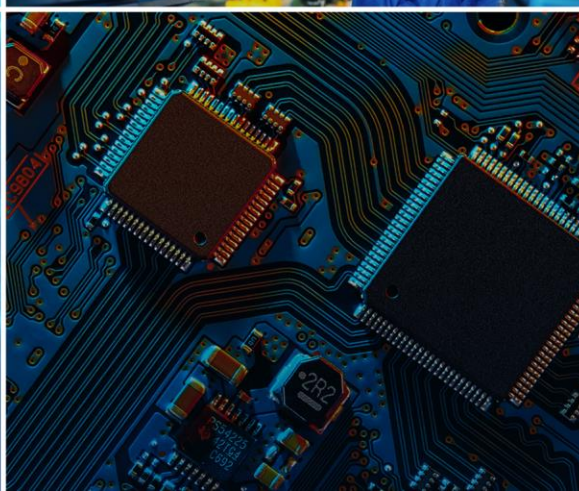


APRESENTAÇÃO PARA INVESTIDORES



Driving efficiency and sustainability



WEG em Números

+ de

45.000

colaboradores
no mundo

+ de

4.700

engenheiros

+ de

60 mil

motores produzidos
por dia

+ de

1 milhão m²
maior parque fabril

de motores elétricos do mundo

(em Jaraguá do Sul / SC)

64

Parques fabris

em

17

países

em

4

continentes

Distribuidores em + de **120 países**

R\$ **38,0 bilhões**

em receita líquida em 2024

55%

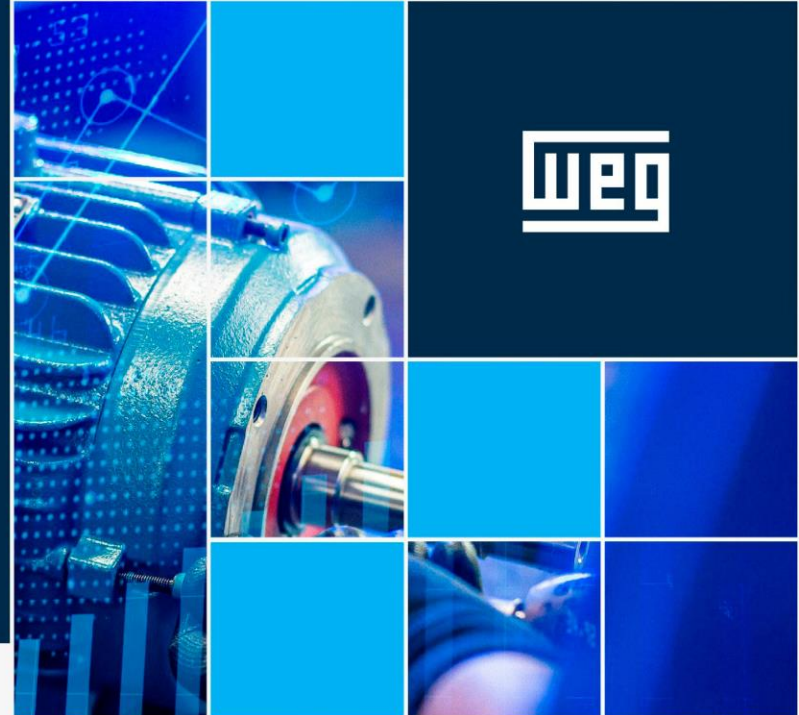
do faturamento de 2024

são de produtos lançados nos

últimos 5 anos

R\$ **222 bilhões**

em valor de mercado (dez/2024)



Bolsa de valores

[B]³
WEGE3

OTCPink
WEGZY

Índices

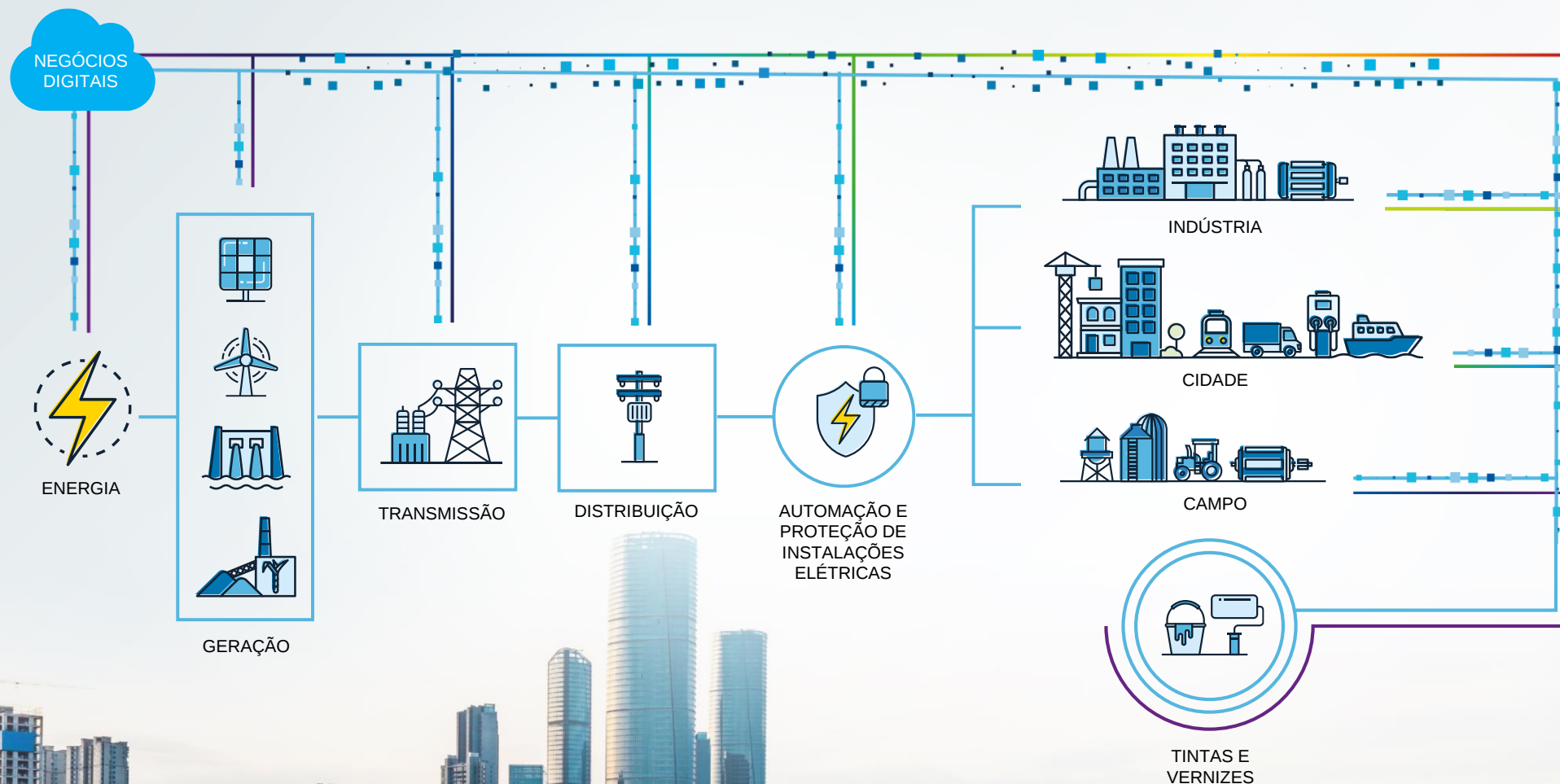
ISE B3

IBOVESPA B3

Soluções de Ponta a Ponta



A SOLUÇÃO GLOBAL EM MÁQUINAS ELÉTRICAS, AUTOMAÇÃO E DIGITALIZAÇÃO PARA A INDÚSTRIA, INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE ELÉTRICA E SISTEMAS DE ENERGIA



Melhor maneira de investir



EM UM NEGÓCIO GLOBAL DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E
GERAÇÃO DE ENERGIA RENOVÁVEL DE RÁPIDO CRESCIMENTO



Uma das empresas de bens de capital com maior crescimento, líder ou vice-líder em todas as linhas de produtos na América Latina



Linha de produtos diversificada permite forte crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



O Planejamento Estratégico de Longo Prazo da WEG visa um crescimento contínuo e sustentável com expansão internacional e da linha de produtos

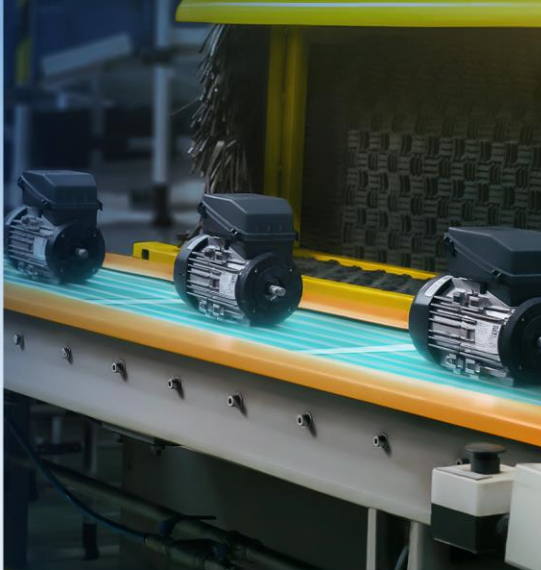


Modelo de negócio único, baseado na verticalização, na flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



Taxa de crescimento anual composta de 18,0% ao longo dos últimos 28 anos, com crescimento orgânico e aquisições

MEGATENDÊNCIAS



Eficiência Energética

- Soluções que tornam motores elétricos, redutores e drives cada vez mais eficientes.
- Sistemas de gerenciamento de energia que otimizam processos operacionais.
- Maior produtividade e melhor desempenho.

Energias Renováveis

- A energia solar se tornará cada vez mais representativa na matriz energética.
- A geração de energia solar, juntamente com a geração eólica, deverão crescer de forma significativa nos próximos anos.
- O armazenamento de energia será essencial na nova fase de eletrificação, como sistema com baterias, e o uso do hidrogênio tende a ser viabilizado.

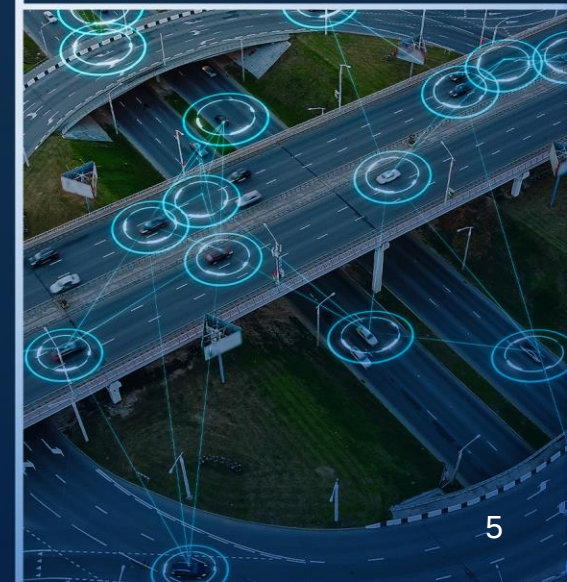


Soluções Digitais

- Indústrias e máquinas cada vez mais automatizadas.
- Processos operacionais cada vez mais digitais.
- IoT, Big Data e IA impulsionarão a produtividade.
- Crescimento de “data centers” e surgimento de novas tecnologias e soluções de “redes de comunicação”.

