

ZAMP S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 03 DE NOVEMBRO DE 2025

1. Data, Hora e Local: No dia 03 do mês de novembro de 2025, às 09:00 horas, via conferência eletrônica.

2. Convocação e Presença: Convocação dispensada em vista da participação, via conferência eletrônica, da totalidade dos membros do Conselho de Administração da ZAMP S.A., sociedade com sede na Rua Lemos Monteiro, nº 120, andares 12º (parte), 13º e 14º, Butantã, CEP 05501-050, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ("**Companhia**"), tendo sido os votos proferidos via conferência confirmado pelos presentes por meio da assinatura da ata para fins do artigo 16, §2º do Estatuto Social.

3. Composição da Mesa: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto; e Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães.

4. Ordem do Dia: **(i)** deliberar acerca da destituição da atual Diretora Vice-Presidente da Unidade de Negócios de Subway e, ato contínuo, deliberar sobre a eleição de substituto para o referido cargo; e **(ii)** autorizar a administração da Companhia a adotar todas as medidas necessárias para efetivar e cumprir a deliberação aprovada.

5. Deliberações: Após discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, decidiram:

5.1. Aprovar a destituição da Sra. **Fernanda Maria Pessoa**, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº 22.470.484-9, inscrita no CPF/MF sob nº 148.470.888-16, residente e domiciliada na cidade e Estado de São Paulo, ao cargo de Diretora Vice-Presidente da Unidade de Negócios de Subway, com efeitos a partir desta data; e, ato contínuo, **aprovar** a eleição do Sr. **Ricardo Camiz de Fonseca**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 306680002 SSP SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 310.834.608-38, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120,

13º andar, Sala B, parte, Butantã, CEP 05.501-050 ao cargo de Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócios de Subway, com efeitos a partir da presente data.

Após o cumprimento das formalidades legais, o Sr. Ricardo Camiz de Fonseca, ora eleito, declara ter conhecimento e atender às disposições dos artigos 147 e 149 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e, nesse contexto, é investido em seu cargo na presente data mediante a assinatura do respectivo termo de posse, para um mandato unificado ao dos demais membros da Diretoria, podendo ser reeleito.

5.2. Consignar que, em razão das deliberações acima, a composição da Diretoria Estatutária da Companhia, com mandato a ser encerrado em 14 de julho de 2026, passa a ser conforme abaixo:

(a) Pedro De Souza Zemel, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 20.026.618-4, inscrito no CPF/ME sob o nº 309.555.478-81, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, eleito para ocupar o cargo de Diretor Presidente;

(b) Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 11280946, inscrito no CPF/MF sob o nº 072.979.056-82, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, como Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores e, interinamente, como Diretor Vice-Presidente de Supply Chain, Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócio de Burger King e Diretor Vice-Presidente de Marketing;

(c) Fernanda Ribeiro Borges Toscano, brasileira, casada, cientista da computação, portadora da Cédula de Identidade RG nº 56.644.181 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 056.468.546-10, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, como Diretora Vice-Presidente de Tecnologia;

(d) Renato Biava Vera, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 26.348.716-7, inscrito no CPF/ME sob o nº 219.805.378-01, com domicílio profissional na sede da Companhia, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, eleito para ocupar o cargo de Diretor Vice-Presidente de Gente e Gestão da Companhia;

(e) Mariane Wiederkehr Grechinski, brasileira, casada, publicitária, portadora da Cédula de Identidade RG nº 6.110.193-4, inscrita no CPF/MF sob o nº 007.643.909-70, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, como Diretora Vice-Presidente da Unidade de Negócio de Starbucks;

(f) Guilherme de Antonio Favaro, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 37.741.502-9, inscrito no CPF/ME sob o nº 360.351.878-03, com domicílio profissional na sede da Companhia, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050, eleito para ocupar o cargo de Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócios de Popeyes; e

(g) Ricardo Camiz de Fonseca, acima qualificado como Diretor Vice-Presidente da Unidade de Negócio de Subway.

5.3. Autorizar os membros da administração da Companhia a adotar todas as providências necessárias para efetivar as deliberações tomadas nesta ata.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto. Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães. Membros do Conselho de Administração Presentes: Leonardo Armando Yamamoto; Alexandre Grein de Macedo; Thiago Frias Picolo Peres; Oscar Pekka Fahlgren; Christopher Blair Brigleb; Renan Costa Andrade; Syed Asad Sarwar Naqvi e Santiago Jose Jariton Avila.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, SP, 03 de novembro de 2025.

Leonardo Armando Yamamoto

Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Secretário