

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. Data, hora e local: Aos 12 (doze) dias do mês de novembro de 2025, às 9h, realizada de forma remota via *Microsoft Teams*. **2. Convocação, Quórum e Presença:** Realizada a convocação nos termos do Estatuto Social e do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, participaram os seguintes membros do Conselho de Administração: Srs. Juan Pablo Zucchini, Brenno Raiko de Souza, Thamila Cefali Zaher, Flavio Benício Jansen Ferreira, André Pires de Oliveira Dias, Eduardo Parente Menezes, Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro, Nilson Curti e Eduardo Wurzmann. Como convidados: Rossano Marques (Diretor Presidente e de RI), Alexandre de Aquino (Diretor Financeiro), Silvio Pessanha (Diretor de Medicina), Marcel Desco (Diretor de Mercado), Cláudia Romano (Diretora de Relações Governamentais e ESG), Rodolfo Guimarães da Silva (Diretor de Operações Parceiras), Adriano Ramos Remor (Diretor de Operações Próprias), Camila Asenjo de Paula (Diretora de Gente e Gestão), Fernando Eugênio (Diretor de Planejamento Financeiro), Talita Rebouças (Diretora de Operações Financeiras), Reginaldo Pinto Nogueira Junior (Diretor IBMEC), Leonardo Mello Francesconi (Gerente de Controladoria), Déborah Meirelles Rosa Brasil (Diretora Jurídica) Vanessa Chalhoub (Gerente Jurídico) e Gabrielle Quaresma (Advogada), além dos auditores externos, Patricio Roche e Ramon Costa. **4.2. Deliberações:** **4.2.1. Análise das Demonstrações Financeiras – 3ITR25.** Após os esclarecimentos prestados pela diretoria da Companhia, e em linha com o parecer favorável emitido pelo Comitê de Auditoria e Finanças, entendendo que as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, o Conselho de Administração **aprovou**, por unanimidade dos presentes, sem restrições ou ressalvas, os resultados financeiros relativos ao terceiro trimestre de 2025, autorizando, ato contínuo, a sua respectiva divulgação mediante oportuna remessa à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. - Bolsa, Brasil Balcão. **5. Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, conferida e aprovada por todos os conselheiros presentes e pela Secretária. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.

Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025

Déborah Meirelles Rosa Brasil

Secretária da Mesa