

ZAMP S.A.

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96
Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

ZAMP S.A. (“**Companhia**”), em cumprimento às disposições da Resolução CVM nº 44/21, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral, que, nesta data, foi realizado o leilão da oferta pública de aquisição de ações de emissão da Companhia para fins de conversão de registro lançada em 7 de agosto de 2025 por seu acionista controlador, MC Brazil F&B Participações S.A. (“**Leilão**”, “**OPA**” e “**Ofertante**”, respectivamente).

Como resultado do Leilão, e nos termos da comunicação anexa a este Fato Relevante, a Ofertante adquiriu 22.807.845 ações de emissão da Companhia, representativas de: **(i)** 5,6% do capital social da Companhia; e **(ii)** 97,8% do total de Ações em Circulação (conforme definição do Edital da OPA) habilitadas no Leilão. As ações foram adquiridas pelo preço à vista de R\$ 3,50 por ação.

Diante disso, com a liquidação financeira da OPA, que ocorrerá em 22 de setembro de 2025, a Ofertante passará a ser titular, diretamente, de 322.564.354 ações de emissão da Companhia, representativas de 79,27% do seu capital social total.

Tendo em vista o atingimento do Quórum para Conversão de Registro previsto no item 2.4 do Edital da OPA, a Companhia e a Ofertante darão prosseguimento aos atos necessários para a implementação da conversão de registro da Companhia para a categoria “B” e a consequente saída da Companhia do Segmento Básico de listagem da B3.

Os acionistas que não alienaram suas ações durante o Leilão e desejarem vender suas ações em circulação à Ofertante poderão fazê-lo **(i)** por meio do ambiente de negociação da B3, até a efetiva Conversão do Registro, a qual será oportunamente informada ao mercado; e **(ii)** durante o período de até 3 meses seguintes à Data de Liquidação do Leilão, ou seja, de 23 de setembro de 2025 a 23 de dezembro de 2025, conforme previsto no item 4.10 do Edital da OPA (“**Aquisições Supervenientes**”), pelo mesmo preço por ação pago pela Ofertante no âmbito da OPA, ajustado pelo IPCA.

As informações detalhadas a respeito dos procedimentos necessários à efetivação das Aquisições Supervenientes serão oportunamente divulgadas pela Companhia por meio de Aviso aos Acionistas.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os desdobramentos deste assunto por meio de seus canais habituais de divulgação.

São Paulo, 8 de setembro de 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

ZAMP S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ): 13.574.594/0001-96

Public Held Company

MATERIAL FACT

ZAMP S.A. ("**Company**"), in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44/21, hereby informs its shareholders and the market in general, that, on this date, the auction for the public tender offer for the acquisition of shares issued by the Company for the purpose of converting the Company's registration launched on August 7, 2025 by its controlling shareholder, MC Brazil F&B Participações S.A. ("**Auction**", "**Tender Offer**" and "**Offeror**", respectively).

As a result of the Auction, and pursuant to the communication attached to this Material Fact, the Offeror acquired 22.807.845 shares issued by the Company, representing: (i) 5,6% of the Company's total share capital; and (ii) 97,8% of the total Outstanding Shares (as defined in the Tender Offer Notice) eligible for the Auction. The shares were acquired at a cash price of BRL 3.50 per share.

In view of the above, with the financial settlement of the Tender Offer, which will take place on September 22, 2025, the Offeror will become the owner, directly, of 322.564.354 shares issued by the Company, representing 79,27% of its total share capital.

In view of the achievement of the Quorum for the Conversion of Registration provided for in item 2.4 of the Tender Offer Notice, the Company and the Offeror will proceed with the necessary steps to implement the conversion of the Company's registration to category "B" and the Company's consequent delisting from the Basic Listing Segment of B3.

Shareholders who did not sell their shares during the Auction and wish to sell their outstanding shares to the Offeror may do so **(i)** through the B3 trading system, until the effective Conversion of the Registration, which will be duly disclosed to the market; and **(ii)** during the period of up to 3 months following the Auction Settlement Date, i.e., from September 23, 2025, to December 23, 2025, as provided for in item 4.10 of the Tender Offer Notice ("**Supervening Acquisitions**"), for the same price per share paid by the Offeror in the Tender Offer, adjusted by the IPCA.

Detailed information regarding the procedures necessary to the effectiveness of the Supervening Acquisitions will be disclosed by the Company in due course through a Notice to Shareholders.

The Company will keep its shareholders and the market informed of the development in this matter through its usual disclosure channels.

São Paulo, September 8, 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

CFO and Investor Relations Officer

São Paulo, 8 de setembro de 2025

À

ZAMP S.A.

Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares
Butantã, São Paulo - SP, CEP 05501-050

At: Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
 Sr. Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Via e-mail

Ref.: Resultado do Leilão da OPA para Conversão De Registro

MC Brazil F&B Participações S.A., companhia fechada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 42.587.182/0001-99, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Afrânio de Melo Franco nº 290, sala 401- A, Leblon, CEP 22430-060 ("Ofertante"), vem informar que, nesta data, foi realizado o leilão ("Leilão") da oferta pública para aquisição de ações ordinárias para conversão do registro da Zamp S.A. ("Companhia") de companhia aberta categoria "A" para categoria "B", e consequente saída do Segmento Básico de listagem da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3" e "Oferta").

Como resultado do Leilão, foram adquiridas 22.807.845 (vinte e dois milhões, oitocentos e sete mil, oitocentos e quarenta e cinco) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de **(i)** 5,6% (cinco inteiros e seis décimos por cento) do capital social da Companhia, e **(ii)** 97,8% (noventa e sete inteiros e oito décimos por cento) do total de Ações em Circulação (conforme definidas no Edital da Oferta) habilitadas no Leilão. As ações foram adquiridas pelo preço à vista de R\$ 3,50 (três reais e cinquenta centavos).

Diante disso, com a liquidação do Leilão, a ser realizada em 22 de setembro de 2025, a Ofertante passará a ser titular, diretamente, de 322.564.354 (trezentos e vinte e dois milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil, trezentos e cinquenta e quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 79,27% (setenta e nove inteiros e vinte e sete centésimos por cento) do seu capital social total.

O aumento da participação acionária ora referido decorre da realização do Leilão da Oferta lançada, visando à conversão de registro e a consequente saída do Segmento Básico de listagem da B3, com o objetivo de simplificação da estrutura corporativa e organizacional da Companhia, não havendo alteração da composição do controle da Companhia.

Por fim, a Ofertante ressalta que, tendo em vista o atingimento do Quórum para Conversão de Registro previsto no art. 22, inciso II, da Resolução CVM nº 85/22, dará prosseguimento aos atos necessários para a implementação da conversão de registro da Companhia para a categoria "B" e a consequente saída da Companhia do Segmento Básico de listagem da B3.

Diante do exposto, solicitamos a V.Sas. que tomem as providências para a imediata divulgação das informações aqui contidas ao mercado.

Cordialmente,

Two handwritten signatures in blue ink. The signature on the left is more elaborate and cursive, while the one on the right is more compact and stylized.

MC Brazil F&B Participações S.A.

FREE TRANSLATION PREPARED BY THE COMPANY

São Paulo, September 8, 2025

To

ZAMP S.A.

Rua Lemos Monteiro, No. 120, Edifício Pinheiros One, 12th (part), 13th and 14th floors
Butantã, São Paulo, SP, ZIP Code 05501-050

Att: Chief Financial Officer and Investor Relations Officer
Mr. Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Via e-mail

Re.: Result of the Auction of the Tender Offer for Conversion of Registration

MC Brazil F&B Participações S.A., a closely held company, registered with CNPJ/MF under No. 42.587.182/0001-99, with headquarters in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, at Avenida Afrânio de Melo Franco No. 290, Room 401-A, Leblon, ZIP code 22430-060 ("**Offeror**"), hereby informs that, on this date, took place the auction of the public offering for the acquisition of common shares for conversion of Zamp's the registration ("**Company**") from publicly-held company category "A" to category "B", and consequent delisting from the Basic Listing Segment of B3 S.A. B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**" and "**Tender Offer**").

As a result of the Auction, 22,807,845 (twenty-two million, eight hundred and seven thousand, eight hundred and forty-five) common shares issued by the Company were acquired, representing **(i)** 5.6% (five point six percent) of the Company's total capital stock, and **(ii)** 97.8% (ninety-seven point eight percent) of the total Outstanding Shares (as defined in the Tender Offer Notice) eligible for the Auction. The shares were acquired at the cash price of R\$ 3.50 (three reais and fifty cents).

In view of the above, with the settlement of the Auction, to be held on September 22, 2025, the Offeror will directly hold 322,564,354 (three hundred and twenty-two million, five hundred and sixty-four thousand, three hundred and fifty-four) common shares issued by the Company, representing 79.27% (seventy-nine point twenty-seven percent) of its total capital stock.

The increase in the shareholding interest referred to herein results from the Auction of the launched Tender Offer, aiming at the conversion of registration and the consequent delisting from the Basic Listing Segment of B3, with the objective of simplifying the Company's corporate and organizational structure, with no change in the composition of the Company's control.

Finally, the Offeror points out that, in view of the achievement of the Quorum for Conversion of Registration provided for in article 22, item II, of CVM Resolution No. 85/22, it will proceed with the acts necessary for the implementation of the conversion of the Company's registration to category "B" and the consequent delisting from the Basic Listing Segment of B3.

In view of the above, we request you take measures for the immediate disclosure of the information contained herein to the market.

Sincerely,

MC Brazil F&B Participações S.A.