1.2 p.p	10.9%	11.0%	-0.1 p.p
Net debt (cash) of Earnouts	(100.0)	(349.6)	n/a	(153.7)	n/a	(100.0)	(349.6)	n/a
OTHER OPERATIONAL INDICATORS								
Own Store GMV	1,662.6	1,478.5	12.4%	1,488.5	11.7%	5,824.3	5,008.9	16.3%
Labels issued on the logistic operation (thousand)	6,090.7	5,760.1	5.7%	5,797.9	5.1%	22,846.5	21,471.2	6.4%
Clients EoP - BeOnline / SaaS (thousand)	390.6	404.0	-3.3%	393.9	-0.9%	390.6	404.0	-3.3%

¹ Details of Margin and Operating Costs and Expenses on page 10

// Financial Performance

// Net Operating Revenue

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Commerce	259.7	243.4	6.7%	243.0	6.9%	950.0	875.2	8.5%
Segment share in the consolidated	71.3%	70.1%	1.2 p.p.	69.6%	1.8 p.p.	69.3%	67.7%	1.6 p.p.
BeOnline / SaaS	104.4	103.9	0.5%	106.3	-1.8%	420.0	417.5	0.6%
Segment share in the consolidated	28.7%	29.9%	-1.2 p.p.	30.4%	-1.8 p.p.	30.7%	32.3%	-1.6 p.p.
Net Revenue - Consolidated	364.1	347.3	4.8%	349.3	4.2%	1,370.0	1,292.8	6.0%

In the Commerce segment, Net Operating Revenue increased by 6.7% in 4Q24, from R\$ 243.4 million in 4Q23 to R\$ 259.7 million in 4Q24. In 2024, the growth was 8.5%, reaching R\$ 950.0 million.

Platform Subscription Net Revenue showed a growth of 20.1% in Q4 2024 vs Q4 2023 and 22.3% in 2024, resulting from the growth of the customer base and the ARPU expansion of the existing base.

Ecosystem Net Revenue, impacted by Squid, fell 3.3% vs 4Q23. Ex Squid, Ecosystem Net Revenue grew 4.1% vs 4Q23.

As mentioned in previous earnings reports, the operational and commercial restructuring of Squid has impacted the annual growth of both the Commerce segment and the Consolidated results. Excluding the effects of Squid from the annual comparison, Net Revenue from the Commerce segment grew 11.8% in 4Q24 vs 4Q23 and 15.8% in 2024 compared to 2023.

In this specific quarter, the Financial Services operation showed a growth lower than the expected potential in monetizing the flows that go through the operation (lower volume of one-time receivables anticipation). This trend was partially offset by a 25.8% decrease in financial expenses related to the anticipation of receivables. We have already observed a normalization in the monetization of these financial flows in the first months of 2025.

In the BeOnline/SaaS segment, we remained focused on discontinuing some less profitable operations within the Nextios corporate operation, which naturally led to the stabilization of its Net Revenue in the YoY comparison (and consequently affected the group's growth when compared to the previous year). Growth was 0.5% compared to 4Q23 and 0.6% compared to 2023.

LWSA's Net Revenue totaled R\$ 364.1 million in 4Q24, representing a 4.8% increase over 4Q23 and up 4.2% compared to 3Q24. Excluding the effects of Squid in the annual comparison, growth was 8.1%.

// Operating Costs and Expenses

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Cost of Services	196.1	181.5	8.0%	174.9	12.2%	715.0	694.8	2.9%
% Net Revenue	53.9%	52.3%	1.6 p.p.	50.1%	3.8 p.p.	52.2%	53.7%	-1.6 p.p.
Selling Expenses	71.2	70.1	1.7%	75.9	-6.2%	292.5	272.5	7.3%
% Net Revenue	19.6%	20.2%	-0.6 p.p.	21.7%	-2.2 p.p.	21.3%	21.1%	0.3 p.p.
General and Administrative Expenses	69.6	68.0	2.4%	64.7	7.6%	257.4	252.6	1.9%
% Net Revenue	19.1%	19.6%	-0.5 p.p.	18.5%	0.6 p.p.	18.8%	19.5%	-0.7 p.p.
Other Operating (Revenues) Expenses	(2.9)	(4.7)	-37.4%	(0.6)	372.5%	(8.7)	(13.6)	-36.1%
% Net Revenue	-0.8%	-1.3%	0.5 p.p.	-0.2%	-0.6 p.p.	-0.6%	-1.1%	0.4 p.p.
Total Operating Cost and Expenses	334.1	314.9	6.1%	314.9	6.1%	1,256.2	1,206.3	4.1%
% Net Revenue	91.8%	90.7%	1.1 p.p.	90.1%	1.6 p.p.	91.7%	93.3%	-1.6 p.p.

LWSA's total operating costs and expenses increased by 6.1% in 4Q24 when compared to the same period of the previous year. In 2024, the growth in total costs and expenses was 4.1% vs 2023.

Cost of Services

The cost of services in 4Q24 was R\$ 196.1 million, an increase of 8.0% in comparison between the two periods, which represented 53.9% of Net Revenue in 4Q24 and 52.3% in 4Q23. This increase is directly related to an active provision of R\$ 9.6 million concerning a commercial litigation arising from a 2023 contract with a logistics supplier that failed to fulfill the contractual terms. The Company has already filed a lawsuit and is awaiting the legal proceedings. As this is a non-recurring event related to 2023, we have adjusted the aforementioned amount in the calculation of EBITDA for 2024.

Excluding this impact in 4Q24 and 2024, costs of services provided would represent 51.2% and 51.5% of net revenue, respectively.

In 2024, growth in costs and services provided was 2.9% compared to 2023.

Selling Expenses

Selling expenses, which encompass the marketing and sales teams, as well as the contracted services of these same nature, in 4Q24 amounted to R\$ 71.2 million, an increase of 1.7% when compared to 4Q23.

In 2024, selling expense growth was 7.3% versus 2023.

General and Administrative Expenses

General and administrative expenses, which include the teams in the administrative areas such as finance, HR, accounting and fiscal, expenses and outsourced services related to these areas, as well as depreciation and amortization of IFRS 16 and PPA assets, in 4Q24 was R\$ 69.6 million and R\$ 68.0 million in the same period of 2023, which represented a growth of 2.4%, lower than the Company's net revenue growth, resulting from the Company's initiatives to consolidate structures and capture operational synergies within the group.

In 2024, the growth in general and administrative expenses was 1.9% when compared to 2023.

// Gross Profit

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Commerce	129.4	130.7	-1.0%	132.5	-2.3%	495.9	455.4	8.9%
Margin (%)	49.8%	53.7%	-3.9 p.p.	54.5%	-4.7 p.p.	52.2%	52.0%	0.2 p.p.
BeOnline / SaaS	38.6	35.1	10.0%	42.0	-8.0%	159.1	142.5	11.7%
Margin (%)	37.0%	33.8%	3.2 p.p.	39.5%	-2.5 p.p.	37.9%	34.1%	3.8 p.p.
Gross Profit	168.0	165.8	1.3%	174.5	-3.7%	655.0	597.9	9.6%
Gross Margin (%)	46.1%	47.7%	-1.6 p.p.	49.9%	-3.8 p.p.	47.8%	46.3%	1.6 p.p.

Consolidated Gross Profit increased by 1.3% in 4Q24 when compared to 4Q23, reaching R\$ 168.0 million, with -1.6 p.p. in the Company's Gross Margin. In 2024, growth was 9.6% with an expansion of 1.6 p.p. in the Consolidated Gross Margin.

The Gross Margin was impacted by the provisions related to the litigation with the aforementioned logistics supplier. Excluding the effects of this provision, the consolidated Gross Profit for Q4 2024 would show a growth of 7.1%, and the Consolidated Gross Margin would be 48.8%, representing an expansion of 1.0 percentage point compared to Q4 2023. Specifically, in the Commerce segment, the Gross Margin for Q4 2024 would be 54.0%, indicating an expansion of 0.3 percentage points.

// EBITDA and Adjusted EBITDA

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Net Income (Loss)	(17.5)	(45.1)	-61.2%	16.9	-203.5%	42.2	(73.7)	157.2%
(+) Net Financial Income	45.4	111.6	-59.3%	8.5	432.2%	48.9	196.1	-75.1%
(+) Current Income Tax and Social Contribution	2.1	(34.1)	-106.1%	9.0	-76.7%	22.7	(35.9)	163.3%
(+) Depreciation and Amortization	33.6	29.9	12.4%	33.3	0.9%	130.4	118.1	10.4%
EBITDA	63.6	62.2	2.1%	67.7	-6.1%	244.2	204.6	19.4%
(+) Stock Options Plan and Restricted Shares Plan	3.8	3.7	1.3%	4.6	-17.9%	15.0	15.7	-4.7%
(+) M&A Expenses	0.3	2.3	-85.8%	1.4	-75.8%	4.5	6.2	-28.0%
(+) Non-Recurring Expenses / Restructuring	13.6	0.0	n/a	0.0	n/a	17.7	0.0	n/a
Adjusted EBITDA	81.3	68.3	19.0%	73.7	10.4%	281.4	226.6	24.2%
Adjusted EBITDA Margin (%)	22.3%	19.7%	2.7 p.p.	21.1%	1.2 p.p.	20.5%	17.5%	3.0 p.p.

LWSA's Adjusted EBITDA in 4Q24 was R\$ 81.3 million, 19.0% higher than in 4Q23, with Adjusted EBITDA Margin expanding by 2.7 p.p. in the same period. In 2024, Adjusted EBITDA was R\$ 281.4 million with an Adjusted EBITDA margin of 20.5%, representing an expansion of 3.0 p.p. over 2023.

Non-recurring expenses are related to (i) the provision related to the commercial litigation that occurred in 2023 in the amount of R\$ 9.6 million and (ii) severance costs related to headcount reduction and corporate restructurings, which totaled R\$ 4.0 million in the quarter.

// Adjusted EBITDA margin by segment

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Commerce								
Adjusted EBITDA	56.6	48.2	17.4%	47.6	18.7%	177.8	138.1	28.7%
Adjusted EBITDA Margin (%)	21.8%	19.8%	2.0 p.p.	19.6%	2.2 p.p.	18.7%	15.8%	2.9 p.p.
BeOnline / SaaS								
Adjusted EBITDA	24.7	20.1	22.8%	26.0	-4.9%	103.6	88.4	17.1%
Adjusted EBITDA Margin (%)	23.7%	19.4%	4.3 p.p.	24.5%	-0.8 p.p.	24.7%	21.2%	3.5 p.p.
Consolidated								
Adjusted EBITDA	81.3	68.3	19.0%	73.7	10.5%	281.4	226.6	24.2%
Adjusted EBITDA Margin (%)	22.3%	19.7%	2.7 p.p.	21.1%	1.2 p.p.	20.5%	17.5%	3.0 p.p.

The Adjusted EBITDA margin of the Commerce segment expanded by 2.0 p.p. compared to 4Q23 and 2.2 p.p. compared to 3Q24. For the year, the expansion was 2.9 p.p., primarily resulting from the Company's initiatives to consolidate structures and capture operational synergies within the group

In the BeOnline / SaaS segment, the Adjusted EBITDA margin in 2024 was 24.7%, in line with the percentage expected and commented by the Company in recent quarters.

// Financial Result

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Financial revenues	14.9	37.0	-59.9%	15.4	-3.4%	91.0	161.7	-43.7%
Financial expenses	(60.3)	(148.6)	-59.5%	(23.9)	152.0%	(139.9)	(357.8)	-60.9%
Net financial income (expenses)	(45.4)	(111.6)	-59.3%	(8.5)	432.2%	(48.9)	(196.1)	-75.1%

Net financial result in 4Q24 was an expense of R\$ 45.4 million. In terms of financial expenses, we would like to highlight the following points:

- (i) Recalculation of the fair value of Earnouts, which totaled R\$ 40.5 million in 4Q24, related to (i) the AVP of the remaining balance to be paid in April/25 and (ii) to the semi-annual process of reviewing the Earnout balances payable, amounting to R\$ 34.0 million;
- (ii) The expense of R\$ 10.2 million, resulting from the advance of receivables in the payment operations, the modality chosen by the Company to finance the working capital necessary for the payment operations. The value mentioned as a percentage of TPV decreased from 0.75% in 4Q23 to 0.48% in 4Q24;
- (iii) Lower financial income related to the allocation of the Company's cash, mainly due to the reduction in the cash balance resulting from the payment of earnouts (R\$ 561 million in 2024), the share buyback program that consumed R\$ 152.6 million in the last twelve months and the dividend payment in the amount of R\$ 40.0 million. This drop in the cash balance reduced the Company's Financial Revenue by R\$ 22.9 million in 4Q24 and R\$ 73.0 million in 2024.

In 2024, the net financial result represented an expense of R\$ 48.9 million, an amount 75% lower than the result in 2023.

// Effective Tax Rate

(R\$ million)

LWSA	2024	2023
Income (loss) before income taxes	64.9	(109.7)
Combined statutory rate of 34%	34%	34%
Income taxes at a combined statutory rate of 34%	(22.1)	37.3
Adjustments to the effective rate		
Effect of stock options plan expenses	(2.4)	(2.3)
Deferred tax not accounted for tax loss	(5.6)	(4.5)
Tax benefit from Lei do Bem	9.7	11.8
Others	(2.3)	(6.4)
Income taxes in the statements of operations	(22.7)	35.9
Effective rate	35.0%	32.8%

The effective income tax rate in 2024 was 35.0%.

// Net Income

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Net income	(17.5)	(45.1)	-61.2%	16.9	-203.5%	42.2	(73.7)	157.2%
(+) Stock Options Plan and Restricted Shares Plan	3.8	3.7	1.3%	4.6	-17.9%	15.0	15.7	-4.7%
(+) Intangible amortization	9.4	10.0	-5.9%	9.7	-3.0%	39.0	39.9	-2.1%
(+) Adjustment of Acquisition Earnout	40.5	126.3	-68.0%	7.5	439.6%	69.0	273.0	-74.7%
(+) Deferred Income Tax and Social Contribution	(2.3)	(42.0)	-94.6%	(1.6)	37.4%	(24.4)	(112.5)	-78.3%
(+) Non-Recurring Expenses / Restructuring ¹	9.0	0.0	n/a	0.0	n/a	9.0	0.0	n/a
Adjusted net income	42.9	53.0	-19.1%	37.0	15.8%	149.9	142.4	5.3%
<i>Adjusted net income margin (%)</i>	<i>11.8%</i>	<i>15.3%</i>	<i>-3.5 p.p.</i>	<i>10.6%</i>	<i>1.2 p.p.</i>	<i>10.9%</i>	<i>11.0%</i>	<i>-0.1 p.p.</i>

¹ Net of Income Tax and Social Contribution

4Q24 resulted in a net loss of R\$ 17.5 million for the Company, an amount 61.2% lower than that posted in 4Q23. The net loss in the period was mainly due to the review of Earnouts, as already described in this report. In 2024, the Company reported a Net Profit of R\$ 42.2 million, reversing a loss of R\$ 73.7 million in 2023.

Adjusting the Net Profit for the effects of Stock Option Plans, PPA Intangible Amortization, the non-recurring provision related to the litigation with a supplier, and the Acquisition Earnout Adjustments, in addition to Deferred Income Tax and Social Contribution, the Adjusted Net Profit for Q4 2024 was R\$ 42.9 million, an amount 19.1% lower than that recorded in Q4 2023, impacted by lower financial revenue in the period (explained in the Financial Expenses chapter), as the Company distributed part of its cash as dividends and by repurchasing shares.

// Indebtedness / Cash Position

(R\$ million)

LWSA	4Q24	3Q24	4Q23
Bank Gross Debt	0.0	0.0	0.0
(-) Cash and cash equivalents	(447.4)	(460.3)	(1,188.2)
Net debt (cash) (ex lease liability)	(447.4)	(460.3)	(1,188.2)
(+) Lease liability ¹	74.4	70.7	77.4
Net debt (cash)	(373.0)	(389.6)	(1,110.8)
(-) Earnouts	273.0	235.9	761.2
Net debt (cash) of Earnouts	(100.0)	(153.7)	(349.6)

¹ Lease liability refers to the adoption of CPC 06(R2)/IFRS 16 as of January 1, 2019

Mainly due to the share buyback carried out in 3Q24 and 4Q24, which totaled R\$ 112 million, the Company's cash balance decreased to R\$ 447.4 million in 4Q24. Excluding the remaining balance of Earnouts, the net cash balance is R\$ 100.0 million.

// Cash Flow

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Income (loss) before income taxes	(15.4)	(79.2)	-80.6%	25.9	-159.4%	64.9	(109.7)	159.2%
Items that do not affect cash	84.4	166.2	-49.2%	47.6	77.5%	222.2	417.4	-46.8%
Variations in working capital ¹	1.1	23.5	-95.2%	(35.0)	-103.2%	(141.1)	(35.7)	295.5%
Net cash provided by operating activities (A)	70.2	110.4	-36.5%	38.5	82.4%	146.0	272.1	-46.3%
Capex for permanent assets	(8.9)	(5.5)	62.5%	(6.5)	37.8%	(29.1)	(25.7)	13.2%
Capex for development	(25.5)	(20.6)	23.5%	(22.1)	15.4%	(83.9)	(75.3)	11.5%
Free Cash Flow - After Capex	35.8	84.3	-57.5%	10.0	259.4%	33.1	171.2	-80.7%
Acquisition	(3.4)	(0.6)	487.9%	0.0	n/a	(560.8)	(367.2)	52.7%
Other Investments	(0.1)	(0.3)	-70.2%	0.0	n/a	(1.2)	(4.8)	-75.3%
Net cash provided by investment activities (B)	(37.8)	(26.9)	40.5%	(28.5)	32.7%	(674.9)	(472.9)	42.7%
Loan and financing	(0.0)	(0.0)	-89.4%	(0.0)	-16.7%	(0.1)	(0.4)	-83.2%
Commercial lease	(5.3)	(4.7)	12.9%	(4.9)	8.2%	(20.1)	(18.2)	10.2%
Share Buyback / Dividends / Others	(39.9)	2.5	-1712.8%	(110.5)	-63.9%	(191.8)	(40.6)	371.9%
Net cash provided by financing activities (C)	(45.3)	(2.3)	1868.6%	(115.5)	-60.8%	(211.9)	(59.2)	257.8%
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents (A + B + C)	(13.0)	81.2	-116.0%	(105.5)	-87.7%	(740.8)	(260.0)	184.9%

¹ In the Working Capital variation, we recorded the payment of R\$11.8 million related to income tax and social contribution paid in 4Q24 and R\$74.3 million in 2024.

Net cash from operations totaled R\$ 70.2 million in 4Q24, while Free Cash Flow after Capex stood at R\$ 35.8 in the quarter.

It is important to highlight that, in the working capital line, in 4Q24 we had a disbursement of R\$ 11.8 million for income tax and social security contributions amounting to R\$ 74.3 million in 2024. We emphasize that we began in August 2024 the stage of simplifying the organizational structure with the incorporation of Tray, Bling, and Etus in August 2024, and KingHost, Melhor Envio, and Ideris in February 2025. This will enable us to capture tax benefits related to the goodwill of these acquisitions, which will be amortized over the coming years, resulting in a significant reduction in the line item of income tax and social contribution paid.

Of the total income tax and social contributions paid in 4Q24, just over 60% refer to companies whose incorporation were approved at the General Shareholders' Meeting on February 28 and will bring benefits as of April/2025.

// Cash Generation (Adjusted EBITDA - Capex)

(R\$ million)

LWSA	4Q24	4Q23	vs 4Q23	3Q24	vs 3Q24	2024	2023	vs 2023
Adjusted EBITDA	81.3	68.3	19.0%	73.7	10.4%	281.4	226.6	24.2%
Capex	34.4	26.1	31.6%	28.5	20.5%	113.0	100.9	11.9%
Cash Generation (R\$ M)	47.0	42.2	11.3%	45.2	4.0%	168.4	125.6	34.1%
Cash conversion (%)	57.8%	61.8%	-4.0 p.p.	61.3%	-3.5 p.p.	59.9%	55.5%	4.4 p.p.
Capex as a % of Net Revenue	9.4%	7.5%	1.9 p.p.	8.2%	1.3 p.p.	8.2%	7.8%	0.4 p.p.

The Company's cash generation, measured by Adjusted EBITDA minus Capex, increased from R\$ 42.2 million in 4Q23 to R\$ 47.0 million in 4Q24, with growth of 11.3% in the period.

The increase in R&D capex in the quarter is directly related to the internal updates described in the Message from the Management which aim at the continuous improvement of our product and, consequently, the acceleration of the Company's growth.

In 2024, the growth of this metric was 34.1% versus 2023.



**Check out the other 4Q24 documents
on the website:** <https://ri.lwsa.tech/>

Further information:

[Click here](#) contact Investor Relations

[Click here](#) to join the LWSA Mailing List

Thank you.
LWSA Team.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Independent auditors' report on the individual and consolidated financial statements

To the Shareholders and Administrators of
LWSA S.A.

São Paulo - SP

Opinion

We have audited the individual and consolidated financial statements of LWSAS.A. ("Company"), identifying as individual and consolidated financial statements, respectively, which comprise the balance sheet as of December 31, 2024, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended. as well as related notes, including material accounting policies and other explanatory information.

Opinion on the individual financial statements

In our opinion, the accompanying individual financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of LWSA S.A. as of December 31, 2024, and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with Brazilian accounting policies.

