

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME n.º 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

**REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE AGOSTO DE 2026**

1. Data, hora e local: Em 13 de agosto de 2026, a reunião foi realizada presencialmente, na Rua Guilhermina Guingle nº 212, Rio de Janeiro – RJ. **2. Convocação, quórum e Presença:** Dispensada a convocação nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, por estarem presentes todos os membros do Conselho de Administração: Srs. Chaim Zaher, Juan Pablo Zucchini, Brenno Raiko de Souza, Thamila Cefali Zaher, Flavio Benício Jansen Ferreira, André Pires de Oliveira Dias e Mario Ghio. Como convidados: Rossano Marques (Diretor Presidente e de RI), Claudia Romano (Vice-Presidente Relações Institucionais e ESG), Alexandre Aquino (Vice-Presidente Financeiro e de Tecnologia), Rodolfo Guimarães (Vice-Presidente de Operações Parceiras), Adriano Remor (Vice-Presidente de Operações Próprias), Silvio Pessanha (Vice-Presidente IDOMED), Reginaldo Nogueira (Diretor Sênior IBMEC), Fernando Eugenio (Diretor de Planejamento Financeiro), Maria Julia Bon (Gerente Jurídica). **3. Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Chaim Zaher e secretariados pela Sra. Maria Julia Bon. **4. Ordem do dia.** **4.1. Updates.** **4.1.1. Presidente do Conselho.** **4.1.2. Comitê de Auditoria e Finanças.** **4.1.3. Comitê de Gente e Governança.** **4.1.4. Comitê Acadêmico.** **5. Temas para Deliberações.** **5.1. Novas Outorgas ILP.** **5.2. Prévia Apresentação de Resultados – 2ITR26.** **5.3. Análise das Demonstrações Financeiras 2ITR26.** Entendendo que as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, o Conselho de Administração **aprovou**, por unanimidade de votos, sem restrições ou ressalvas os resultados financeiros relativos ao 2º trimestre de 2026, autorizando sua divulgação mediante oportuna remessa à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. – Bolsa, Brasil Balcão. Ato subsequente, a PwC emitirá seu parecer final pela aprovação sem ressalvas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas no 2ITR26. **6. Temas para Conhecimento.** **7. Encerramento e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, a presente ata foi disponibilizada para avaliação dos conselheiros, submetida a assinaturas e, ato subsequente, será arquivada no Portal de Governança da Companhia.

[Restante da página intencionalmente deixado em branco. Assinaturas seguem na próxima página]

[Página de assinaturas de ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de agosto de 2026]

Rio de Janeiro, 13 de agosto de 2026

Chaim Zaher

Presidente do Conselho

Presidente de Mesa

Juan Pablo Zucchini

Vice-Presidente do Conselho

Brenno Raiko de Souza

Membro do Conselho

Thamila Zaher Memória

Membro do Conselho

Flavio Benicio Jansen Ferreira

Membro do Conselho

André Pires de Oliveira Dias

Membro do Conselho

Mario Ghio

Membro do Conselho

Maria Julia Bon

Secretária da Mesa