Mobilidade Elétrica

- Crescimento global da mobilidade elétrica.
- Aumento da infraestrutura para recarregamento de baterias.
- Expansão do mercado de veículos elétricos.
- Soluções Power Train para o segmento de transportes.



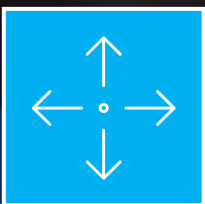
Vantagens COMPETITIVAS

MODELO ÚNICO DE NEGÓCIOS
CRIA IMPORTANTES VANTAGENS
COMPETITIVAS E DEFENSIVAS



Verticalização

Flexibilidade produtiva
que reduz custos e
otimiza processos



Escala

Escala produtiva
permite ganhos de
competitividade no
mercado global



Customização em Massa

Entendemos
necessidades para
atender objetivos e
assim desenvolvemos
soluções customizadas



Diversificação

Mix variado de
soluções que atende
diversos mercados e
consolida nossa
presença global



Expansão Modular

Sistema produtivo
dedicado a maximizar o
retorno do capital e
minimizar riscos de
demanda



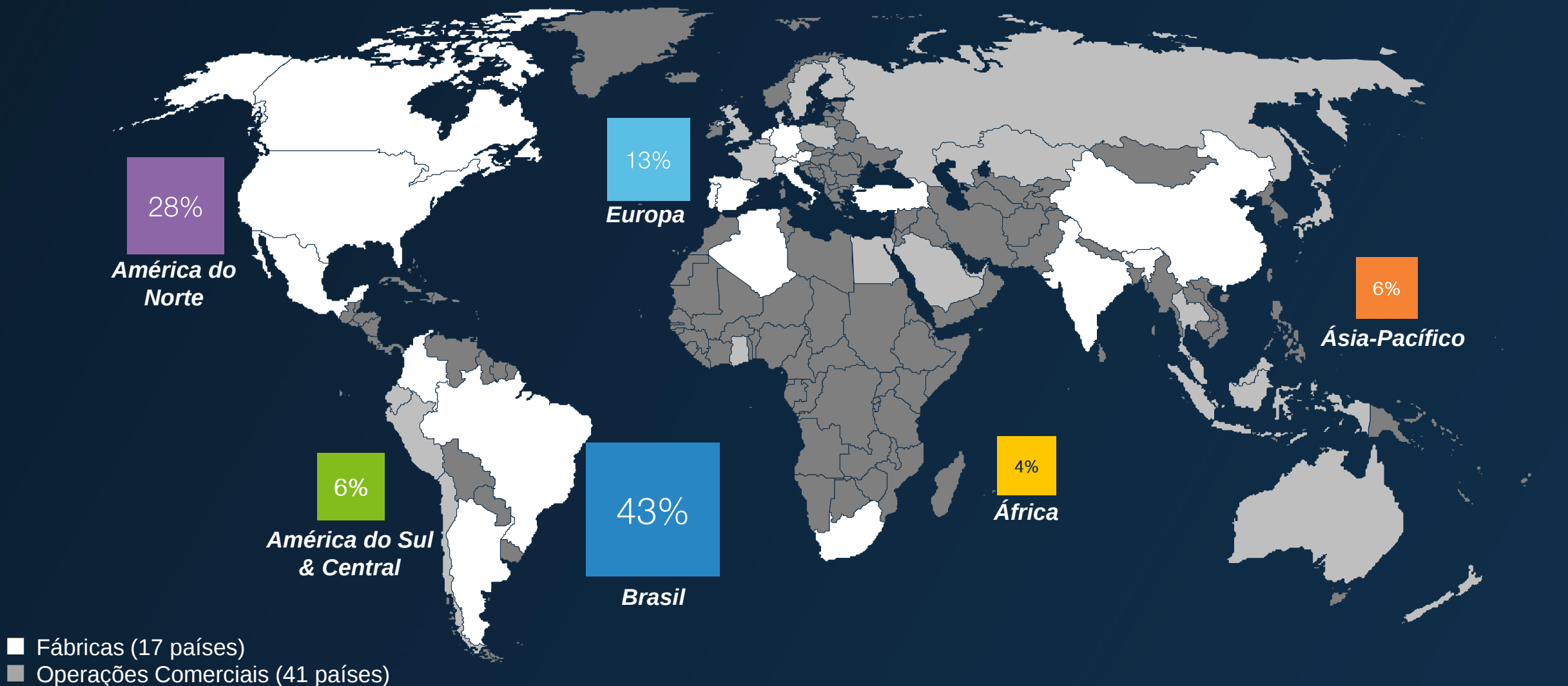
Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar
oportunidades de crescimento
à medida que se
tornam disponíveis.
Essas oportunidades são
simples, como compra de
matérias-primas em condições
atrativas, e estratégicas, como
aquisições de outras empresas

Perfil da Receita em 2024



DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA DE ACORDO COM A DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA



Posicionamento Estratégico



GAMA COMPLETA DE PRODUTOS ELÉTRICOS E
SISTEMAS COM UMA SOLUÇÃO ONE-STOP INTEGRADA

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

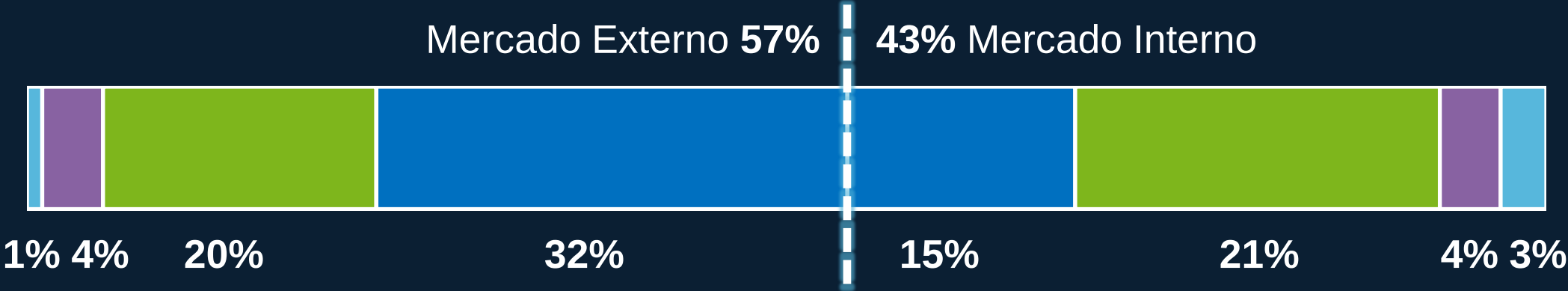
Motores
Comerciais e
Appliance



	Industriais BT	Industriais AT	Redutores	Drives	Controles	Painéis	Alternadores	Térmica	PCH / CGH	Eólica	Solar	Trafos de potência	Trafos a seco	Trafos de distribuição	Subestações	Fracionários	Domésticos
WEG	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
GE		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
SIEMENS	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
ABB	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							✓	
Schneider Electric				✓	✓	✓						✓	✓	✓			
Regal Rexnord	✓	✓	✓	✓			✓									✓	✓
Nidec	✓	✓		✓	✓	✓										✓	✓

DIVERSIFICADA LINHA DE PRODUTOS PERMITE UM FORTE CRESCIMENTO EM DIFERENTES CICLOS DE MERCADO

Divisão da Receita Acumulado 2024:

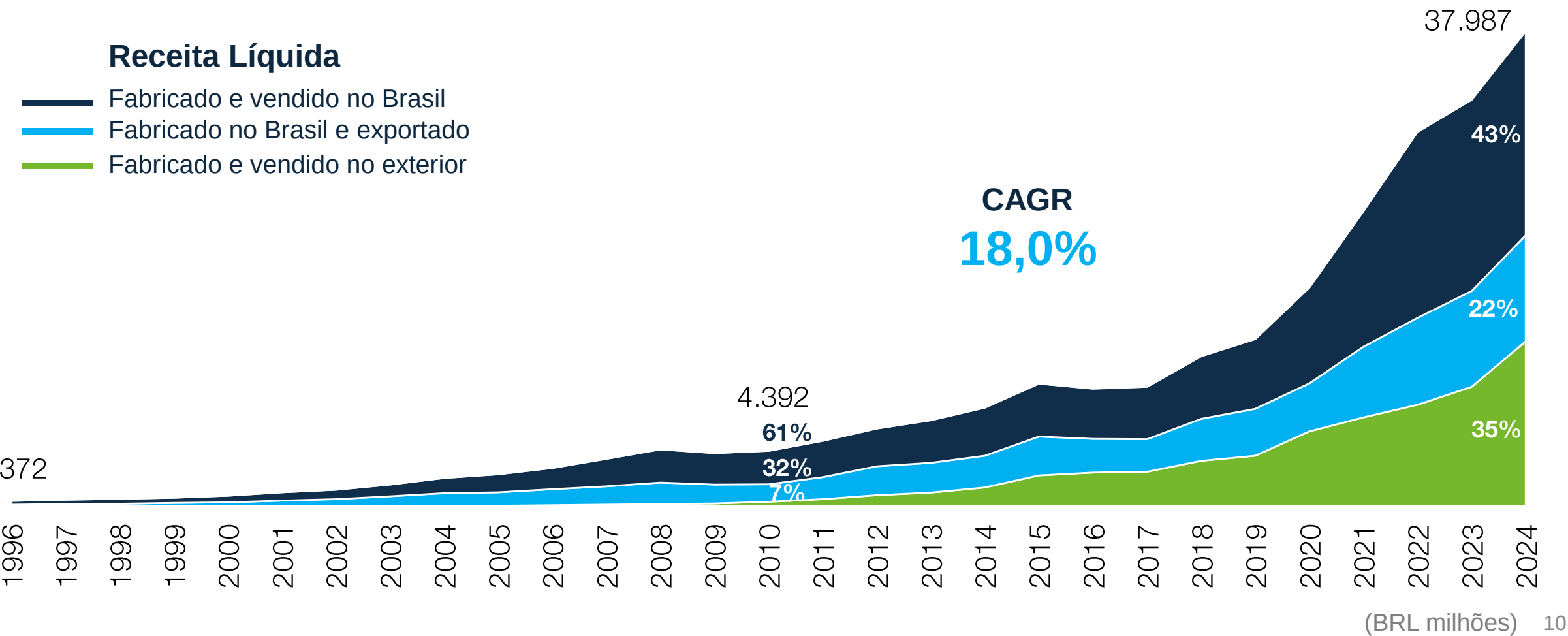


	Δ% 12M24 / 12M23		
	Mercado Interno	Mercado Externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+9%	+22%	+17%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	+3%	+44%	+20%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	+25%	-7%	+6%
Tintas e Vernizes (T&V)	+7%	+6%	+7%