Opinion on the consolidated financial statements

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of LWSA S.A. as of December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Brazilian accounting policies and the International Accounting Standards (IFRS Accounting Standards) issued by the *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International and Brazilian standards on auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' responsibilities for the audit of individual and consolidated financial statements" section of our report. We are independent of the Company and its subsidiaries in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements and are set forth on the Accountant's Code of Professional Ethics and on the professional standards issued by the Federal Accounting Council, and we have fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the individual and consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Liabilities from acquisition of investments

See note 10.1 to the individual and consolidated financial statements

Key audit matters	How the audit addressed this matter
The Company has contingent consideration payable arising from the acquisitions of investments in 2021 and 2022. The measurement of contingent consideration considers the increase in the investees' net revenues subject to the investment dynamics and the expenses set forth on the business plan agreed by the parties. Under CPC 15 (R1), contingent consideration, subsequent to the date of acquisition, must be measured at fair value at each reporting date and changes in fair value must be recognized in profit or loss until the contingency is settled. The main assumptions used for this measurement are the estimated net operating revenues reported by investees and the discount rate, which is determined considering the yield on the Company's financial investments and the interbank deposit rate. Due to the complexity and judgment involved in determining the assumptions, as well as the impacts that any change in assumptions could have on the	Our audit procedures in this area included, but were not limited to: (i) Analyzing the agreements entered into by the parties; (ii) With the help of our experts in measuring financial instruments, we evaluated: a) whether the calculation method set forth by the contract was applied for projection purposes; b) whether annual growth rates, for net operating revenue forecasts, are grounded in historical and/or market data; c) whether mathematical calculations are adequate; and d) the accuracy of the discount rate used for the projection compared with market data;

individual and consolidated financial statements, we considered this to be a key audit matter.	(iii) If base data such as: (i) reference price; (ii) <i>ratings</i>; and (iii) risk-free interest curves originate from reliable sources; (iv) Inspecting the financial settlement of contingent consideration installments; (v) Checking whether disclosures in the financial statements are in accordance with applicable accounting standards and whether they consider significant information. According to the evidence obtained by applying the procedures summarized above, we considered that the measurement of the fair value of contingent consideration and the related disclosures are acceptable in the context of the individual and consolidated financial statements for the year ended December 31, 2024 taken as a whole.
Other matters - Statements of added value	

The individual and consolidated statements of value added for the year ended December 31, 2024, prepared under the responsibility of the Company's management, and presented as supplementary information for IFRS Accounting Standard purposes, were submitted to the same audit procedures followed together with the audit of the Company's financial statements. In order to form our opinion, we evaluated whether these statements are reconciled to the Company's financial statements and accounting records, as applicable, and whether their form and content are in accordance with the criteria set on Technical Pronouncement CPC 09 - Statement of Added Value. In our opinion, these statements of value added have been adequately prepared, in all material respects, according to the criteria set on this Technical Pronouncement and are consistent with the individual and consolidated financial statements taken as a whole.

Other information accompanying individual and consolidated financial statements and the auditors' report

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Management Report.

Our opinion on the individual and consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the individual and consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work performed, we conclude that there is material misstatement of the Management Report, we are required to report on such fact. We have nothing to report on this.

Responsibilities of management and those charged with governance for the individual and consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these individual financial statements in accordance with accounting policies adopted in Brazil and the consolidated financial statements in accordance with Brazilian accounting policies and international accounting standards (IFRS Accounting Standards), issued by the *International Accounting Standards Board* . (IASB), and for such internal control as IASB determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the individual and consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company and its subsidiaries or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's and its subsidiaries' financial reporting process.

Auditors' responsibilities for the audit of the individual and consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the individual and consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. 'Reasonable assurance' is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Brazilian and international standards on auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Brazilian and international standards on auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. In addition:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the individual and consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the collusion, misrepresentation of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and its subsidiaries' internal controls.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's and its subsidiaries' ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, then we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the individual and consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our report. However, future events or conditions may cause the Company and its subsidiaries to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the individual and consolidated financial statements represent the corresponding transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the individual and consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit, and therefore for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical and independence requirements, and communicate with them all relationships or issues that could substantially affect our independence, including, when applicable, the actions taken to eliminate the threats or safeguards applied by the Company.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current year and are therefore the key audit matters.



We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation prohibits public disclosure of the matter, or when, in extremely rare circumstances, we determine that the matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so may reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

São Paulo, March 12, 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Member of the CRC under No. 2SP014428/O-6
Original report in Portuguese signed by
João Paulo A. Pacheco Neves
Accountant CRC 1SP222303/O-4

LWSA S.A.

Statements of financial position in December 31, 2024 and 2023

(In thousands of Reais)

		Parent company		Consolidated	
	Note:	2024	2023	2024	2023
Assets					
Cash and cash equivalents	6.1	248,368	949,283	447,378	1,188,223
Restricted securities	6.2	-	-	96,550	-
Accounts receivable	7.1	35,414	21,817	712,420	707,556
Taxes recoverable		924	2,944	2,440	4,049
Income tax and social contribution recoverable		29,966	11,237	39,713	23,250
Other assets	8	35,886	17,750	36,038	27,315
Total current assets		350,558	1,003,031	1,334,539	1,950,393
Financial assets	6.3	-	-	15,015	16,617
Court deposits	17	403	402	529	498
Other assets	8	5,652	5,396	11,417	8,284
Deferred income tax and social contribution	24	141,846	130,213	211,166	182,807
Total long-term assets		147,901	136,011	238,127	208,206
Investments	10	1,811,335	2,250,061	-	-
Property, plant, and equipment	11	61,801	59,388	80,672	89,431
Intangible assets	12	825,435	147,118	2,292,918	2,288,148
Right-of-use asset	13	59,283	58,784	64,366	68,210
Total non-current assets		2,905,755	2,651,362	2,676,083	2,653,995
Total assets		3,256,313	3,654,393	4,010,622	4,604,388

Notes are an integral part of the financial statements.

LWSA S.A.

Statements of financial position in December 31, 2024 and 2023

(In thousands of Reais)

		Parent company		Consolidated	
	Note	2024	2023	2024	2023
Liabilities					
Suppliers		33,319	25,207	40,483	45,575
Loans and financing	15.1	-	-	2	60
Lease liabilities	15.2	12,130	8,772	14,510	13,694
Salaries, charges, and social benefits	16	46,689	37,495	84,604	108,366
Other taxes payable		7,136	4,281	16,065	14,546
Services to be provided	7.2	74,080	48,867	99,341	94,717
Receivables to be transferred	7.3	-	-	614,723	559,662
Interest on equity and dividends payable		4	5	4	5
Taxes in installments	14	276	256	3,262	3,065
Obligation with investment acquisitions	10.1	229,343	440,218	231,064	575,093
Other liabilities		9,053	5,491	25,753	26,770
Total current liabilities		412,030	570,592	1,129,811	1,441,553
Lease liabilities	15.2	56,953	58,667	59,915	63,675
Services to be provided	7.2	848	2,971	848	2,971
Taxes in installments	14	1,009	1,196	12,070	14,270
Obligation with investment acquisitions	10.1	34,954	132,446	41,899	186,111
Provision for contingencies	17	1,616	3,071	8,194	6,168
Provision for investment losses	10	1,024	3,304	-	-
Deferred income tax and social contribution	24	-	-	10,006	6,002
Other liabilities		2,036	-	2,036	1,492
Total non-current liabilities		98,440	201,655	134,968	280,689
Net equity					
Share capital	18	2,868,290	2,940,141	2,868,290	2,940,141
Treasury shares	18	(25,375)	(63,218)	(25,375)	(63,218)
Treasury shares canceled	18	(189,650)	-	(189,650)	-
Capital reserves	18	90,384	77,074	90,384	77,074
Profit reserves		2,194	-	2,194	-
Accumulated losses		-	(71,851)	-	(71,851)
Total net equity		2,745,843	2,882,146	2,745,843	2,882,146
Total liabilities and net equity		3,256,313	3,654,393	4,010,622	4,604,388

Notes are an integral part of the financial statements.

LWSA S.A.

Statements of result

Years ended December 31, 2024 and 2023

(In thousands of Reais)

		Parent company		Consolidated	
	Notes	2024	2023	2024	2023
Net operating revenue	21	431,305	363,879	1,370,032	1,292,756
Cost of services provided	22	(277,298)	(268,139)	(715,020)	(694,846)
Gross profit		154,007	95,740	655,012	597,910
Operating revenues (expenses)					
Sales expenses	22	(80,355)	(49,828)	(283,852)	(263,661)
General and administrative expenses	22	(62,189)	(40,997)	(257,444)	(252,598)
Loss due to impairment	22	(2,507)	(1,834)	(8,619)	(8,817)
Equity income	10	34,419	(85,121)	-	-
Other operating revenues (expenses)	22	497	6,461	8,710	13,629
		(110,135)	(171,319)	(541,205)	(511,447)
Income before net financial revenues (expenses)		43,872	(75,579)	113,807	86,463
Financial revenues	23	62,791	139,268	90,974	161,707
Financial expenses	23	(73,144)	(185,305)	(139,865)	(357,823)
(Expenses) net financial income		(10,353)	(46,037)	(48,891)	(196,116)
Income before income tax and social contribution		33,519	(121,616)	64,916	(109,653)
Current income tax and social contribution	24	-	(36,050)	(47,077)	(76,532)
Deferred income tax and social contribution taxes	24	8,675	83,931	24,355	112,450
		8,675	47,881	(22,722)	35,918
Net profit (loss) for the year		42,194	(73,735)	42,194	(73,735)
Earnings per share (expressed in BRL per share)					
Basic profit (loss) per share	20			0.0733	(0.13)
Diluted profit (loss) per share	20			0.0730	(0.13)

Notes are an integral part of the financial statements.

LWSA S.A.

Other comprehensive income

Years ended December 31, 2024 and 2023

(In thousands of Reais)

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Net profit (loss) for the year	42,194	(73,735)	42,194	(73,735)
Comprehensive income for the year	<u>42,194</u>	<u>(73,735)</u>	<u>42,194</u>	<u>(73,735)</u>

Notes are an integral part of the financial statements.

LWSA S.A.

Statements of changes in shareholders' equity

Years ended December 31, 2024 and 2023

(In thousands of Reais)

	Share capital			Treasury shares	Treasury shares to be canceled	Capital Reserves			Profit Reserves		Accumulated (Losses) profits	Total net equity
	Paid up capital stock	Capital stock yet to be paid in	Expenses with the issuance of shares			Goodwill on capital transactions	Stock option plan reserve	Goodwill on the issuance of shares	Legal reserve	Profit retention reserve		
Balances on December 31, 2022	3,006,937	3,495	(76,201)	(47,481)	-	(22,344)	73,771	11,895	3,892	21,615	-	2,975,579
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73,735)	(73,735)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73,735)	(73,735)
Capital increase (Note 18.a)	6,929	(6,929)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repurchase of own shares	-	-	-	(15,771)	-	-	-	-	-	-	-	(15,771)
Share options exercised	-	5,910	-	34	-	-	-	-	-	-	-	5,944
Share-based payments	-	-	-	-	-	-	13,752	-	-	-	-	13,752
Loss absorption	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,892)	-	3,892	-
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,008	(2,008)	-
Dividends distributed	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,623)	-	(23,623)
Balances on December 31, 2023	3,013,866	2,476	(76,201)	(63,218)	-	(22,344)	87,523	11,895	-	-	(71,851)	2,882,146
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,194	42,194
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,194	42,194
Capital increase (Note 18.a)	2,476	(2,476)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repurchase of own shares	-	-	-	(153,064)	-	-	-	-	-	-	-	(153,064)
Treasury shares canceled	-	-	-	189,650	(189,650)	-	-	-	-	-	-	-
Share options exercised	-	-	-	1,257	-	-	(1,117)	-	-	-	-	140
Share-based payments	-	-	-	-	-	-	14,427	-	-	-	-	14,427
Capital reduction (Note 18.a)	(71,851)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71,851	-
Profit destination	-	-	-	-	-	-	-	-	2,110	-	(2,110)	-
Legal reserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,000)	(40,000)
Dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84	-
Profit retention reserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84	84	-
Balances on December 31, 2024	2,944,491	-	(76,201)	(25,375)	(189,650)	(22,344)	100,833	11,895	2,110	84	-	2,745,843

Notes are an integral part of the financial statements.

LWSA S.A.

Statements of cash flows

Years ended December 31, 2024 and 2023

(In thousands of Reais)

	Note	Parent company		Consolidated	
		2024	2023	2024	2023
Cash flows from operating activities					
Profit (loss) before income tax and social contribution		33,519	(121,616)	64,916	(109,653)
Adjustments to reconcile profit (loss) before income tax and social contribution with net cash flow from operating activities:					
Depreciation and amortization	11;12;13	57,801	46,939	130,413	118,147
Equity income	10	(34,419)	85,121	-	-
Passive lease interest, derivatives, exchange and monetary variations		4,360	3,577	4,193	3,351
Remeasurement fair value of contingent consideration	10.1	60,311	169,688	69,042	272,982
Share-based payments	19	15,473	11,574	14,966	15,702
Provisions and other adjustments		(553)	2,284	3,607	7,260
Changes in assets and liabilities					
Accounts receivable from customers		(7,508)	1,256	(3,985)	(37,380)
Taxes recoverable		(4,608)	16,598	(10,865)	15,680
Other assets and restricted securities		(9,323)	(1,670)	(108,406)	279
Court deposits		(1)	45	(31)	565
Suppliers		9,333	3,668	(1,319)	(8,445)
Salaries, charges, and social benefits		7,998	5,381	(24,312)	16,086
Other taxes payable		15,452	(11,776)	25,003	(3,636)
Services to provide		(1,454)	5,401	2,501	10,542
Receipts to be passed on		-	-	55,061	22,565
Other liabilities		(2,209)	1,163	(473)	19,031
Income tax and social contribution paid		(17,744)	(23,511)	(74,309)	(70,975)
Net cash from operating activities		126,428	194,122	146,002	272,101
Cash flows from investing activities					
Acquisitions of property, plant and equipment		(22,127)	(17,541)	(29,053)	(25,660)
Obligation with the acquisition of investments	10.1	(434,976)	(233,408)	(560,835)	(367,205)
Capital increase in subsidiary	10	(322,050)	(224,400)	-	-
Cash received in incorporation		86,927	-	-	-
Acquisition of a subsidiary, net of cash acquired		-	-	42	-
Financial Assets		-	-	(1,175)	(4,950)
Acquisition and development of intangible assets	12	(39,937)	(25,784)	(83,897)	(75,255)
Receipt for the sale of assets		-	78	-	199
Net cash used in investing activities		(732,163)	(501,055)	(674,918)	(472,871)
Cash flows from financing activities					
Resources from the exercise of stock options		1,257	5,944	1,257	5,944
Payment of lease liabilities	15.2	(15,085)	(12,503)	(20,053)	(18,191)
Loans and financing paid	26.h	-	-	(59)	(370)
Interest and exchange variation paid	26.h	-	-	(9)	(35)
Dividends and interest on equity paid		(40,001)	(30,815)	(40,001)	(30,815)
Repurchase of own shares		(41,351)	(15,771)	(153,064)	(15,771)
Net cash (used in) generated by financing activities		(95,180)	(53,145)	(211,929)	(59,238)
Net reduction in cash and cash equivalents		(700,915)	(360,078)	(740,845)	(260,008)
Cash and cash equivalents at the start of the year		949,283	1,309,361	1,188,223	1,448,231
Cash and cash equivalents at the end of the year		248,368	949,283	447,378	1,188,223
Net reduction in cash and cash equivalents		(700,915)	(360,078)	(740,845)	(260,008)

Notes are an integral part of the financial statements.

LWSA S.A.

Statements of added value

Years ended December 31, 2024 and 2023

(In thousands of Reais)

	Notes	Parent company		Consolidated	
		2024	2023	2024	2023
Revenue		465,095	403,463	1,505,102	1,425,909
Service revenue	21	469,183	402,522	1,504,355	1,423,875
Discounts and rebates	21	(3,578)	(6,515)	(8,866)	(9,565)
Other operating revenues		(510)	7,456	9,613	11,599
Inputs purchased from third parties (includes ICMS, PIS and Cofins)		(179,368)	(186,739)	(595,007)	(554,539)
Cost of services provided		(93,973)	(127,108)	(350,167)	(335,566)
Materials, energy, third-party services and other services		(85,395)	(59,631)	(244,840)	(218,973)
Gross added value		285,727	216,724	910,095	871,370
Retention		(57,801)	(46,939)	(130,413)	(118,147)
Depreciation and amortization	11;12;13	(57,801)	(46,939)	(130,413)	(118,147)
Net added value generated		227,926	169,785	779,682	753,223
Added value received in transfers		97,210	54,147	90,974	161,707
Equity income	10	34,419	(85,121)	-	-
Financial revenues	23	62,791	139,268	90,974	161,707
Total added value to be distributed		325,136	223,932	870,656	914,930
Added value distribution		325,136	223,932	870,656	914,930
Personnel and charges		154,054	105,997	476,819	478,748
Direct compensation		111,964	76,485	379,741	390,536
Benefits		26,947	19,852	62,183	57,222
Severance Pay Indemnity Fund (FGTS)		15,143	9,660	34,895	30,990
Taxes, fees and contributions		55,370	6,369	210,342	151,655
Federal		40,602	(6,709)	167,631	110,470
State		-	-	54	104
Municipal		14,768	13,078	42,657	41,081
Interest and rent		73,518	185,301	141,301	358,262
Equity remuneration		42,194	(73,735)	42,194	(73,735)
Dividend distribution		40,000	(30,815)	40,000	(30,815)
Retained profit (loss)		2,194	(42,920)	2,194	(42,920)

Notes are an integral part of the financial statements.

Notes to individual and consolidated financial statements

(In thousands of Reais, unless otherwise stated)

1 Operational context

Operations

LWSA S.A., previously called Locaweb Serviços de Internet S.A. (hereinafter referred to as “Company”, also referred to as “Group” or “LWSA”), headquartered at Rua Itapaiúna, 2434 - São Paulo/SP, with operations starting in 1998, is one of the pioneer companies in Business to Business (B2B) solutions for digital business transformation in Brazil. The Company offers a varied portfolio of integrated solutions, with the purpose of helping its clients' businesses to grow and prosper through the use of technology.

The Company has two operating segments: (i) Be Online and Software as a Service (SaaS) & Solutions (“Be Online & SaaS”), which are offered to its customers through the brands: Locaweb, Allin, Nextios, Kinghost, Delivery Direto and Connectplug; and (ii) Commerce, offered to its customers through the brands: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, PagCerto, Bagy, Octadesk, Wake Creators and Síntese. These business segments are extremely complementary, generate great operational synergies for the Company and its customers and together form an ecosystem that allows for strong cross-selling and up-selling within its extensive and diversified customer base of approximately 695,000 active customers, from multiple sectors of the economy, with greater concentration in small and medium-sized companies.

Pagcerto – Payment Institution

On June 26, 2024, through Official Letter 15336/2024-BCB/Deodf/Difin, the Central Bank of Brazil (“Bacen”) granted the request of Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda (“Pagcerto”), a company in the LWSA Financial Services, to act as a Payment Institution (“IP”).

This approval is another important step in LWSA's strategy of offering, in a fully integrated manner, to its Ecommerce Platform (SMEs and Enterprise) and ERP customers a wide range of Financial Services, which can contribute to the success of their customers' digital journey, supporting them in more effective financial management by integrating receipts, payments and credit.

2 Preparation basis

2.1 Declaration of Conformity (Regarding IFRS and CPC Standards)

The consolidated financial statements were prepared in accordance with the International Accounting Standards (IFRS Accounting Standards) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and accounting practices adopted in Brazil (“BR GAAP”), which comprise the practices included in Brazilian corporate law and technical pronouncements, guidelines and technical interpretations issued by the Accounting Pronouncements Committee (“CPC”), approved by the Federal Accounting Council (“CFC”) and by the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”).

The parent company's individual financial statements were prepared in accordance with BR GAAP.

The financial statements for the year ended December 31, 2024 were approved by the Board of Directors on March 12, 2025.

2.2 Measurement basis

The individual and consolidated financial statements were prepared based on the historical cost, except for the valuation of certain assets and liabilities such as those arising from business combinations and financial instruments, which are measured at their fair values.

2.3 Basis of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries. The Company's management controls an entity when it is exposed to, or is entitled to, the variable returns arising from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns by exercising its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which the Group obtains control until the date on which control ceases to exist.

In the parent company's individual financial statements, the financial information of subsidiaries is recognized using the equity method.

The income of subsidiaries acquired or disposed of during the year is included in the consolidated income statements from the effective acquisition date until the effective disposal date, as applicable.

The income of subsidiaries acquired during the years ended December 31, 2024 and 2023 are included in the income statements as of the date of their acquisition.

The fiscal years of the subsidiaries included in the consolidation coincide with those of the parent company and the accounting practices and policies were applied uniformly in the consolidated companies. All intercompany balances and transactions were eliminated on consolidation.

