

JBS S.A.
CNPJ/MF nº 02.916.265/0001-60
NIRE 35.300.330.587
Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2024 ÀS 10:00 HORAS**

Data, Hora e Local: 13 de novembro de 2024, às 10:00 horas, na sede social da JBS S.A., localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100 ("Companhia"), presencialmente e por vídeo conferência.

Convocação: convocação enviada por *e-mail* aos membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

Presença: verificado o quórum necessário à instalação da Reunião do Conselho de Administração da Companhia, diante da presença da totalidade dos seus membros, nos termos dos artigos 15 e 18 de seu Estatuto Social, a saber: **Jeremiah O'Callaghan** (Presidente), **José Batista Sobrinho** (Vice-Presidente), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes**, **Paulo Bernardo Silva** e **Cledorvino Belini**.

Compareceram, também, durante a reunião, os Srs. **Gilberto Tomazoni**, CEO Global, **Guilherme Perboyre Cavalcanti**, CFO Global e Diretor de Relações com Investidores, **Daniel Pitta**, Diretor Jurídico e **Rafael Marsola**, Head de Gestão de Riscos da JBS USA, todos colaboradores da Companhia, bem como os Srs. **Fabian Junqueira** e **Ricardo Ribeiro**, representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG").

Composição da Mesa: **Jeremiah O'Callaghan**, Presidente da Mesa; **Milena Hitomi Yanagisawa**, Secretária da Mesa.

Ordem do Dia: (i) apresentação do panorama do mercado atual e das operações da Companhia e de suas subsidiárias, incluindo o panorama do mercado relacionado ao período encerrado em 30 de setembro de 2024; (ii) análise das Demonstrações Contábeis Intermediárias acompanhadas do Relatório do Auditor Independente da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2024 ("Demonstrações Contábeis"); (iii) apreciação da manifestação do Comitê de

Auditoria Estatutário (“CAE”) da Companhia acerca das Demonstrações Contábeis; **(iv)** discussão com os representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda. sobre o Relatório do Auditor Independente das Demonstrações Contábeis (“Relatório do Auditor Independente”); **(v)** discussão e deliberação acerca do encaminhamento para divulgação das Demonstrações Contábeis e do Relatório do Auditor Independente da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2024; **(vi)** discussão e deliberação sobre a Política de Gestão de Riscos Financeiros e Commodities da Companhia; **(vii)** reporte sobre as atividades do Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação, do Comitê de Responsabilidade Socioambiental, do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos, do Comitê de Partes Relacionadas, do CAE e do Comitê de Pessoas e Oportunidades; e **(viii)** outros assuntos de interesse da Companhia.

Discussões e Deliberações:

(i) a reunião iniciou-se com os Srs. **Gilberto Tomazoni** e **Guilherme Perboyre Cavalcanti** que apresentaram o panorama das operações da Companhia e de suas subsidiárias, incluindo o trimestre findo em 30 de setembro de 2024;

(ii) os membros do Conselho de Administração analisaram e discutiram as Demonstrações Contábeis relativas ao período findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas segundo os princípios contábeis brasileiros e internacionais, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1), emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), das normas internacionais de contabilidade *International Financial Reporting Standards* (IFRS) e *Public Company Accounting Oversight Board* (PCAOB);

(iii) o Sr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, Coordenador do CAE, informou que os membros do CAE: **(a)** analisaram as Demonstrações Contábeis; **(b)** acompanharam os trabalhos realizados pela KPMG por meio de indagações e discussões; e **(c)** formalizaram questionamentos sobre os atos e as transações relevantes efetuados pelos administradores da Companhia contemplados nas Demonstrações Contábeis. Com base na revisão, nas informações e esclarecimentos recebidos e considerando o Relatório do Auditor, os membros do CAE declararam que avaliaram as Demonstrações Contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024, com ênfase na aplicação das práticas contábeis e no cumprimento das normas aplicáveis, considerando que estão adequadas e refletem as informações da Companhia nelas contidas, recomendando que sejam encaminhadas para avaliação do Conselho de Administração da Companhia;

