

ZAMP S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2025

- 1. Data, Hora e Local:** No dia 10 do mês de novembro de 2025, às 09:00 horas, via conferência eletrônica.
- 2. Convocação e Presença:** Convocação dispensada em razão da participação, via conferência eletrônica, da totalidade dos membros do Conselho de Administração da ZAMP S.A., sociedade com sede na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ("**Companhia**").
- 3. Mesa:** Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto; e Secretário: Murilo De Martino Mossin.
- 4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** o pedido de conversão do registro da Companhia de emissor de valores mobiliários categoria "A" para categoria "B", nos termos do artigo 11 da Resolução CVM nº 80/22, a ser apresentado à CVM ("**Conversão de Registro**"), tendo em vista a realização da oferta pública de aquisição de ações de emissão da Companhia para fins de conversão de registro lançada em 7 de agosto de 2025 por seu acionista controlador, MC Brazil F&B Participações S.A., o atingimento do quórum necessário para Conversão de Registro previsto no item 2.4 do Edital da OPA e no artigo 22, inciso II, da Resolução CVM nº 85/22 e o cumprimento dos requisitos previstos no artigo 11, parágrafo único, incisos I e II, da Resolução CVM nº 80/22; **(ii)** o pedido de cancelamento de listagem da Companhia no Segmento Básico de Listagem da B3, a ser apresentado à B3, conforme previsto no artigo 69, Apêndice XIII, do Regulamento de Emissores ("**Cancelamento de Listagem**"), tendo em vista o atingimento do quórum necessário para Conversão de Registro; e **(iii)** autorizar expressamente a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos e a tomar todas as providências e adotar todas as medidas necessárias à formalização e efetivação das deliberações desta reunião.
- 5. Deliberações:** Após discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, deliberaram o quanto segue:
 - 5.1.** Aprovar o pedido de Conversão de Registro.
 - 5.2.** Aprovar o pedido de Cancelamento de Listagem.
 - 5.3.** Autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos, tomar todas as providências e adotar todas as medidas necessárias à formalização e efetivação das deliberações acima.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto. Secretário: Murilo De Martino Mossin. Membros do Conselho de Administração Presentes: Leonardo Armando Yamamoto; Renan Costa Andrade; Oscar Pekka Fahlgren; Santiago Jose Jariton Avila; Syed Asad Sarwar Naqvi; Thiago Frias Pico Peres; Christopher Blair Brigleb e Alexandre Grein de Macedo.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Leonardo Armando Yamamoto

Presidente

Murilo De Martino Mossin

Secretário