The consolidated financial statements includes the operations of the Company and its subsidiaries, as follows:

Subsidiaries	Interest	Interest %	
		2024	2023
Locaweb Telecom	Direct	100%	100%
Yapay	Direct	100%	100%
Tray Tecnologia (c)	Direct	-	100%
Wake (b)	Direct	100%	100%
LWK Hosting	Direct	100%	100%
Cyberweb	Indirect	100%	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direct	100%	100%
Locaweb Commerce	Direct	100%	100%
Etus (c)	Direct	-	100%
Ideris	Indirect	100%	100%
Melhor Envio	Indirect	100%	100%
Vindi Tecnologia	Direct	100%	100%

Subsidiaries	Interest	Interest %	
		2024	2023
Vindi Pagamentos	Indirect	100%	100%
Connectplug	Direct	100%	100%
Bagy Sul (a)	Direct	100%	100%
Credisfera	Direct	100%	100%
Samurai Holding	Direct	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indirect	100%	100%
Bling (c)	Direct	-	100%
Organisys Payments Holding	Indirect	100%	100%
Pagcerto	Indirect	100%	100%
Bagy	Direct	100%	100%
Octadesk	Direct	100%	100%
Wake Creators (d)	Direct	100%	100%
LW Ventures FIP	Direct	100%	100%
Síntese	Direct	100%	100%

- (a) In April 2023, the name of Dooca Tecnologia da Informação Ltda. was changed to Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.
- (b) In September 2023, the name of Fbits Desenvolvimento de Software Ltda. was changed to Wake Commerce Ltda.
- (c) In August 2024, companies were incorporated into the parent company.
- (d) In September 2024, the name of Squid Digital Media Channel Ltda. was changed to Wake Creators Digital Media Channel Ltda.

1 - Locaweb Telecom Telecomunicações Ltda (“Locaweb Telecom”)

Locaweb Telecom is a provider of data, voice, image and sound transmission services via Internet protocol, duly authorized by Anatel to act as a SCM (Multimedia Communication Service) and STFC (Switched Landline Telephone Service) operator. The subsidiary became a wholly-owned subsidiary of the Company on September 28, 2007.

2 - Yapay Pagamentos Online Ltda. (“Yapay”)

Company located in Marília, acquired on November 26, 2012, when the Company acquired Tray. Through Yapay, we offer the following services: (i) Electronic payment gateway (independent e-commerce system that allows the contracting and integration of different payment methods in any type of virtual store); and (ii) Sub Acquirer that provides solutions for receiving online payments for small and large companies, with solutions for e-commerce, startups, SaaS companies and other sectors.

3 - Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. (“Tray”)

Company located in Marília, acquired on November 26, 2012 by LWSA, whose corporate purpose is the development, planning and maintenance of a website provider.

On August 30, 2024, the incorporation of Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. was approved by LWSA S/A.

4 - Wake Commerce Ltda. (“Wake”)

Company located in Curitiba/PR, acquired on September 1, 2016 by Tray, its main activity is offering solutions based on the SaaS model (Software as a Service) for virtual stores. Among the main features of the solution platform offered, we can highlight: Customized layout, B2C, B2B, marketplace module, intelligent search, responsive layout, email, gateway and reports.

5 - Lwk Hosting Participações Ltda. (“Kinghost”)

Company located in Porto Alegre, acquired on May 3, 2019, by LWSA. Founded in 2002, it has the following main social activities: provider of internet services such as corporate email solutions, domain registration, among others and website hosting for the general public (retail profile).

6 - IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda (“Delivery Direto”)

Company located in São Paulo, acquired on September 9, 2019, by LWSA. Founded in 2009, its main activity is offering a SaaS solution for delivery and complete management for restaurants that already have more than 1,200 customers. The platform works as an economical alternative to marketplace applications, offering full control of customer relationships.

7 - Etus Social Network Brasil Ltda. (“Etus”)

Company located in Ribeirão Preto in the interior of the state of São Paulo, acquired on September 29, 2020, by LWSA. Founded in 2015, it is a company that offers the most complete and robust solution for digital management and marketing on social networks, such as Facebook, Instagram, LinkedIn, Pinterest and Twitter, among others, and already has more than 100 thousand brands being served.

On August 30, 2024, at an Extraordinary General Meeting, the incorporation of Etus Social Network Brasil Ltda was approved. by LWSA S/A.

8 - Locaweb Commerce Holding Ltda. (“Locaweb Commerce”)

Locaweb Commerce's corporate purpose is to participate in other companies, as a partner or shareholder.

9 - Ideris Tecnologia da Informação Ltda. (“Ideris”)

Company located in Curitiba, acquired on December 10, 2020, by LWSA. Founded in 2017, it offers a complete multichannel integration platform for retail operations, allowing retailers to operate across multiple channels using a direct integration model in marketplaces or through Store in Store.

10 - Melhor Envio Ltda. (“Melhor Envio”)

Company located in Pelotas, acquired on December 14, 2020, by LWSA. Founded in 2015, it offers a logistics platform that connects small and medium-sized sellers to the main transport companies and logistics companies in Brazil.

11 - Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. (“Vindi Tecnologia”)

Company located in São Paulo, acquired on January 12, 2021 by LWSA. Vindi offers subscription model solutions (plans and monthly fees) and combines recurring billing software with a payment platform. Among the more than 6,000 customers that Vindi serves today, there are important brands and the biggest subscription cases in Brazil. The acquisition plans include integrating Vindi's recurring payment APIs into Tray (e-commerce platform) and exploring the full cross-sell potential with the Company's other business segments (BeOnline, SaaS and Commerce).

12 - Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. ("Connectplug")

Company located in Curitiba, acquired on January 26, 2021 by LWSA. ConnectPlug offers a SaaS platform with a point of sale (POS) system and a complete management system, with a broad presence in the food services segment.

13 - Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. ("Bagy Sul")

Company located in Novo Hamburgo/RS, acquired on February 18, 2021 by Tray. Bagy Sul offers a virtual store platform focused on SMEs, which helps retailers create, set up and manage their virtual store and sell online.

14 - Credisfera Serviços Financeiros Ltda. ("Credisfera")

Company located in São Paulo, acquired on February 26, 2021, by Tray. Credisfera is a Fintech that offers credit solutions for SMEs offered in an integrated manner to LWSA's customer base.

15 - Samurai Experts Holding Ltda. ("Samurai")

Company located in São Paulo, acquired on March 2, 2021 by Tray. Samurai is a technology company that offers an ecosystem of applications compatible with various platforms on the market to optimize the results of virtual stores to serve medium and large e-commerce businesses. In parallel, Samurai will be able to offer Yapay's payments solution, integrations with more than 30 marketplaces and Store-in-Store offered by Ideris, Melhor Envio logistics solutions, Vindi's recurring payment APIs and the entire digital marketing portfolio with Social Miner and All In for its entire customer base.

16 - Organisys Software Ltda. ("Bling")

Company located in São Paulo, acquired on April 21, 2021, by LWSA. Launched in 2009, Bling is an online management system for the e-commerce segment for micro and small businesses, with more than 200 integrations, which offers SaaS model solutions for physical, virtual or hybrid businesses.

On August 30, 2024, at an Extraordinary General Meeting, the incorporation of Organisys Software Ltda. was approved. by LWSA S/A.

17 - Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda. ("Pagcerto")

Company located in Aracajú, acquired on April 21, 2021, by LWSA. Pagcerto operates through a white label sub-acquiring and BaaS (banking as a service) platform, services that will be integrated and leveraged by Bling.

18 - Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy”)

Company located in Belo Horizonte, acquired on July 12, 2021, by Tray. Founded in 2017, Bagy is an e-commerce platform focused on social commerce, with more than 13.5 thousand active customers and 127 thousand followers on social media. Its objective is to help small and medium-sized companies, individuals and influencers set up an online store quickly and simply.

19 - Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. (“Octadesk”)

Company located in São Paulo, acquired on August 2, 2021, by LWSA. Founded in 2015, Octadesk is a platform aimed at small and medium-sized companies to better relate to their customers at all stages of their journey (marketing, sales and service), in real time and across multiple channels such as WhatsApp, chat, Instagram, email, among others, organizing their interactions in a single place.

20 - Wake Creators Digital Media Channel Ltda. (“Wake Creators”)

Company located in São Paulo, acquired on October 5, 2021, by LWSA. Founded in 2014, Wake Creators is the most relevant company in the Creators Economy segment in Brazil and has the best solutions and platforms to connect influencers and content creators with brands.

21 - LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“LW Ventures”)

On December 10, 2021, an investment program in Corporate Venture Capital (“CVC”) was structured through which the company intends to invest up to BRL 100,000, which will be carried out by means of a private equity investment fund (“PE Fund”) constituted under the terms of the applicable regulation in up to four years. PE Funds resources will be managed by Valetéc Capital Investimentos Ltda. (“Valetéc”), an asset management company duly authorized by the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”), through an exclusive structure.

22 - Organisys Payments Holding Financeira Ltda. (“Organisys Payments Holding”)

Organisys Payments Holding's corporate purpose is to participate in other companies as a partner or shareholder.

23 - Síntese Soluções Produtizadas Ltda. (“Síntese”)

Company located in São Paulo, acquired on August 4, 2022, by Tray. Founded in 2013, Síntese is a platform specialized in omnicanality solutions for retail, with a broad presence in the fashion segment.

2.4 Merger of subsidiaries

2.4.1 Merger of Qint

At the Extraordinary General Meeting held on June 30, 2024, the Company's shareholders approved the merger of Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda (“Qint”) into Bling. The transaction was carried out considering that the companies are part of the same economic group and that the transfer of the activities will enable greater financial,

operational, and administrative efficiency, as well as better control by the shareholders of the different areas in which the companies operate.

The merged amounts are summarized below:

Assets	144
Current assets	144
Cash and cash equivalents	69
Accounts receivable	75
Liabilities	25
Current liabilities	25
Suppliers	11
Labor and social obligations	3
Tax obligations	10
Others accounts payable	1
Net merged amounts	119

2.4.2 **Merger of Tray**

At the Extraordinary General Meeting held on August 30, 2024, the Company's shareholders approved the merger of Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. into LWSA. The transaction was carried out considering that the companies are part of the same economic group and that the transfer of the activities will enable greater financial, operational, and administrative efficiency, as well as better control by the shareholders of the different areas in which the companies operate.

The merged amounts are summarized below:

Assets	366,521
Current assets	36,929
Cash and cash equivalents	16,407
Accounts receivable	6,759
Taxes recoverable	9,891
Other assets	3,872
Non-current assets	329,592
Deferred income tax and social contribution	525
Investments	271,843
Property, plant, and equipment	4,061
Right-of-use asset	3,117
Intangible assets	50,046
Liabilities	84,173
Current liabilities	75,276
Suppliers	441
Lease liabilities	868
Labor and social obligations	65
Other taxes payable	1,144
Services to be provided	13,862
Obligation with investment acquisitions	58,304
Other liabilities	592
Non-current liabilities	8,897
Provision for lawsuits	13
Obligation with investment acquisitions	6,435
Lease liabilities	2,449

Net merged amounts

282,348

2.4.3 Merger of Etus

At the Extraordinary General Meeting held on August 30, 2024, the Company's shareholders approved the merger of Etus Social Network Brasil Ltda. into LWSA. The transaction was carried out considering that the companies are part of the same economic group and that the transfer of the activities will enable greater financial, operational, and administrative efficiency, as well as better control by the shareholders of the different areas in which the companies operate.

The merged amounts are summarized below:

Assets	974
Current assets	812
Cash and cash equivalents	647
Accounts receivable	103
Other assets	62
Non-current assets	162
Deferred income tax and social contribution	6
Property, plant, and equipment	156
Liabilities	122
Current liabilities	122
Suppliers	41
Other taxes payable	81
Net merged amounts	852

2.4.4 Merger of Bling

At the Extraordinary General Meeting held on August 30, 2024, the Company's shareholders approved the merger of Organisys Software Ltda. into LWSA S/A. The transaction was carried out considering that the companies are part of the same economic group and that the transfer of the activities will enable greater financial, operational, and administrative efficiency, as well as better control by the shareholders of the different areas in which the companies operate.

The merged amounts are summarized below:

Assets	96,299
Current assets	75,903
Cash and cash equivalents	69,873
Accounts receivable	257
Taxes recoverable	1,079
Other assets	4,694
Non-current assets	20,396
Deferred income tax and social contribution	2,427
Investments	13,216
Property, plant, and equipment	1,753
Right-of-use asset	29
Intangible assets	2,971
Liabilities	24,858
Current liabilities	21,482

Suppliers	1,988
Lease liabilities	31
Labor and social obligations	147
Other taxes payable	3,755
Services to be provided	10,682
Other liabilities	4,879
Non-current liabilities	3,376
Provision for lawsuits	40
Obligation with investment acquisitions	1,441
Other liabilities	1,895
 Net merged amounts	 <u>71,441</u>

3 Functional currency and presentation currency

These financial statements are presented in Reais, which is the Company's and its subsidiaries' functional currency. All balances have been rounded to the nearest thousand, unless otherwise indicated.

4 Use of estimates and judgments

In preparing these financial statements, Management used judgments and estimates that affect the application of the Company's and its subsidiaries' accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income, and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and assumptions are continually reviewed. Revisions to estimates are recognized prospectively.

Accounting estimates and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are considered reasonable under the circumstances. Based on assumptions, the Company and its subsidiaries make estimates regarding the future. By definition, the resulting accounting estimates will seldom be the same as the actual income. The estimates and assumptions that present a significant risk, likely to cause a material adjustment in the carrying amounts of assets and liabilities for the next fiscal year, are contemplated below:

a. Impairment test of non-financial assets - Note 12

Management annually reviews the net book value of assets in order to assess events or changes in economic, operational or technological circumstances that may indicate deterioration or loss of their recoverable value. Once such evidence is identified and the net book value exceeds the recoverable value, an estimated impairment loss is established, adjusting the net book value to the recoverable value.

The recoverable value of an asset or a specific cash-generating unit (CGU) is defined as the higher between its value in use and its net sales value. Management considers each of its segments to be a cash-generating unit (CGU).

In estimating the asset's value in use, estimated future cash flows are discounted to their present value, using a pre-tax discount rate that reflects the weighted average cost of capital for the industry in which the cash-generating unit operates.

The net sale value is determined, whenever possible, on the basis of a concrete sale agreement in an arm's length transaction between knowledgeable and interested parties, adjusted for expenses attributable to the sale of the asset, or, when there is no firm sale agreement and, based on the market price of an active market, the price of the most recent transaction with similar assets.

i) Impairment test of fixed assets and intangible assets with a finite useful life

Fixed assets and intangible assets with a finite useful life are tested whenever signs of devaluation are identified.

ii) Impairment test of goodwill paid for expected future profitability

The test for goodwill impairment is performed annually (on October 31) or when circumstances indicate impairment of the bookkeeping amount.

iii) Impairment test of intangible assets with indefinite useful lives

Intangible assets with indefinite useful lives are tested for impairment annually (on October 31) or when circumstances indicate impairment of the bookkeeping amount. The test is performed individually or at the cash-generating unit level, as appropriate.

b. Provision for contingencies – Note 17

The Company and its subsidiaries are parties to several tax, labor and civil legal and administrative proceedings, and provisions for legal claims are recorded for all proceedings with a probable probability of loss. This probability analysis is performed by the Company with the help of external legal advisors and duly corroborated by the Legal Department. The assessment of the probability of loss includes the assessment of available evidence, the hierarchy of laws, existing case law, the most recent decisions in the courts and their legal relevance, the history of occurrences and the amounts involved.

c. Transactions with share-based payments – Note 19

The Company measures the cost of share-settled transactions with employees based on the fair value of equity instruments on the grant date. Estimating the fair value of share-based payments requires determining the most appropriate valuation model for the grant of equity instruments, which depends on the terms and conditions of the concession. This also requires the determination of certain variables such as the option's expected useful life, share volatility, dividend yield, among others.

d. Fair value of financial instruments - Note 26

When the fair value of financial assets and liabilities presented in the balance sheet cannot be obtained from active markets, it is determined using valuation techniques. Whenever possible, data for these methods are based on market practices. The judgment includes considerations about the data used, such as liquidity risk, credit risk, and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the presented fair value of financial instruments.

e. Fair value measurement of transferred consideration (including contingent consideration) – Note 10

The consideration transferred, the assets acquired, the liabilities assumed and the contingent consideration arising from a business arrangement are measured at fair value on the acquisition date as part of the business arrangement.

Contingent consideration must be subsequently measured at fair value with changes recognized in the profit or loss statement.

f. Income and social contribution taxes – Note 24

The recognition of tax credits arising from deferred social contribution income tax is subject to the availability of future taxable income against which deductible temporary differences and tax losses can be used. Significant judgment on the part of management is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based on the probable timing and level of future taxable income, together with future tax planning strategies.

5 Materials accounting policies

The materials accounting policies adopted by the Company are described in the respective explanatory notes. These accounting policies have been applied consistently in all the years presented, unless otherwise stated. It should be noted that accounting policies for intangible transactions were not included in the financial statements.

5.1 New accounting standards and interpretations not yet effective

A number of new accounting standards will be effective for fiscal years beginning after January 1, 2024. The Company has not adopted the following accounting standards in the preparation of these financial statements.

A. IFRS 18 Presentation and Disclosure of Financial Statements

IFRS 18 will replace CPC 26/IAS 1 Presentation of Financial Statements and applies to annual reporting periods beginning on or after January 1, 2027. The new standard introduces the following new main requirements.

- Entities are required to classify all income and expenses into five categories in the profit and loss statement, namely the operating, investment, financing, discontinued operations and income tax categories. Entities are also required to present a newly defined operating profit subtotal. The entities' net profit will not change.
- Management-defined performance measures (MPMs) are disclosed in a single note in the financial statements.
- Enhanced guidance is provided on how to group information in financial statements.

Additionally, all entities are required to use the operating profit subtotal as the starting point for the statement of cash flows when presenting operating cash flows using the indirect method.

The Company is still in the process of evaluating the impact of the new standard, particularly with respect to the structure of the Company's profit and loss statement, the

statement of cash flows and the additional disclosures required for MPMs. The Company is also evaluating the impact on how information is grouped in the financial statements, including items currently labeled as 'other'.

B. Other accounting standards

The following new and amended standards are not expected to have a significant impact on the Company's consolidated financial statements:

- Lack of convertibility (changes to CPC 02/IAS 21);
- Classification and measurement of financial instruments (changes to IFRS 9 and IFRS 7).
- *Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11.*
- Non-publicly liable subsidiaries: disclosures (IFRS 19).
- Sale or contribution of assets between an investor and its associate or joint venture (Changes to IFRS 10 and IAS 28).

6 Cash and cash equivalents and financial assets

6.1 Cash and cash equivalents

Accounting policy

Amounts held for the purpose of meeting short-term cash commitments and not for investment or other purposes are classified under cash and cash equivalents. They include cash, positive balances in current accounts, financial investments redeemable within 90 days of the transaction dates and with an insignificant risk of change in their market value. Most financial investments included in cash equivalents are classified under the “financial assets at fair value through profit or loss” category. Cash equivalents are highly liquid and readily convertible.

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Cash and banks	25,783	153	48,786	6,817
CDB (a)	18,538	7,377	75,212	158,628
Funds (b)	<u>204,047</u>	<u>941,753</u>	<u>323,380</u>	<u>1,022,778</u>
	<u>248,368</u>	<u>949,283</u>	<u>447,378</u>	<u>1,188,223</u>

- (a) The consolidated financial investments, Bank Deposit Certificates (CDB), were remunerated at an average rate of 107.2% for the year ending December 31, 2024 (103.04% of the CDI for the year ending December 31, 2023), with daily liquidity redeemable with the issuer, subject to an insignificant risk of change in value.
- (b) Exclusive fund, composed of quotas of an investment fund whose portfolio is formed by fixed income assets with immediate liquidity. The eligible assets in the portfolio composition structure are almost entirely investment grade, which corresponds to the highest rating classification, representing low credit risk and volatility.

Below we present the opening of the exclusive investment fund portfolio:

	2024	2023
Post fixed Interest rate	100.00%	99.95%
Cash and CPR	33.28%	45.23%
Private credit	49.35%	45.56%
FIDC	0.19%	0.17%

Public bonds	15.10%	8.28%
Derivatives	2.08%	0.71%
Pre fixed interest	0.01%	0.05%
Private credit	2.08%	0.76%
Derivatives	-2.07%	-0.71%
Inflation	-0.01%	-
Derivatives	-0.02%	-
Private credit	0.01%	-
Total	100.00%	100.00%

6.2 Restricted securities

The balances of restricted securities are resources invested in financial investments on behalf of the subsidiary Pagcerto, which aims to guarantee resources to cover the balances of customers' "Prepaid Payment Accounts".

The subsidiary Pagcerto invested in federal public securities, registered in the Special Settlement and Custody System (Selic), as required in BCB Resolution nº 80, of March 25, 2021.

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
CDB	-	-	1,727	-
National Treasury Bills	-	-	51,622	-
Treasury Financial Bills	-	-	43,201	-
	-	-	96,550	-
Current	-	-	96,550	-

6.3 Financial assets

On December 10, 2021, the LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"), a Corporate Venture Capital (CVC), was established, whose objective is to invest in startups with high growth and innovation potential. The Company is the majority shareholder of the Fund, which is managed by an independent manager. The investments are made substantially through loan agreements with an option to convert into equity interest on a certain date. The medium to long term strategy of the assets is to generate synergy with the Company's business, or a planned exit for the moment when the financial returns are favorable, thus they are recognized as a financial instrument (level 2).