(iv) o Sr. **Fabian Junqueira**, representante da KPMG, realizou apresentação sobre os trabalhos desenvolvidos pela KPMG em relação às Demonstrações Contábeis, destacando a independência, as comunicações requeridas dos auditores, e também, informaram que não houve divergência com a administração da Companhia, nem tampouco tiveram conhecimento com base nos trabalhos de revisão realizados de indícios de fraude ou erros, conflitos de interesse, deficiências significativas ou fraquezas materiais nos controles internos e que os processos de contingências foram revisados pelos auditores independentes com base nas normas de revisão aplicáveis. Ademais, o Sr. **Fabian Junqueira** informou que não houve assunto identificado globalmente que pudesse impactar a independência profissional da KPMG, que a KPMG obteve acesso a todas as informações solicitadas e que não foram identificados ajustes materiais na conclusão dos trabalhos. Todos os questionamentos dos membros do Conselho de Administração foram devidamente respondidos pelo Sr. **Fabian Junqueira**;

(v) após ocorridos os fatos acima, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade, autorizar que a administração da Companhia divulgue as Demonstrações Contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024;

(vi) logo após, o Sr. **Rafael Marsola** apresentou aos membros do Conselho de Administração as propostas de revisão e alteração da Política de Gestão de Riscos Financeiros e Commodities. A Política de Gestão de Riscos Financeiros e Commodities foi disponibilizada no portal *Atlas Governance* e analisada pelos membros do Conselho de Administração previamente à reunião.

O Sr. **Rafael Marsola** informou que os membros do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos analisaram e discutiram as propostas de alterações da Política de Gestão de Riscos Financeiros e Commodities e entenderam que estava em condições de ser discutida e aprovada pelos membros do Conselho de Administração da Companhia.

Desta forma, os membros do Conselho de Administração debateram entre si as informações apresentadas e fizeram seus questionamentos, tendo todos sido esclarecidos. Portanto, os membros do Conselho de Administração da Companhia aprovaram, por unanimidade, a Política de Gestão de Riscos Financeiros e Commodities.

(vii) por fim, os Conselheiros, membros dos comitês de assessoramento ao Conselho de Administração, atualizaram os demais membros do Conselho de Administração sobre os trabalhos realizados pelo Comitê de Responsabilidade Socioambiental, Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos, Comitê de Partes Relacionadas, CAE e Comitê de Pessoas e Oportunidades da Companhia:

(1) breve apresentação do Sr. **Jeremiah O'Callaghan** sobre os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê de Responsabilidade Socioambiental da Companhia, destacando discussões sobre o estudo de emissão de carbono da Friboi; os trabalhos realizados pelos escritórios verdes virtuais; a atualização sobre a lei da EU – European Union Deforestation-Free Regulation (EUDR) e o documentário World Without Cows;

(2) breve apresentação do Sr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo** sobre os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos, destacando discussões sobre o acompanhamento do *Dashboard* do 3T2024, do cenário econômico global e das operações de *liability management* da Companhia, bem como a revisão e discussão sobre a Política de Gestão de Riscos Financeiros e Commodities;

(3) breve apresentação do Sr. **Gelson Luiz Merisio** sobre os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê de Partes Relacionadas da Companhia, destacando os contratos entre partes relacionadas do relatório trimestral do período findo em 30 de setembro de 2024, contendo as transações celebradas entre partes relacionadas;

(4) breve apresentação do Sr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo** sobre os trabalhos desenvolvidos pelo CAE, destacando as discussões sobre a nova realidade da cadeia logística internacional, bem como o plano de auditoria externa de 2024 da Companhia, update de denúncias recebidas do escopo do CAE e a análise das Demonstrações Contábeis do período findo em 30 de setembro de 2024; e

(5) breve apresentação do Sr. **Jeremiah O'Callaghan** sobre os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê de Pessoas e Oportunidades da Companhia, destacando as discussões sobre o resultado da Pesquisa de Clima (Brasil), as iniciativas desenvolvidas pela Companhia em direitos humanos (USA e Brasil) e a revisão do Regimento Interno do Comitê de Pessoas e Oportunidades.