Trajetória de Crescimento Consistente

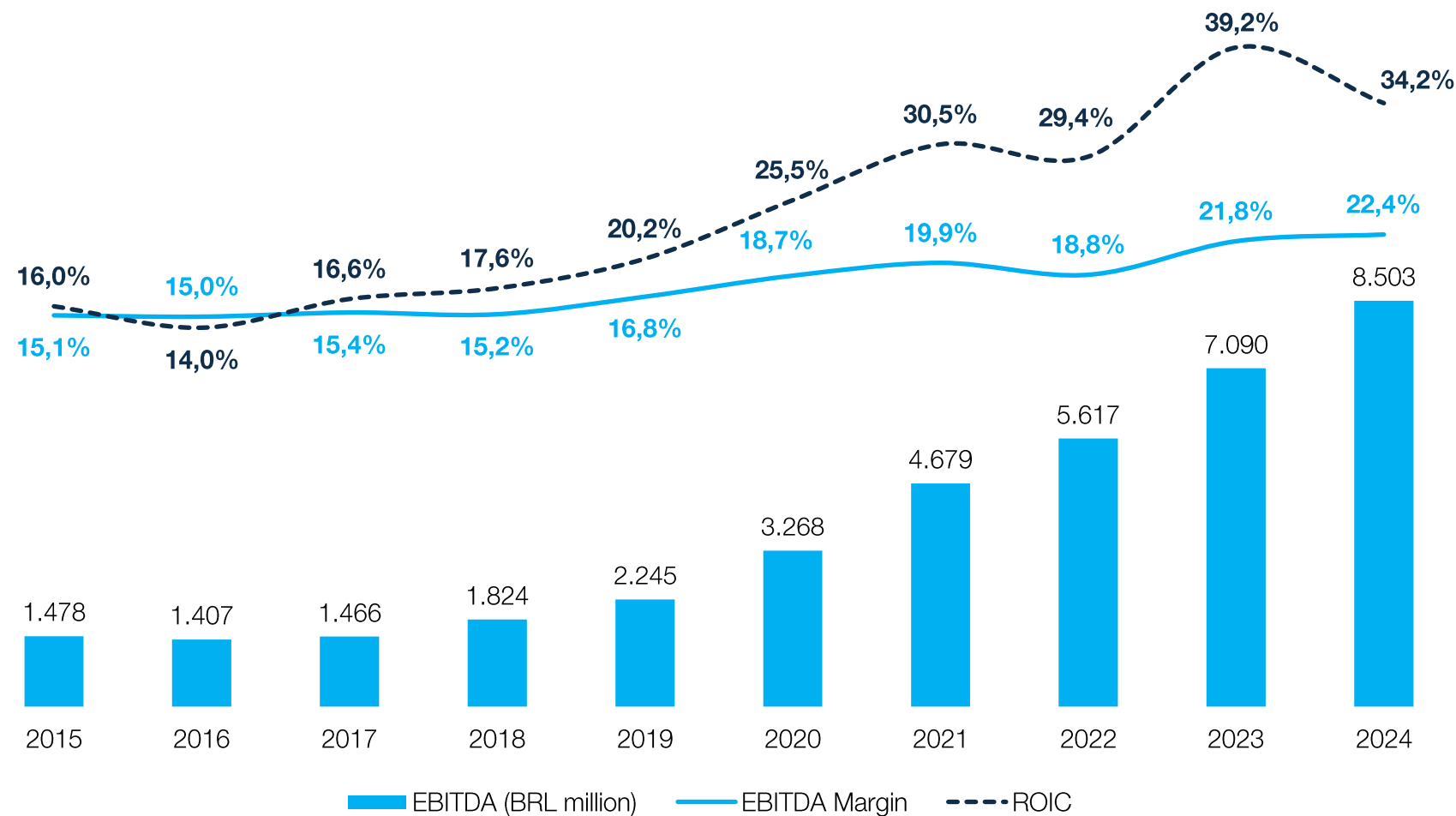


MODELO DE NEGÓCIO PERMITE ENCONTRAR E EXPLORAR AS OPORTUNIDADES DE CRESCIMENTO MESMO SOB CONDIÇÕES MACROECONÔMICAS DESFAVORÁVEIS



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada

RESULTANDO EM UM ROIC E MARGEM EBITDA ACIMA DA MÉDIA



A Dinâmica das Margens



MARGENS SÃO O RESULTADO DO MIX DE PRODUTOS E CONDIÇÕES DE PREÇOS DOS PRODUTOS E TENDEM A ACOMPANHAR O CICLO ECONÔMICO GLOBAL



Estratégias de Portfólio

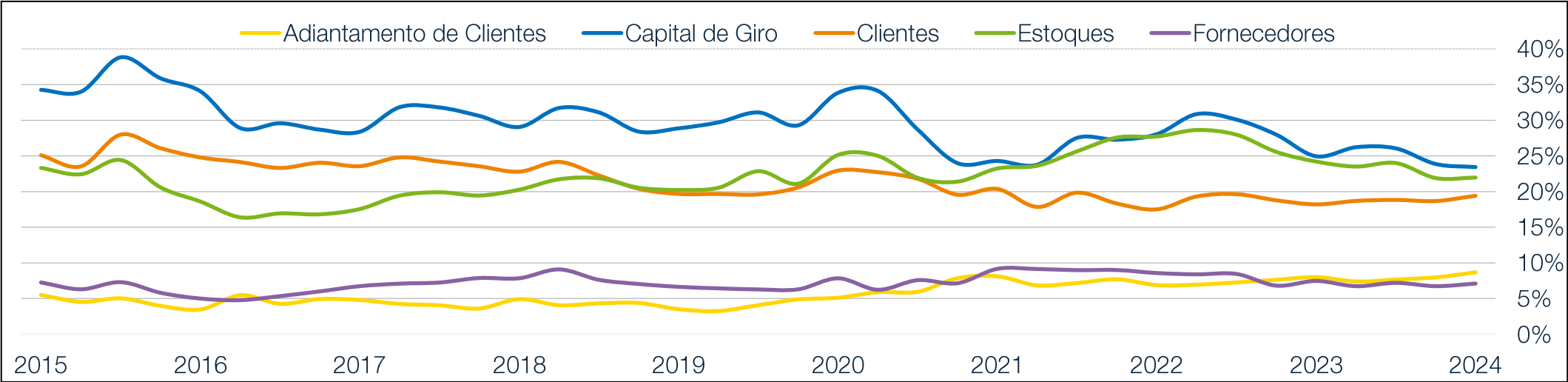


CRESCIMENTO INORGÂNICO E ACESSO AO MERCADO

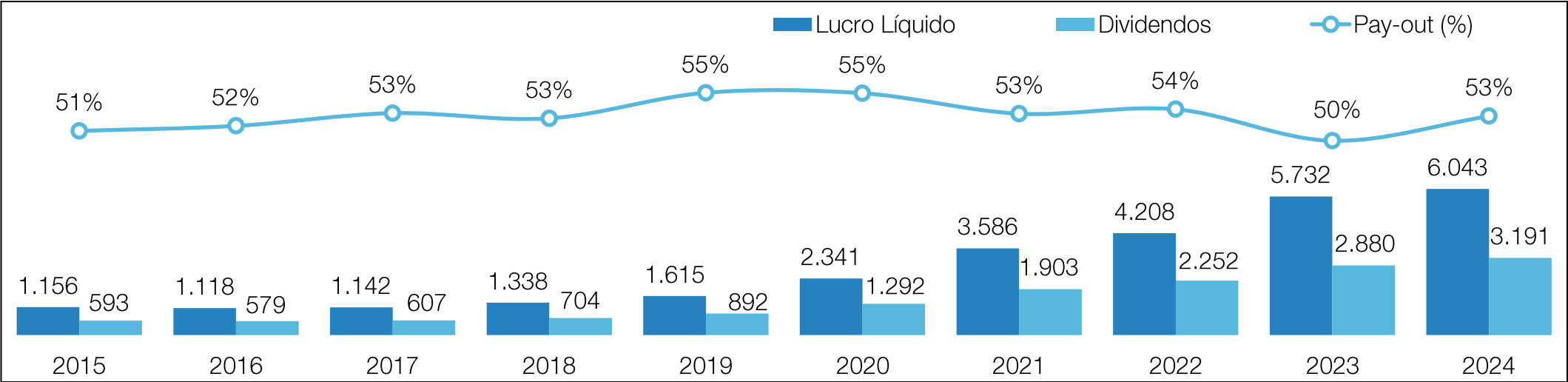


* Compra de tecnologia ou de negócios específicos

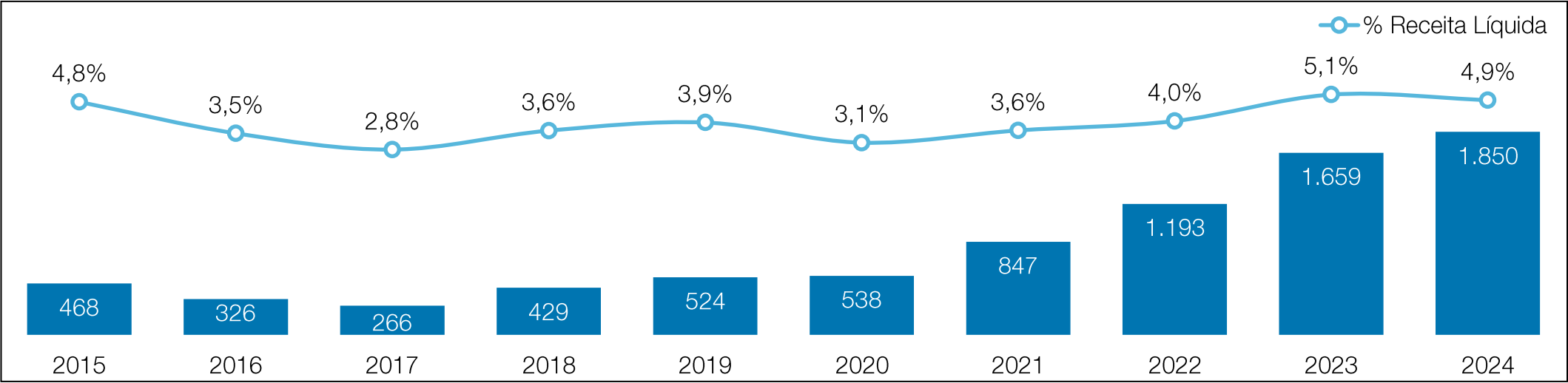
Capital de Giro (% da Receita Líquida)