Financial assets are valued at fair value through profit or loss, and because they are represented by privately-held startups and do not have prices quoted on an active market, the fair value for these investments is measured using a valuation technique based on multiples of revenue and NAV (Net Asset Value), considering the reasonableness of the range of values indicated by them, the fair value measurement being the point within that range that best represents the fair value in the circumstances, or through observable market transactions, such as new rounds of investments, with the Valuation Post Money being considered as the new fair value reference for that asset. The Company used this reference for the investments active on December 31, 2024 and December 31, 2023.

The value of these investments at December 31, 2024 was BRL 15,015 (BRL 16,617 at December 31, 2023).

7 Accounts receivable and services to be provided

7.1 Accounts receivable

Accounting policy

Accounts receivable include receivables from credit card companies and end customers.

The Company estimates the expected losses for credits based on the simplified model, as required by CPC 48/IFRS 9, considering the aging of its receivables and the expectation of future losses. The Company does not have a significant history of losses on accounts receivable.

The balance of accounts receivable is composed of:

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Credit card administrators	19,700	5,885	672,500	649,103
Accounts receivable from customers	<u>18,186</u>	<u>16,467</u>	<u>44,445</u>	<u>63,766</u>
Total accounts receivable	<u>37,886</u>	<u>22,352</u>	<u>716,945</u>	<u>712,869</u>
Expected credit loss	(2,472)	(535)	(4,525)	(5,313)
Total net accounts receivable	<u>35,414</u>	<u>21,817</u>	<u>712,420</u>	<u>707,556</u>

The balance of accounts receivable by maturity is shown below:

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Amounts to become due	<u>31,376</u>	<u>15,617</u>	<u>704,730</u>	<u>689,871</u>
Overdue amounts				
Up to 30 days	1,832	4,042	3,791	11,929
From 31 to 180 days	2,206	2,158	3,899	5,756
Over 180 days	<u>2,472</u>	<u>535</u>	<u>4,525</u>	<u>5,313</u>
Total accounts receivable	<u>37,886</u>	<u>22,352</u>	<u>716,945</u>	<u>712,869</u>

The movement in the Company's and its subsidiaries' expected credit losses for the year ended December 31, 2024 and 2023 is shown below:

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Opening balance	(535)	(879)	(5,313)	(2,322)
Additions	(1,801)	(1,155)	(8,619)	(8,812)
Reversals	771	1,499	9,407	5,821
Incorporation (i)	(907)	-	-	-
Final balance	<u>(2,472)</u>	<u>(535)</u>	<u>(4,525)</u>	<u>(5,313)</u>

- (i) The amount refers to a proportion of the incorporated receivables balance, presented in explanatory note 2.4.

Expected losses are calculated based on historical analysis and on amounts considered sufficient by Management to cover possible losses in the realization of trade accounts receivable.

Management believes that the risk related to accounts receivable is minimized by the fact that the composition of the Company's end customers is highly dispersed and the majority have paid in advance. The Company has more than 695 thousand active end customers in the portfolio and no customer represents 5% or more of revenue as of December 31, 2024.

7.2 Services to be provided

Accounting policy

The services payable account is characterized as a customer advance account. Therefore, it refers to amounts received in advance, at the time of entering into the contract with the customer, for the provision of services by the Company.

The amounts recorded in this account are recognized in profit or loss for the year according to the provision of services and compliance with the performance obligations provided for in the contracts, in accordance with the Company's revenue accounting policy.

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Services to be provided	74,928	51,838	100,189	97,688
Current	74,080	48,867	99,341	94,717
Non-current	848	2,971	848	2,971

7.3 Receivables to be transferred

Accounting policy

In the receivables transferable account, classified under current liabilities since the debt will be settled within the next 12 months, the amounts received are recorded as a result of the intermediation of payments, in which the Company considers itself as an agent, which will be transferred to the Company's customers.

As of December 31, 2024, BRL 614,723 (BRL 559,662 as of December 31, 2023) of receivables transferable are recorded.

As of December 31, 2024, BRL 86,883 is recorded, corresponding to balances in electronic currency that are maintained in prepaid payment accounts. They are demonstrated by the amounts of the liabilities and can be redeemed at any time by the Pagcerto user.

8 Other assets

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Advance to suppliers	1,333	715	3,165	4,252

Advances to employees and benefits	4,352	745	6,978	2,153
Software license to be appropriated	12,853	11,400	15,644	14,223
Shared services receivable from related parties (note 9a.)	8,507	6,198	-	-
PHENOM 100 program membership	2,718	2,718	2,718	2,718
Business combination indemnification asset (note 17.1)	-	-	5,380	2,259
Digital certificates	6,452	-	6,452	4,228
Other assets	5,323	1,370	7,118	5,766
	41,538	23,146	47,455	35,599
Current	35,886	17,750	36,038	27,315
Non-current	5,652	5,396	11,417	8,284

9 Transactions with related parties

Transactions with related parties basically refer to transactions with subsidiaries and companies whose quotaholders are the individuals that make up the controlling group or the Board of Directors of the Company's subsidiaries.

a. Transactions and balances

The Company and its subsidiaries operate and are managed on an integrated basis, thus having common expenses (back office), which are apportioned based on technical criteria periodically reviewed by Management. Transactions are carried out under conditions agreed between the parties.

The Company entered into a private instrument for sharing expenses, reimbursements, transfers, retentions and apportionments within the same economic group. The purpose of this agreement is to objectively adjust the conditions and characteristics of the sharing of these expenses.

The main balances and transactions with related parties are as follows:

	Parent company			
	Current assets		Current liabilities	
	2024	2023	2024	2023
LW Commerce	10	-	-	-
Cyberweb	562	442	-	-
Wake	297	240	-	-
Yapay	2,784	1,662	-	-
Locaweb Telecom	47	156	-	-
Sintese	441	108	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	224	92	-	-
Tray Tecnologia	-	740	-	-
Melhor Envio	1,590	939	-	-
Ideris	86	73	-	-
Bling	-	937	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	-
Octadesk	458	250	-	-
Wake Creators	299	258	-	-
Credisfera	141	62	-	-
Samurai	1	2	-	-
Cplug	262	1	-	-
Pagcerto	86	-	-	-
Etus	-	1	-	-
Vindi Tecnologia	589	235	-	-

Bagy Sul	279	-	-	-
Bagy	351	-	-	-
	8,507	6,198	(441)	-

Parent company						
	Revenue		Costs		Expenses	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tray Tecnologia (a)	761	4,272	-	-	-	-
Yapay (a) (b)	12	4,621	-	-	(133)	(207)
Locaweb Telecom (c)	-	-	(90)	(159)	-	-
MG4 (e)	-	-	(9,685)	(9,474)	(2,816)	(2,755)
Wake (a)	330	3,644	-	-	-	-
Cyberweb (a)	1,016	1,020	(64)	-	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	64					
(a)		342	-	-	-	-
Connectplug (a)	82	382	-	-	-	-
Etus (a) (d)	-	723	-	-	-	-
Melhor envio (a)	-	3,713	-	-	-	-
Bling (a) (b)	20	12,665	-	-	-	-
Octadesk (b)	173	2	(47)	(17)	(158)	(16)
Credisfera (a)	-	570	-	-	-	-
Bagy Sul (a)	106	1,588	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	360	(250)	-	(21)	-
Vindi (a)	149	1,856	-	-	(15)	(18)
Bagy (a)	92	100	-	-	(41)	-
Ideris (a)	-	1,095	-	-	-	-
Síntese (a)	140	576	-	-	-	-
Wake Creators (b)	-	365	-	-	(93)	-
Samurai (b)	-	1	-	-	-	-
	2,945	37,895	(10,136)	(9,650)	(3,277)	(2,996)

- (a) Provision of services with hosting, software licensing and technical support.
(b) Software licensing expense.
(c) Telephone costs and expenses.
(d) Expenses with advertising and media placement.
(e) Costs and expenses with property rentals (cash disbursement)

Consolidated				
	Costs		Expenses	
	2024	2023	2024	2023
MG4	(9,685)	(9,474)	(2,816)	(2,755)
WW Marques	-	-	(1,111)	(1,061)
	(9,685)	(9,474)	(3,927)	(3,816)

MG4 and WW Marques own real estate occupied by the Company and its Subsidiaries. In all these companies, the owners are related parties.

The Company has a lease agreement for its head office with MG4, a company whose shareholders are the individuals that make up the Company's controlling group, for a monthly amount of approximately BRL 1,049. The total amount of rent paid in the year ended December 31, 2024 was BRL 12,501 (BRL 12,229 in the same period in 2023).

The contract is effective for 120 months and is adjusted by the IGP-M index every 12 months. Due to the expense-sharing agreement, expenses are shared between the Parent Company and the subsidiaries that use the same headquarters. This agreement was recorded as a lease agreement included in note 13 and 15.2.

Subsidiary Tray Tecnologia has a lease agreement for its head office with WW Marques, a company that has one of the Company's shareholders among its quotaholders. The updated monthly value of these contracts is approximately BRL 94. The total amount of rent paid for the year ended December 31, 2024 was BRL 1.111 (BRL 1,061 in the same period in 2023). The contract is effective for 60 months and is adjusted by the IGP-M index every 12 months. This agreement was recorded as a lease agreement included in note 13 and 15.2.

The Company's management believes that there are no present or future effects on the equity and financial situation of the companies due to the discontinuation of operations carried out with the aforementioned related party, in view of the preemptive rights agreed on both the property and MG4.

b. Management compensation

Management compensation expenses for the years ended December 31, 2024 and 2023 are shown below:

	2024	2023
Remuneration	12,895	10,572
Charges and Benefits	4,531	3,645
Expenses with stock purchase plan (i)	<u>8,639</u>	<u>6,939</u>
Total	<u>26,065</u>	<u>21,156</u>

- (i) Stock option plans, stock grants and performance plan (Explanatory note 19).

10 Investments

Accounting policy

The Company's investments in its subsidiaries are valued based on the equity method, in accordance with CPC 18/IAS 28, for the purposes of the Parent Company's financial statements.

The investments are made up as follows on December 31, 2024 and 2023:

	<u>Parent company</u>	
	2024	2023
Investments in subsidiaries	1,811,335	2,250,061
Provision for investment losses	<u>(1,024)</u>	<u>(3,304)</u>
Total investments	<u>1,810,311</u>	<u>2,246,757</u>
Investment reconciliation		
Investments in subsidiaries and affiliates	662,633	679,394
Goodwill on the acquisition of investments	<u>1,147,678</u>	<u>1,567,363</u>

Total net investments

1,810,311 2,246,757

The composition with goodwill on investments made by the Company is shown below:

Investee	Parent company			
	Balance on 12/31/2023	Incorporation	Transfer (i)	Balance on 12/31/2024
Direct				
LWK Kinghost	38,905	-	-	38,905
IT Capital (Delivery Direto)	26,685	-	-	26,685
Etus	25,956	-	(25,956)	-
Vindi Tecnologia	181,606	-	-	181,606
Connectplug	26,301	-	-	26,301
Bling	626,692	-	(626,692)	-
Octadesk	172,260	-	-	172,260
Wake Creators	468,958	-	-	468,958
Credisfera	-	77,630	-	77,630
Síntese	-	47,583	-	47,583
Bagy	-	43,839	-	43,839
Bagy Sul (Doooca)	-	41,054	-	41,054
Wake	-	2,895	-	2,895
Samurai Holding	-	19,962	-	19,962
Total goodwill on the acquisition of investments	<u>1,567,363</u>	<u>232,963</u>	<u>(652,648)</u>	<u>1,147,678</u>

(i) Transfer to intangible assets originating from the merger (Explanatory note 12).

We shall now show the main financial information of the subsidiaries:

		Balance on 12/31/2024								
Name	% Interest	Assets	Liabilities	Equity Net				Revenue Net	Income year	
				Share Capital	Capital Reserve s	Profit Reserves (Accumulated losses)	Total Equity Net			
Direct interest										
Locaweb Telecom	100%	114	171	3,979	-	(4,036)	(57)	342	(464)	
Yapay	100%	755,683	559,475	59,419	112,678	24,111	196,208	238,646	26,250	
Tray Tecnologia (i)	100%	-	-	-	-	-	-	75,007	(10,433)	
LWK Kinghost	100%	40,539	-	1,990	578	37,971	40,539	-	11,510	
IT Capital (Delivery Direto)	100%	4,394	2,145	13,542	503	(11,796)	2,249	12,729	1,262	
Locaweb Commerce	100%	367,953	7,091	407,353	303	(46,794)	360,862	-	28,354	
Etus (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2,759	837	
Vindi Tecnologia	100%	42,469	13,910	65,257	7,936	(44,634)	28,559	38,474	(10,601)	
Connectplug	100%	1,947	2,914	9,985	248	(11,200)	(967)	25,971	(2,136)	
Bling (i)	100%	-	-	-	-	-	-	118,142	29,283	
Octadesk	100%	8,978	8,328	7,184	118	(6,652)	650	55,896	3,277	
Wake Creators	100%	32,267	15,446	35,620	164	(18,963)	16,821	68,384	(8,958)	
Wake	100%	54,565	8,297	64,194	1,936	(19,862)	46,268	24,538	(19,900)	
Bagy Sul	100%	2,471	2,081	12,987	128	(12,725)	390	6,457	(5,041)	
Credisfera	100%	4,407	2,162	41,237	282	(39,274)	2,245	9,566	(9,187)	
Samurai Holding	100%	1,143	737	5,930	-	(5,524)	406	-	(517)	
Bagy	100%	10,909	2,115	29,244	66	(20,516)	8,794	25,683	493	
Síntese	100%	15,092	4,294	806	-	9,992	10,798	27,664	5,915	
LW Ventures	100%	15,015	-	21,525	-	(6,510)	15,015	-	(2,777)	
Indirect interest										
Cyberweb	100%	44,670	30,265	2,679	579	11,147	14,405	56,341	11,510	
Melhor Envio	100%	106,699	59,050	3,144	267	44,238	47,649	148,621	28,535	
Ideris	100%	10,549	2,863	20,078	36	(12,428)	7,686	13,111	2,030	
Vindi Pagamentos	100%	793	-	1,033	-	(240)	793	-	(48)	
Samurai Desenvolvimento	100%	1,168	25	6,728	-	(5,585)	1,143	723	(514)	
Organisys Payments Holding	100%	22,467	2,245	20,708	(860)	374	20,222	-	(1,074)	
PagCerto	100%	143,041	131,195	20,708	1,608	(10,470)	11,846	4,048	(578)	
Qint	100%	-	-	-	-	-	-	135	40	

- (i) Tray, Etus and Bing were incorporated in August, net revenue and results refers only to this year (Explanatory Note 2.4).

Balance on 12/31/2023									
Name	% Interest	Assets	Liabilities	Equity Net				Revenue Net	Income year
				Share Capital	Capital Reserves	Profit Reserves (Accumulated losses)	Total Equity Net		
Direct interest									
Locaweb Telecom	100%	199	378	3,393	-	(3,572)	(179)	410	(339)
Yapay	100%	670,714	509,157	51,419	564	109,574	161,557	226,826	30,673
Tray Tecnologia	100%	355,668	128,155	216,672	3,094	7,747	227,513	107,874	(63,870)
LWK Kinghost	100%	28,881	-	1,990	430	26,461	28,881	-	7,390
IT Capital (Delivery Direto)	100%	2,230	1,359	13,542	387	(13,058)	871	15,286	803
Locaweb Commerce	100%	335,872	88,442	322,409	169	(75,148)	247,430	-	(23,095)
Etus	100%	1,328	1,279	4,475	49	(4,475)	49	4,500	(439)
Vindi Tecnologia	100%	32,982	9,303	50,135	7,576	(34,032)	23,679	36,359	(10,219)
Connectplug	100%	3,308	2,709	9,549	114	(9,064)	599	17,139	(112)
Bling	100%	79,976	37,175	12,431	551	29,819	42,801	144,584	14,725
Octadesk	100%	4,548	7,673	6,733	71	(9,929)	(3,125)	40,808	(812)
Wake Creators	100%	45,886	26,050	29,726	115	(10,005)	19,836	113,556	(8,484)
LW Ventures	100%	16,617	-	20,350	-	(3,733)	16,617	-	(1,714)
Indirect interest									
Wake	100%	33,582	11,008	21,504	1,032	38	22,574	22,221	(11,227)
Cyberweb	100%	37,685	34,938	2,679	430	(362)	2,747	55,758	7,390
Melhor Envio	100%	82,110	63,135	3,144	128	15,703	18,975	117,328	10,023
Ideris	100%	9,375	6,343	17,449	41	(14,458)	3,032	15,844	(224)
Vindi Pagamentos	100%	818	-	1,010	-	(192)	818	4	(319)
Bagy Sul	100%	2,108	1,374	8,374	45	(7,685)	734	7,669	(2,347)
Credisfera	100%	4,744	3,310	31,242	278	(30,086)	1,434	13,255	(5,227)
Samurai Holding	100%	1,441	738	5,710	-	(5,007)	703	-	(266)
Samurai Desenvolvimento	100%	1,677	236	6,512	-	(5,071)	1,441	2,171	(263)
Organisys Payments Holding	100%	13,223	1,585	11,053	(864)	1,449	11,638	-	(4,709)
PagCerto	100%	40,382	37,622	11,053	1,600	(9,893)	2,760	3,786	(945)
Bagy	100%	5,423	971	25,438	23	(21,009)	4,452	12,185	(4,935)
Sintese	100%	7,648	2,765	805	-	4,078	4,883	18,506	2,979

The transactions with investments in subsidiaries are shown below:

Investee	Balance on 12/31/2023	Incorporation	Capital advance/increase	Equity			Action based compensation plan	Others (i)	Saldo em 12/31/2024
				Equity	Amortization added value	Total			
Locaweb Telecom	(179)	-	586	(464)	-	(464)	-	-	(57)
Yapay	161,557	-	120,000	26,250	-	26,250	114	(111,713)	196,208
Tray Tecnologia	227,513	-	66,174	(10,433)	-	(10,433)	(3,094)	(280,160)	-
LWK Kinghost	13,710	-	-	11,510	(2,100)	9,410	148	-	23,268
IT Capital (Delivery Direto)	(5,000)	-	-	1,262	(966)	296	117	-	(4,587)
Locaweb Commerce	247,430	-	84,944	28,354	-	28,354	134	-	360,862
Etus	(4,601)	-	-	837	(954)	(117)	(49)	4,767	-
Vindi Tecnologia	8,316	-	15,122	(10,601)	(5,121)	(15,722)	359	-	8,075
Connectplug	(2,131)	-	436	(2,136)	(936)	(3,072)	134	-	(4,633)
Bling	14,441	-	-	29,283	(7,319)	21,964	(551)	(35,854)	-
Octadesk	(6,593)	-	450	3,277	(1,435)	1,842	48	-	(4,253)
Wake Creators	8,314	-	5,894	(8,958)	(5,121)	(14,079)	49	-	178
Wake	-	34,921	16,202	(5,104)	-	(5,104)	250	-	46,269
Bagy Sul	-	(4,441)	1,922	(1,888)	(454)	(2,342)	31	-	(4,830)
Credisfera	-	(2,191)	1,948	(784)	(319)	(1,103)	(72)	-	(1,418)
Samurai Holding	-	(1,375)	97	(202)	(180)	(382)	-	-	(1,660)
Organisys Payments Holding	-	13,216	7,100	(94)	-	(94)	-	-	20,222
Bagy	-	7,169	-	534	(113)	421	16	-	7,606
Sintese	-	4,797	-	2,181	(610)	1,571	-	-	6,368
LW Ventures	16,617	-	1,175	(2,777)	-	(2,777)	-	-	15,015
	679,394	52,096	322,050	60,047	(25,628)	34,419	(2,366)	(422,960)	662,633

- (i) Tray, Etus and Bling refers to the incorporation (Explanatory note 2.4) and Yapay refers to repurchase of own shares.

Investee	Balance on 12/31/2022	Capital advance/ increase	Equity			Action based compensation plan	Saldo em 12/31/2023
			Equity	Amortization added value	Total		
Locaweb Telecom	(390)	550	(339)	-	(339)	-	(179)
Yapay	130,611	-	30,673	-	30,673	273	161,557
Tray Tecnologia	247,756	42,052	(63,870)	-	(63,870)	1,575	227,513
LWK Kinghost	9,360	-	7,390	(3,251)	4,139	211	13,710
IT Capital (Delivery Direto)	(4,584)	-	803	(1,355)	(552)	136	(5,000)
Locaweb Commerce	143,058	127,417	(23,095)	-	(23,095)	50	247,430
Etus	(3,214)	460	(439)	(1,431)	(1,870)	23	(4,601)
Vindi Tecnologia	(707)	24,050	(10,219)	(5,121)	(15,340)	313	8,316
Connectplug	(2,313)	1,170	(112)	(936)	(1,048)	60	(2,131)
Bling	10,353	-	14,725	(10,978)	3,747	341	14,441
Octadesk	(7,217)	2,800	(812)	(1,435)	(2,247)	71	(6,593)
Wake Creators	854	20,951	(8,484)	(5,121)	(13,605)	114	8,314
LW Ventures	13,381	4,950	(1,714)	-	(1,714)	-	16,617
	536,948	224,400	(55,493)	(29,628)	(85,121)	3,167	679,394

On August 30, 2024, it was approved the incorporations of Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda., Etus Social Network Brasil Ltda. e, Organisys Software Ltda. by LWSA S/A. (Explanatory note 2.4).

10.1 Obligation with investment acquisitions

Accounting policy

The Company has an obligation to purchase investments referring to the balance payable on the acquisition of investees or subsidiaries, which substantially represent contingent consideration, to be paid as a result of the growth of the company's net revenues conditioned to the dynamics of investments and expenses established in the business agreed between the parties.

