

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

(“Companhia”)

CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10

NIRE Nº 33.3.0028205-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 19 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 19 de dezembro de 2025, às 14h, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram remotamente.

2. CONVOCAÇÃO, QUÓRUM E PRESENÇA: Dispensada a convocação por estarem presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. MESA: Sr. Juan Pablo Zucchini (Presidente) e Sr.^a Deborah Meirelles Rosa Brasil (Secretária).

4. ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES:

4.1. Pagamento de Dividendos Intercalares. Nos termos do artigo 16, “g” e do artigo 32 do Estatuto Social, os membros do Conselho de Administração da Companhia aprovaram, por unanimidade, a declaração e distribuição de dividendos intercalares, apurados com base nas informações financeiras trimestrais, encerradas em 30 de setembro de 2025, no montante total de R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), o que corresponde a R\$ 0,56914309656 por ação ordinária, desconsideradas as ações em tesouraria.

4.1.1. Farão jus aos dividendos ora declarados aqueles que forem acionistas da Companhia no dia 26 de dezembro de 2025 (data-base), respeitadas as negociações realizadas até esta data (inclusive).

4.1.2. Os dividendos ora declarados serão pagos pela Companhia até o dia 27 de fevereiro de 2026, conforme parcelas e datas a serem fixadas por deliberação da Diretoria da Companhia, sem atualização monetária ou incidência de juros entre a presente e a data de efetivo pagamento dos dividendos declarados. O pagamento dos dividendos ora declarados observará os procedimentos da instituição financeira prestadora dos serviços de escrituração das ações de emissão da Companhia, conforme informações de aviso aos acionistas a ser divulgado oportunamente pela Companhia.

5. ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, lida, conferida e aprovada, foi assinada por todos os conselheiros presentes.

Rio de Janeiro, 19 de dezembro de 2025.

Juan Pablo Zucchini
Presidente do Conselho

Thamila Cefali Zaher Memória
Vice-Presidente do Conselho

Brenno Raiko de Souza

Eduardo Parente

Flavio Benicio Jansen Ferreira

André Pires de Oliveira Dias

Nilson Curti

Eduardo Wurzmann

Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro

Deborah Meirelles Rosa Brasil
Secretária da Mesa