YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/ME n.º 08.807.432/0001-10
NIRE 33.3.0028205-0

REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2026

1. Data, hora e local: Em 11 de novembro de 2026, a reunião foi realizada presencialmente, na Rua Sumidouro, nº 89, São Paulo – SP, às 14:00h. **2. Convocação, quórum e Presença**: Dispensada a convocação nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, por estarem presentes todos os membros do Conselho de Administração: Srs. Chaim Zaher, Juan Pablo Zucchini, Brenno Raiko de Souza, Thamila Cefali Zaher, Flavio Benício Jansen Ferreira, André Pires de Oliveira Dias e Mario Ghio. Como convidados: Rossano Marques (Diretor Presidente e de RI), Alexandre Aquino (Vice-Presidente Financeiro e de Tecnologia), Cláudia Romano (Vice-presidente de Relações Institucionais e ESG), Rodolfo Guimarães (Vice-Presidente de Operações Parceiras), Adriano Remor (Vice-Presidente de Operações Próprias), Silvio Pessanha (Vice-Presidente IDOMED), Eduardo Guedes (Vice-Presidente de Marketing e Vendas), Camila Asenjo de Paula (Vice-Presidente de Gente e Gestão), Reginaldo Nogueira (Diretor Sênior IBMEC), Fernando Eugênio (Diretor de Planejamento Financeiro) e Maria Julia Bon (Gerente Jurídica).**3. Mesa**: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Chaim Zaher e secretariados pela Sra. Maria Julia Bon. **4. Ordem do dia**. **4.1. Updates. 4.2. Temas para Deliberações. 4.2.1. Prévia Apresentação de Resultados 3TRI26. 4.2.2. Análise das Demonstrações Financeiras 3TRI26.** Entendendo que as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, o Conselho de Administração **aprovou**, por unanimidade de votos, sem restrições ou ressalvas os resultados financeiros relativos ao terceiro trimestre de 2026, autorizando sua divulgação mediante oportuna remessa à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. – Bolsa, Brasil Balcão. Ato subsequente, a PwC emitirá seu parecer final pela aprovação sem ressalvas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas no 3TRI26. **4.3. Temas para Conhecimento. 5. Encerramento e Aprovação da Ata.** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, a presente ata foi disponibilizada para avaliação dos conselheiros, submetida a assinaturas e, ato subsequente, será arquivada no Portal de Governança da Companhia.

Maria Julia Bon
Secretária da Mesa