The remeasurement of the fair value of the contingent consideration is mainly comprised of adjustments to the present value and updates of the projections of payment of the contingent consideration installments (earnout).

The adjustments to present value correct the estimated future amounts payable based on the time difference between the base period of the financial statements and the expected date of actual payment of each installment. The discount rate used is related to the remuneration of financial investments and the DI index.

With relationship to the updates of the expected earnout amounts, the Company makes recurring revisions to these projections in order to keep the estimates of payables for acquisitions more in line with the operating context of each of the new businesses. In the year, there were resulting adjustments that increased the amount payable due to the better performance of the main acquisitions in relation to the business plans agreed upon at the time of the acquisitions.

Contingent consideration is subsequently measured at fair value with changes recognized in the profit or loss statement.

The balance of obligation with acquisition of investments is composed of:

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Nextios	-	1,124	-	1,124
IT Capital (Delivery Direto)	-	542	-	542
Etus	1,424	1,606	1,424	1,606
Melhor Envio	-	-	7,081	88,444
ConnectPlug	-	33,269	-	33,269
Social Miner	2,664	2,403	2,664	2,403
Vindi Tecnologia	-	12,364	-	12,364
Bagy Sul	589	-	589	22,707
Credisfera	6,755	-	6,755	14,149
Samurai	1,646	-	1,646	1,615
Bling	16,626	344,432	16,626	344,432
Pagcerto	-	-	1,585	1,585
Bagy	30,128	-	30,128	38,849
Octadesk	72,461	47,151	72,461	47,151
Wake Creators	88,565	129,773	88,565	129,773
Qint	1,448	-	1,448	-
Síntese	41,991	-	41,991	21,191
Total investment obligations	264,297	572,664	272,963	761,204
Current	229,343	440,218	231,064	575,093
Non-current	34,954	132,446	41,899	186,111

The movement of obligations with the acquisition of investments is presented below:

	<u>Parent company</u>	<u>Consolidated</u>
Balance on 12/31/2023	572,664	761,204
Contingent consideration Qint acquisitions (Explanatory note 10.2)	-	3,434
Qint acquisition payments	-	(2,000)
Payments withheld installments and contingent consideration	(434,976)	(558,835)
Remeasurement fair value of contingent consideration	60,311	69,042
Incorporation (Explanatory note 2.4)	66,180	-
Other credits	118	118
Balance on 12/31/2024	264,297	272,963

10.2 Business arrangements

Accounting policy

Business arrangements are accounted for using the acquisition method based on CPC 15(R1)/IFRS 3. The acquisition cost considers the purchase price and includes the fair value of assets and liabilities assumed, including any cost related to the contingent or deferred additional payment. Transaction-related costs are recognized under profit or loss when incurred.

The purchase price is allocated to the assets acquired, liabilities and contingent liabilities assumed based on their respective fair values, including assets and liabilities that were not previously recognized in the balance sheet of the acquired entity. Goodwill is

generated when the acquisition cost exceeds the value of identifiable net assets measured at fair value.

Acquisition of Qint

On May 13, 2024, the Share Purchase and Sale Agreement and Other Covenants were signed between the wholly-owned subsidiary Organisys Software Ltda. (“Bling”) and the partners of Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda. (“Qint”) with the intervention and consent of the Company (which is also guarantor of Bling in relation to its payment obligations), to regulate the acquisition of the entire share capital of Qint, on a fully diluted basis, by Bling. Founded in 2022, Qint is a business intelligence platform integrated with customers' ERPs. It offers data visualization solutions and control panels to help entrepreneurs (Bling customers). The closing price for the acquisition of all of Qint's shares, on a fully diluted basis, is approximately BRL 2 million and is also subject to certain net debt and working capital adjustments, usual in this type of transaction. Additionally, sellers will have the right to receive an eventual earnout, depending on the achievement of certain financial targets determined based on Qint's Net Revenue, as defined in the contract.

The accounting for net assets acquired in the financial statements as of June 30, 2024 was based on an assessment of fair value.

The assessed balances are shown below:

	Fair value recognized in the acquisition
Assets	3,450
Cash and cash equivalents	42
Accounts receivable	91
Intangible assets	3,317
Liabilities	38
Suppliers	14
Labor obligations	11
Tax obligations	12
Other liabilities	1
Total net identifiable assets	3,412
Goodwill generated in the acquisition	22
Total consideration	3,434
Cash flow on acquisition	
Cash paid, net of cash acquired	1,958
Purchase cost	1,685
Cash paid on acquisition	3,643

The total consideration can be presented as follows:

Cash payment on closing date	2,000
Obligation with investment acquisition (a)	1,434

Total consideration

3,434

- (a) The Company agreed to pay the selling shareholders an additional amount of BRL 1,490. The Company recorded BRL 1,434 as contingent consideration related to the additional payment, which represents its fair value on the acquisition date. On December 31, 2024, the fair value of the contingent consideration was BRL 1,448.

The goodwill determined on the acquisition date was BRL 22 and comprises the value of future economic benefits arising from synergies resulting from the acquisition. The goodwill was allocated to the Commerce segment. The Company understands that the goodwill will be deductible for tax purposes.

Acquisition-related expenses of BRL 1,685 were recognized in the income statement in administrative expenses, and in operating activities in the cash flow statements.

In 2024, since its acquisition date, Qint contributed a total of net revenue of BRL 135 and profit of BRL 40 in the period ended June 30, 2024. Had the acquisition occurred in early 2024, Qint would have contributed to the Company with net revenue of BRL 409 and profit of BRL 183.

On June 30, 2024, the Company's shareholders approved the merger of Qint (Note 2.4.1).

11 Property, plant, and equipment

Accounting policy

(i) Recognition and measurement

Fixed assets are recorded at acquisition, formation or construction cost, minus accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Fixed assets are written off when sold or when no future economic benefit is expected from their use or sale. Any gain or loss resulting from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net sale value and the carrying amount of the asset) is included in the income statement in the year in which the asset is derecognized.

Expenses incurred with maintenance and repair of fixed assets are capitalized only if the economic benefits associated with these items are probable and the amounts are reliably measured, while other expenses are recorded directly under profit or loss when incurred. When significant parts of a fixed asset have different useful lives, they are recorded as separate items (main components) of the fixed assets.

(ii) Subsequent costs

Subsequent costs are capitalized only when it is probable that future economic benefits associated with the costs will accrue to the Group.

(iii) Depreciation

Depreciation is calculated to amortize the cost of fixed asset items, net of their estimated residual values, using the straight-line method based on the estimated useful lives of the items. Depreciation is recognized under profit or loss. Land is not depreciated.

The estimated useful lives of fixed assets are as follows:

	<u>Estimated useful life</u>
Computers and Peripherals	Between 2.5 and 5 years
Improvements	20 years
Furniture and utensils	10 years
Machines and equipment	Between 2.5 and 10 years
Other fixed assets	5 years

The transactions in the parent company are shown below:

	Parent company						
	Computers and Peripherals	Improvements	Furniture and utensils	Machines and equipment	Components for assembly	Other fixed assets	Total fixed assets
Cost							
Balances on December 31, 2022	11,768	34,596	2,935	304,391	213	1,469	355,372
Year additions	1,787	726	67	17,066	395	146	20,187
Write-offs	(127)	-	-	(7,238)	-	(63)	(7,428)
Transfers	48	-	(46)	437	(437)	(2)	-
Balances on December 31, 2023	13,476	35,322	2,956	314,656	171	1,550	368,131
Incorporation (Explanatory note 2.4)	7,000	5,596	1,795	14,483	-	147	29,021
Year additions	1,364	263	9	15,712	-	1,088	18,436
Write-offs	(69)	-	(2)	-	(171)	(553)	(795)
Balances on December 31, 2024	21,771	41,181	4,758	344,851	-	2,232	414,793
Depreciation							
Balances on December 31, 2022	(7,296)	(18,809)	(1,444)	(265,330)	-	(692)	(293,571)
Depreciation for the year	(1,432)	(2,217)	(205)	(18,487)	-	(255)	(22,596)
Write-offs	124	-	-	7,238	-	62	7,424
Transfers	(1)	-	-	-	-	1	-
Balances on December 31, 2023	(8,605)	(21,026)	(1,649)	(276,579)	-	(884)	(308,743)
Incorporation (Explanatory note 2.3)	(4,902)	(5,099)	(739)	(12,176)	-	(135)	(23,051)
Depreciation for the year	(1,906)	(2,382)	(254)	(16,799)	-	(283)	(21,624)
Write-offs	49	-	-	-	-	377	426
Balances on December 31, 2024	(15,364)	(28,507)	(2,642)	(305,554)	-	(925)	(352,992)
Residual value							
Balances on December 31, 2023	4,871	14,296	1,307	38,077	171	666	59,388
Balances on December 31, 2024	6,407	12,674	2,116	39,297	-	1,307	61,801

The transactions in the consolidated report are presented below:

	Consolidated						
	Computers and Peripherals	Improvements	Furniture and utensils	Machines and equipment	Components for assembly	Other fixed assets	Other fixed assets
Cost							
Balances on December 31, 2022	45,220	41,153	6,484	324,999	257	1,982	420,095
Year additions	6,669	2,769	345	17,745	395	254	28,177
Write-offs	(7,731)	(105)	(364)	(7,629)	-	(255)	(16,084)
Transfers	60	(109)	40	448	(437)	(2)	-
Balances on December 31, 2023	44,218	43,708	6,505	335,563	215	1,979	432,188
Year additions	3,021	3,228	490	17,439	-	1,088	25,266
Write-offs	(204)	-	(86)	(49)	(172)	(553)	(1,064)
Transfers	32	-	-	-	(43)	11	-
Balances on December 31, 2024	47,067	46,936	6,909	352,953	-	2,525	456,390
Depreciation							
Balances on December 31, 2022	(20,307)	(24,105)	(2,792)	(275,441)	-	(934)	(323,579)
Depreciation for the year	(8,557)	(3,414)	(549)	(22,307)	-	(273)	(35,100)
Write-offs	7,675	170	298	7,622	-	157	15,922
Transfers	(1)	6	7	(17)	-	5	-
Balances on December 31, 2023	(21,190)	(27,343)	(3,036)	(290,143)	-	(1,045)	(342,757)
Depreciation for the year	(8,565)	(4,521)	(559)	(19,637)	-	(306)	(33,588)
Write-offs	146	-	71	34	-	376	627
Balances on December 31, 2024	(29,609)	(31,864)	(3,524)	(309,746)	-	(975)	(375,718)
Residual value							
Balances on December 31, 2023	23,028	16,365	3,469	45,420	215	934	89,431
Balances on December 31, 2024	17,458	15,072	3,385	43,207	-	1,550	80,672

(*) There were no impairment indicators in the years ended December 31, 2024 and 2023.

12 Intangible assets

Accounting policy

Intangible assets acquired separately are measured at cost at the time of their initial recognition, in line with the provisions of CPC 04/IAS 38. After initial recognition, intangible assets are stated at cost, minus accumulated amortization (for assets with a finite useful life) and accumulated impairment losses, when applicable.

Intangible assets with a finite useful life are amortized over the economic useful life and evaluated in relation to the impairment loss whenever there is an indication of loss of economic value of the asset. The amortization of intangible assets with a finite useful life is recognized in the income statement in the expense category consistent with the use of the intangible asset. The amortization of intangible assets can be presented as follows:

	Software	Brands and patents	Internal development	Goodwill	Customer portfolio
Useful life	Defined	Defined	Defined	Undefined	Defined
Weighted average amortization exercise	5 years or as per report	5 years or as per report	5 years	-	5 years or as per report
Amortization method used	Linear amortization	Linear amortization	Linear amortization	Not amortized	Linear amortization
Internally generated or acquired	Internally generated and acquired (Business arrangement)	Internally generated and acquired (Business arrangement)	Internally generated	Acquired (Business arrangement)	Acquired (Business arrangement)

The Company estimates the useful life of intangible assets based on the period for generating future economic benefits from these assets.

Intangible assets with indefinite useful lives are not amortized, but are tested annually for impairment, individually or at the cash-generating unit level. The indefinite useful life assessment is reviewed annually to determine whether this assessment continues to be justified. Otherwise, the change in useful life, from indefinite to defined, is made prospectively.

Gains and losses resulting from the derecognition of an intangible asset are measured as the difference between the net amount obtained from the sale and the carrying amount of the asset, being recognized in the income statement at the time of derecognition of the asset.

a. Research and development cost

Research expenses are recorded as expenses when incurred. The costs of developing a specific project, more specifically software, are recognized as an intangible asset whenever it is probable that future economic benefits will be generated and the Company demonstrates the requirements set out in CPC 04/IAS 38: (i) the technical feasibility of completing the intangible asset as it will be available for use or sale; (ii) the intention to complete the asset and the ability to use or sell the asset; (iii) how the asset will generate future economic benefits; (iv) the availability of funds to complete the asset; (v) the ability to reliably assess expenditures incurred during the development phase.

After initial recognition, the asset is stated at cost minus accumulated amortization and impairment losses. Amortization begins when the development is completed and the asset is available for use, through the exercise of future economic benefits. During the development period, the asset's recoverable amount is tested annually. Once the project is completed, the asset is tested whenever signs of impairment are identified.

b. Goodwill for expected future profitability

Goodwill derived from a business combination is recorded in accordance with the requirements set out in CPC 15/IFRS 3, resulting from the difference between the consideration paid and the fair value of the acquiree's net assets. Goodwill is not amortized, but is tested for impairment at least annually.

For the purposes of the Parent Company's financial statements, goodwill is presented as an investment and for the purposes of the Consolidated report, goodwill is presented as an intangible asset.

c. Recoverability test

There were no impairment losses recorded in the years ended December 31, 2024 and 2023 in the Parent Company and Consolidated.

The recoverable amount of a CGU is determined based on value-in-use calculations. These calculations use cash flow projections, based on financial budgets approved by Management.

The goodwill acquired through a business combination is allocated to each of the cash generating units (CGU) for impairment testing, as follows:

<u>CGU</u>	<u>Be online & SaaS</u>		<u>Commerce</u>		<u>Consolidated</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<i>Book value of goodwill</i>	163,794	163,794	1,733,342	1,733,295	1,897,136	1,897,089

The Company carried out the recoverable value test on December 31, 2024 and 2023 and considering, among other factors, the country's economic momentum and the historical results of the CGUs, the Company made a calculation to determine the recoverable value of the intangible assets with no defined useful life. The projected cash flow for each of the CGUs considered a discount rate of 14.6% (pre-tax) in 2024 (13.1% (pre-tax) in 2023). The projections were made for a 10-year horizon, a period which the Company believes is adequate to stabilize its current rate of growth. After this period, a perpetual growth rate of 3,6% p.a. was used (3,0% in 2023). As a result of this analysis, there was no impairment loss.

Assumptions with relevant impact used in the calculation of value in use

The value-in-use calculation for both Be Online & SaaS and Commerce CGUs is more sensitive to the following assumptions:

- Discount rate
- Growth in perpetuity
- Revenue growth

Discount rate

The discount rate represents the risk assessment in the current market. The calculation of the discount rate is based on the specific circumstances of the Company, being derived from the weighted average of capital costs.

Growth in perpetuity

The estimate was mainly based in the broad consumer price index (IPCA), which is the main measure of inflation in Brazil.

Revenue growth

Revenue forecasts are based on the number of customers and average ticket. The number of clients is forecast based on market research related to the Company and its sector of activity and the average ticket is forecast based on the expectation of inflation.

The changes in the parent company are shown below:

	Parent company						
	Software	Brands and Patents	Internal development (a)	Others	Goodwill	Client Portfolio	Total intangible assets
Cost							
Balances on December 31, 2022	15,761	5,007	68,919	872	75,983	3,775	170,317
Year additions	4,892	-	20,892	-	-	-	25,784
Balances on December 31, 2023	20,653	5,007	89,811	872	75,983	3,775	196,101
Incorporation (Explanatory note 2.4)	5,984	21	59,055	-	6,833	386	72,279
Year additions	10,756	-	29,181	-	-	-	39,937
Write-offs	-	(1,573)	-	-	-	-	(1,573)
Transfers (i)	38,522	58,826	-	-	521,873	33,427	652,648
Balances on December 31, 2024	75,915	62,281	178,047	872	604,689	37,588	959,392
Amortization							
Balances on December 31, 2022	(7,305)	(1,044)	(20,439)	(632)	-	(3,775)	(33,195)
Amortization for the year	(1,782)	(400)	(13,519)	(87)	-	-	(15,788)
Transfers	(455)	-	455	-	-	-	-
Balances on December 31, 2023	(9,542)	(1,444)	(33,503)	(719)	-	(3,775)	(48,983)
Incorporation (Explanatory note 2.4)	(2,641)	(5)	(16,230)	-	-	(386)	(19,262)
Amortization for the year	(6,107)	(454)	(17,523)	(87)	-	(1,469)	(25,640)
Write-offs	-	1,212	-	-	-	-	1,212
Transfers (i)	(25,796)	(1,162)	-	-	-	(14,326)	(41,284)
Balances on December 31, 2024	(44,086)	(1,853)	(67,256)	(806)	-	(19,956)	(133,957)
Residual value							
Balances on December 31, 2023	11,111	3,563	56,308	153	75,983	-	147,118
Balances on December 31, 2024	31,829	60,428	110,791	66	604,689	17,632	825,435

(ii) Transfer of investment to intangible originated from the merger of the subsidiary Etus Social Network Brasil Ltda. e, Organisis Software Ltda. (Explanatory note 10).

(a) Refers to expenses with internal development linked to technological innovations of existing products, which were recorded as intangible assets as they meet the criteria specified in CPC 04 (R1)/IAS 38, with an average amortization period of 5 years.

The changes in the consolidated are presented below:

	Consolidated						
	Software	Brands and Patents	Internal development (a)	Others	Goodwill	Client Portfolio	Total intangible assets
Cost							
Balances on December 31, 2022	153,597	160,184	145,345	872	1,897,089	55,305	2,412,392
Year additions	6,315	2,625	66,315	-	25	-	75,280
Write-offs	(309)	-	(5)	-	-	-	(314)
Balances on December 31, 2023	159,603	162,809	211,655	872	1,897,114	55,305	2,487,358
Year additions	14,140	14	73,059	-	22	-	87,235
Write-offs	-	(1,573)	-	-	-	-	(1,573)
Balances on December 31, 2024	173,743	161,250	284,714	872	1,897,136	55,305	2,573,020
Amortization							
Balances on December 31, 2022	(63,246)	(15,833)	(32,617)	(632)	-	(17,607)	(129,935)
Amortization for the year	(27,564)	(8,656)	(26,693)	(87)	-	(6,584)	(69,584)
Write-offs	309	-	-	-	-	-	309
Transfers	(1,078)	-	1,078	-	-	-	-
Balances on December 31, 2023	(91,579)	(24,489)	(58,232)	(719)	-	(24,191)	(199,210)
Amortization for the year	(28,788)	(8,596)	(38,049)	(87)	-	(6,584)	(82,104)
Write-offs	-	1,212	-	-	-	-	1,212
Transfers	(659)	-	659	-	-	-	-
Balances on December 31, 2024	(121,026)	(31,873)	(95,622)	(806)	-	(30,775)	(280,102)
Residual value							
Balances on December 31, 2023	68,024	138,320	153,423	153	1,897,114	31,114	2,288,148
Balances on December 31, 2024	52,717	129,377	189,092	66	1,897,136	24,530	2,292,918

- (a) Refers to expenses with internal development linked to technological innovations of existing products, which were recorded as intangible assets as they meet the criteria specified in CPC 04 (R1)/IAS 38.

There were no impairment indicators in the years ended December 31, 2024 and 2023.

13 Right-of-use asset

Accounting policy

At the inception of an agreement, the Group assesses whether an agreement constitutes or contains a lease.

A agreement constitutes or contains a lease if the agreement transfers the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The right-of-use asset is measured initially at cost and subsequently at cost minus any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability. Depreciation is calculated using the straight-line method over the remaining term of the agreements. The Company used fixed lease payments as a cost component. Specifically variable payment amounts are recognized on a monthly basis as operating expenses.

Right-of-use assets mainly represent real estate and are depreciated on a straight-line basis over a period of 10 and 5 years, the shorter period between the lease term and the estimated useful life of the assets.

The changes are shown below:

	Parent company			
	Real estate	Equipment	Vehicle	Total
Balance at 12/31/2022	61,166	-	-	61,166
Addition	115	6,058	-	6,173
Amortization	(8,353)	(202)	-	(8,555)
Balance at 12/31/2023	52,928	5,856	-	58,784
Incorporation (Explanatory note 2.4)	3,146	-	-	3,146
Addition	2,117	4,285	1,488	7,890
Amortization	(9,000)	(1,426)	(111)	(10,537)
Balance at 12/31/2024	49,191	8,715	1,377	59,283

	Consolidated			
	Real estate	Equipment	Vehicle	Total
Balance at 12/31/2022	68,830	-	-	68,830
Addition	7,396	6,058	-	13,454
Write-offs	(611)	-	-	(611)
Amortization	(13,261)	(202)	-	(13,463)
Balance at 12/31/2023	62,354	5,856	-	68,210
Addition	6,234	4,285	1,727	12,246
Write-offs	(1,369)	-	-	(1,369)
Amortization	(13,102)	(1,426)	(193)	(14,721)
Balance at 12/31/2024	54,117	8,715	1,534	64,366

14 Taxes in installments

Refers to taxes paid in installments upon adhesion to the special tax regularization program (PERT):

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Social Integration Program - PIS and Contribution to Social Security Financing - COFINS	195	219	1,585	1,809
Social Security Contribution on Gross Revenue - CPRB	3	3	811	918
Corporate Income Tax - IRPJ and Social Contribution on Net Income - CSLL	521	586	11,558	13,032
National Institute of Social Security contribution - INSS	82	99	419	493
Others	484	545	959	1,083
Total tax installments	1,285	1,452	15,332	17,335
Current	276	256	3,262	3,065
Non-current	1,009	1,196	12,070	14,270

15 Loans, financing and lease liabilities

15.1 Loans and financing

Accounting policy

The company can raise funds in both reais and foreign currency. To mitigate the risk of exchange rate fluctuations, the company can enter into derivative financial instruments (swaps). However, there were no debts denominated in foreign currency and no swaps at December 31, 2024. Further details on the Company's risk management policy and the use of derivatives for hedging purposes are described in Note 26 - Financial Instruments.