Ata em Forma de Sumário: Foi autorizada pelo Conselho de Administração a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com omissão das assinaturas, nos termos dos parágrafos 1º e 2º, do artigo 130, da Lei das Sociedades por Ações.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

Conselheiros Presentes: Jeremiah O'Callaghan (Presidente), José Batista Sobrinho (Vice-Presidente), Wesley Mendonça Batista, Joesley Mendonça Batista, Alba Pettengill, Gelson Luiz Merisio, Francisco Turra, Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo, Kátia Regina de Abreu Gomes, Paulo Bernardo Silva e Cledorvino Belini.

Certifico que a presente é cópia integral da Ata de Reunião do Conselho de Administração lavrada em livro próprio.

São Paulo, 13 de novembro de 2024.

Milena Hitomi Yanagisawa
Secretária da Mesa

JBS S.A.

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/ME): 02.916.265/0001-60

Company Registry (NIRE): 35.300.330.587

Authorized Publicly-Held Company

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING

HELD ON NOVEMBER 13, 2024, AT 10:00 AM

Date, Time, and Place: November 13, 2024, at 10:00 a.m., at the headquarters of JBS S.A. ("Company"), located at Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Block I, 3rd Floor, Vila Jaguara, CEP 05118-100, in the City and State of São Paulo, by videoconference and in person.

Call notice: The call notice was emailed to the Board of Directors members, according to Article 18 of the Company's Bylaws.

Attendance: The necessary quorum for the Company's Board of Directors' Meeting to be called to order was confirmed with the presence of all Board members, under Articles 15 and 18 of the Company's Bylaws, namely: **Jeremiah O'Callaghan** (Chair), **José Batista Sobrinho** (Vice Chair), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes**, **Paulo Bernardo Silva**, and **Cledorvino Belini**.

The meeting was also attended by Messrs. **Gilberto Tomazoni**, Global CEO, **Guilherme Perboyre Cavalcanti**, Global CFO and IRO, **Daniel Pitta**, Chief Legal Officer, and **Rafael Marsola**, Head of Risk Management of JBS USA, all of whom are Company employees, as well as Messrs. **Fabian Junqueira** and **Ricardo Ribeiro**, representatives of KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG").

Presiding Board: **Jeremiah O'Callaghan**, Chair; and **Milena Hitomi Yanagisawa**, Secretary.

Agenda: (i) presentation of an overview of the current market scenario and the operations of the Company and its subsidiaries, including a market overview of the period ended September 30, 2024; (ii) analysis of the Company's Interim Financial Statements accompanied by the Independent Auditor's Report referring to the period ended September 30, 2024 ("Interim Financial Statements"); (iii) to analyze the opinion expressed by the Company's Statutory Audit Committee ("SAC") on the Financial Statements; (iv) to discuss the Independent Auditor's Report on the Financial Statements

("Independent Auditor's Report") with the representatives of KPMG Auditores Independentes Ltda.; **(v)** discuss and resolve on the disclosure of the Company's Financial Statements and the Independent Auditor's Report referring to the period ended September 30, 2024; **(vi)** discuss and resolve on the Company's Financial Risks and Commodities Management Policy; **(vii)** to report on the activities of the Governance, Compensation, and Nomination Committee; the Social and Environmental Responsibility Committee; the Financial and Risk Management Committee; the Related Parties Committee; the Statutory Audit Committee; the People and Opportunities Committee; and **(viii)** other matters of interest to the Company.

Discussions and Resolutions:

(viii) the meeting began with Messrs. **Gilberto Tomazoni** and **Guilherme Perboyre Cavalcanti** presenting an overview of the operations of the Company and its subsidiaries, including the quarter ended September 30, 2024;

(ix) the members of the Board of Directors analyzed and discussed the Financial Statements for the period ended September 30, 2024, prepared under Brazilian and international accounting principles, according to Technical Pronouncement CPC 21 (R1), issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), the International Financial Reporting Standards (IFRS), and the Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB);

(x) Mr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, Coordinator of the Statutory Audit Committee, also informed that the members of said Committee: **(a)** analyzed the Financial Statements; **(b)** monitored the work performed by KPMG through inquiries and discussions; and **(c)** formalized questions on the relevant acts and transactions carried out by the Company's Management included in the Financial Statements. Based on the review, the information, and the clarifications received, and considering the Auditor's Report, the members of the SAC declared to have assessed the Company's Financial Statements for the period ended September 30, 2024, highlighting the adoption of the accounting practices and in compliance with applicable rules, considering they are appropriate and reflect the Company's information therein and recommending they be submitted for analysis by the Company's Board of Directors;