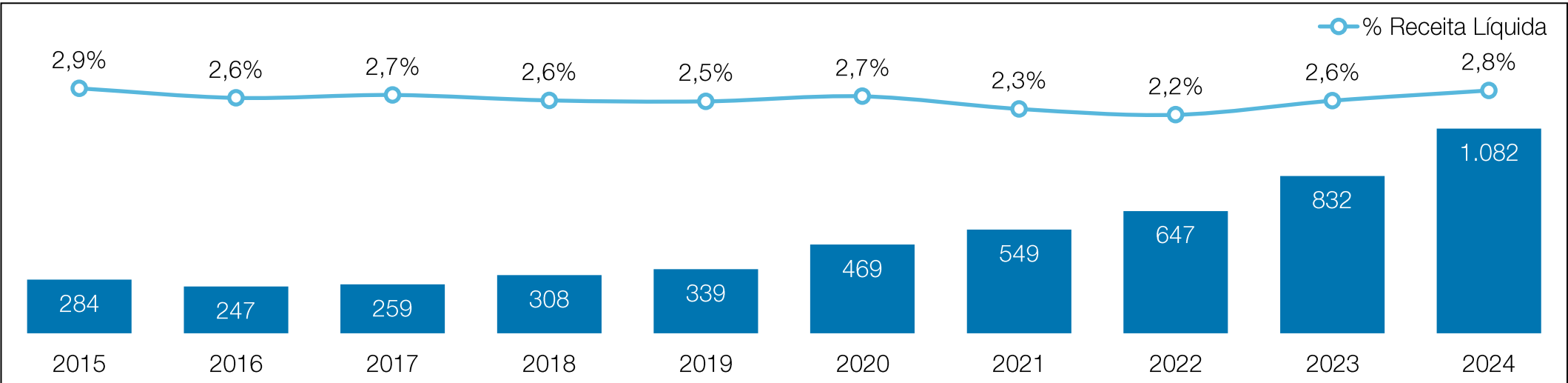
Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



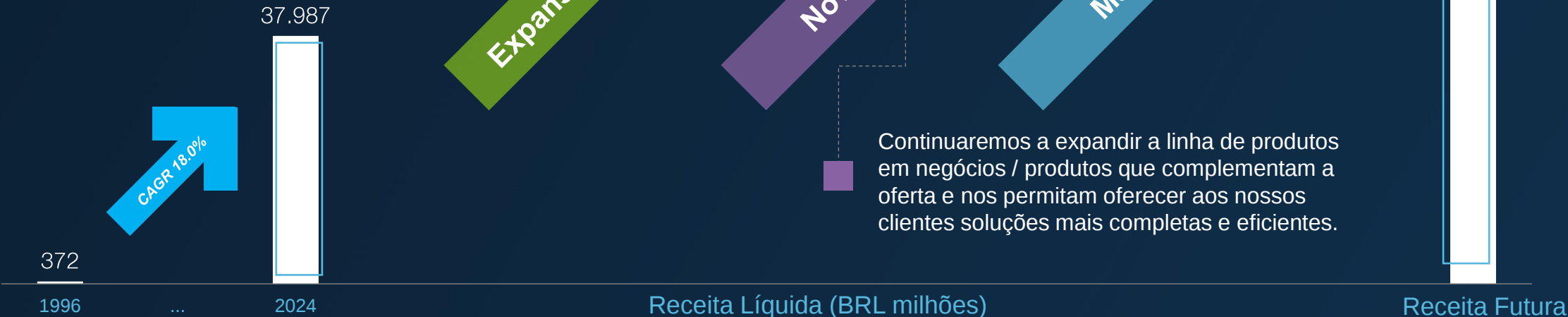
Planejamento Estratégico de Longo Prazo da WEG



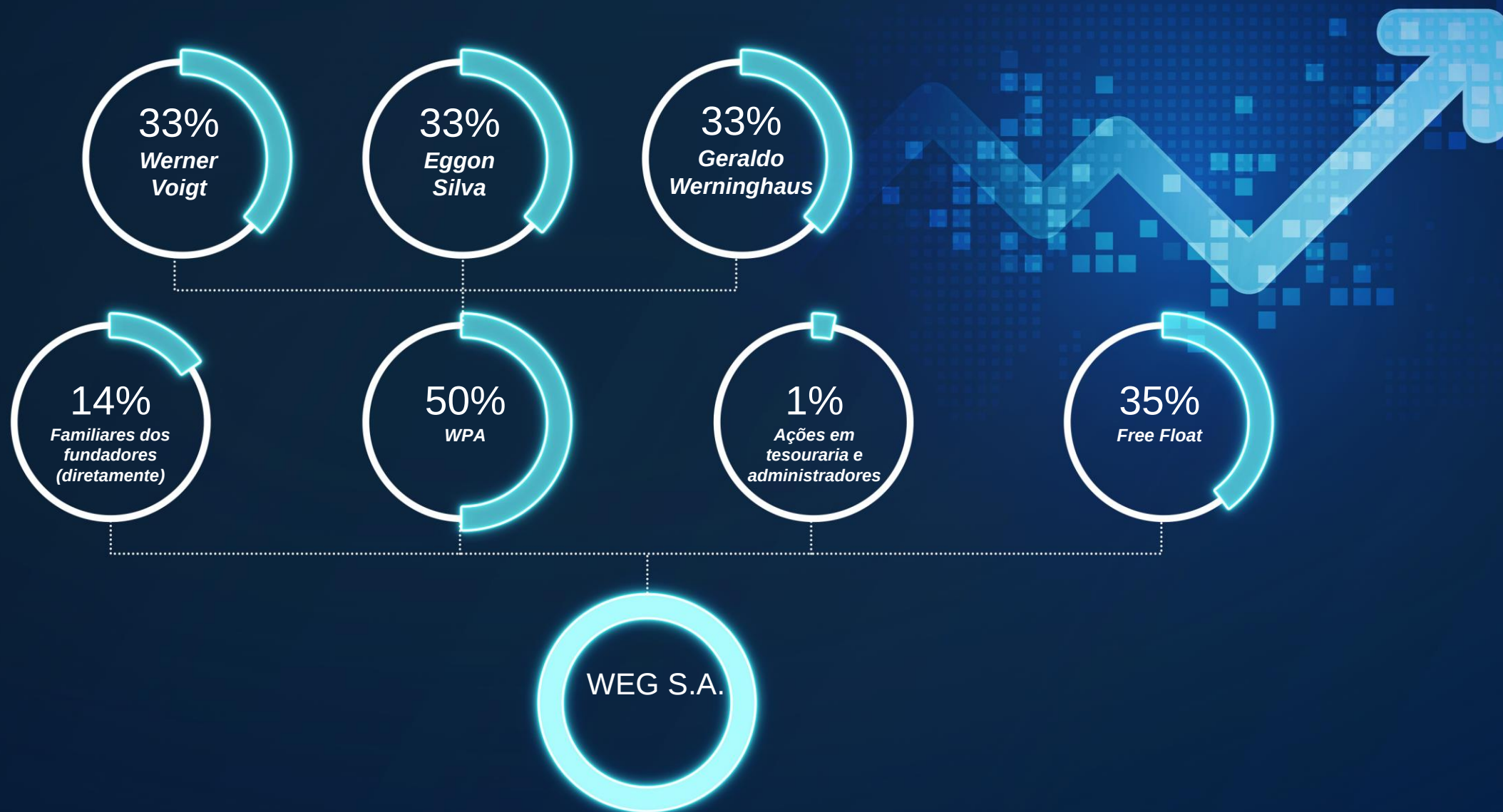
ASPIRAÇÃO CORPORATIVA DE CRESCIMENTO CONTÍNUO E SUSTENTÁVEL, VISANDO TAXAS DE CRESCIMENTO HISTÓRICAS COM DISCIPLINA EM RELAÇÃO À EXPANSÃO ORGÂNICA E À NÃO ORGÂNICA

Nossos produtos/mercados desfrutam de uma forte tendência de crescimento orgânico. Por exemplo, o mercado global para indústria de motores elétricos é estimado para crescer 5 a 10% por ano. Se formos capazes de manter nossa posição no mercado, tanto de liderança e/ou forte reconhecimento de marca, estaremos em posição vantajosa nesta dinâmica de crescimento saudável.

Continuaremos a expandir para novas geografias, aproveitando os benefícios da nossa forte posição no mercado de motores elétricos para alavancar a expansão da linha de produtos. Continuaremos também a investir em nossas fábricas no exterior, replicando o modelo de verticalização do Brasil.



Estrutura Acionária



WEG S.A.

Mercado Acionário



Empresa	■ WEG S.A.
Ticker	■ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Segmento Listado	■ Novo Mercado (desde 2007)
Número de Ações 2024-12-31	■ Emitidas: 4.197.317.998 ■ Tesouraria: 1.780.620 ■ Ex-tesouraria: 4.195.537.378
Preço da Ação	■ Em 2023-12-31 : BRL 36,91 ■ Em 2024-12-31 : BRL 52,77
Valor de Mercado	■ Em 2023-12-31 : BRL 161,6 bilhões ■ Em 2024-12-31 : BRL 221,5 bilhões
Liquidez (volume diário médio)	■ Em 2023: BRL 267,7 milhões / dia ■ Em 2024: BRL 297,0 milhões / dia
Ações em circulação (Free Float) 2024-12-31	■ 55% - Instituições estrangeiras ■ 5% - Instituições brasileiras ■ 40% - Outros (individuais, etc.)

Contatos – Relações com Investidores



André Meneguetti Salgueiro
Diretor de Finanças e
Relações com Investidores



Felipe Scopel Hoffmann
Gerente de Relações
com Investidores



+55 47 3276 6106



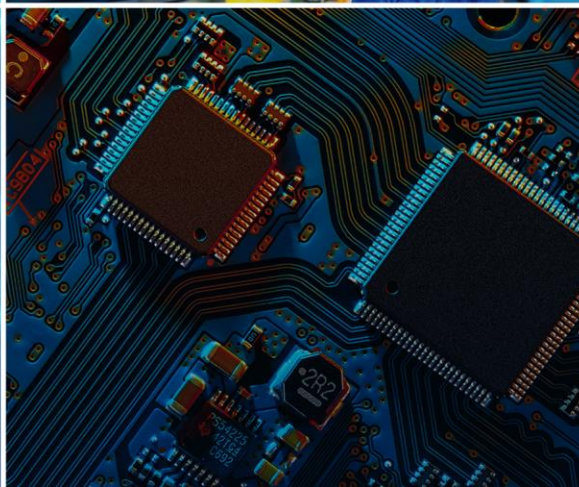
ri@weg.net



twitter.com/weg_ir

Para mais informações, acesse nossa central de resultados:
ri.weg.net/informacoes-financeiras/central-de-resultados

INVESTOR PRESENTATION



Driving efficiency and sustainability



WEG in Numbers

+ **45,000**
employees worldwide

+ **4,700**
engineers

+ **60** thousand
motors produced per day

+ **1** million square meters
largest industrial plant
for electric motors in the world
(in Jaraguá do Sul / SC)

