

ZAMP S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 06 DE NOVEMBRO DE 2025

1. Data, Hora e Local: No dia 06 do mês de novembro de 2025, às 09:00 horas, via conferência eletrônica ("**Reunião**").

2. Convocação e Presença: Convocação realizada nos termos do art. 16 do Estatuto Social da ZAMP S.A. ("**Companhia**"), a Reunião foi devidamente instalada, confirmada a presença da maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Leonardo Armando Yamamoto; Renan Costa Andrade; Thiago Frias Picolo Peres; Alexandre Grein de Macedo; Syed Asad Sarwar Naqvi; Santiago Jose Jariton Avila e Duncan Jose Montero Bending (na qualidade de membro suplente do Sr. Christopher Blair Brigleb), tendo sido os votos proferidos nos termos do artigo 16, §2º do Estatuto Social.

3. Composição da Mesa: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto; e Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães.

4. Ordem do Dia: O Conselho de Administração se reuniu para: **(i)** apreciar o reporte do Comitê de Auditoria não estatutário ("**CoAud**") quanto às informações trimestrais da Companhia relativas ao 3º trimestre do exercício social de 2025, acompanhadas do relatório dos auditores independentes da Companhia ("**Informações Trimestrais 3T25**"); e **(ii)** apreciar e deliberar sobre as Informações Trimestrais do 3T25.

5. Deliberações: Após discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes à Reunião, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, decidiram:

(i) Apreciaram o reporte do CoAud quanto ao resultado das discussões sobre o tema promovidas em reunião própria do órgão realizada em 03 de novembro de 2025; e

(ii) Aprovaram, por unanimidade de votos dos conselheiros presentes à Reunião, sem quaisquer restrições ou ressalvas, as Informações Trimestrais 3T25, preparadas de acordo com a regulamentação aplicável, e que: (a) foram revisadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores

Independentes Ltda., auditores independentes da Companhia; e (b) tiveram sua elaboração analisada pelo CoAud, o qual recomendou ao Conselho de Administração a aprovação de referidas Informações Trimestrais do 3T25.

Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todas as providências necessárias para a divulgação das Informações Trimestrais 3T25 e demais documentos pertinentes previstos no Estatuto Social da Companhia, na legislação e na regulamentação aplicáveis.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto. Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães. Membros do Conselho de Administração Presentes: Leonardo Armando Yamamoto; Renan Costa Andrade; Thiago Frias Picolo Peres; Alexandre Grein de Macedo; Syed Asad Sarwar Naqvi; Santiago Jose Jariton Avila e Duncan Jose Montero Bending (na qualidade de membro suplente do Sr. Christopher Blair Brigleb).

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, SP, 06 de novembro de 2025.

Leonardo Armando Yamamoto

Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Secretário