

ZAMP S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 06 DE MARÇO DE 2026

- 1. Data, Hora e Local:** No dia 06 do mês de março de 2026, às 09:00 horas, via conferência eletrônica.
- 2. Convocação e Presença:** Convocação dispensada em vista da participação da totalidade dos membros do Conselho de Administração da ZAMP S.A., sociedade com sede na rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ("**Companhia**"), os quais enviaram seus votos nos termos do artigo 16, §2º do Estatuto Social. Presentes também os membros do Conselho Fiscal da Companhia, Srs. Carlos Eduardo Annibelli Baron, Rosana Cristina Avolio e Roberto de Frota Decourt, nos termos do artigo 163, §3º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.
- 3. Composição da Mesa:** Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto; e Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães.
- 4. Ordem do Dia:** O Conselho de Administração se reuniu para: **(i)** apreciar o relatório e parecer do Comitê de Auditoria Não Estatutário ("**CoAud**") quanto às Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 ("**Demonstrações Financeiras 2025**"); **(ii)** apreciar e deliberar sobre as Demonstrações Financeiras 2025, acompanhadas dos relatórios e pareceres emitidos pelo CoAud, pelo Conselho Fiscal e pelo Auditor Independente, e sobre o Relatório da Administração da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e **(iii)** a concessão de autorização à Diretoria para prática de todos os atos necessários à efetivação das deliberações tomadas nos termos da presente ata.
- 5. Deliberações:** Submetido à discussão e em seguida votação, conforme aplicável, os conselheiros presentes:
 - 5.1. Apreciaram** o relatório e parecer do CoAud quanto ao resultado das discussões sobre as Demonstrações Financeiras 2025 promovidas em reunião própria do órgão realizada em 02 de março de 2026.
 - 5.2. Aprovaram,** por unanimidade de votos dos conselheiros presentes e sem quaisquer restrições ou ressalvas, as Demonstrações Financeiras 2025, preparadas de acordo com a

regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários, acompanhadas dos relatórios e pareceres favoráveis emitidos pelo CoAud e pelo Conselho Fiscal, bem como pelo relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., auditores independentes da Companhia, que emitiu parecer favorável sem ressalvas, e do Relatório da Administração da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

5.3. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todos os procedimentos necessários à divulgação das Demonstrações Financeiras 2025.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto. Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães. Membros do Conselho de Administração Presentes: Leonardo Armando Yamamoto; Renan Costa Andrade; Thiago Frias Picolo Peres; Alexandre Grein de Macedo; Oscar Pekka Fahlgren; Syed Asad Sarwar Naqvi; Santiago Jose Jariton Avila e Christophe Blair Brigleb.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, SP, 06 de março de 2026.

Leonardo Armando Yamamoto

Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Secretário