64 in **17** in **4**
manufacturing sites countries continents

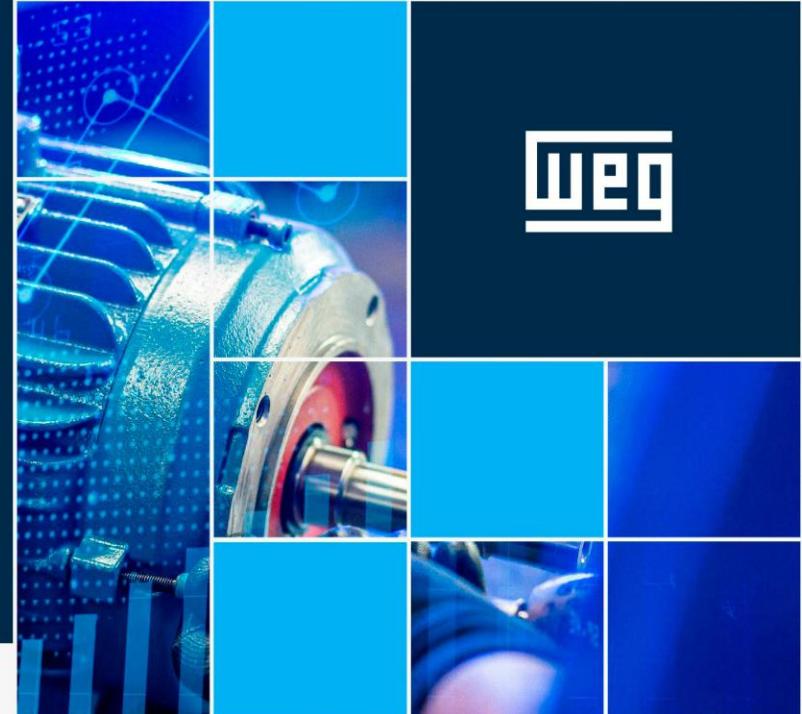
Distributors in **120 +** countries

R\$ **38.0 billion**
Net operating revenue (2024)

R\$ **222 billion**
in market value (Dec/2024)

55%

of 2024's revenue came from
products that were launched in
the last 5 years



Stock Market (Ticker)

[B]³
WEGE3

OTCPink
WEGZY

Index

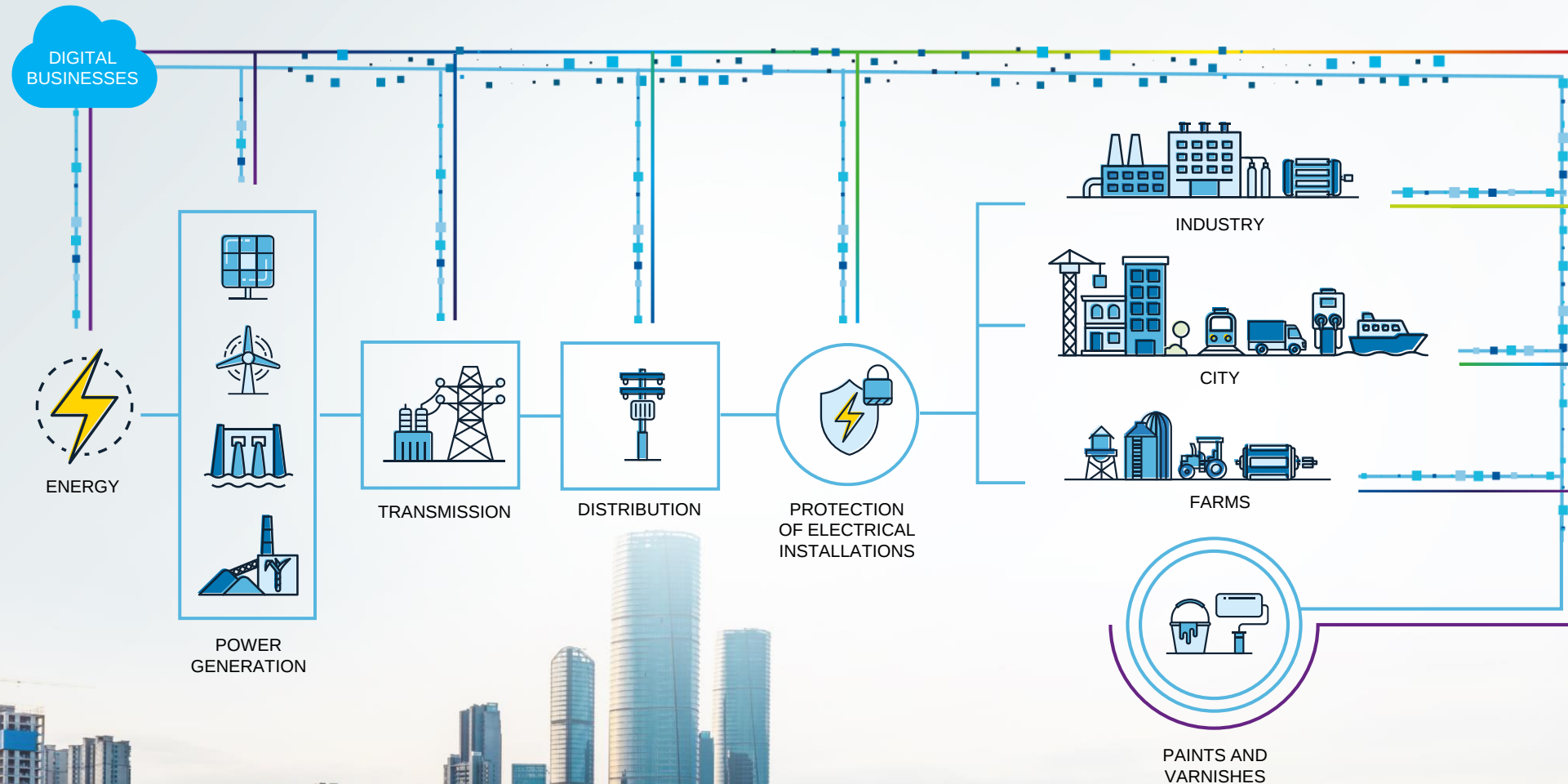
ISE B3

IBOVESPA B3

End to End of the Wire



THE GLOBAL SOLUTION IN ELECTRIC MACHINES, AUTOMATION AND DIGITALIZATION FOR INDUSTRY, INFRASTRUCTURE, ELECTRIC MOBILITY AND ENERGY SYSTEMS



Best way to invest



IN FAST GROWING GLOBAL ENERGY EFFICIENCY AND
RENEWABLE ENERGY GENERATION BUSINESSES



One of the highest growth capital goods companies; number one or number two in all product lines in Latin America



Diversified product lines allows strong growth across different market cycles, segments and geographies



WEG Long Term Strategic Plan aims for continuous and sustainable growth through international and product line expansion

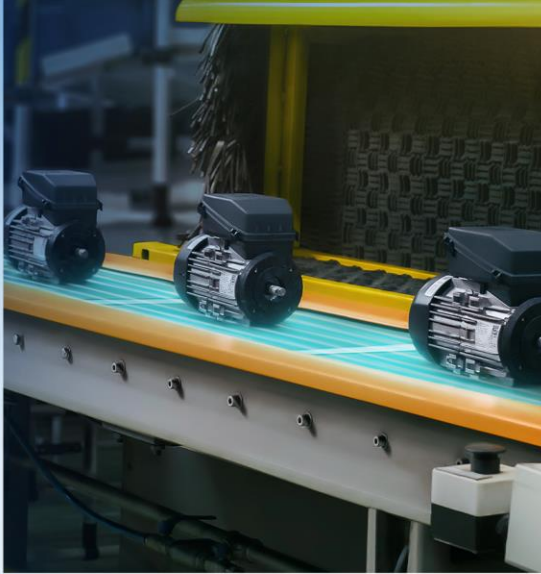


Unique business model based on vertical integration, production flexibility and technological innovation



A history of achieving CAGR of 18.0% over past 28 years through organic growth and accretive acquisitions

MEGATRENDS



Energy Efficiency

- Solutions that make electric motors, gearboxes and drives even more efficient.
- Energy Managing Systems which optimize operational processes.
- Higher productivity and better performance.

Renewable Energies

- Solar power will become more representative in the power grid.
- Solar energy generation, along with wind generation, should grow significantly in the coming years.
- Energy storage will be crucial in the new phase of electrification, as well as systems with batteries, also the use of hydrogen should become more viable.

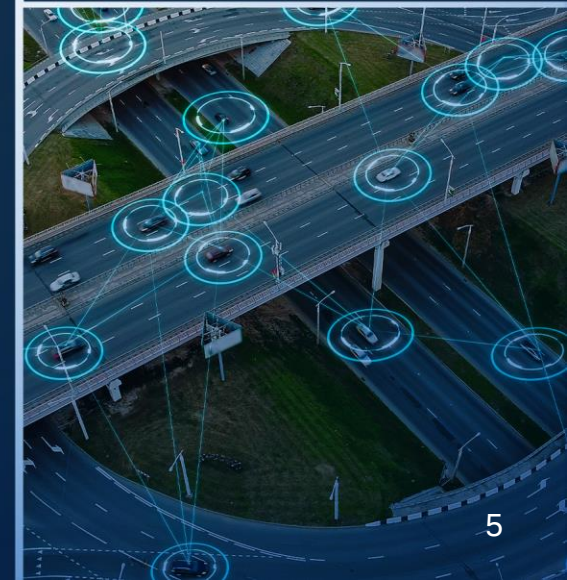


Digital Solutions

- Increasingly automated industries and machines.
- Operational processes becoming increasingly digital.
- IoT, Big Data and AI will drive productivity.
- Growth of data centers and rise of new "communication network" technologies and solutions.

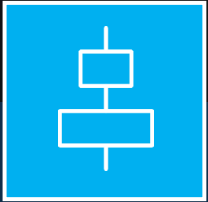
Electrical Mobility

- Electrical Mobility global growth.
- Increase of infrastructure for battery charging.
- Expansion of the electric vehicles market.
- Powertrain solutions for the transport segment.



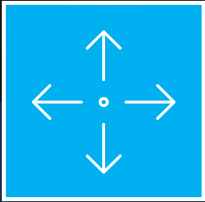
Competitive ADVANTAGES

A UNIQUE BUSINESS MODEL
CREATES IMPORTANT
COMPETITIVE ADVANTAGES



Vertical Integration

Production flexibility that reduces costs and optimizes processes



Scale

Production scale allows for gains in competitiveness in the global market



Mass Customization

We understand needs to meet objectives and thus develop customized solutions



Diversification

A varied mix of solutions that meets market's requirements and consolidates our global presence



Modular Expansion

Production system dedicated to maximizing return on capital and minimizing demand risks



