

ZAMP S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 18 DE FEVEREIRO DE 2026

1. Data, Hora e Local: No dia 18 do mês de fevereiro de 2026, às 09:00 horas, via conferência eletrônica.

2. Convocação e Presença: Convocação dispensada em vista da participação, via conferência eletrônica, da totalidade dos membros do Conselho de Administração da ZAMP S.A., sociedade com sede na Rua Lemos Monteiro, nº 120, andares 12º (parte), 13º e 14º, Butantã, CEP 05501-050, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ("**Companhia**"), tendo sido os votos proferidos via conferência confirmado pelos presentes por meio da assinatura da ata para fins do artigo 16, §2º do Estatuto Social.

3. Composição da Mesa: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto; e Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães.

4. Ordem do Dia: **(i)** deliberar acerca da eleição da Diretora Vice-Presidente Financeira e de Relações com Investidores da Companhia; e **(ii)** autorizar a administração da Companhia a adotar todas as medidas necessárias para efetivar e cumprir a deliberação aprovada

5. Deliberações: Após discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, decidiram:

5.1. Aprovar a eleição da Sra. **Marina da Fontoura Azambuja**, brasileira, economista, casada, portadora da Cédula de Identidade RG nº 10913603-6, inscrita no CPF/MF sob o nº 074866797-01, residente e domiciliada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, ao cargo efetivo de Diretora Vice-Presidente Financeira e de Relações com Investidores da Companhia, com efeitos a partir de 25 de fevereiro de 2026 (inclusive). Diante do quanto acima deliberado, o Sr. Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães deixará de ocupar a posição de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia de forma interina, a partir de 25 de fevereiro de 2026 (inclusive),

permanecendo no cargo de Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócio de Burger King de forma efetiva.

Após o cumprimento das formalidades legais, a Sra. Marina Azambuja, ora eleita, declara ter conhecimento e atender às disposições dos artigos 147 e 149 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e, nesse contexto, será investida em seu cargo no dia 25 de fevereiro de 2026 mediante a assinatura do respectivo termo de posse, para um mandato unificado ao dos demais membros da Diretoria, a ser encerrado em 14 de julho de 2026, podendo ser reeleita.

5.2. Consignar que, em razão da deliberação acima, a partir de 25 de fevereiro de 2026 (inclusive), a composição da Diretoria Estatutária da Companhia, com mandato unificado a ser encerrado em 14 de julho de 2026, passa a ser conforme abaixo:

(a) Pedro De Souza Zemel, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 20.026.618-4, inscrito no CPF/ME sob o nº 309.555.478-81, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, eleito para ocupar o cargo de Diretor Presidente;

(b) Marina da Fontoura Azambuja, acima qualificada, eleita para ocupar o cargo de Diretora Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores;

(c) Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 11280946, inscrito no CPF/MF sob o nº 072.979.056-82, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, eleito para ocupar o cargo de Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócio de Burger King;

(d) Fernanda Ribeiro Borges Toscano, brasileira, casada, cientista da computação, portadora da Cédula de Identidade RG nº 56.644.181 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 056.468.546-10, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, eleita para ocupar o cargo de Diretora Vice-Presidente de Tecnologia;

(e) Renato Biava Vera, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 26.348.716-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 219.805.378-01, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, eleito para ocupar o cargo de Diretor Vice-Presidente de Gente e Gestão da Companhia;

(f) Mariane Wiederkehr Grechinski, brasileira, casada, publicitária, portadora da Cédula de Identidade RG nº 6.110.193-4, inscrita no CPF/MF sob o nº 007.643.909-70, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, eleita para ocupar o cargo de Diretora Vice-Presidente da Unidade de Negócio de Starbucks;

(g) Guilherme de Antonio Favaro, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 37.741.502-9, inscrito no CPF/ME sob o nº 360.351.878-03, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, eleito para ocupar o cargo de Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócios de Popeyes; e

(h) Ricardo Camiz de Fonseca, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 306680002 SSP SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 310.834.608-38, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, eleito para ocupar o cargo de Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócios de Subway;

todos com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 13º andar, Sala B, parte, Butantã, CEP 05.501-050.

5.3. Autorizar os membros da administração da Companhia a adotar todas as providências necessárias para efetivar as deliberações tomadas nesta ata.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto. Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães. Membros do Conselho de Administração Presentes: Leonardo Armando Yamamoto; Alexandre Grein de Macedo; Thiago Frias Picoles Peres; Oscar Pekka Fahlgren; Christopher Blair Brigleb; Renan Costa Andrade; Syed Asad Sarwar Naqvi e Santiago Jose Jariton Avila.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, SP, 18 de fevereiro de 2026.

Leonardo Armando Yamamoto

Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Secretário