Composition of Loans and Financing

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Others	-	-	2	60
	-	-	2	60
Current	-	-	2	60
Total loans and financing	-	-	2	60

15.2 Lease liabilities

Accounting policy

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term. Lease payments include fixed payments (including fixed payments in substance) minus any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. Lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of fines for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate the lease.

Variable lease payments that do not depend on an index or rate are recognized as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition giving rise to those payments occurs.

When calculating the present value of lease payments, the Group uses its incremental borrowing rate at the commencement date because the interest rate implicit in the lease is not easily

determinable. After the commencement date, the amount of the lease liability is increased to reflect accrued interest and reduced for lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in lease payments (for example, changes in future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the valuation of an option to purchase the underlying asset.

The weighted average nominal interest rate for leases for the right to use property is 8.65% p.a., for leases for the right to use equipment it is 13.24% and 12.28% p.a. for leasing the right to use vehicles.

The move is shown below:

	Parent company			
	Real estate	Equipment	Vehicle	Total
Balance at 12/31/2022	68,663	-	-	68,663
Addition	116	6,057	-	6,173
Interest incurred	4,976	130	-	5,106
Interest payments	(4,976)	(130)	-	(5,106)
Payment of principal	(7,253)	(144)	-	(7,397)
Balance at 12/31/2023	61,526	5,913	-	67,439
Incorporation (Explanatory note 2.4)	3,348	-	-	3,348
Addition	2,116	4,285	1,489	7,890
Interest incurred	4,628	828	35	5,491
Interest payments	(4,628)	(828)	(35)	(5,491)
Payment of principal	(8,403)	(1,096)	(95)	(9,594)
Balance at 12/31/2024	58,587	9,102	1,394	69,083
Current	9,884	1,759	487	12,130
Non-current	48,703	7,343	907	56,953

	Consolidated			
	Real estate	Equipment	Vehicle	Total
Balance at 12/31/2022	76,870	-	-	76,870
Addition	7,397	6,057	-	13,454
Write-offs	(663)	-	-	(663)
Interest incurred	5,770	129	-	5,899
Interest payments	(5,770)	(129)	-	(5,899)
Payment of principal	(12,148)	(144)	-	(12,292)
Balance at 12/31/2023	71,456	5,913	-	77,369
Addition	6,234	4,285	1,727	12,246
Write-offs	(1,576)	-	-	(1,576)
Interest incurred	5,560	828	51	6,439
Interest payments	(5,560)	(828)	(51)	(6,439)
Payment of principal	(12,348)	(1,096)	(170)	(13,614)
Balance at 12/31/2024	63,766	9,102	1,557	74,425
Current	12,141	1,758	611	14,510
Non-current	51,625	7,344	946	59,915

A) Short-term and low-value asset leases

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of machinery and equipment (i.e. leases with a lease term equal to or inferior than 12 months from the commencement date and which do not contain a purchase option).

It also applies the low-value asset recognition exemption grant to leases of office equipment deemed to be low-value. Short-term lease payments and lease payments for low-value assets are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.

The non-current installments due have the following lease maturity schedule:

	Parent company	Consolidated
From 13 to 24 months	12,849	14,208
From 25 to 36 months	13,421	14,126
From 37 to 42 months	13,867	14,494
From 43 to 60 months	12,659	12,930
Over 61 months	4,157	4,157
	56,953	59,915

16 Salaries, charges, and social benefits

Accounting policy

Salaries and benefits granted to the Company's employees and managers include, in addition to fixed compensation (salaries and social security contributions (INSS), vacation, 13th salary bonus), variable compensation such as profit sharing and share-based compensation. These benefits are recorded in income for the year as they are incurred.

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Salaries and charges	8,283	11,048	16,112	30,021
Provision of vacations and charges	25,120	15,572	47,394	47,832
Profit Sharing Plan (PPR)	13,286	10,875	21,098	30,513
	46,689	37,495	84,604	108,366

17 Provision for contingencies

Accounting policy

Provisions are recognized, in accordance with the requirements of CPC 25/IAS 37, when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be done. The assessment of the probability of loss includes the assessment of available evidence, the hierarchy of laws, existing case law, the most recent decisions in the courts and their relevance in the legal system, as well as the assessment of external lawyers.

The composition and changes of the provision for lawsuits, constituted for cases classified as "Probable" risk, is shown below:

	Parent company			
	Civil claims	Labor claims	Tax claims	Total
Balances on 12/31/2022	370	77	-	447
Reversals / Additions	(203)	2,068	759	2,624

Balances on 12/31/2023	167	2,145	759	3,071
Reversals / Additions	(36)	(713)	(759)	(1,508)
Incorporation (Explanatory note 2.4)	37	16	-	53
Balances on 12/31/2024	168	1,448	-	1,616

Consolidated				
	Civil claims	Labor claims	Tax claims	Total
Balances on 12/31/2022	3,555	173	-	3,728
Reversals / Additions	(385)	2,004	821	2,440
Balances on 12/31/2023	3,170	2,177	821	6,168
Reversals / Additions	3,350	(503)	(821)	2,026
Balances on 12/31/2024	6,520	1,674	-	8,194

Civil lawsuits are mainly represented by requests for damages for possible problems caused in the provision of services, while labor claims refer to requests of different characteristics and in different stages of the proceedings, with no relevant case that deserves to be highlighted.

Possible losses

The Company and its subsidiaries are party to civil and tax lawsuits, involving risks of loss classified by Management as possible, based on the assessment of its legal advisors, for which there is no provision constituted, according to the composition and estimate below:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Civil	4,912	3,406	8,216	5,024
Labor	128	-	1,198	90
Tax	21,176	16,794	21,176	17,482
	26,216	20,200	30,590	22,596

Civil lawsuits are mainly represented by requests for damages for possible problems caused in the provision of services, with no relevant case that deserves to be highlighted.

The tax proceedings refer substantially to discussions about information on ancillary obligations and the basis for calculating payroll taxes for specific activities.

Our main tax proceeding refers to the tax assessment notice issued by the Finance Department of the State of São Paulo on December 31, 2015 to LWSA, in order to claim alleged ICMS debt on operations with software and electronic files and accusation that LWSA failed to make its ICMS taxpayer registration in the condition of communication service provider. The updated amount of the lawsuit consists of BRL 12,300 with the possibility of loss classified as "Possible". In addition, in terms of procedural progress, the final judgment of the case is awaited by at São Paulo Tax and Fees Court.

For the provisioned lawsuits, there is a balance of judicial deposits as of December 31, 2024 in the amount of BRL 403 in the Parent Company (BRL 402 as of December 31, 2023) and of BRL 529 Consolidated (BRL 498 as of December 31, 2023).

The tax and contribution statements of the Company and its subsidiaries submitted to the federal, state and municipal levels are subject to review and final acceptance by the tax authorities for a period of five years.

17.1 Business Combination Indemnity Assets

In the business combination process of the direct subsidiary, Vindi Tecnologia, it was agreed that each shareholder would be responsible for any claims arising from acts, facts or omissions occurring before the transaction. Therefore, part of the lawsuits presented in the consolidated financial statements, corresponding to the amount of BRL 5,380 (BRL 2,259 on December 31, 2023), are the responsibility of the former shareholders and will be reimbursed to the Company in case of loss (see note 8).

18 Net equity

a. Share capital

LWSA's authorized share capital is BRL 5,000,000. As of December 31, 2024, the subscribed and paid-in capital of LWSA is BRL 2,944,491 (BRL 2,868,290 net of the cost of issuing shares), represented by 596,886,478 common shares (595,764,158 as of December 31, 2023), all registered, in book-entry form and without par value.

On December 31, 2024, the balance of treasury shares corresponds to 4,550,829 common shares, in the amount of BRL 25,375 (6,228,472 common shares, in the amount of BRL 63,218 on December 31, 2023).

Changes in share capital in the year ended December 31, 2024 refer to: (a) issue of 1,122,320 common shares with no par value, paid up in the period, in the amount of BRL 2,476 arising from the exercise of stock option plans, as approved on January 02, 2024. (b) On April 30, 2024, in the minutes of the Ordinary and Extraordinary General Meeting, the reduction of the Company's share capital was approved to absorb accumulated losses and losses relating to the fiscal year ended on December 31, 2023 in the total amount of BRL 71,851.

The distribution of shares as of December 31, 2024 is shown below:

	2024		2023	
	Interest %	Quantity of shares	Interest %	Quantity of shares
Claudio Gora	6.44%	36,227,821	6.08%	36,227,821
Gilberto Mautner	6.49%	36,541,221	6.13%	36,541,221
Michel Gora	6.28%	35,344,424	5.93%	35,344,424
Ricardo Gora	6.41%	36,083,221	6.06%	36,083,221
Andrea Gora Cohen	2.86%	16,086,065	2.70%	16,086,065
Treasury Share	0.81%	4,550,829	1.05%	6,228,472
General Atlantic	15.93%	89,695,100	15.06%	89,695,100
Nuveen	6.06%	34,084,500	5.72%	34,084,500
Moneda	5.68%	31,988,447	5.37%	31,988,447
Other shareholders	43.04%	242,284,850	45.90%	273,484,887
	100%	562,886,478	100.00%	595,764,158

The Company may, by resolution of the Board of Directors, acquire its own shares to be held in treasury and subsequently sold or canceled, up to the amount of the balance of profit and reserves, except for the legal reserve, without decreasing the capital stock, in compliance with the provisions of applicable laws and regulations.

The Company may, by resolution of the Board of Directors and in accordance with the plan approved by the General Meeting, grant stock purchase or subscription options, without preemptive rights for shareholders, in favor of its managers, employees or individuals who provide services to the Company, and this option may be extended to managers and employees of the Company's subsidiaries, directly or indirectly (Note 19).

Transaction costs incurred in raising own funds are recorded in a specific account reducing shareholders' equity, deducting any tax effects.

b. Legal reserve

The Company allocates 5% of annual net income to the legal reserve, before the allocation of dividends, limiting this reserve to 20% of the total amount of capital stock. The purpose of the legal reserve is to ensure the integrity of the share capital and it can only be used to offset losses and increase capital.

On December 31, 2023, the loss was absorbed.

c. Interest on equity and dividends

In accordance with the option provided for in Law No. 9,249/95 and based on the resolutions of the Board of Directors, the Company calculates interest on equity on shareholders' equity, limited to the daily *pro rata* variation of the Long-Term Interest Rate - TJLP, who are subject to withholding income tax of 15%, except for legal entities that are proven to be immune or exempt from this withholding. Interest on equity is part of the calculation basis for dividends, which, for purposes of Brazilian tax legislation, are deductible.

The company's management did not propose any allocation in 2023, due to the loss for the year.

Dividends and interest on equity are calculated as defined by the Company's management. The calculation of dividends and interest on equity for the year 2024, is shown as follows:

	<u>2024</u>
Net profit for the year of the parent company	42,194
Base profit for the establishment of the legal reserve - 5%	42,194
Establishment of legal reserve- 5%	(2,110)
Net income after offsetting accumulated losses and appropriation of the legal reserve	40,084
Mandatory minimum statutory dividend – 25%	(10,021)
Number of shares as of December 31 (thousands of shares)	<u>558,336</u>
Dividend and interest on equity per share – in reais	<u>0.02</u>

The company's management has proposed the payment of dividends and interest on equity of BRL0.02 per share in 2024.

The Board of Directors meeting held on Nov 7, 2024, was approved the distribution of dividends in the amount of BRL 40,000, and paid on Nov 21, 2024.

d. Capital reserves

Capital reserves are made up of amounts referring to goodwill on the issuance of shares, goodwill on capital transitions and amounts arising from stock option plans that are recorded directly in shareholders' equity.

e. Profit reserves

The profit retention reserve refers to the retention of the remaining balance of retained earnings, in order to meet the business growth project established in its investment plan, according to the capital budget approved and proposed by the Company's managers, to be deliberated at the Shareholders' General Meeting, in compliance with article 196 of the Brazilian Corporation Law.

f. Treasury Shares canceled

The Company recognizes in this item the values of treasury shares cancelled.

At a meeting of the board of directors held on October 24, 2024, the cancellation of treasury shares was deliberated and approved, without reducing the value of the Company's share capital.

Pursuant to articles 9 and 20, item xi, of the Bylaws, and as provided for in CVM Resolution No. 77, cancellation of 34,000,000 (thirty-four million) shares, of which (a) 23,761,300 (twenty-three million , seven hundred and sixty-one thousand and three hundred) common shares issued by the Company, acquired by its subsidiary Yapay Pagamentos Online S/A; and (b) 10,238,700 (ten million, two hundred and thirty-eight thousand and seven hundred) common shares issued by the Company, all held in treasury, without reducing the share capital. Due to the cancellation of shares, the Company's Share Capital will be divided into 562,886,478 (five hundred and sixty-two million, eight hundred and eighty-six thousand, four hundred and seventy-eight shares) common shares, all nominative, book-entry and with no nominal value, and article 5 of the Bylaws must be adjusted at an extraordinary general meeting to be convened in due course.

19 Stock option plans, stock granting, and performance plan.

Accounting policy

Since 2009, the Company has been granting stock options in order to allow managers and employees of the Company or other companies that are directly or indirectly controlled by the Company, subject to certain conditions, to acquire shares of the Company, with the goal of: (a) reinforcing the Company's ability to attract and retain talent; (b) aligning the interests of the Company's managers and employees or of other companies that are directly or indirectly controlled by the Company with the interests of the Company's shareholders; (c) sharing risks and gains with the Company's managers; and (d) balancing short-term and long-term forms of compensation.

The cost of transactions with employees settled with equity instruments, and with awards granted, is measured based on the fair value on the date they were granted, as provided for in CPC 10/IFRS 2. The fair value of the options is determined using the Black and Scholes option pricing methodology.

The expense record is recognized, together with a corresponding increase in equity, over the year in which the performance and/or service condition is fulfilled, ending on the date on which the employee acquires full entitlement to the award (date of acquisition).

The expense in the income statement for the year is recorded under “Personnel expenses” and represents the movement in accumulated expense recognized at the beginning and end of that year. No expense is recognized for options that do not complete their vesting exercise, except for options in which the acquisition is conditional on a market condition (condition linked to the Company's share price), which is treated as acquired, regardless of whether the market conditions are met or not, provided that all other vesting conditions are met.

a. Stock option plans

From the Date of Grant defined in each Option Agreement ("Date of Grant"), exercises will be determined to decide on the options granted under each Plan ("Vesting Exercises").

In relation to the plans in force on December 31, 2024, the following periods will be calculated for exercising the options granted under the terms of the plans:

Plan 13 to Plan 17:

(i) up to 25% of the shares that may be acquired through the exercise of the option may be acquired on the Exercise Dates, after 1 year from the Grant Date; (ii) up to 25% of the shares that may be acquired through the exercise of the option, plus any leftovers not exercised on the previous Exercise Dates, may be acquired on the Exercise Dates, after 2 years from the Grant Date; (iii) up to 25% of the shares that may be acquired with the exercise of the option, plus any leftovers not exercised on the previous Exercise Dates, may be acquired on the Exercise Dates, after 3 years from the Grant Date; and (iv) up to 25% of the shares that may be acquired with the exercise of the option, plus any leftovers not exercised on the previous Exercise Dates, may be acquired on the Exercise Dates, after 4 years from the Grant Date.

18th Plan:

(i) 20% of the shares that may be acquired with the exercise of the option may be acquired on the Exercise Dates, after 1 year from the Grant Date; (ii) up to 40% of the shares that may be acquired with the exercise of the option, plus any leftovers not exercised on the previous Exercise Dates, may be acquired on the Exercise Dates, after 2 years from the Grant Date; and (iii) up to 40% of the shares that may be acquired with the exercise of the option, plus any leftovers not exercised on the previous Exercise Dates, may be acquired on the Exercise Dates, after 3 years from the Grant Date.

In any case, the amount of shares that may be acquired after each Vesting Exercise shall remain in force until the Maximum Exercise Period, and the portion of the shares not exercised within this period and under the stipulated conditions shall be considered automatically extinguished, without the right to compensation.

Information regarding the Company's stock option plans is summarized below:

December 31, 2024							Number of shares			
Series	Grant date	Base date	1st vesting date	Expiration date	Vesting price	Fair value	Granted	Vested	Expired	Total in force
A series	7/15/2009	1/1/2008	1/1/2010	1/1/2017	1.08	1.95	9,681,164	(7,344,117)	(2,337,047)	-
B series	7/15/2009	7/1/2009	7/1/2010	7/1/2018	1.08	1.82	667,728	(667,728)	-	-
C series	9/3/2010	1/1/2010	1/1/2011	1/1/2019	1.08	2.03	3,980,000	(332,560)	(3,647,440)	-
D series	7/1/2011	7/1/2011	1/1/2012	7/1/2019	1.31	1.64	1,720,000	(1,130,000)	(590,000)	-
E series	1/1/2012	1/1/2012	1/1/2013	1/1/2020	1.31	2.07	3,720,000	(1,990,000)	(1,730,000)	-
F series	7/1/2012	7/1/2012	1/1/2013	7/1/2020	2.74	4.06	512,000	(166,000)	(346,000)	-
G series	1/1/2013	1/1/2013	1/1/2014	1/1/2021	2.32	4.44	5,568,000	-	(5,568,000)	-
H series	4/1/2013	4/1/2013	1/1/2014	4/1/2021	2.74	4.61	1,320,000	(35,000)	(1,285,000)	-
I series	1/1/2014	1/1/2014	1/1/2015	1/1/2022	2.74	4.24	2,740,000	(110,000)	(2,630,000)	-
J series	7/1/2015	7/1/2015	7/1/2016	7/1/2022	2.26	4.07	1,540,000	(580,000)	(960,000)	-

LWSA S.A.
Individual and consolidated financial
statements on December 31, 2024

K series	3/1/2016	3/1/2016	3/1/2017	4/1/2022	2.50	3.51	2,800,000	(1,400,000)	(1,400,000)	-
L series	4/1/2016	4/1/2016	4/1/2017	4/1/2022	2.50	3.51	3,120,000	(2,220,000)	(900,000)	-
M series	4/1/2017	4/1/2017	4/1/2018	7/1/2023	2.50	3.19	1,880,000	(1,245,000)	(635,000)	-
N series	7/1/2018	7/1/2018	7/1/2019	7/1/2024	1.75	2.26	4,360,000	(3,720,000)	(640,000)	-
O series	5/14/2019	5/14/2019	5/13/2020	5/14/2025	1.75	3.89	1,800,000	(1,800,000)	-	-
P series	5/14/2019	5/14/2019	5/13/2020	5/14/2025	1.75	3.89	1,320,000	(1,050,000)	(60,000)	210,000
Q series	12/4/2019	12/4/2019	8/1/2020	1/1/2026	1.75	2.12	10,175,880	(3,098,688)	(601,160)	6,476,032
R series	12/4/2019	12/4/2019	8/1/2020	1/1/2026	4.31	1.09	1,200,000	(1,000,000)	(200,000)	-
S series	8/11/2020	8/11/2020	8/11/2021	8/11/2026	4.31	1.67	900,000	(372,500)	(30,000)	497,500
T series	8/11/2020	8/11/2020	8/11/2021	8/11/2026	6.37	9.85	1,982,132	(236,346)	(814,232)	931,554
U series	5/2/2023	5/2/2023	5/2/2024	11/2/2026	5.16	2.40	4,100,000	-	-	4,100,000
V series	8/14/2023	8/14/2023	8/14/2024	2/14/2027	5.16	3.75	600,000	-	-	600,000
W series	2/19/2024	2/19/2024	2/19/2025	8/19/2027	5.67	2.24	800,000	-	-	800,000
X series	8/14/2024	8/14/2024	8/14/2025	2/14/2028	4.49	2.05	300,000	-	-	300,000
Y series	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	04/10/2028	4.33	1.67	1,700,000	-	-	1,700,000
							68,486,904	(28,497,939)	(24,373,879)	15,615,086

The table below shows the changes in the Company's options:

	Options	Average vesting price
Pending balance on 12/31/2023	14,623,106	3.40
Granted during year	2,800,000	4.73
Expired during year	(450,700)	6.37
Vested during year	(1,357,320)	2.13
Pending balance on 12/31/2024	15,615,086	3.67

As of December 31, 2024, the number of stock options that could be vested was 9,037,886 (6,839,216 as of December 31, 2023). The table below shows the assumptions used to determine the fair value of the option on the grant date for the options granted in the year ended December 31, 2024:

	Plan 13 P series	Plan 14 Q series	Plan 15 R series	Plan 16 S series	Plan 17 T series	Plan 18 U series	Plan 18 V series	Plan 18 W series	Plan 18 X series	Plan 18 Y series
Dividend earnings	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	0.40%	0.40%	0.40%	0.40%	0.40%
Expected volatility	43.2%	43.2%	43.2%	43.2%	43.2%	70.96%	70.38%	65.19%	58.96%	58.35%
Risk-free rate of return (per year)	4.50%	4.50%	4.50%	2.00%	2.00%	12.01%	10.29%	9.95%	11.37%	12.66%
Expected life of options	4 years	4 years	4 years	4 years	4 years	3.5 years	3.5 years	3.5 years	3.5 years	3.5 years
Weighted average share price (BRL)	1.75	1.75	4.31	4.31	6.37	5.16	5.16	5.42	4.75	4.15
Model used	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

Technical pronouncement CPC 10/IFRS 2 - Share-Based Payment determines that the effects of share-based payment transactions are reflected in the Company's income. The expense recorded in the Parent Company's results and in the Consolidated on December 31, 2024 was BRL 7,127 (BRL 6,807 on December 31, 2023).

b. Restricted shares granting plan

On April 30, 2021, the Company's Restricted Shares Granting Plan was approved at a meeting, which establishes the respective general conditions for granting rights to acquire up to one million, seven hundred thousand 1,700,000 common shares, with no par value, issued by the Company, to its beneficiaries, who will be nominated annually among the Company's employees and/or other companies of the Company's economic group. The first grant of the plan took place in July 2021 and on December 31, 2024, the expense recorded in income was BRL 4,979 in the Parent Company and BRL 4,991 in the Consolidated (BRL 2,233 in the Parent Company and BRL 5,198 in the Consolidated on December 31, 2023).