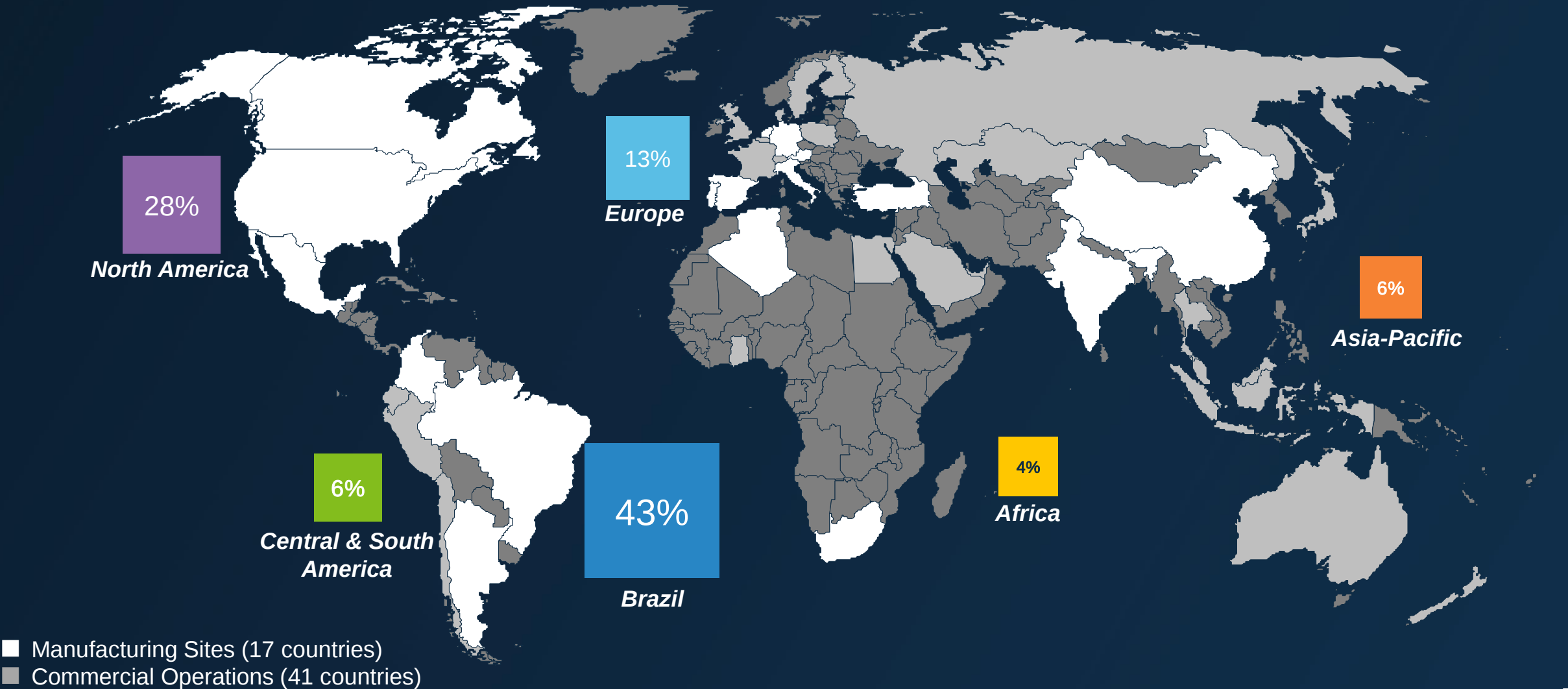
Financial Strength

Allows WEG to pursue growth opportunities as they become available. These opportunities range from raw materials procurement at attractive conditions to acquisitions of new business

Revenue Profile 2024



DISTRIBUTION OF NET REVENUE ACCORDING TO GEOGRAPHIC DISTRIBUTION



Strategic Positioning

A COMPLETE RANGE OF ELECTRIC PRODUCTS AND SYSTEMS WITH AN INTEGRATED ONE-STOP SOLUTION

Industrial Electro-Electronic Equipment

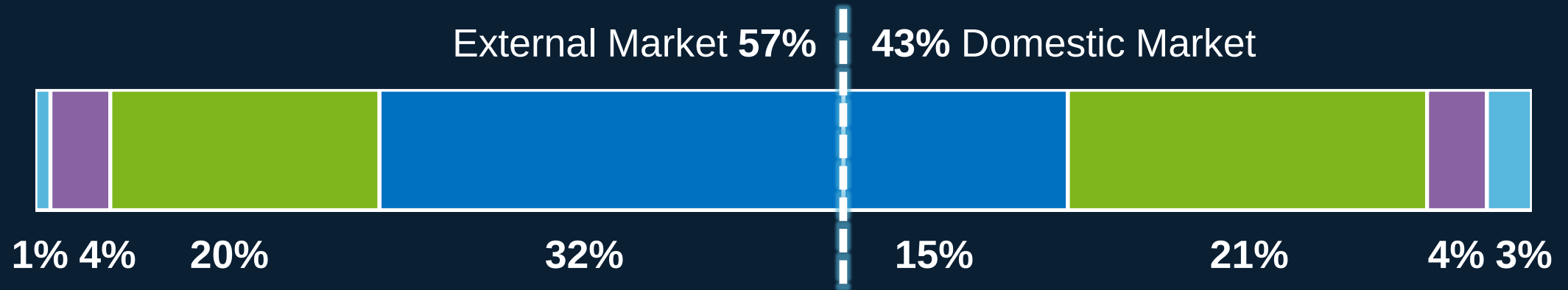
Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD)

Commercial & Appliance Motors

																	
	Industrial LV	Industrial HV	Gear Boxes	Drives	Controls	Panels	Alternators	Thermal	Small Hydro	Wind	Solar	Power Transformer	Dry Transformer	Distribution Transformer	Substations	Fractional	Appliance
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
SIEMENS	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
ABB	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							✓	
Schneider Electric				✓	✓	✓						✓	✓	✓			
Regal Rexnord	✓	✓	✓	✓			✓									✓	✓
Nidec	✓	✓		✓	✓	✓										✓	✓

DIVERSIFIED PRODUCT LINE ALLOWS FOR STRONG GROWTH
ACROSS DIFFERENT MARKET CYCLES

Revenue Breakdown Year to Date:



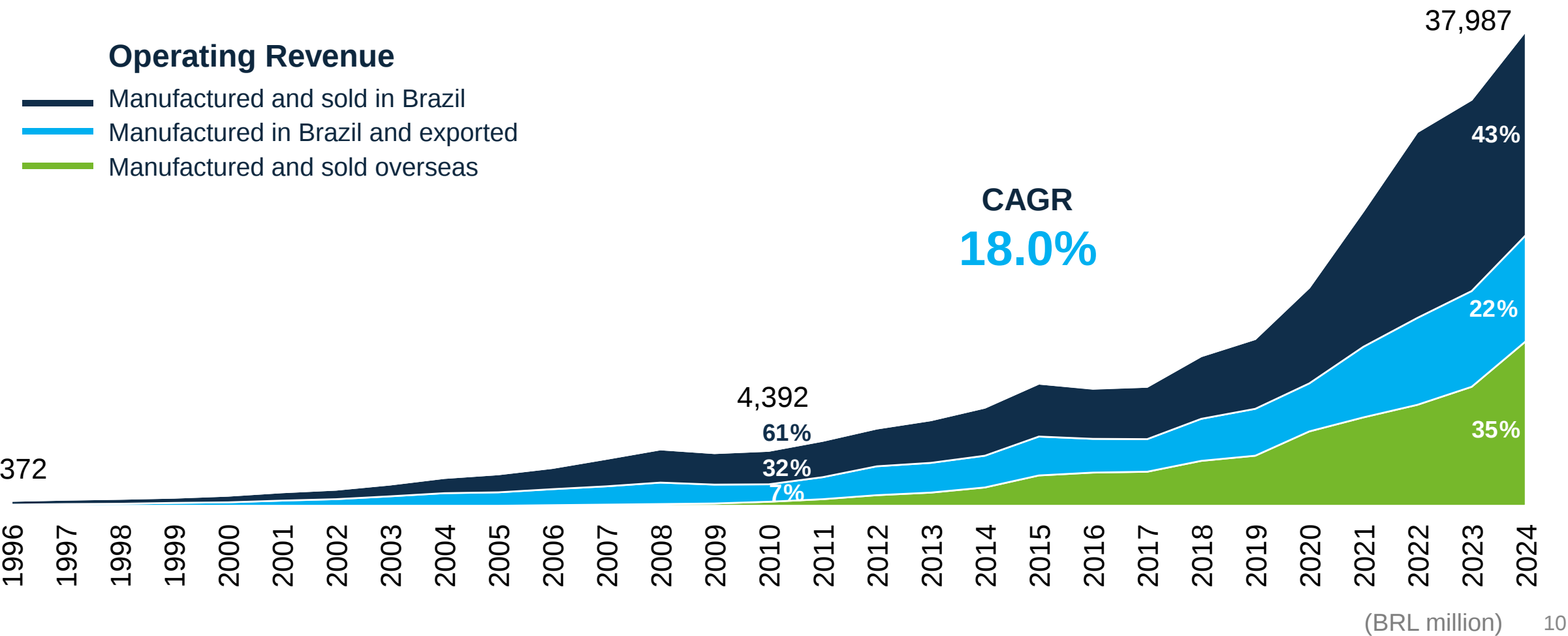
Δ% 12M24 / 12M23

	Domestic Market	External Market	Total Net Revenue
Industrial Electro-Electronic Equipment (EEI)	+9%	+22%	+17%
Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD)	+3%	+44%	+20%
Commercial and Appliance Motors (MCA)	+25%	-7%	+6%
Paints and Varnishes (T&V)	+7%	+6%	+7%

Solid Growth Track Record



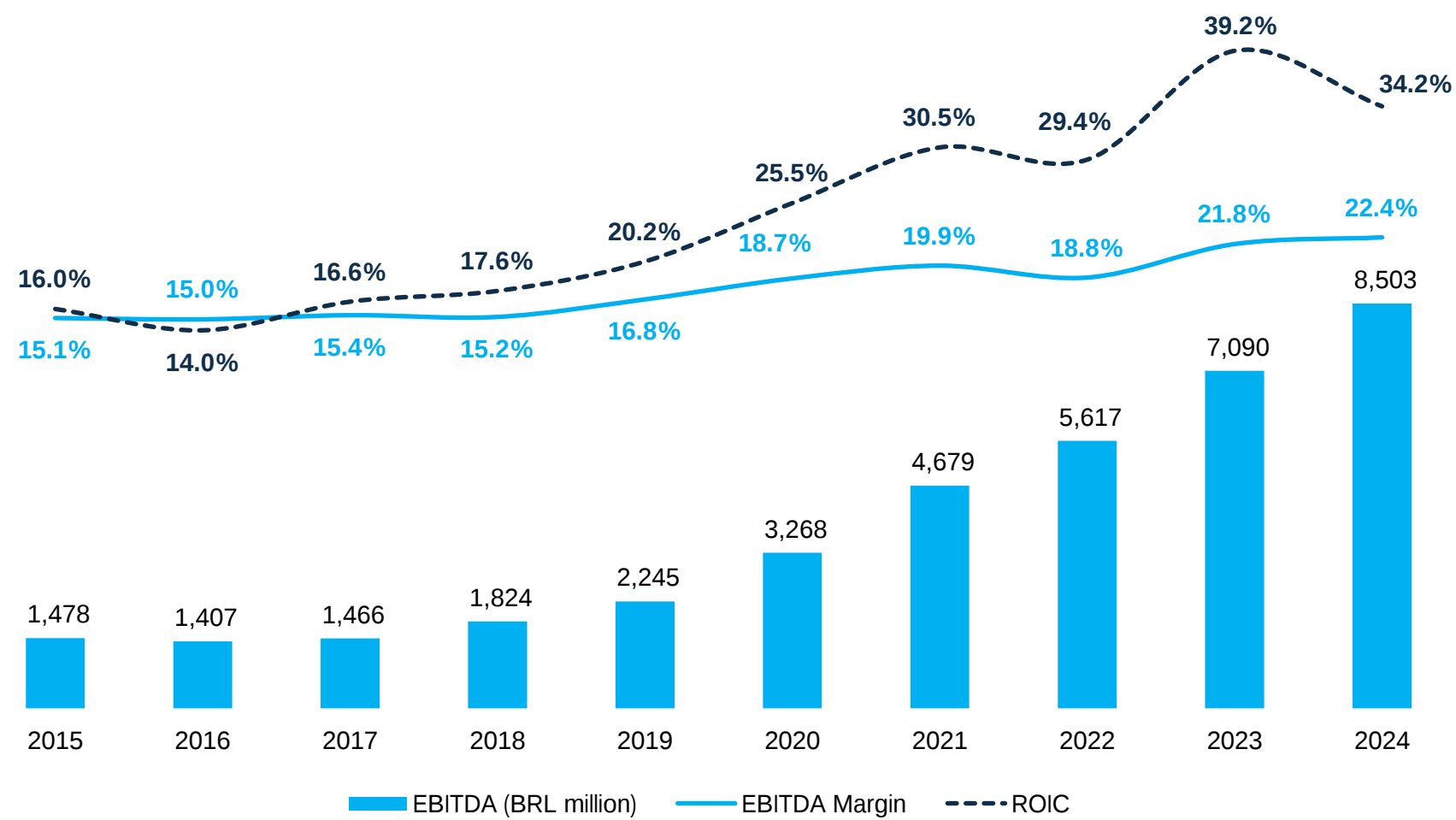
BUSINESS MODEL ALLOWS TO FIND AND EXPLORE GROWTH OPPORTUNITIES
EVEN UNDER UNFAVORABLE MACROECONOMIC CONDITIONS



