

YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF Nº 08.807.432/0001-10

NIRE 33.3.0028205-0

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 26 DE JUNHO DE 2025

1. **Data, hora e local:** Aos 26 (vinte e seis) dias do mês de junho de 2025, às 8h45min, de forma remota através da plataforma *Microsoft Teams*, considerando-se, portanto, realizada na sede social da **YDUQS Participações S.A.**, localizada na Avenida das Américas, nº 4.200, Edifício Montreal, bloco 5, sala 301, Barra da Tijuca, CEP 22.640-907 (“Companhia”).
2. **Convocação:** Dispensada as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, §4º, do Estatuto Social da Companhia.
3. **Presença:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia em exercício, a saber: **(i)** Juan Pablo Zucchini; **(ii)** Thamila Cefali Zaher; **(iii)** André Pires de Oliveira Dias; **(iv)** Eduardo Luiz Wurzmann; **(v)** Bernardo Augusto Lobão Dos Santos; **(vi)** Brenno Raiko de Souza; **(vii)** Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro; **(viii)** Nilson Curti; e **(ix)** Flavio Benício Jansen Ferreira. Presente também a Diretora Jurídica da Companhia. Sra. Deborah Meirelles Rosa Brasil.
4. **Mesa:** Presidente – Juan Pablo Zucchini; Secretária – Déborah Meirelles Rosa Brasil.
5. **Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** tomar conhecimento e registrar a renúncia apresentada pelo Sr. Bernardo Augusto Lobão Dos Santos aos cargos de membro do Conselho de Administração da Companhia e membro do Comitê de Auditoria e Finanças (“CAF”), com eficácia a partir de 7 de julho de 2025; **(ii)** a nomeação do Sr. José Aroldo Alves Junior, atual Diretor sem designação específica, para o cargo de Diretor de Ensino, em substituição à Sra. Marina da Fontoura Azambuja; e **(iii)** a eleição do Sr. Silvio Pessanha Neto para o cargo de Diretor sem designação específica.

6. Deliberações: Após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem ressalvas ou restrições, deliberaram o quanto segue:

6.1. Tomar conhecimento e registrar a renúncia apresentada pelo Sr. Bernardo Augusto Lobão dos Santos, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG n.º 128.419.73-6, expedida pela IFP/RJ, inscrito no CPF sob o n.º 055.167.277-31, com endereço comercial na Avenida das Américas, n.º 4.200, Edifício Montreal, bloco 5, sala 301, Barra da Tijuca, CEP 22.640-907, aos cargos de membro do Conselho de Administração e membro do CAF, conforme carta arquivada na sede da Companhia.

6.1.1. Consignar que a renúncia ora apresentada produzirá efeitos a partir de 7 de julho de 2025.

6.1.2. Registrar os agradecimentos ao Sr. Bernardo, bem como o reconhecimento por suas contribuições e dedicação, na qualidade de membro do Conselho de Administração e do CAF da Companhia.

6.1.3. Consignar que, tendo em vista a renúncia ora apresentada, o Conselho de Administração nomeou o Conselheiro Flavio Benício Jansen Ferreira como novo membro integrante do CAF, com eficácia a partir de 7 de julho de 2025, data em que o CAF passará a ter a seguinte composição, com mandato a se encerrar na data de realização da assembleia geral ordinária que examinar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025:

(i) André Pires de Oliveira Dias, coordenador do CAF;

(ii) Nilson Curti; e

(iii) Flavio Benício Jansen Ferreira.

6.2. Aprovar a nomeação do Sr. José Aroldo Alves Junior, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG n.º 9500227084-2, expedida pelo SSP/CE, inscrito no CPF sob o n.º 628.187.243-68, com endereço comercial na Avenida das Américas, n.º 4.200, Edifício Montreal, bloco 5, sala 301, Barra da Tijuca, CEP 22.640-907, que já integra a Diretoria estatutária da Companhia como Diretor sem designação específica, para o cargo de Diretor de Ensino, em substituição à Sra. Marina da Fontoura Azambuja, brasileira, casada, economista, portadora da carteira de identidade n.º 10.913.603-6, expedida pelo

DETRAN/RJ, inscrita no CPF sob o n.º 074.866.797-01, com endereço comercial na Avenida das Américas, n.º 4.200, Edifício Montreal, bloco 5, sala 301, Barra da Tijuca, CEP 22.640-907, que, portanto, fica destituída do referido cargo, com efeitos a partir da presente data.

6.2.1. Registrar os agradecimentos à Sra. Marina, bem como o reconhecimento por suas contribuições e dedicação, na qualidade de Diretora da Companhia.

6.3. Aprovar a eleição do Sr. Silvio Pessanha Neto, brasileiro, casado, médico, portador da cédula de identidade RG n.º 52806951, expedida pelo CRM RJ, inscrito no CPF sob o n.º 05493741750, com endereço comercial na Rua Jardim Botânico, 700, Sala 609 - Jardim Botânico, Rio de Janeiro - RJ, 22461-002, para o cargo de Diretor sem designação específica.

6.3.1. Consignar que tanto o Sr. José Aroldo Alves Junior, que passa a exercer o cargo de Diretor de Ensino em substituição ao cargo de Diretor sem designação específica, como e o Sr. Silvio Pessanha Neto, ora eleito como Diretor sem designação específica, exercerão seus respectivos cargos pelo restante do mandato unificado dos demais membros da Diretoria, a se encerrar na reunião do Conselho de Administração imediatamente posterior à assembleia geral ordinária que deliberar sobre a aprovação das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

6.3.2. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado que os Diretores ora eleitos estão em condições de firmar, sem qualquer ressalva, a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, § 4.º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e no art. 2.º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 2022, que ficarão arquivadas na sede da Companhia.

6.3.3. Consignar que os Diretores ora eleitos serão investidos em seus respectivos cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse, a serem lavrados em livro próprio da Companhia, acompanhados da respectiva declaração de desimpedimento acima mencionada, que ficarão arquivados na sede da Companhia.

6.3.4. Consignar que, em virtude das deliberações tomadas nos itens 6.2 e 6.3, a Diretoria da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros, todos com mandato até a reunião do Conselho de Administração

imediatamente posterior à assembleia geral ordinária que deliberar sobre a aprovação das demonstrações financeiras referentes ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025:

- (i) Eduardo Parente Menezes, na qualidade de Diretor Presidente;
- (ii) Rossano Marques Leandro, na qualidade de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores;
- (iii) José Aroldo Alves Junior, na qualidade de Diretor de Ensino; e
- (iv) Silvio Pessanha Neto, na qualidade de Diretor sem Designação Específica.

7. **Encerramento, lavratura e aprovação da ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, conferida e aprovada por todos os conselheiros presentes e pelo secretário. Os documentos se encontram arquivados na Companhia.

Rio de Janeiro, 26 de junho de 2025.

Mesa:

Juan Pablo Zucchini
Presidente

Déborah Meirelles R Brasil
Secretária

[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]

[Assinaturas seguem na próxima página]

*[Página de assinaturas de ata de Reunião do Conselho de Administração da YDUQS Participações S.A.
realizada em 26 de junho de 2025]*

Membros do Conselho de Administração Presentes:

Juan Pablo Zucchini

Thamila Cefali Zaher

André Pires de Oliveira Dias

Eduardo Luiz Wurzmann

Bernardo Augusto Lobão Dos Santos

Brenno Raiko de Souza

Heloísa Helena Rios de Carvalho Nigro

Nilson Curti

Flavio Benício Jansen Ferreira