The table below shows the assumptions used for determining the fair value of the option on the grant date for the options granted in the year ended December 31, 2024:

	07/16/2021	10/04/2021	10/01/2022	04/03/2023	04/24/2023	05/02/2023	07/03/2023	01/09/2024	06/03/2024	07/15/2024	10/10/2024
Expected life of the options	3 years	3 years	3 years	3 years	3 years	3 years	3 years	3 years	3 years	3 years	3 years
Share price on the grant date (BRL)	25.96	23.36	9.00	4.79	5.29	5.26	8.58	5.80	4.33	4.59	4.15

The table below shows the movement of the company's options:

	Options
Balances on 12/31/2023	1,914,329
Granted during year	2,436,639
Expired during year	(408,162)
Vested during year	(223,014)
Balances on 12/31/2024	3,719,792

c. Performance plan

On April 30, 2021, the Share Grant Plan Subject to the Company's Performance ("Performance Plan") was approved at a meeting, establishing the respective general conditions for granting acquisition rights over up to one million and three hundred thousand 1,300,000 common shares, without par value, issued by the Company, to its beneficiaries, who will be nominated annually among the statutory directors and statutory directors/managers of the Company and other companies of the Company's economic group (not including members of the Board of Directors of the Company and its subsidiaries, as applicable). The first grant of the plan was on July, 2021 and on December 31, 2024, the expense recorded in the result was BRL 3,367 in the Parent Company and BRL 2,848 in Consolidated (BRL 2,534 in the Parent Company and BRL 3,697 in Consolidated on December 31, 2023).

The company's Performance Share Program (PSU) is a program in which the beneficiary will be entitled to receive the shares granted after 3 (three) years from the date the plan is granted. The amount of shares may vary between 70% (seventy percent) and 130% (one hundred and thirty percent) of the number of shares granted in accordance with the indicator established in the plan, which is the "Relative TSR". The calculation of this indicator is done by comparing LWSA's shares against the "IBRX-100", as a way of reducing exogenous factors in the evaluation of these Performance Targets. The variation of this indicator will determine the number of Shares that the Beneficiary will effectively receive.

The table below shows the assumptions used for determining the fair value of the option on the grant date for the options granted in the period ended December 31, 2024:

	07/16/2021	01/07/2022	05/18/2022	05/02/2023
Dividend income	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Expected volatility	63.75%	70.06%	69.48%	65.78%
Risk-free rate of return (per year)	8.02%	11.43%	12.37%	13.03%
Expected life of the options	3 years	3 years	3 years	3 years
Weighted average share price (BRL)	26.00	9.91	6.70	5.17
Model used	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo

The table below shows the changes in the Company's options:

	<u>Options</u>
Balances on 12/31/2023	<u>1,296,543</u>
Expired during year	(174,208)
Vested during year	<u>(18,409)</u>
Balances on 12/31/2024	<u>1,103,926</u>

20 Earnings per share

a. Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing the profit attributable to the Company's shareholders by the weighted average number of common shares outstanding during the year:

	2024	2023
Earnings (loss) attributable to the Company's shareholders	42,194	(73,735)
Weighted average number of common shares outstanding – in thousands	<u>575,292</u>	<u>589,501</u>
Basic earnings (loss) per share – BRL	<u>0.0733</u>	<u>(0.13)</u>

b. Diluted earnings (loss) per share

Diluted earnings (loss) per share are calculated by adjusting the weighted average number of common shares outstanding, to assume the conversion of all potential diluted common shares, referring to stock options, and the dilutive potential of these options is represented for 3,088 thousand shares on December 31, 2024 (5,785 thousand shares in 2023).

	2024	2023
Earnings (loss) attributable to the Company shareholders	42,194	(73,735)
Weighted average number of shares including potential dilution – in thousands	<u>578,380</u>	<u>589,501</u>
Diluted profit (loss) per share – BRL	<u>0.0730</u>	<u>(0.13)</u>

21 Net operating revenue

Accounting policy

(i) Revenue Recognition Criteria

The Company and its subsidiaries earn revenue from hosting, data center, telecommunications, software licensing, intermediation and collection services, among others. Revenues are recognized when performance obligations are met, in accordance with CPC 47/IFRS 15.

Revenues from the provision of services are recognized over the time the service is provided, while revenues from product resales, software installation, e-commerce facilitation or payments and intermediation with marketplaces are recognized at a specific moment.

(ii) Taxation of Revenue

Revenues from the provision of services are subject to the following taxes and contributions and basic rates:

Tax	Rates
Social Integration Program ("PIS") - non-cumulative regime	1.65%
Social Integration Program ("PIS") - cumulative regime	0.65%
Contribution to Social Security ("COFINS") - non-cumulative regime	7.6%
Contribution to Social Security ("COFINS") - cumulative regime	3%
Service Tax of Any Nature ("ISS")	From 2% to 5%
Fund for Universalization of Telecommunications Services ("FUST")	1%
Fund for the Technological Development of Telecommunications ("FUNTTEL")	0.5%
Tax on the Circulation of Goods and Services ("ICMS")	25%
National Institute of Social Security ("INSS")	4.5%

These charges are shown as sales deductions. The credits arising from the non-cumulativeness of PIS/COFINS are presented deductively from the cost of services provided in the income statement. The reconciliation between Gross Revenue and Net Revenue is presented below.

A) Reconciliation between Gross Revenue and Net Revenue

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Gross operating revenue	469,183	402,522	1,504,355	1,423,875
BeOnline & SaaS	469,183	402,522	457,134	462,240
Commerce	-	-	1,047,221	961,635
Discounts and rebates	(3,578)	(6,515)	(8,866)	(9,565)
BeOnline & SaaS	(3,578)	(6,515)	(3,678)	(6,640)
Commerce	-	-	(5,188)	(2,925)
Income taxes	(34,300)	(32,128)	(125,457)	(121,554)
BeOnline & SaaS	(34,300)	(32,128)	(33,434)	(38,067)
Commerce	-	-	(92,023)	(83,487)
Net operating revenue	431,305	363,879	1,370,032	1,292,756
BeOnline & SaaS	431,305	363,879	420,022	417,533
Commerce	-	-	950,010	875,223

22 Costs and expenses by nature

Accounting policy

Operating costs and expenses are recorded in the income statement for the year when incurred. The cost related to revenue from the provision of services includes salaries and personnel charges for the development and provision of services, costs with inputs, mainly internet links, domain registration and rental of software licenses, operating costs with installations and maintenance, in addition to the depreciation and amortization of assets, mainly servers and data center equipment.

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Salaries, charges, and benefits	(149,448)	(108,529)	(501,738)	(514,337)

Advisory and consultancy services	(31,165)	(25,350)	(48,873)	(43,022)
Depreciation and amortization	(52,017)	(45,674)	(91,370)	(78,259)
Added value amortization	(5,784)	(1,265)	(39,043)	(39,888)
Installations	(12,376)	(11,627)	(16,309)	(15,634)
Communication and telecommunications	(2,146)	(2,791)	(3,097)	(4,061)
Collection services	(1)	-	(88,216)	(66,202)
Domains and website hosting	(18,871)	(52,438)	(55,791)	(65,151)
Maintenance of servers and equipment	(2,980)	(3,093)	(3,023)	(3,356)
Software license rental	(57,849)	(43,722)	(94,956)	(76,633)
Other operating costs	(123)	(9,042)	(74,363)	(89,966)
Provision for loss due to impairment	(2,507)	(1,834)	(8,619)	(8,817)
Marketing	(42,338)	(20,980)	(169,368)	(139,939)
Stock option plan	(15,473)	(11,574)	(14,966)	(15,702)
Tax expenses	(21,226)	(12,944)	(38,766)	(29,882)
Other general and administrative expenses	(8,045)	(9,935)	(16,437)	(29,073)
Total	(422,349)	(360,798)	(1,264,935)	(1,219,922)
Cost of services provided	(277,298)	(268,139)	(715,020)	(694,846)
Sales expenses	(80,355)	(49,828)	(283,852)	(263,661)
Loss due to impairment	(2,507)	(1,834)	(8,619)	(8,817)
General and administrative expenses	(62,189)	(40,997)	(257,444)	(252,598)
Total	(422,349)	(360,798)	(1,264,935)	(1,219,922)

Below, we show the balances related to other operating income (expenses) incurred in the year:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Income from unrealized liabilities	-	-	7,404	3,926
Fixed asset disposals	270	78	289	199
Other income (expense), net of tax (i)	227	6,383	1,017	9,504
Total	497	6,461	8,710	13,629

(i) In 2023, eventual revenue from suppliers and partners based on performance achieved.

23 Net financial income (expenses)

Accounting policy

The Group's financial income and expenses comprise:

- interest income;
- interest expense;
- net gains/losses on financial assets measured at fair value through the profit or loss statement;
- net exchange rate gains/losses on financial assets and liabilities;
- gains on remeasurement to fair value of the pre-existing interest in an entity acquired in a business combination;
- fair value losses on contingent consideration classified as a financial liability;

Interest income and expense are recognized under the profit and loss statement using the effective interest method.

Parent company	Consolidated
-----------------------	---------------------

	2024	2023	2024	2023
Financial revenues				
Income from financial investments	59,274	135,567	81,453	154,423
Interest	1,532	1,448	1,985	1,771
Other financial revenues	1,985	2,253	7,536	5,513
	<u>62,791</u>	<u>139,268</u>	<u>90,974</u>	<u>161,707</u>
Financial expenses				
Debt cost	-	-	(10)	(44)
Banking service fees (i)	(3,334)	(2,722)	(10,754)	(12,095)
Exchange variation	(86)	(114)	(670)	(671)
Lease interest	(5,491)	(5,106)	(6,439)	(5,899)
IOF	(3,205)	(6,705)	(5,070)	(8,512)
Receivables management fees	(107)	(1)	(40,928)	(52,765)
Remeasurement of contingent consideration	(60,311)	(169,688)	(69,042)	(272,982)
Other financial expenses	(610)	(969)	(6,952)	(4,855)
	<u>(73,144)</u>	<u>(185,305)</u>	<u>(139,865)</u>	<u>(357,823)</u>
Net financial income	<u>(10,353)</u>	<u>(46,037)</u>	<u>(48,891)</u>	<u>(196,116)</u>

- (i) Banking service fees include fees, services and issuance of payment slips.

24 Income tax and social contribution

Accounting policy

i) Current Taxes

Income taxation comprises income tax and social contribution, and in the companies LWSA, Locaweb Telecom, Yapay, Wake (Fbits), Cyberweb, IT Capital (Delivery Direto), Ideris, Melhor Envio, Vindi Tecnologia, Vindi Pagamentos, Connectplug, Credisfera, Samurai Experts, Pagcerta, Bagy, Wake Creators and Octadesk are taxed by Real Income, income tax is calculated on taxable income at the rate of 15%, plus an additional 10% for profits that exceed BRL 240 in the 12-month period, while social contribution is calculated at the rate of 9% on taxable income, recognized on the accrual basis.

The income tax and social contribution expense comprises current and deferred income and social contribution taxes. Current tax and deferred tax are recognized in profit or loss unless they are related to the business combination or items recognized directly in equity or other comprehensive income.

The Group determined that interest and penalties related to income tax and social contribution, including uncertain tax treatments, do not meet the definition of income tax and therefore were accounted for in accordance with CPC 25/IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Assets Contingents.

Advances or amounts subject to offset, such as income tax and social contribution withheld at source, are shown in current or non-current assets, according to their expected realization.

ii) Deferred taxes

Deferred tax assets and liabilities are recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and those used for tax purposes. Changes in deferred tax assets and liabilities in the year are recognized as deferred

income tax and social contribution expense. Deferred tax is not recognized for:

- temporary differences on the initial recognition of assets and liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither taxable profit or loss nor the accounting result;
- temporary differences related to investments in subsidiaries, associates and joint ventures, to the extent that the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future; and
- taxable temporary differences arising from the initial recognition of goodwill.

For a specific lease, the temporary differences of a right-of-use asset and a lease liability are taken on a net basis (the lease) for the purpose of recognizing deferred tax.

A deferred tax asset is recognized in respect of unused tax losses and deductible temporary differences, to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which they will be used. Future taxable profits are determined based on the reversal of relevant taxable temporary differences. If the amount of taxable temporary differences is insufficient to fully recognize a deferred tax asset, future taxable income will be considered, adjusted for reversals of existing temporary differences, based on the business plans of the parent company and its subsidiaries individually.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences arising from the manner in which the Group expects to recover or settle its assets and liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset only if certain criteria are met.

Deferred income tax and social contribution are generated by temporary differences, at the balance sheet dates, between the tax bases of assets and liabilities and their book values.

The breakdown of deferred taxes is shown below:

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Assets				
Provision for profit sharing	4,517	3,698	7,174	10,375
Lease (CPC 06)	23,488	22,929	25,304	26,305
Provision for lawsuits	549	1,044	957	1,317
Other provisions	7,899	4,447	17,211	16,839
Remeasurement fair value of contingent consideration	126,862	109,758	150,673	134,305
Intangible assets identified in a business arrangement	41,833	29,626	45,956	36,551
Tax loss	-	-	31,492	12,072
Liabilities				
Asset law	(13,380)	(7,918)	(20,504)	(20,000)
Goodwill	(29,766)	(13,334)	(29,766)	(13,798)
Right of use (CPC 06)	(20,156)	(19,987)	(21,885)	(23,191)
Provision of services to be rendered	-	(50)	(5,452)	(3,970)
Total deferred income tax and social contribution	<u>141,846</u>	<u>130,213</u>	<u>201,160</u>	<u>176,805</u>

The segregation of deferred income tax and social contribution between assets and liabilities by company is presented below:

<u>Consolidated</u>			
2024			
<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	<u>Net assets</u>	<u>Net liabilities</u>

LWSA S.A.	141,846	-	141,846	-
Yapay Pagamentos Online S.A.	-	7,498	-	7,498
Wake Commerce Ltda.	14,931	-	14,931	-
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda. (Delivery Direto)	211	-	211	-
Cyberweb Networks Ltda.	338	-	338	-
Melhor Envio Ltda.	1,433	-	1,433	-
Ideris Tecnologia da Informação Ltda.	-	1,287	-	1,287
Locaweb Commerce Holding Ltda.	28,589	-	28,589	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	-	566	-	566
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	596	-	596	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda.	66	-	66	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	13	-	13	-
Wake Creators Digital Media Channel Ltda.	11,141	-	11,141	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	11,034	-	11,034	-
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	208	-	208	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	142	-	142	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	52	-	52	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	-	655	-	655
Síntese Soluções Produzidas Ltda.	566	-	566	-
Total	211,166	10,006	211,166	10,006

The Company has tax credits arising from tax losses and negative basis of social contribution on net income, whose balances do not expire, but are limited to offsetting 30% of taxable income for the year.

According to the estimates of the Company and its subsidiaries, future taxable income allows the realization of the deferred tax asset existing on December 31, 2024.

The breakdown of deferred taxes is shown below:

Parent company Nature	Balance 12/31/2023	Incorporation (i)	Income Gains/(losses)	Balance 12/31/2024
Tax benefit on goodwill	(13,334)	-	(16,432)	(29,766)
Temporary differences	143,547	2,958	25,107	171,612
Total	130,213	2,958	8,675	141,846

(i) Explanatory note 2.3.

Consolidated Nature	Balance 12/31/2023	Income Gains/(losses)	Balance 12/31/2024
Tax benefit on tax loss and negative basis	12,072	19,420	31,492
Tax benefit on goodwill	(13,798)	(15,968)	(29,766)
Temporary differences	178,531	20,903	199,434
Total	176,805	24,355	201,160

The reconciliation of the expense calculated by applying the combined nominal tax rates and the income tax and social contribution expense recorded in income is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Income before income tax and social contribution	33,519	(121,616)	64,916	(109,653)
Income tax and social contribution at the combined rate of 34%	(11,396)	41,349	(22,071)	37,282

Adjustments for effective rate demonstration

Equity income method effect	20,416	(18,285)	-	-
Stock option plan calculation effect	(2,423)	(2,315)	(2,423)	(2,315)
Effect of depreciation of officers' vehicles and other expenses with officers	(128)	(267)	(139)	(280)
Unrecorded deferred tax on tax loss	-	-	(5,612)	(4,456)
Deferred tax from previous years	-	23,557	527	(339)
Asset law	3,969	4,341	9,725	11,807
Gifts	(261)	(239)	(711)	(777)
Loss on investments	(1,396)	10	(1,396)	10
Others	(106)	(270)	(622)	(5,014)
Income tax and social contribution recorded in income for the year	8,675	47,881	(22,722)	35,918
	(25.88%)	39.37%	35.00%	32.76%

25 Segments

Accounting policy

The operations of the Company and its subsidiaries are divided into two operating segments: Be Online & SaaS and Commerce.

The Be Online & SaaS segment includes hosting and cloud services, as well as those called SaaS (email, marketing intelligence software and site builder). The companies of the Locaweb group that are part of this segment are: (i) Parent company, (ii) Locaweb Telecom Telecomunicações Ltda. ("Locaweb Telecom"), (iii) Etus Social Network Brasil Ltda. ("Etus"), (iv) Lwk Hosting Participações Ltda. ("Kinghost"), (v) IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda ("Delivery Direto") and (vi) Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. ("Connectplug").

The Commerce segment includes e-commerce solutions, platform, marketplace integration and sub-acquiring business services. The group companies that are part of this segment are: (i) Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. ("Tray"); (ii) Yapay Pagamentos Online Ltda. ("Yapay"); (iii) Wake Commerce Ltda. ("Wake"), (iv) Ideris Tecnologia da Informação Ltda. ("Ideris"), (v) Melhor Envio Ltda. ("Melhor Envio"), (vi) Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. ("Vindi"), (vii) Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. ("Bagy Sul"), (viii) Credisfera Serviços Financeiros Ltda. ("Credisfera"), (ix) Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda. ("Samurai"), (x) Organisys Software Ltda. ("Bling"), (xi) Pagcerto Soluções em Pagamento Ltda. ("Pagcerto"), (xii) Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. ("Bagy"), (xiii) Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. ("Octadesk"), (xiv) Wake Creators Digital Media Channel Ltda ("Wake Creators"), (xv) Síntese Soluções Produzidas Ltda ("Síntese") and (xvi) Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda. ("Qint").

Information regarding the income of each reportable segment is presented below. Performance is evaluated based on the segment's results before income tax and social contribution, as Management understands that such information is the most relevant in the evaluation of the income of the respective segments.

a. Income statement by segments

	2024			2023		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidated	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidated
Gross operating revenue, net of rebates	453,456	1,042,033	1,495,489	455,600	958,710	1,414,310
Levied taxes	(33,434)	(92,023)	(125,457)	(38,067)	(83,487)	(121,554)

	2024			2023		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidated	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidated
Net operating revenue	420,022	950,010	1,370,032	417,533	875,223	1,292,756
Transfer of operating costs	6,626	(6,626)	-	-	-	-
Cost of services provided	(267,507)	(447,513)	(715,020)	(275,067)	(419,779)	(694,846)
Gross profit	159,141	495,871	655,012	142,466	455,444	597,910
Sales expenses	(71,807)	(212,045)	(283,852)	(66,783)	(196,878)	(263,661)
General and administrative expenses	(90,753)	(166,691)	(257,444)	(91,860)	(160,738)	(252,598)
Transfer of administrative expenses	8,327	(8,327)	-	-	-	-
Gain/Loss due to impairment	(1,441)	(7,178)	(8,619)	(1,884)	(6,933)	(8,817)
Other operating revenues	705	8,005	8,710	6,820	6,809	13,629
Income before financial expenses and income	4,172	109,635	113,807	(11,241)	97,704	86,463
Operating expenses included in Costs and Expenses:						
Depreciation and amortization expenses	81,296	49,117	130,413	81,312	36,835	118,147
Stock option plan	11,342	3,624	14,966	12,120	3,583	15,703

b. Main assets and liabilities of the segments

	2024			2023		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidated	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidated
Accounts receivable	19,649	692,771	712,420	25,399	682,157	707,556
Property, plant, and equipment	61,793	18,879	80,672	67,835	21,596	89,431
Intangible assets	258,205	2,034,713	2,292,918	265,686	2,022,462	2,288,148
Total main assets	339,647	2,746,363	3,086,010	358,920	2,726,215	3,085,135
Loans and financing	-	2	2	-	60	60
Services to be provided	62,139	38,050	100,189	62,902	34,786	97,688
Receivables transferable	74	614,649	614,723	87	559,575	559,662
Total main liabilities	62,213	652,701	714,914	62,989	594,421	657,410

26 Financial instruments

Accounting policy

a. Financial assets

The financial assets of the Company and its subsidiaries comprise cash and cash equivalents, restricted financial investments, accounts receivable, and accounts receivable from related parties.