Strong Margin and Disciplined Capital Allocation



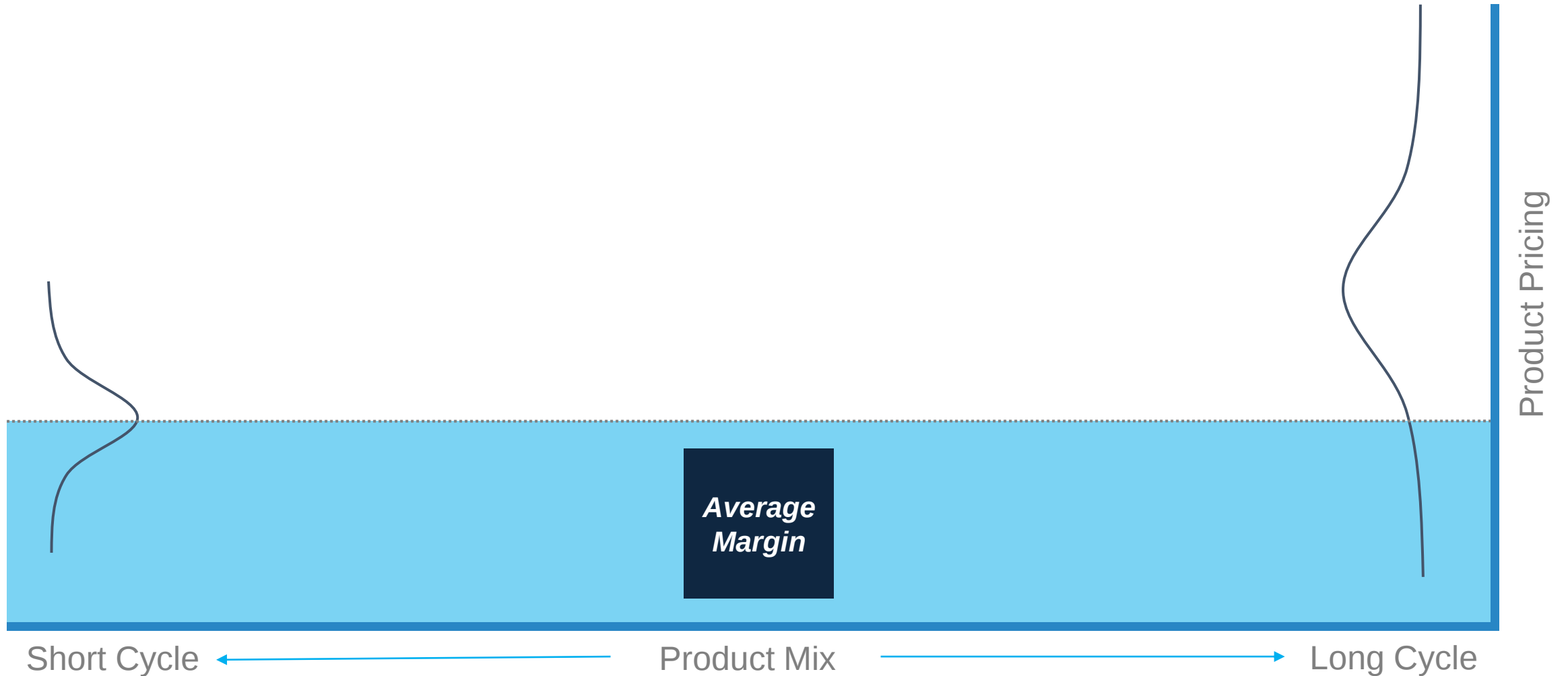
RESULTING IN A ABOVE AVERAGE ROIC AND EBITDA MARGIN



Margin Dynamics



MARGINS ARE THE RESULT OF PRODUCT MIX AND PRODUCT PRICING CONDITIONS,
AND TEND TO TRACK GLOBAL ECONOMIC CYCLE

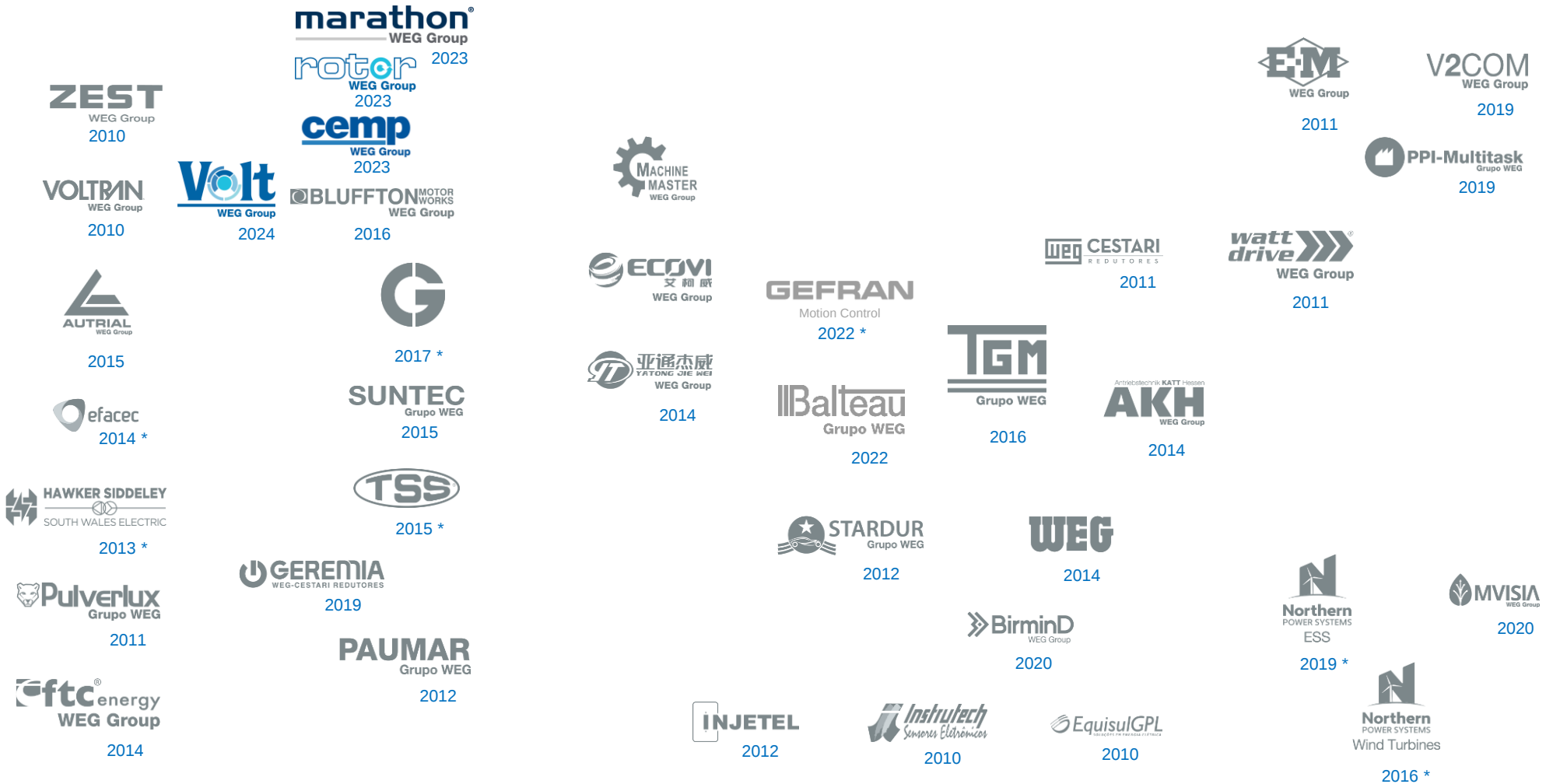


Portfolio Strategy



CLEAR VIEW ON ATTRACTIVENESS OF OPPORTUNITIES AND STRATEGIC FIT

MARKET ACCESS

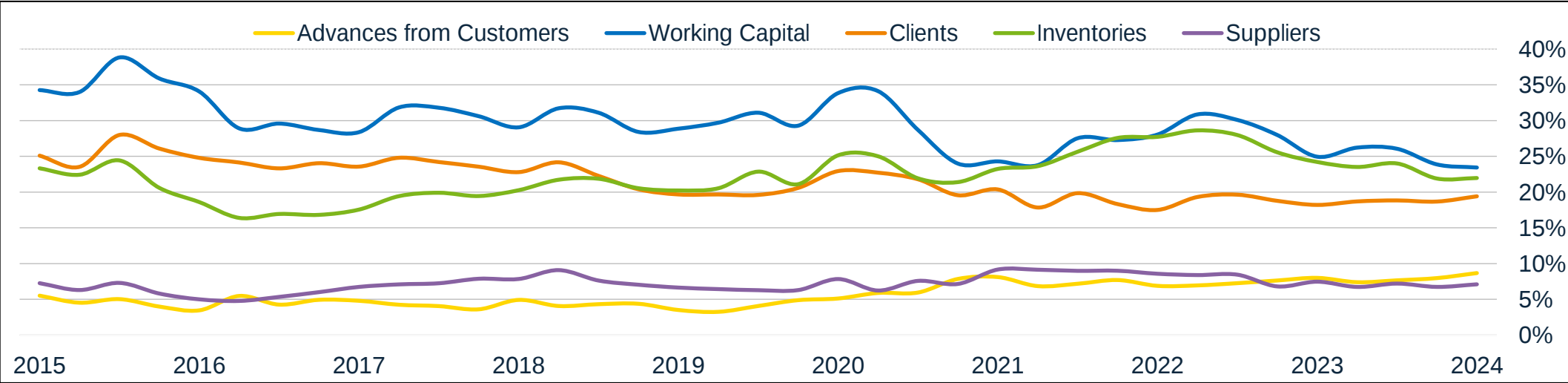


TECHNOLOGY

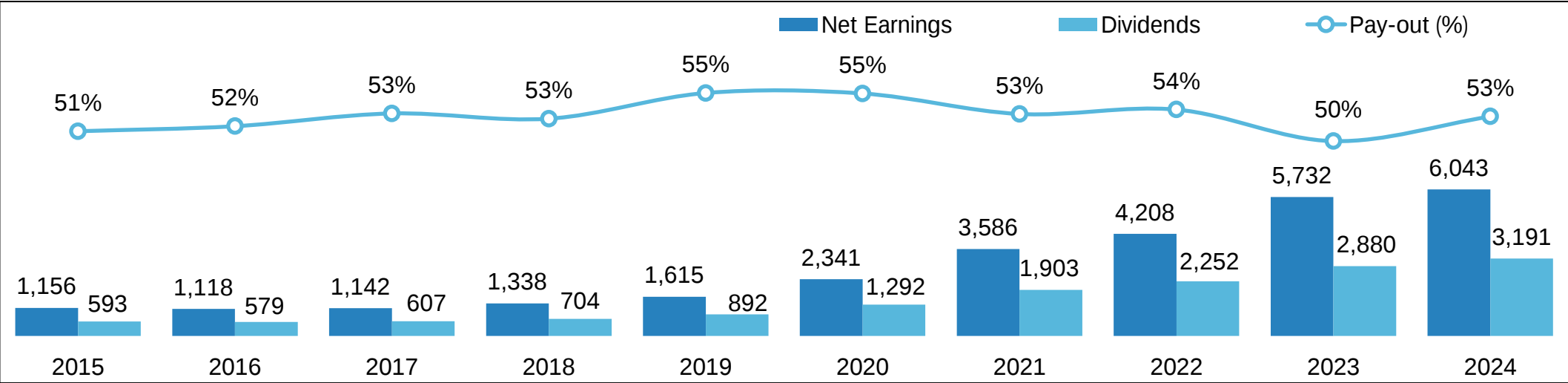
*Acquisition of specific technology or businesses.

Use of Cash

Working Capital (% of Net Revenue)

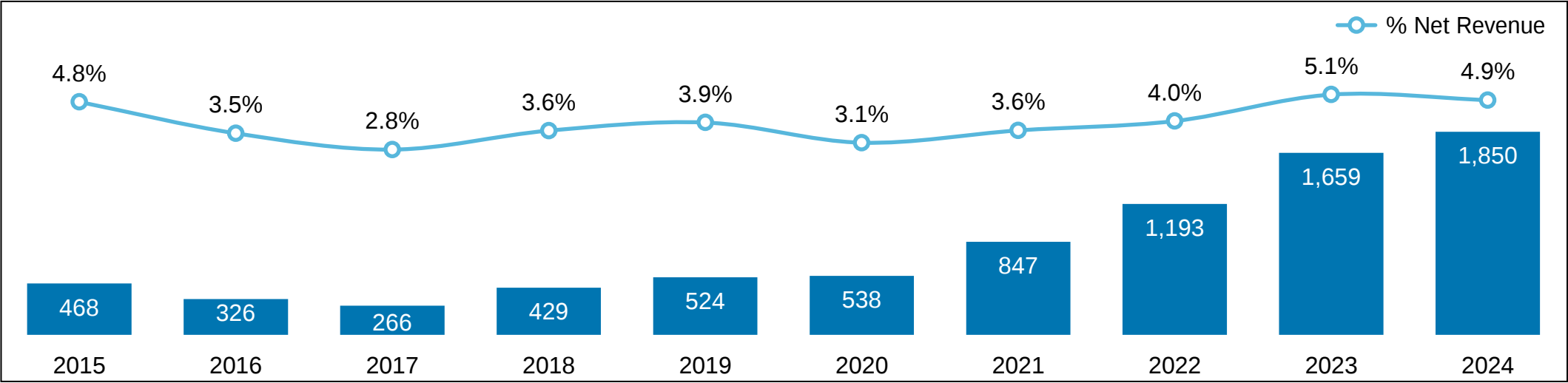


Net Earnings and Dividends (BRL million)

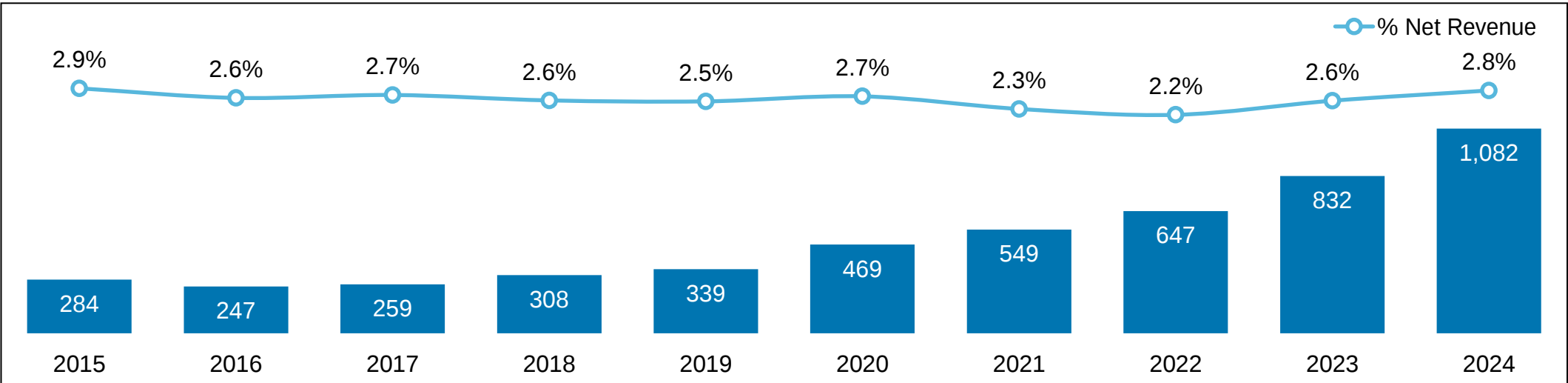


Use of Cash

CAPEX (BRL million)



Research & Development (BRL million)

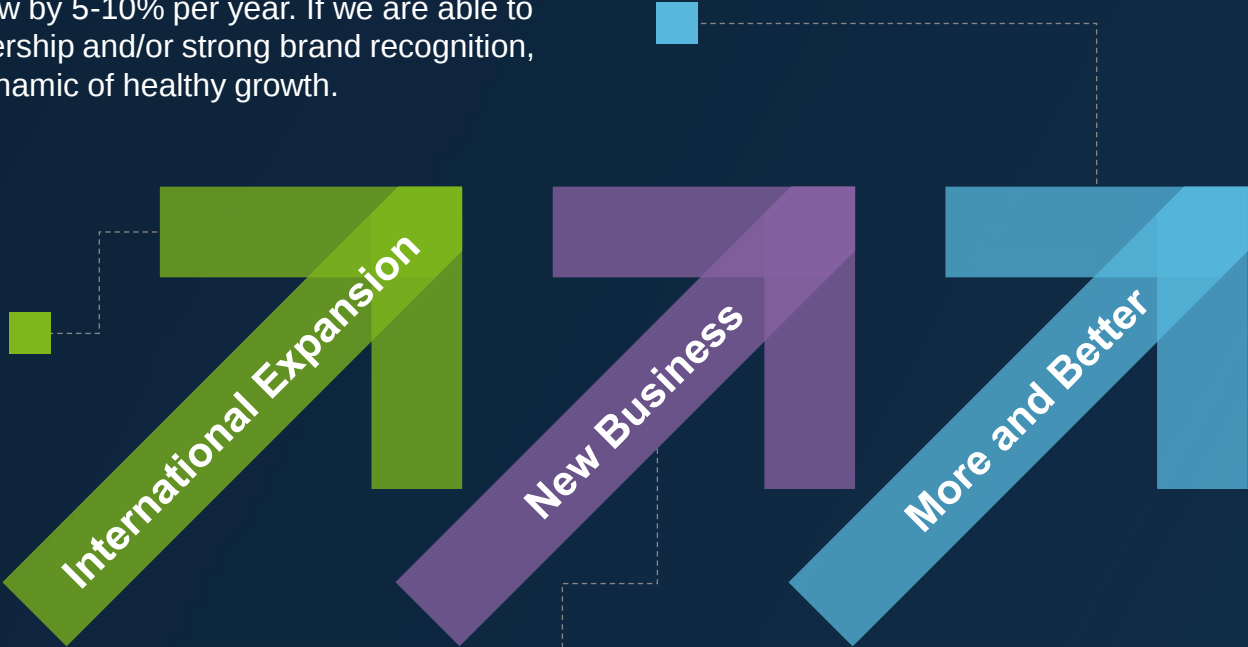


WEG Long Term Strategic Plan

CORPORATE ASPIRATION OF CONTINUOUS AND SUSTAINABLE GROWTH, AIMING FOR HISTORICAL GROWTH RATES WITH A DISCIPLINED APPROACH TO ORGANIC AND NON ORGANIC EXPANSION

Our products/markets enjoy a strong organic growth trend. For example, the global market for the electric motor industry is estimated to grow by 5-10% per year. If we are able to maintain our position in the market, both of leadership and/or strong brand recognition, we will be in an advantageous position in this dynamic of healthy growth.