(xi) Mr. **Fabian Junqueira**, representative of KPMG, presented the work performed by KPMG concerning the Financial Statements, underscoring the independence, communications required by auditors, the fact that they did not diverge with the Company's management, and that, based on the audit work carried out, no evidence was identified regarding fraud or errors, conflicts of interest, significant deficiencies or materials weaknesses in internal controls, and that the contingency

processes were reviewed by the independent auditors based on applicable review rules. Additionally, Mr. **Fabian Junqueira** also stated that no global matter was identified that could impact KPMG's professional independence, that KPMG had access to all requested information, and no material adjustments were identified upon completion of the audit works. All questions asked by the members of the Board of Directors were duly answered by Mr. **Fabian Junqueira**;

(xii) after the aforementioned facts, the Board of Directors members unanimously authorized the Company's Management to disclose the Company's Financial Statements for the period ended September 30, 2024;

(xiii) then, Mr. **Rafael Marsola** presented to the Board of Directors members proposals for the review and change to the Financial Risks and Commodities Management Policy. The Financial Risks and Commodities Management Policy was made available on the Atlas Governance portal and analyzed by the Board of Directors members before the meeting.

Mr. **Rafael Marsola** informed that the members of the Financial and Risk Management Committee analyzed and discussed the proposals to amend the Financial Risks and Commodities Management Policy and understood that it was ready to be discussed and approved by the members of the Company's Board of Directors.

Thus, the Board of Directors members discussed the information presented and asked questions, all of which were duly clarified. Accordingly, the Board of Directors members unanimously approved the Financial Risks and Commodities Management Policy.

(xiv) finally, the Board members serving on the advisory committee updated the other Board members on the work carried out by the Socio-Environmental Responsibility Committee, Financial and Risk Management Committee, Related Parties Committee, Statutory Audit Committee, and People and Opportunities Committee:

(6) brief presentation by Mr. **Jeremiah O'Callaghan** on the work performed by the Company's Socio-Environmental Responsibility Committee, highlighting discussions regarding the study on the issue of carbon by Friboi; the work performed by the virtual green

offices; the update on the European Union Deforestation-Free Regulation (EUDR), and the World Without Cows documentary;

(7) brief presentation by Mr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo** on the work performed by the Financial and Risk Management Committee, highlighting discussions on the monitoring of the 3Q24 Dashboard, the global economic scenario, and the Company's liability management operations, as well as the review and discussion about the Financial Risks and Commodities Management Committee;

(8) brief presentation by Mr. **Gelson Luiz Merisio** on the work performed by the Company's Related Parties Committee, highlighting the agreements executed between related parties included in the report for the quarter ended September 30, 2024, containing the transactions between related parties;

(9) brief presentation by Mr. **Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo** on the work performed by the Statutory Audit Committee, highlighting the discussions on the new reality of the international logistics chain, as well as the Company's 2024 external audit plan, the update on reports received under the Statutory Audit Committee, and the analysis of the Financial Statements for the period ended September 30, 2024; and

(10) brief presentation by Mr. **Jeremiah O'Callaghan** on the work performed by the Company's People and Opportunities Committee, highlighting the discussions about the result of the Climate Survey (Brazil), the human rights-related initiatives developed by the Company (USA and Brazil), and the revision of the People and Opportunities Committee Charter.

Minutes in Summary Form: The Board of Directors authorized the drawing up of these minutes in summary form and their publication by omitting the signatures, pursuant to paragraphs 1 and 2 of Article 130 of Brazilian Corporation Law.

Closure: There being no further business to address, the Chair offered the floor to anyone who intended to speak and, as no one did, the meeting was adjourned for the time necessary to draw up these minutes, which were then read, approved, and signed by all attendees.

Attending Board Members: **Jeremiah O'Callaghan** (Chair), **José Batista Sobrinho** (Vice Chair), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**,

Francisco Turra, Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo, Kátia Regina de Abreu Gomes, Paulo Bernardo Silva, and Cledorvino Belini.

This is a free English translation of the Minutes of the Board of Directors' Meeting drawn up in the Company's records.

São Paulo, November 13, 2024.

Milena Hitomi Yanagisawa
Secretary