

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.*Companhia Aberta*

CNPJ/MF nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2026**

1. **Data, hora e local:** Aos 27 dias do mês de março de 2026, às 09h00, realizada de forma remota, sendo considerada como realizada na sede social da **YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.**, localizada na Avenida das Américas, n.º 4.200, bloco 5, Térreo, Barra da Tijuca, cidade e Estado do Rio de Janeiro (“**Companhia**”).
2. **Convocação, Quórum e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, §4º, do Estatuto Social da Companhia.
3. **Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Juan Pablo Zucchini (Presidente) e Vanessa Chalhoub (Secretária).
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(4.1)** a caracterização da independência dos candidatos para o cargo de membros independentes do Conselho de Administração da Companhia (“**Caracterização de Independência**”); **(4.2)** os termos e condições da proposta da administração da Companhia a ser submetida aos acionistas em sede de Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 28 de abril de 2026 (“**Proposta da Administração**” e “**AGO**”, respectivamente); **(4.3)** a convocação da AGO para discussão e deliberar sobre as seguintes matérias: **(i)** as demonstrações financeiras, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do parecer do Conselho Fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Comitê de Auditoria e Finanças, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e da proposta de orçamento de capital preparada pela administração; **(ii)** o relatório de administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** a proposta da administração para orçamento de capital da Companhia para o exercício social de 2026; **(iv)** a proposta da administração para a destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(v)** a fixação do número de membros que irão compor o Conselho de Administração da Companhia para o próximo mandato; **(vi)** a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; **(vii)** a instalação do Conselho Fiscal; **(viii)** a fixação do número de membros que irão compor o Conselho Fiscal para o próximo mandato; **(ix)** a

eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal; e **(x)** a fixação da remuneração global anual dos administradores e membros do Conselho Fiscal para o exercício social de 2026 (“**Convocação da AGO**”); e **(4.4)** autorizar a Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações acima, caso aprovadas pelos membros do Conselho de Administração.

5. **Deliberações:** Após discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, deliberaram o quanto segue: **(5.1)** Aprovaram a Caracterização de Independência; **(5.2)** Aprovaram os termos e condições da Proposta da Administração a ser submetida à AGO; **(5.3)** Aprovaram a Convocação da AGO; e **(5.4)** Autorizaram a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações acima.
6. **Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, lida, conferida e aprovada, foi assinada por todos os conselheiros presentes. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.
7. **Assinaturas:** Presidente da Mesa: Juan Pablo Zucchini. Secretária: Vanessa Chalhoub. Membros do Conselho de Administração Presentes: Juan Pablo Zucchini, Brenno Raiko de Souza, Thamila Cefali Zaher, Flavio Benício Jansen Ferreira, André Pires de Oliveira Dias, Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro, Nilson Curti, Eduardo Wurzmann e Eduardo Parente.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2026.

Vanessa Chalhoub
Secretária da Mesa