

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

Sociedade por Ações de Capital Aberto

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 22 DE SETEMBRO DE 2025**

1. Data, Hora e Local: Aos 22 (vinte e dois) dias do mês de setembro de 2025, às 8h45min, de forma remota através da plataforma *Microsoft Teams*. **2. Convocação, Quórum e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, § 4º, do Estatuto Social da Companhia. **3. Mesa:** Sr. Juan Pablo Zucchini (Presidente) e Sra. Déborah Meirelles Rosa Brasil (Secretária). **4. Ordem do dia e deliberações:** **4.1. A renúncia do Sr. José Aroldo Alves Júnior do cargo de Diretor de Ensino.** Os membros do Conselho de Administração da Companhia aprovaram, por unanimidade, a renúncia do Sr. José Aroldo Alves Júnior ao cargo de Diretor de Ensino, com efeitos a partir da presente data. **4.2. A destituição do Sr. Silvio Pessanha Neto do cargo de Diretor sem Designação Específica e sua eleição para o cargo de Diretor de Ensino.** Os membros do Conselho de Administração da Companhia aprovaram, por unanimidade, a destituição do Sr. Silvio Pessanha Neto do cargo de Diretor sem Designação Específica e sua eleição para o cargo de Diretor de Ensino, em substituição ao Sr. José Aroldo Alves Júnior. Ambas deliberações têm efeitos a partir da presente data, sendo certo que o mandato do Sr. Silvio se encerra na reunião do Conselho de Administração imediatamente posterior à assembleia geral ordinária que deliberar sobre a aprovação das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. **5. Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a tratar, a Reunião do Conselho de Administração foi encerrada, e lavrada a ata, que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia presentes.

Atesto que as deliberações acima foram extraídas da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Rio de Janeiro/RJ, 22 de setembro de 2025.

Déborah Meirelles Rosa Brasil
Secretária da Mesa