ZAMP S.A.

("**Companhia**")

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 06 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **Data, Hora e Local**: No dia 06 do mês de novembro de 2026, às 10:00 horas, via conferência eletrônica ("**Reunião**").

2. **Convocação e Presença**: Convocação realizada nos termos do art. 16 do Estatuto Social da Companhia, a Reunião foi devidamente instalada, confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração: Leonardo Armando Yamamoto, Renan Costa Andrade, Sergio Carvalho Dias Carneiro, Alexandre Grein de Macedo, Syed Asad Sarwar Naqvi, Santiago Jose Jariton Avila e Duncan Jose Montero Bending, tendo sido os votos proferidos nos termos do artigo 16, §2º do Estatuto Social.

3. **Composição da Mesa**: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto; e Secretária: Marina da Fontoura Azambuja.

4. **Ordem do Dia**: O Conselho de Administração se reuniu para: **(i)** apreciar o reporte do Comitê de Auditoria não estatutário ("**CoAud**") quanto às informações contábeis trimestrais da Companhia relativas ao 3º trimestre do exercício social de 2026, acompanhadas do relatório dos auditores independentes da Companhia ("**Informações Trimestrais do 3T26**"); e **(ii)** apreciar e deliberar sobre as Informações Trimestrais do 3T26.

5. **Deliberações**: Após discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes à Reunião, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, decidiram por:

(i) **Apreciar** o reporte do CoAud quanto ao resultado das discussões sobre o tema promovidas em reunião própria do órgão realizada em 04 de novembro de 2026; e

(ii) **Aprovar**, sem quaisquer restrições ou ressalvas, as Informações Trimestrais do 3T26, preparadas de acordo com a regulamentação aplicável, e que: (a) foram revisadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., auditores independentes da Companhia;

e (b) tiveram sua elaboração analisada pelo CoAud, o qual recomendou ao Conselho de Administração a aprovação de referidas Informações Trimestrais do 3T26.

Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todas as providências necessárias para a divulgação das Informações Trimestrais do 3T26 e demais documentos pertinentes previstos no Estatuto Social da Companhia, na legislação e na regulamentação aplicáveis.

6. **Encerramento**: Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. **Assinaturas**: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto. Secretária: Marina da Fontoura Azambuja. Membros do Conselho de Administração Presentes: Leonardo Armando Yamamoto, Renan Costa Andrade, Sergio Carvalho Dias Carneiro, Alexandre Grein de Macedo, Syed Asad Sarwar Naqvi, Santiago Jose Jariton Avila e Duncan Jose Montero Bending.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, SP, 06 de novembro de 2026.

Leonardo Armando Yamamoto	**Marina da Fontoura Azambuja**
Presidente	Secretária