

ZAMP S.A.

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

ZAMP S.A. (“**Companhia**”), em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada (“**Resolução CVM 44**”), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, na data de hoje, a correspondência anexa da MC Brazil F&B Participações S.A. (“**MC Brazil**”) e de seu único acionista, MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) Fundo De Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, (“**Fundo**”) informando que a MC Brazil e o Fundo aumentaram sua participação acionária na Companhia, passando a deter, em conjunto, (i) 325.852.485 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 80,1% do seu capital social total; e (ii) instrumentos derivativos de liquidação financeira (total return swap) que lhes conferem exposição econômica correspondente a 16.033.100 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 3,94% do seu capital social total.

A MC Brazil e o Fundo informaram, ainda, que além das ações e contratos derivativos acima referidos, não são titulares, direta ou indiretamente, de quaisquer outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou instrumentos financeiros derivativos neles referenciados.

Por fim, a MC Brazil e o Fundo esclareceram que o aumento de participação acionária e exposição econômica na Companhia se insere em suas estratégias de investimento e decorre, em especial, da realização do leilão da oferta pública para aquisição de ações ordinárias para conversão do registro da Companhia, conforme comunicação enviada pela MC Brazil à Companhia e divulgada pela Companhia na forma de Fato Relevante em 8 de setembro de 2025.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 16 de setembro de 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

ZAMP S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ): 13.574.594/0001-96

Public Held Company

NOTICE TO THE MARKET

ZAMP S.A. ("Company"), in compliance with Article 12 of CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended ("**CVM Resolution 44**"), hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, it has received the attached correspondence from MC Brazil F&B Participações S.A. ("**MC Brazil**") and its sole shareholder, MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("**Fund**"), informing that MC Brazil and the Fund have increased their equity interest in the Company and now jointly hold: (i) 325,852,485 common, registered, book-entry shares with no par value issued by the Company, representing approximately 80.1% of its total share capital; and (ii) cash-settled derivative instruments (total return swaps) that grant them economic exposure equivalent to 16,033,100 common, registered, book-entry shares with no par value issued by the Company, representing approximately 3.94% of its total share capital.

MC Brazil and the Fund further informed that, aside from the shares and derivative instruments mentioned above, they do not hold, directly or indirectly, any other securities issued by the Company or financial derivative instruments referencing such securities.

Finally, MC Brazil and the Fund clarified that the increase in their equity interest and economic exposure to the Company is aligned with their investment strategies and results primarily from the auction of the public tender offer for the acquisition of common shares aimed at converting the registration of the Company, as disclosed by MC Brazil to the Company and made public by the Company by means of a Material Fact disclosed on September 8, 2025.

The Company notes that the specific information required under Article 12 of CVM Resolution 44 is included in the correspondence attached to this notice.

São Paulo, September 16, 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

CFO and Investor Relations Officer

São Paulo, 16 de setembro de 2025.

À

ZAMP S.A.

Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares
Butantã, São Paulo, SP
CEP 05501-050

At: Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
 Sr. Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Via e-mail

Ref.: Aquisição de Participação Acionária Relevante

MC Brazil F&B Participações S.A., companhia fechada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 42.587.182/0001-99, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Afrânio de Melo Franco nº 290, sala 401- A, Leblon, CEP 22430-060 ("**MC Brazil**") e seu único acionista, **MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) Fundo De Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior**, fundo de investimento inscrito no CNPJ nº 45.638.956/0001-51 ("**Fundo**"), neste ato representado por seu administrador, BRL Trust Investimentos Ltda., inscrita no CNPJ sob o nº 23.025.053/0001-62, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Alves Guimarães, nº 1212, CEP 05410-000, vêm, em atendimento ao disposto no art. 12 da Resolução CVM nº 44/21, informar o que se segue:

1. Nesta data, em virtude de operações envolvendo ações de emissão da Zamp S.A. ("**Companhia**"), a MC Brazil e o Fundo aumentaram sua participação acionária na Companhia, passando a deter, em conjunto, **(i)** 325.852.485 (trezentos e vinte e cinco milhões, oitocentos e cinquenta e dois mil, quatrocentos e oitenta e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 80,1% (oitenta vírgula um por cento) do seu capital social total; e **(ii)** instrumentos derivativos de liquidação financeira (*total return swap*) que lhes conferem exposição econômica correspondente a 16.033.100 (dezesseis milhões, trinta e três mil e cem) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 3,94% (três vírgula noventa e quatro por cento) do seu capital social total.