The classification of financial assets on initial recognition, in line with the forecasts set out in CPC 48/IFRS 9, depends on the characteristics of the financial asset and the group's business model for managing these financial assets. Cash and short-term investments are measured at fair value through the profit or loss statement. Accounts receivable from customers and those related to related parties are measured at amortized cost.

Financial assets measured at fair value through profit or loss are initially recognized at fair value, and gains and losses arising from the subsequent measurement at fair value are presented in the financial income item.

Assets measured at amortized cost are accounted for at cost, so that interest income calculated based on the application of the effective interest rate, for the elapsed term, on the principal amount, being included in the financial income item, in the statement of income.

The Company evaluates monthly the estimates for loss due to the non-receipt of financial assets. A loss estimate is recognized when there is objective evidence that the Company will not be able to collect all amounts due or to become due. Subsequent recoveries are recognized, when incurred, in the profit or loss statement for the year.

b. Financial Liabilities

The financial liabilities of the Company and its subsidiaries include suppliers, loans and financing, obligation to acquire investments, receivables to be transferred and accounts payable to related parties.

All these financial liabilities are initially measured at fair value and subsequently measured at amortized cost at the effective interest rate. The Company has not designated any financial liability at fair value through the profit or loss statement.

c. Classification of financial instruments

CPC 46 (IFRS 13) defines fair value as the exchange price that would be received for an asset or the price paid to transfer a liability (exit price) in the main market, or the most advantageous market for the asset or liability, in a normal transaction between market players on the measurement date, as well as establishing a three-level hierarchy to be used for fair value measurement, namely:

Level 1 - Quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets and liabilities.

Level 2 - Other techniques for which all data that have a significant effect on the fair value recorded are observable, directly or indirectly; and

Level 3 - Information that is not available due to little or no market activity and that is significant for defining the fair value of assets and liabilities (unobservable).

The table below presents the valuation technique used in measuring the fair value of Level 3 for financial instruments on the balance sheet:

Type	Evaluation technique	Unobservable significant inputs	Relationship between significant unobservable inputs and fair value measurement
Contingent consideration	Operating multiples: the valuation model considers the present value of an earn-out estimate, based on operating revenue projections and discounted by a rate adjusted to the cost of capital.	- Projections based on operating income multiples of acquired companies (December 31, 2024: BRL 232,864). - Discount rate adjusted to cost of capital (December 31, 2024: 12.93%).	The estimated fair value could increase (decrease) if: - Operating results were better (worse); or - The discount rate adjusted to the cost of capital were lower (higher).

The classification of financial instruments is shown in the table below, and there are no instruments classified in categories other than those reported.

	Parent company		
	2024		
	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Financial assets			
Amortized cost			
Accounts receivable	35,414	35,414	-
Fair value through profit or loss			
Cash and cash equivalents	222,585	222,585	Level 2
Total	257,999	257,999	
Financial liabilities			
Other financial liabilities			
Suppliers	33,319	33,319	
Lease liabilities	69,083	69,083	Level 2
Fair value through profit or loss			
Obligation with investment acquisitions	264,297	264,297	Level 3
Total	366,699	366,699	
	Consolidated		
	2024		
	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Financial assets			
Amortized cost			
Accounts receivable	712,420	712,420	-
Fair value through profit or loss			
Cash and cash equivalents	398,592	398,592	Level 2
Restricted securities	96,550	96,550	Level 2
Financial asset	15,015	15,015	Level 2
Total	1,222,577	1,222,577	
Financial liabilities			
Other financial liabilities			
Loans and financing	2	2	Level 2
Suppliers	40,483	40,483	Level 2
Lease liabilities	74,425	74,425	-
Receivables transferable	614,723	614,723	Level 2
Fair value through profit or loss			
Obligation with investment acquisitions	272,963	272,963	Level 3
Total	1,002,596	1,002,596	
	Parent company		
	2023		

	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Financial assets			
Amortized cost			
Accounts receivable	21,817	21,817	-
Fair value through profit or loss			
Cash and cash equivalents	949,130	949,130	Level 2
Total	970,947	970,947	
Financial liabilities			
Other financial liabilities			
Suppliers	25,207	25,207	
Lease liabilities	67,439	67,439	Level 2
Fair value through profit or loss			
Obligation with investment acquisitions	572,664	572,664	Level 3
Total	665,310	665,310	

Consolidated			
2023			
	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Financial assets			
Amortized cost			
Accounts receivable	707,556	707,556	-
Fair value through profit or loss			
Cash and cash equivalents	1,181,406	1,181,406	Level 2
Financial asset	16,617	16,617	Level 2
Total	1,905,579	1,905,579	
Financial liabilities			
Other financial liabilities			
Loans and financing	60	60	Level 2
Suppliers	45,575	45,575	-
Lease liabilities	77,369	77,369	Level 2
Receivables transferable	559,662	559,662	Level 2
Fair value through profit or loss			
Obligation with investment acquisitions	761,204	761,204	Level 3
Total	1,443,870	1,443,870	

Considering the term and characteristics of these instruments, which are systematically renegotiated, the book values approximate fair values.

d. Purpose of using a derivative financial instrument

Derivative financial instruments contracted by the Company are intended to hedge against the exchange rate risk associated with suppliers that have exposure to foreign currency. That Company does not have derivative financial instruments for speculation purposes.

On December 31, 2024, the operation with Forward Currency Contracts was fully settled.

The Company maintains internal controls in relation to its derivative financial instruments which, in Management's opinion, are adequate to control the risks associated with each strategy for operating in the market. The results obtained by the Company in relation to its derivative financial instruments demonstrate that the management of risks has been carried out properly.

The Company's activities expose it to various financial risks: market risk (including interest rate risk, exchange rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk.

Risk management is carried out by the Company's Treasury, in accordance with the policies approved by the Board of Directors. The Treasury identifies, evaluates and protects the Company against possible financial risks in cooperation with the Company's operating units.

The Board of Directors establishes principles for risk management, as well as for specific areas, interest rate risk, foreign exchange risk, credit risk, use of non-derivative financial instruments and investment of surplus cash.

(i) Credit risk

Credit risk refers to the risk that the counterpart will not honor its obligations related to a financial instrument or contract with a customer, generating a loss. The Company is mainly exposed to credit risk related to cash and cash equivalents and trade accounts receivable (Explanatory note 6). Credit risk is minimized through the following policies:

- **Cash and cash equivalents:** the Company adopts methods that restrict the amounts that can be allocated to a single financial institution, and takes into account monetary limits and credit ratings of the financial institutions with which it operates, which are periodically updated. The Group only carries out operations with first-tier institutions, whose risk rating is low credit risk assigned by reference rating agencies, using exclusively financial instruments and fixed-income investment funds, classified as investment grade, high quality and low risk.
- **Accounts receivable from customers:** The Company's credit risk is minimized as the assets represented by receivables and services are brokered by credit card companies. In this case, the credit risk with customers is fully transferred to them, leaving for the Company only the risk of non-recognition of purchases by customers for which expected credit losses are measured and recorded. The Company now holds the credit risk vis-à-vis the credit card management companies.

Receivables from individual customers through bank slips are restricted and represented approximately 6% of accounts receivable as of December 31, 2024 (9% as of December 31, 2023). The maximum exposure to credit risk as of December 31, 2024 is the amount shown on the balance sheet.

The Company's exposure is shown below:

	<u>Parent company</u>		<u>Consolidated</u>	
	2024	2023	2024	2023
Cash and cash equivalents (Explanatory note 6)	248,368	949,283	447,378	1,188,223
Restricted securities (Explanatory note 6)	-	-	96,550	-
Accounts receivable from customers (Explanatory note 7)	35,414	21,817	712,420	707,556
	<u>283,782</u>	<u>971,100</u>	<u>1,256,348</u>	<u>1,895,779</u>

(ii) Liquidity risk

Liquidity risk consists of the eventuality that the Company and its subsidiaries do not have sufficient funds to meet their commitments due to the realization/settlement of their rights and obligations.

The Company and its subsidiaries structure the maturities of non-derivative financial contracts, as shown in Note 15, so as not to affect their liquidity.

The Company and its subsidiaries manage the liquidity and cash flow on a daily basis in order to

ensure that operating cash generation and prior fundraising, when necessary, are sufficient to maintain its schedule of commitments, not generating liquidity risks.

The following table shows the maturity of the Company's consolidated financial liabilities:

	Book Value	Financial flow	Less than 3 months	3 to 12 months	Over 1 year	Total
December 31, 2024						
Other accounts payable	27,789	27,789	25,753	-	2,036	27,789
Suppliers	40,483	40,483	40,483	-	-	40,483
Loans and financing	2	6	5	1	-	6
Lease liabilities	74,425	90,732	5,174	15,166	70,392	90,732
Receivables transferable	614,723	614,723	614,723	-	-	614,723
Obligation with investment acquisitions	272,963	288,958	4,721	234,411	49,826	288,958
	<u>1,030,385</u>	<u>1,062,691</u>	<u>690,859</u>	<u>249,578</u>	<u>122,254</u>	<u>1,062,691</u>
	Book Value	Financial flow	Less than 3 months	3 to 12 months	Over 1 year	Total
December 31, 2023						
Other accounts payable	28,262	28,262	26,770	-	1,492	28,262
Suppliers	45,575	45,575	45,575	-	-	45,575
Loans and financing	60	62	34	28	-	62
Lease liabilities	77,369	88,786	4,517	13,203	71,066	88,786
Receivables transferable	559,662	559,662	559,662	-	-	559,662
Obligation with investment acquisitions	761,204	800,863	1,968	574,353	224,542	800,863
	<u>1,472,132</u>	<u>1,523,210</u>	<u>638,526</u>	<u>587,584</u>	<u>297,100</u>	<u>1,523,210</u>

(iii) Exchange risk

Exchange risk refers to the risk of future cash flows from borrowings in foreign currency and financial instruments due to changes in exchange rates. Exchange rate risk can impact the Company's financial results and, in order to manage this risk, the Company may use derivative financial instruments (NDFs) with a financial institution considered to be of first class standing. The Company understands that exposure to this risk is low considering that the amounts involved are not relevant.

It is the Company's policy to use derivative financial instruments only for the purpose of hedging risks arising from foreign currency exposure, represented by foreign currency loans or international suppliers, and therefore not for speculative purposes.

(iv) Interest rate risk

The associated risk arises from the possibility of the Company incurring losses due to fluctuations in interest rates that increase the financial expenses related to loans and financing obtained in the market. On December 31, 2024, the Company had a maximum exposure of BRL 39,552, in a scenario of a 65,75% reduction in the DI rate, due to the reduction in financial income from the funds invested.

e. Sensitivity analysis

(i) Financial assets

On December 31, 2024, the Company was exposed in the Interbank Deposit Certificate (CDI), which indexes the yield on financial investments, and the exchange rate variation in dollars. In order to verify the sensitivity of these indices, three different scenarios were defined for exposure in CDI and for exposure in foreign currency.

For the probable scenario, according to the assessment prepared by Management, the CDI projection rate according to Focus (Central Bank of Brazil) was considered. Additionally, two other scenarios (A and B) are demonstrated. The Company assumed a drop of 3.99 p.p. (scenario A) and 7.99 p.p. (scenario B - extreme situation scenario) taking into account the two largest variations in the SELIC rate in the last 10 years. The sensitivity analysis for each type of risk considered relevant by Management is presented in the table below:

Transaction	Risk	Balance on December 31, 2024	Losses - Consolidated		
			Probable	Scenario A	Scenario B
Financial investments indexed to CDI	CDI drop	398,592	11,360	(15,901)	(31,840)
Restricted securities	CDI drop	96,550	2,752	(3,852)	(7,712)
CDI (fall scenario)		12.15%	15.00%	8.16%	4.16%

(ii) Financial liabilities

For the fair values of contingent consideration, possibly reasonable changes at the reporting date in one of the significant unobservable inputs, and holding the other inputs constant, would have the following effects:

Contingent consideration	Results	
	Increase	Decrease
December 31, 2024		
Discount rate (10%)	(854.36)	867.63
Projected Revenue (10%)	1,444.14	(1,444.14)

f. Capital management

The Company's objectives, when managing its capital, are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern to offer returns to shareholders and benefits to other stakeholders, in addition to maintaining an ideal capital structure to reduce this cost or costs associated with this generation of income and benefits.

To maintain or adjust the capital structure, the Company may review the policy of prepayment of receivables, payment of non-mandatory dividends, return capital to shareholders or even issue new shares to reduce the level of indebtedness, for instance.

Capital management is managed at a consolidated level, as shown below:

	2024	2023
Loans and financing	2	60
Obligation with investment acquisitions	272,963	761,204
(+) Lease liabilities	74,425	77,369
(-) Cash and cash equivalents	(447,378)	(1,188,223)
(-) Restricted securities	(96,550)	-
(=) Net debt	(196,538)	(349,590)
(+) Net equity	2,745,843	2,882,146
(=) Net equity and net debt	2,549,305	2,532,556

g. Change in liabilities from financing activities

	Consolidated					
	2024			2023		
	Cash effect transactions	Transactions without cash effect	Total	Cash effect transactions	Changes without cash effect	Total
Loans and financing - beginning of the year	-	-	60	-	-	421
(=) Debt to market, net of derivative instruments	-	-	60	-	-	421
(+) Interest, exchange variation, and derivatives provisioned	-	10	10	-	44	44
(-) Principal amortized in the year	(59)	-	(59)	(370)	-	(370)
(-) Interest, exchange variation, and derivatives paid	(9)	-	(9)	(35)	-	(35)
(=) Debt to market, net of derivative instruments	(68)	10	(2)	(405)	44	60
Loans and financing - end of year	-	-	2	-	-	60

27 Transactions that did not affect cash

In the year ended December 30, 2024 and 2023, the Company recorded transactions related to the acquisition of machinery and equipment for fixed assets and right-of-use asset additions that did not affect cash, as shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Acquisition of machinery and equipment (i)	3,424	7,115	3,499	7,286
Acquisition right-of-use asset	7,890	6,173	12,246	13,454
	11,314	13,288	15,745	20,740

(i) Refers substantially to machines and equipment

28 Insurance coverage

The Company and its subsidiaries maintain insurance coverage to guarantee any damage to their property and assets, including insurance for their establishments and vehicle fleet, whose premiums, in the year, totaled:

	Consolidated	
	2024	2023
Vehicles	15,618	12,488
Business (real estate and assets)	414,516	414,548
Civil liability of management	80,000	80,000
Civil liability	3,000	3,000
	513,134	510,036

Property insurance aimed at guaranteeing the Company's business units has coverage for events resulting from fire, lightning, explosion, robbery and qualified theft of goods and electrical damage.

The Company does not take out insurance to cover losses resulting from the interruption of its activities, not even to guarantee any indemnities that it is compelled to pay to customers and/or third parties due to errors and failures in its operations and non-compliance with obligations under its responsibility.

Management believes that its policies, contracted with renowned insurance companies, reflect the usual market conditions for the types of insurance it takes out and cover coverage in scope and amounts considered sufficiently adequate by Management and by insurance consultants.

29 Subsequent events

According to the board of directors meeting held on February 11, 2025, the creation of the 4th Share Buyback Program was approved, in which the Company or its subsidiaries may acquire up to 38,800,000 (thirty-eight million and eight hundred thousand) common, nominative, book-entry shares with no par value, issued by the Company. The maximum period for the settlement of acquisitions of shares issued by the Company will be 18 (eighteen) months, counting from February 11, 2025 (inclusive) and having as final term, therefore, August 11, 2026 (inclusive).

According to the Extraordinary General Meeting held on February 28, 2025, the merger of the subsidiaries Locaweb Commerce Holding Ltda., LWK Hosting Participações Ltda into the controlling company LWSA S.A. was resolved and approved.

Declaration of Officers on the financial statements

In compliance with the provisions of CVM Instruction No. 480/09, the Board of Executive Officers declares that it discussed, reviewed and agreed with the financial statements for the year ended December 31, 2024

São Paulo, March 12, 2025.

Rafael Chamas Alves
President

André Kinjo Kubota
Vice President of Finance and DRI

Officers' Statement on the Independent Auditor's Report

In compliance with the provisions of CVM Instruction No. 480/09, the Executive Board declares that it discussed, reviewed and agreed with the opinion expressed in the report of the independent auditor, KPMG Auditores Independentes Ltda., on the individual and financial statements for the year ended in December 31, 2024.

São Paulo, March 12, 2025.

Rafael Chamas Alves
President

André Kinjo Kubota
Vice President of Finance and DRI

Summary of the Audit Committee's Report

To the Members of the Board of Directors
LWSA S.A.
São Paulo - SP

The Audit Committee of LWSA S.A. ("Company") and its subsidiaries is a non-statutory evaluation body for the Board of Directors, operates in accordance with the bylaws and its internal charter approved by the Board of Directors.

The Audit Committee's role is to assist the Board of Directors to oversee the following: (i) the quality and integrity of the financial statements; (ii) compliance with legal and regulatory requirements; (iii) the performance, independence and quality of the work carried out by the external and internal auditors and (iv) the quality and effectiveness of the internal control and risk management systems.

For the year ended December 31, 2024, the Committee carried out its activities based on the work plan prepared in accordance with its internal charter, which included the following: (i) interviewing senior management and managers; (ii) overseeing and monitoring the work carried out by the areas responsible for preparing the financial statements, for the internal controls system, risk management activities and the compliance function; (iii) evaluating the planning, scope and effectiveness of the work carried out by the internal audit function; (iv) evaluating the scope, performance, effectiveness and the independence of the independent auditors; (v) evaluating the framework, functioning and effectiveness of the internal controls, compliance and risk management systems; and, (vi) evaluating the quality and integrity of the financial statements.

The Company's Management is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with accounting practices adopted in Brazil. It is also responsible for establishing procedures to ensure the quality of the information and processes used in the preparation of the financial statements, for managing operational risks and for implementing and monitoring internal control and compliance activities.

The independent auditor, KPMG Auditores Independentes Ltda., is responsible for examining the financial statements in accordance with Brazilian and international auditing standards and issuing an audit report about the adequate presentation of these financial statements.

The internal audit function is responsible for evaluating the effectiveness of internal controls, risk management and processes that ensure compliance with the rules and procedures established by Management and the legal and regulatory standards applicable to the Company's activities

The Audit Committee carries out its work through meetings and conducting analyses based on documents and information submitted to it, as well as other procedures that it considers necessary. The Audit Committee's evaluations are based on the information received from Management, independent auditors, internal auditors, those in charge of risk management and internal controls, and on its own analyses based on direct observation.

The Audit Committee maintains regular communication channels with the independent auditor. The Committee evaluated the audit plan of the financial statements for the year ended December 31, 2024. The Committee monitored the work carried out and the results achieved and has been made aware of the Independent Auditor's Report issued on this date. Also, the Committee routinely evaluates the independent auditor's adherence to the policies and standards that address the maintenance and monitoring of the objectivity and independence with which these activities are carried out.

The Committee assessed the processes used to prepare the financial statements and discussed with Management and with the independent auditor the significant accounting practices adopted and information disclosed.

The Audit Committee held regular meetings with the Board of Directors, the Senior Management and other Executives of the Company, on which occasions the Committee had the opportunity to present suggestions and recommendations to Management on matters related to its areas of action.

The Committee is not aware of the occurrence of any whistleblowing, violation of rules, lack of control, act or omission by Management or fraud which, as a result of its significance, could affect the Company's ability to continue as a going concern or the reliability of its financial statements.

The audit Committee was not aware of transactions between related parties that did not comply with strictly commutative conditions (competition, values, terms and average market rates, in force on the respective dates and market conditions) and all were adequately disclosed in an explanatory note to the Financial Statements .

The Audit Committee, having considered its responsibilities and the limitations of the scope and extent of its activities, and based on the documents examined and clarifications provided, understands that accounting governance and the internal control and risk management environment provide transparency and quality to the statements financial statements of the Company, and opines that the aforementioned documents are in a position to be assessed by the Board of Directors, recommends the Board to approve, authorize the issuance and publication of the of the financial statements of LWSA S.A., audited by KPMG Auditores Independentes Ltda, for the year ended December 31, 2024.

São Paulo, March 12, 2025.

CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO
Audit Committee Coordinator

FLÁVIO BENÍCIO JANSEN FERREIRA
Audit Committee Member

FERNANDO DA-RI MÚRCIA
Audit Committee Member