We will continue to expand into new geographies, leveraging the benefits of our strong position in the electric motor market to increase product line expansion. We will also continue to invest in our factories abroad, replicating the vertical integration model in Brazil.



We will continue to expand the product line into businesses/products that complement the portfolio and allow us to support our customers with more complete and efficient solutions.



Shareholding Structure



Capital Markets Information



Issuer	■ WEG S.A.
Ticker	■ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Listing Segment	■ Novo Mercado (since 2007)
Number of Shares 2024-09-30	■ Issued: 4,197,317,998 ■ In treasury: 1,780,620 ■ Ex-treasury: 4,195,537,378
Share Price	■ On 2023-12-31 : BRL 36.91 ■ On 2024-12-31 : BRL 52.77
Market Value	■ On 2023-12-31 : BRL 161.6 billion ■ On 2024-12-31 : BRL 221.5 billion
Liquidity (average daily volume)	■ In 2023: BRL 267.7 million / day ■ In 2024: BRL 297.0 million / day
Composition of Free Float 2024-09-30	■ 55% - Foreign institutions ■ 5% - Brazilian institutions ■ 40% - Others (individuals, etc.)

Contacts – Investor Relations



André Meneguete Salgueiro
Finance Director and
Investor Relations Officer



Felipe Scopel Hoffmann
Investor Relations Manager



 +55 47 3276 6106

 ri@weg.net

 twitter.com/weg_ir

For more information, visit our results center:
<https://ri.weg.net/en/financial-information/results-center>