2. Além das ações e contratos derivativos acima referidos, os adquirentes não são titulares, direta ou indiretamente, de quaisquer outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou instrumentos financeiros derivativos neles referenciados.

3. O aumento de participação acionária e exposição econômica na Companhia se insere na estratégia de investimento dos adquirentes e decorre, em especial, da realização do leilão da oferta pública para aquisição de ações ordinárias para conversão do registro da Companhia, conforme comunicação enviada pela MC Brazil à Zamp em 8 de setembro de 2025.

4. Diante do exposto, solicitamos à V.Sas. que tomem as providências para a imediata divulgação das informações aqui contidas ao mercado, nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/21.

Cordialmente,


MC Brazil F&B Participações S.A.


MIC Capital Partners (Brazil Special
Opportunities II) Fundo De Investimento
em Participações Multiestratégia
Investimento no Exterior

FREE TRANSLATION PREPARED BY THE COMPANY

São Paulo, September 16, 2025

To:

ZAMP S.A.

Rua Lemos Monteiro, No. 120, Edifício Pinheiros One, 12th (part), 13th and 14th floors
Butantã, São Paulo – SP

ZIP Code 05501-050

Attn.: Chief Financial and Investor Relations Officer

Mr. Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Via e-mail

Re: Acquisition of Material Equity Interest

MC Brazil F&B Participações S.A., a privately held corporation enrolled with the CNPJ under No. 42.587.182/0001-99, with registered office in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, at Avenida Afrânio de Melo Franco, No. 290, Room 401-A, Leblon, ZIP Code 22430-060 ("MC Brazil"), and its sole shareholder, **MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior**, an investment fund enrolled with the CNPJ under No. 45.638.956/0001-51 ("Fund"), herein represented by its administrator, BRL Trust Investimentos Ltda., enrolled with the CNPJ under No. 23.025.053/0001-62, with registered office in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Rua Alves Guimarães, No. 1212, ZIP Code 05410-000, hereby inform, pursuant to Article 12 of CVM Resolution No. 44/21, as follows:

1. On this date, as a result of transactions involving shares issued by ZAMP S.A. (the "Company"), MC Brazil and the Fund have increased their equity interest in the Company, and now jointly hold: **(i)** 325,852,485 (three hundred twenty-five million, eight hundred fifty-two thousand, four hundred eighty-five) common, registered, book-entry shares with no par value issued by the Company, representing approximately 80.1% (eighty point one percent) of its total share capital; and **(ii)** cash-settled derivative instruments (total return swaps) that confer to them economic exposure equivalent to 16,033,100 (sixteen million, thirty-three thousand, one hundred) common, registered, book-entry shares with no par value issued by the Company, representing approximately 3.94% (three point ninety-four percent) of its total share capital.
2. In addition to the shares and derivative instruments mentioned above, the acquirers do **not** hold, either directly or indirectly, any other securities issued by the Company or derivative financial instruments referencing such securities.

3. The increase in equity interest and economic exposure to the Company forms part of the acquirers' investment strategy and results primarily from the auction of the public tender offer for the acquisition of common shares for purposes of converting the Company's registration, as disclosed by MC Brazil to ZAMP on September 8, 2025.

4. In light of the foregoing, we kindly request that the Company take the necessary steps to promptly disclose the information contained herein to the market, in accordance with Article 12 of CVM Resolution No. 44/21.

Sincerely,

MIC Brazil F&B Participações S.A.

MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior