



Apresentação para Investidores



Driving efficiency and sustainability



WEG em números



69

parques fabris

18

países

5

continentes

Distribuidores em **+** de **120 países**

Receita
líquida
em 2025

R\$
41 bilhões

Valor de
mercado
(set/2026)

R\$
208 bilhões

[B]³

WEGE3

OTCPink

WEGZY

IBOVESPA B3

ISE B3

O **maior fabricante** de
motores
industriais de
baixa tensão
do mundo

A maior planta
industrial para
motores de baixa
tensão do mundo
com **+ 1 de
milhão de M²**

+ 50.000

colaboradores no
mundo

+ 5.500

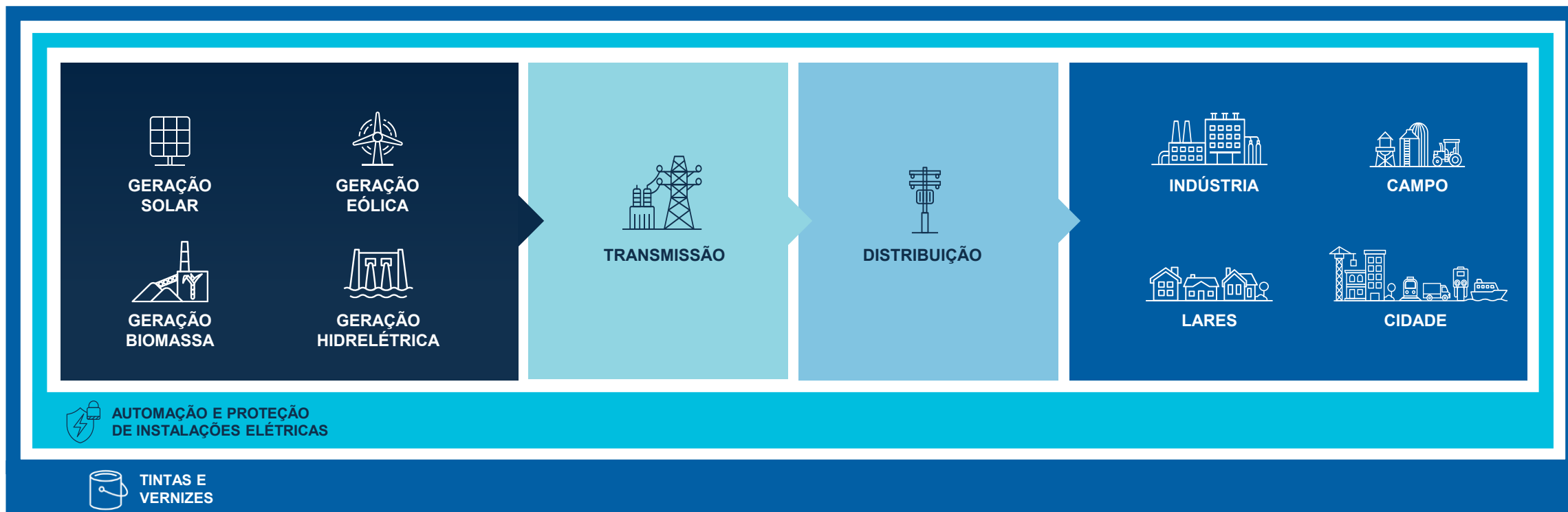
engenheiros

51,1%

do faturamento de 2025
são de produtos lançados
nos últimos 5 anos

Soluções de Ponta a Ponta

Máquinas elétricas, automação e digitalização, infraestrutura, mobilidade elétrica e sistemas de energia



NEGÓCIOS
DIGITAIS

Porque a WEG?



Empresa global de eficiência energética e geração de energia renovável de rápido crescimento

Taxa de crescimento anual composta de **17,6%** ao longo dos últimos **29 anos**, com crescimento orgânico e aquisições.



Modelo de negócio único

Baseado na verticalização, economia de escala, excelência operacional, flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



Diversificação

Presença comercial e industrial, aliada ao portfólio diversificado, permite crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



Visão de longo prazo

Planejamento Estratégico que visa crescimento contínuo e sustentável, com expansão internacional e da linha de produtos

Megatendências



Preparada para apoiar a transição energética



Eficiência Energética

Soluções inovadoras, que promovem a redução do consumo de energia e aceleram a jornada de descarbonização da indústria.



Eficiência Operacional

Indústria global em busca de soluções de automatização, eletrificação e digitalização, que otimizam processos, reduzem custos e aumentam a produtividade.



Energias Renováveis

Demandas de um mundo mais eficiente e sustentável, que busca parceiros estratégicos na transição energética, através de sistemas para geração, transmissão, distribuição e armazenamento de energia limpa.



Mobilidade Elétrica

Constante ampliação de ecossistemas de mobilidade elétrica, com produtos e parcerias tecnológicas para empresas que buscam soluções completas para eletrificação de sistemas de transporte e infraestrutura.

Vantagens competitivas

Modelo único de negócios cria importantes vantagens competitivas e defensivas



Verticalização

Flexibilidade produtiva que reduz custos e otimiza processos.



Diversificação

Mix variado de soluções que atende diversos mercados e consolida nossa presença global.



Escala

Escala produtiva permite ganhos de competitividade no mercado global.



Expansão Modular

Sistema produtivo dedicado a maximizar o retorno do capital e minimizar riscos de demanda.



Customização em Massa

Entendemos necessidades para atender objetivos e assim desenvolvemos soluções customizadas.



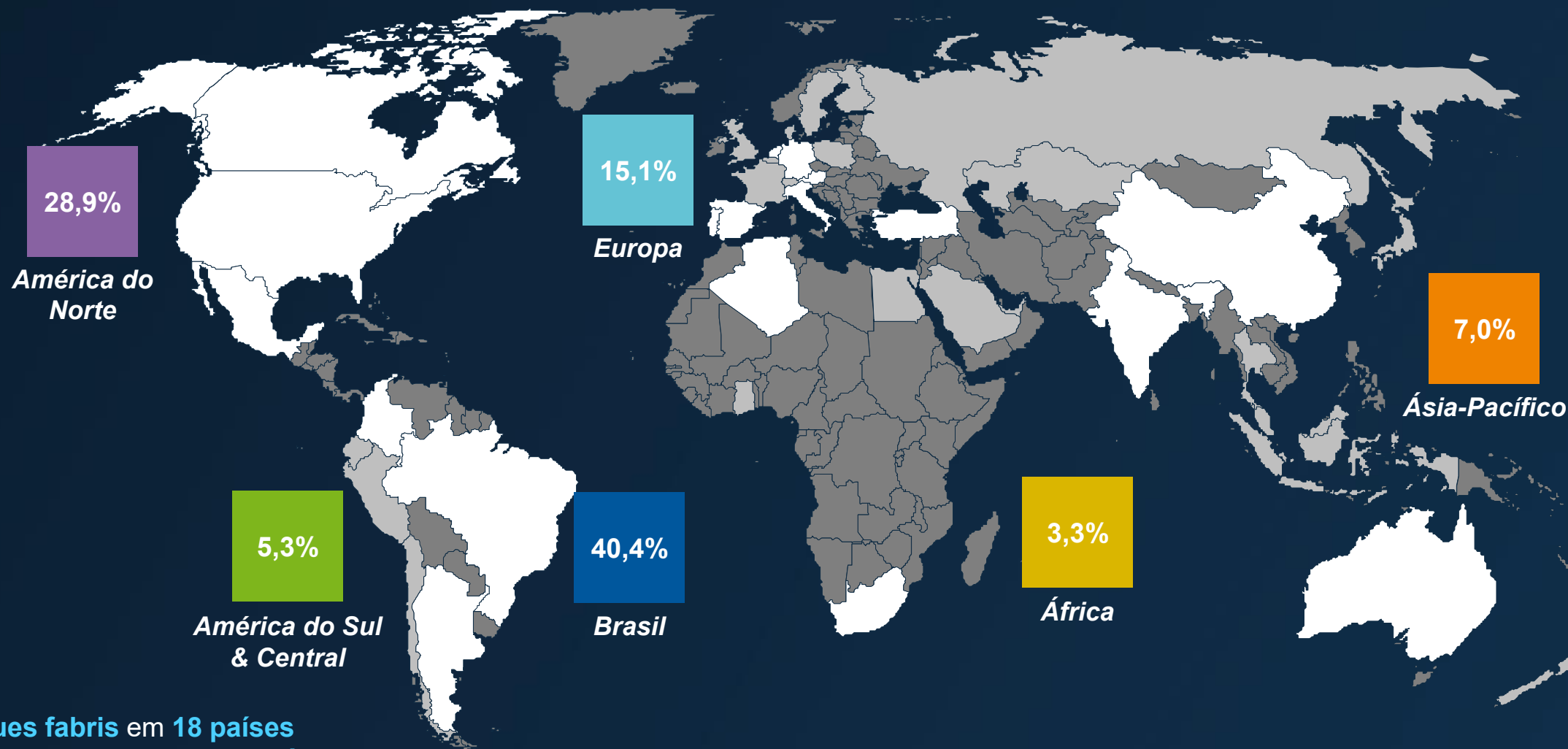
Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar oportunidades de crescimento à medida que se tornam disponíveis.

Presença Global



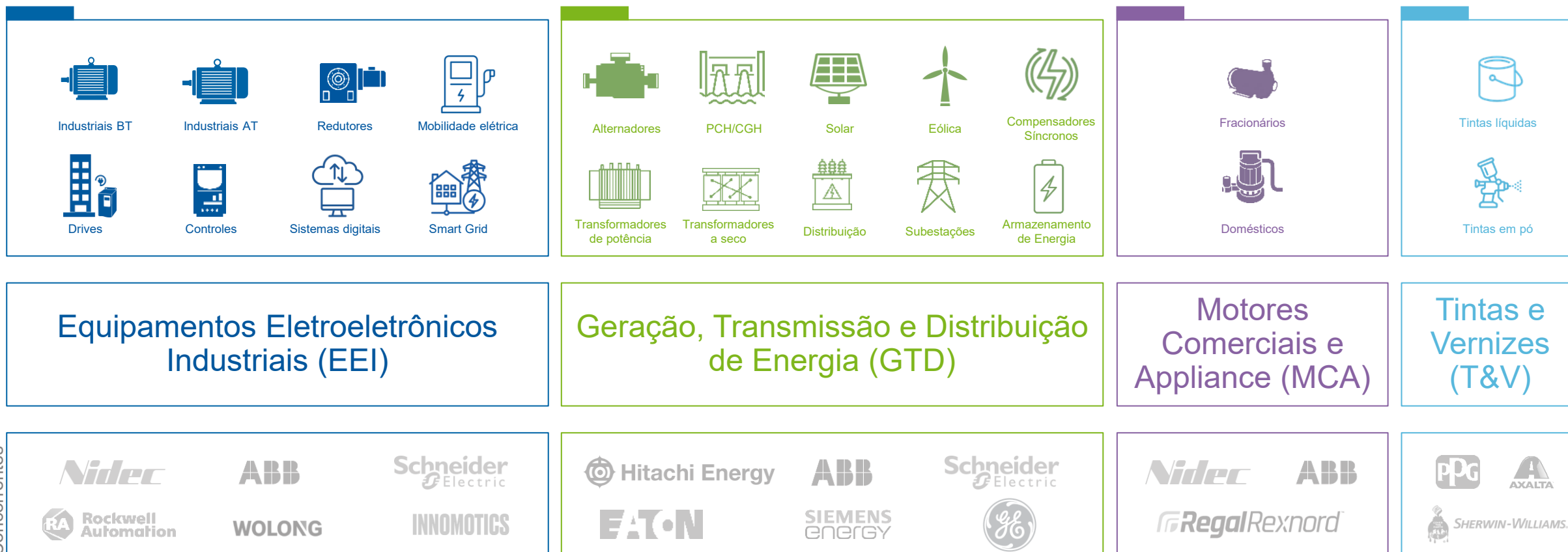
Distribuição da receita líquida de acordo com a distribuição geográfica



69 parques fabris em 18 países
Operações comerciais em 44 países
Distribuidores em mais de 120 países

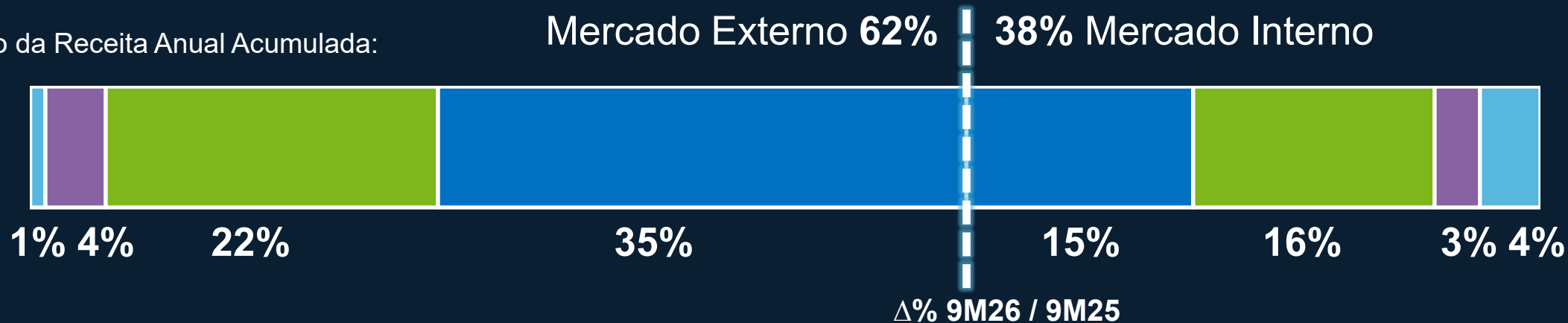
Posicionamento Estratégico

Referência em soluções com ampla oferta integrada de eletrificação, automação e digitalização



Diversificada linha de produtos permite um forte crescimento em diferentes ciclos de mercado

Divisão da Receita Anual Acumulada:

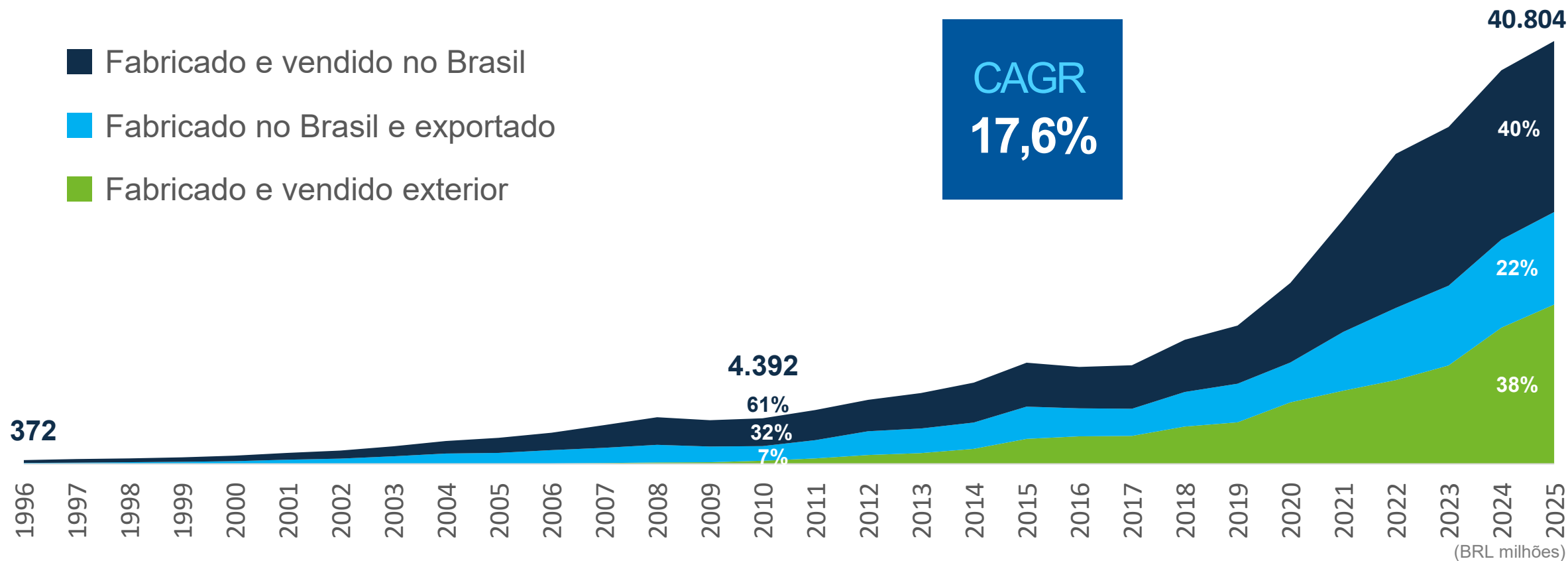


	Mercado Interno	Mercado Externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+7%	+3%	+4%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	-22%	+11%	-5%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	-4%	-3%	-4%
Tintas e Vernizes (T&V)	+6%	-1%	+5%

Trajetória de crescimento consistente



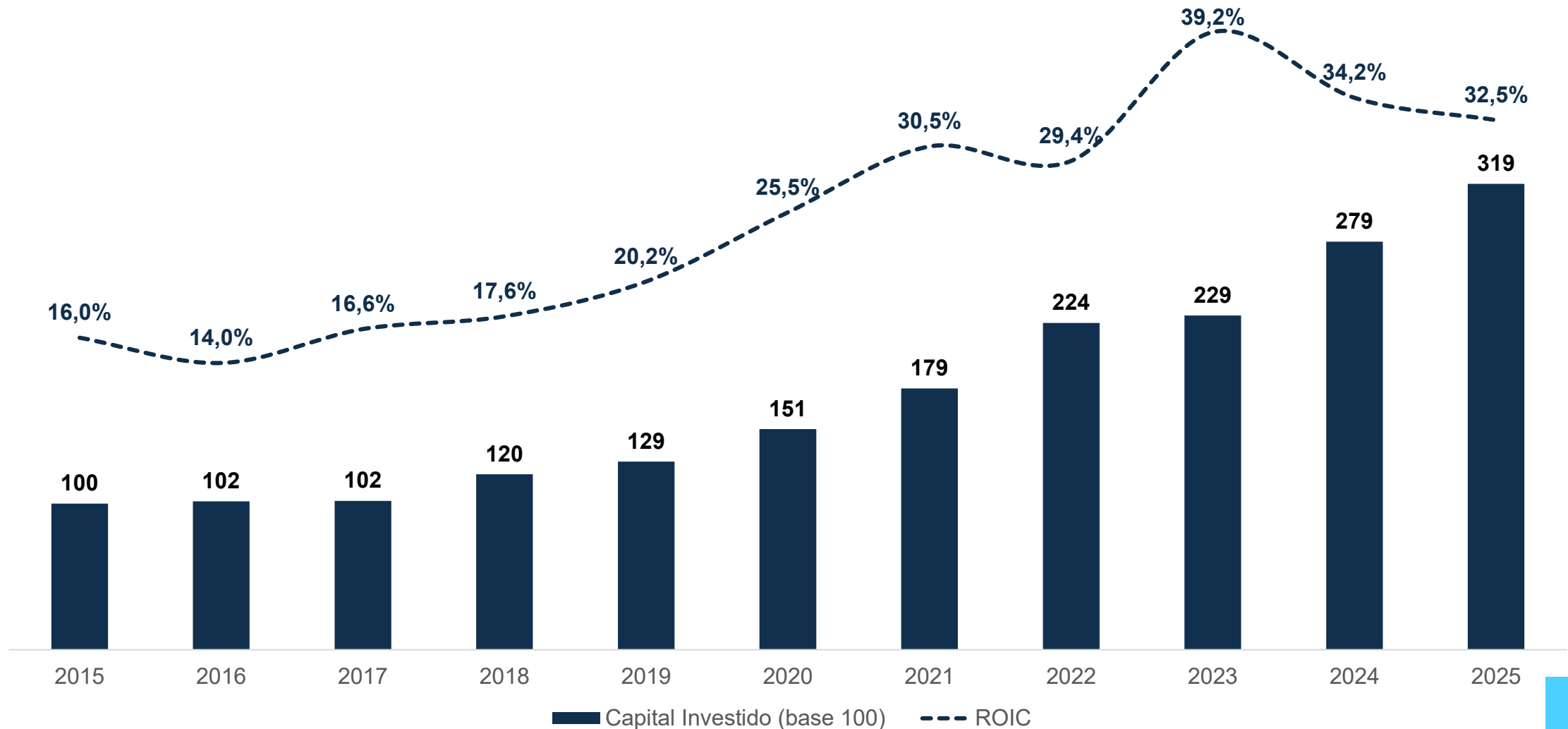
Modelo de negócio permite encontrar e explorar as oportunidades de crescimento mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



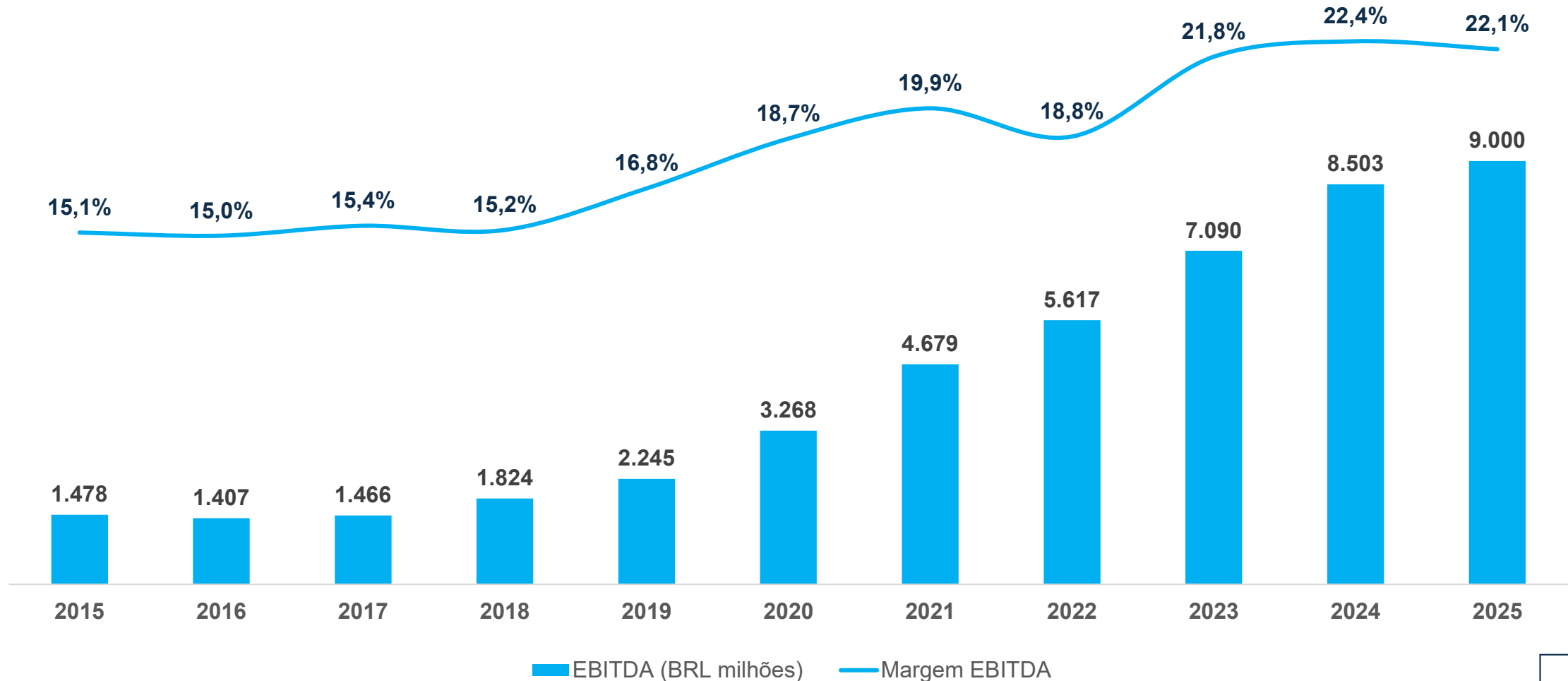
Disciplina na Alocação de Capital e Retorno Acima da Média



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



Resultando na Melhora da Margem EBITDA



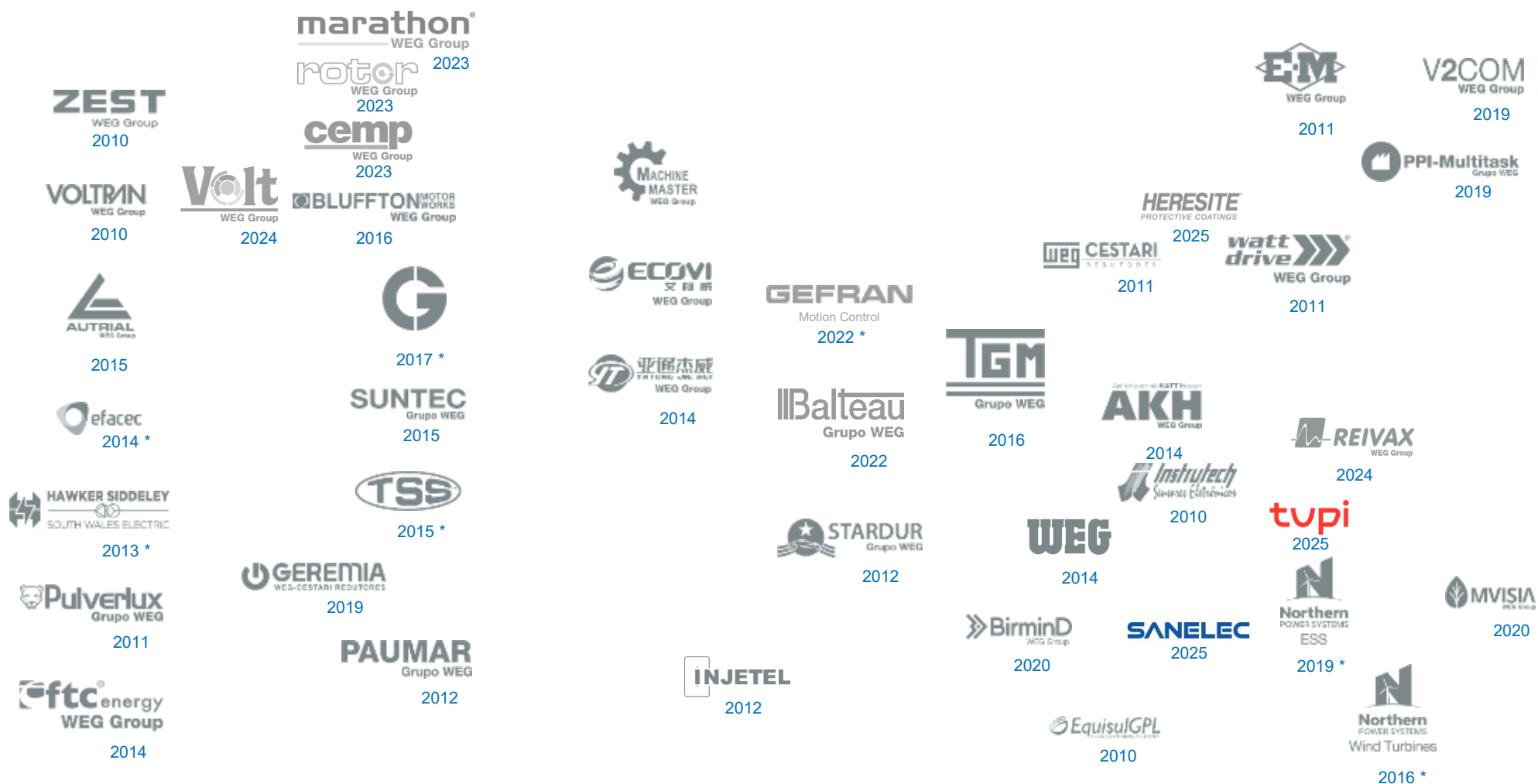
Dinâmica das Margens

Mix de produtos e condições de preços dos produtos tendem a acompanhar o ciclo econômico global



Estratégias de Portfolio

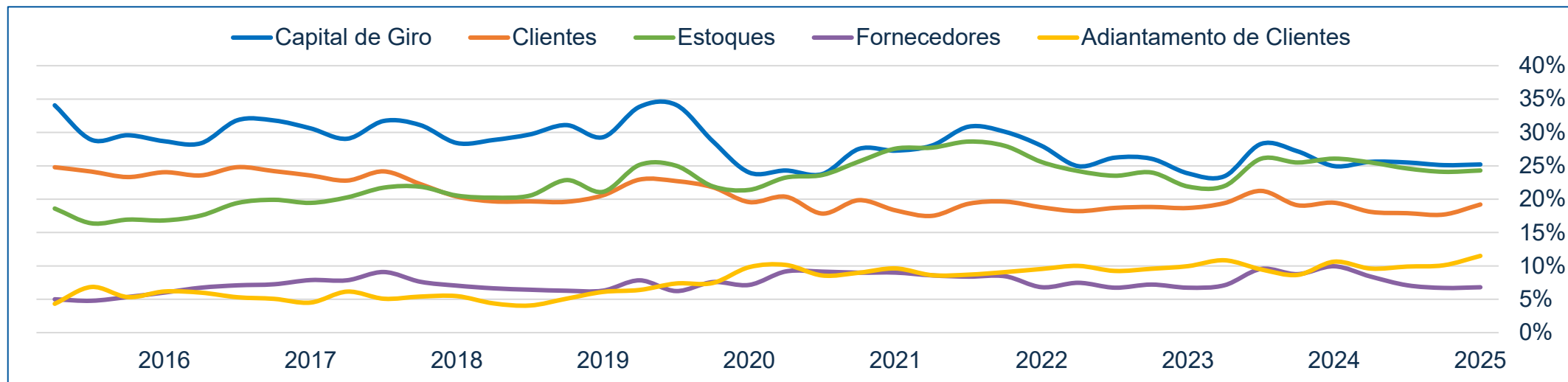
ACESSO AO MERCADO



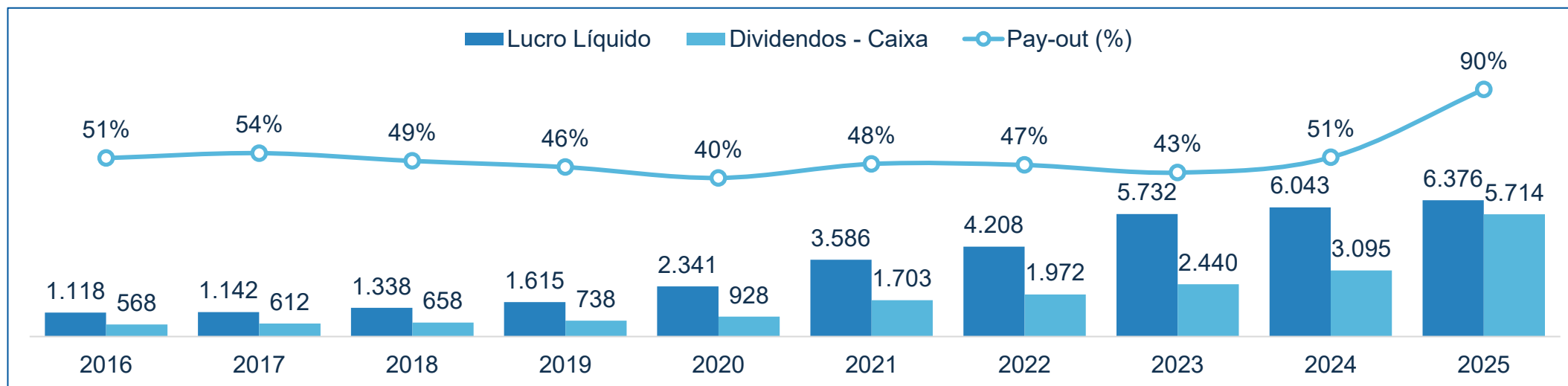
TECNOLOGIA

* Compra de tecnologia ou de negócios específicos

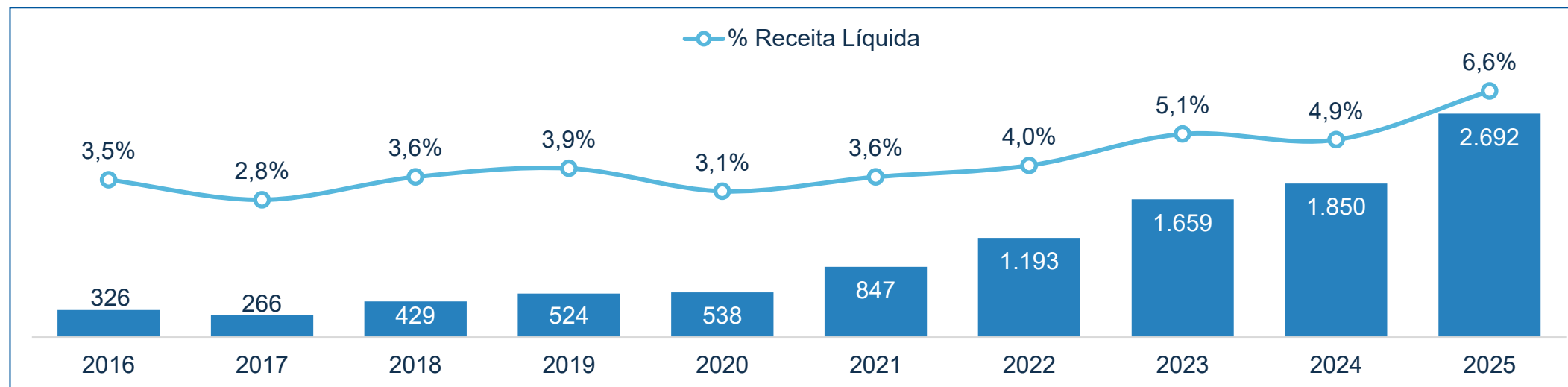
Capital de Giro (% da Receita Líquida)



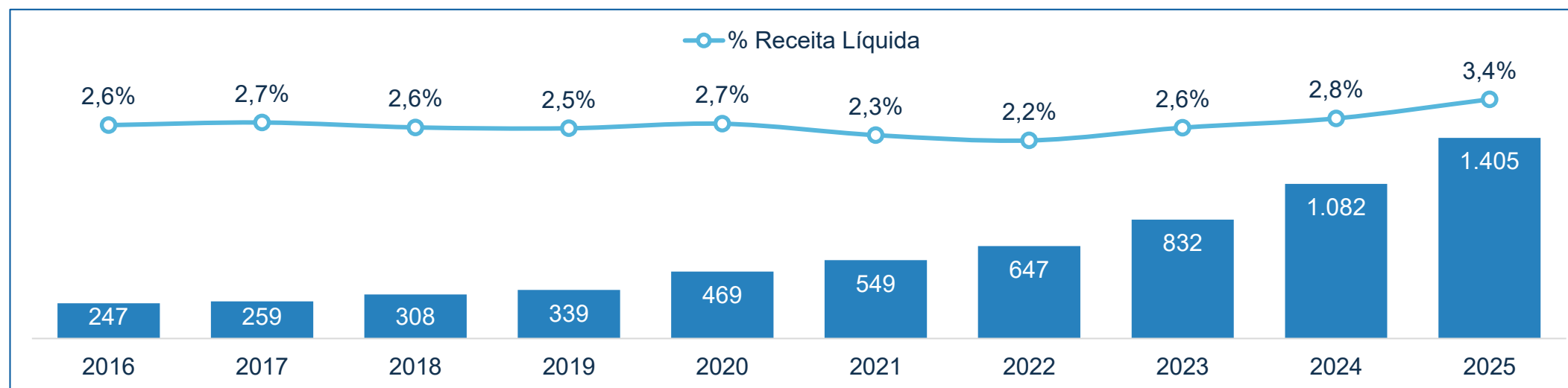
Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



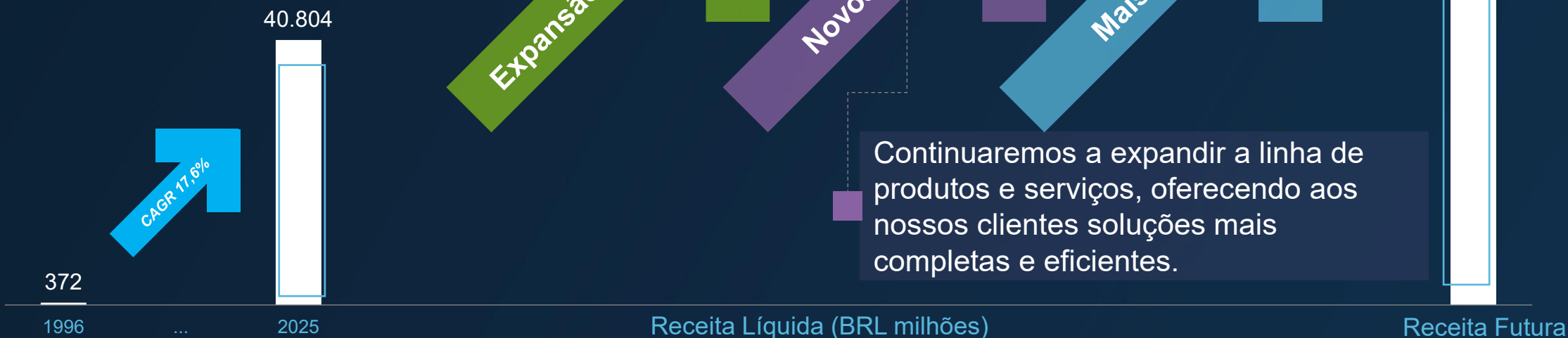
Planejamento Estratégico de Longo Prazo



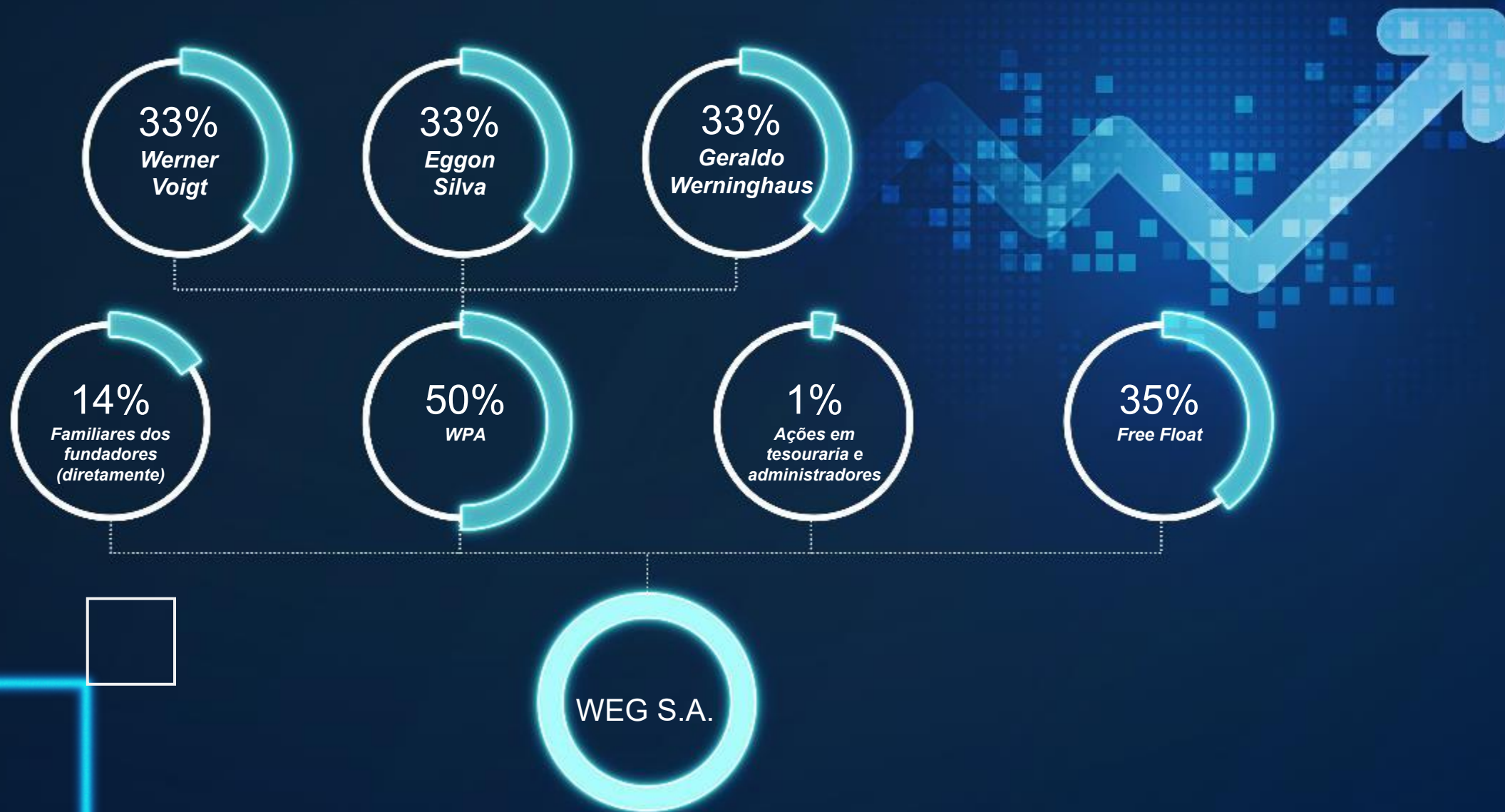
Avenidas de crescimento para um desenvolvimento contínuo e sustentável

Nossos produtos desfrutam de uma tendência de crescimento orgânico, acompanhando o crescimento da indústria global, nos diversos segmentos de mercado a quais estamos expostos.

Seguiremos expandindo para novas geografias e desenvolvendo fábricas no exterior, replicando nosso modelo de verticalização.



Estrutura Acionária



Empresa	▪ WEG S.A.
Ticker	▪ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Segmento Listado	▪ Novo Mercado (desde 2007)
Número de Ações 2026-09-30	▪ Emitidas: 4.197.317.998 ▪ Tesouraria: 1.488.307 ▪ Ex-tesouraria: 4.195.829.691
Preço da Ação	▪ Em 2025-09-30: BRL 35,09 ▪ Em 2026-09-30: BRL 49,46
Valor de Mercado	▪ Em 2025-09-30: BRL 147,3 bilhões ▪ Em 2026-09-30: BRL 207,6 bilhões
Liquidez (volume diário médio)	▪ Em 2025: BRL 379,7 milhões / dia ▪ Em 2026: BRL 370,1 milhões / dia
Ações em circulação (Free Float) 2026-09-30	▪ 54% - Instituições estrangeiras ▪ 6% - Instituições brasileiras ▪ 40% - Outros (individuais, etc.)

Contatos **Relações com Investidores**



ri.weg.net



+55 47 3276 6106



ri@weg.net



twitter.com/weg_ir

Driving efficiency and sustainability



Investor Presentation



Driving efficiency and sustainability



WEG in numbers



69

manufacturing
sites

18

countries

5

continents

Distributors in 120 + countries

Net
revenue
in 2025

R\$
41 billion

Market
value
(Sep/2026)

R\$
208 billion

[B]³

WEGE3

OTCPink

WEGZY

IBOVESPA B3

ISE B3

The **world's
largest
manufacturer**
of low-voltage
industrial
motors

The world's
largest industrial
plant for low-voltage
motors with
+ 1 million M²

+ 50,000
employees
worldwide

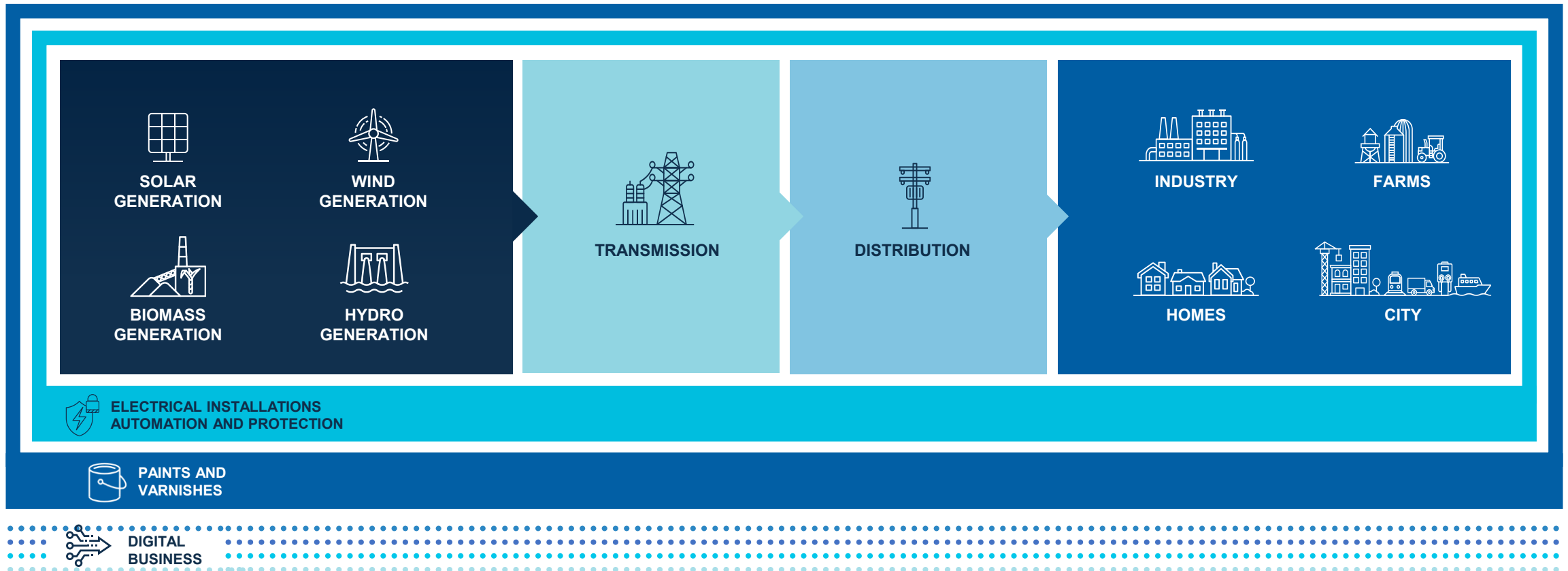
+ 5,500
engineers
worldwide

51.1%
of 2025 revenue are from
products launched in last
5 years

End-to-End Solutions



Electrical machines, automation and digitalization, infrastructure, electric mobility and energy systems



Why WEG?



Fast-growing global company specializing in energy efficiency and renewable energy generation

Compound annual growth rate of **17.6%** over the past **29** years, with organic growth and acquisitions.



Unique business model

Established on vertical integration, economies of scale, operational excellence, production flexibility, and technological innovation



Diversification

A diversified portfolio together with commercial and industrial presence allows for growth across different segments, geographies and market cycles



Long-term vision

A strategic plan focused on continuous and sustainable growth, with international and product line expansions.

Megatrends

Ready to support the energy transition



Energy Efficiency

Innovative solutions promoting reduced energy consumption and accelerating the industry's decarbonization journey.



Operational Efficiency

Global industry in search for automation, electrification, and digitalization solutions that can optimize processes, reduce costs and increase productivity.



Renewables Energies

Demands of a more efficient and sustainable world, seeking strategic partners in the energy transition, through systems for the generation, transmission, distribution, and storage of clean energy.



Electrical Mobility

Constant expansion of electric mobility ecosystems, with products and technological partnerships for companies seeking complete solutions for the electrification of transport and infrastructure systems.

Competitive advantages

Unique business model creates important competitive and defensive advantages



Vertical Integration

Production flexibility that reduces costs and optimizes processes



Diversification

A diverse mix of solutions that serves various markets and consolidates our global presence



Scale

Production scale allows for gains in competitiveness in the global market



Modular Expansion

Production system dedicated to maximizing capital return and minimizing demand risks



Mass Customization

We understand needs to meet objectives and thus develop customized solutions



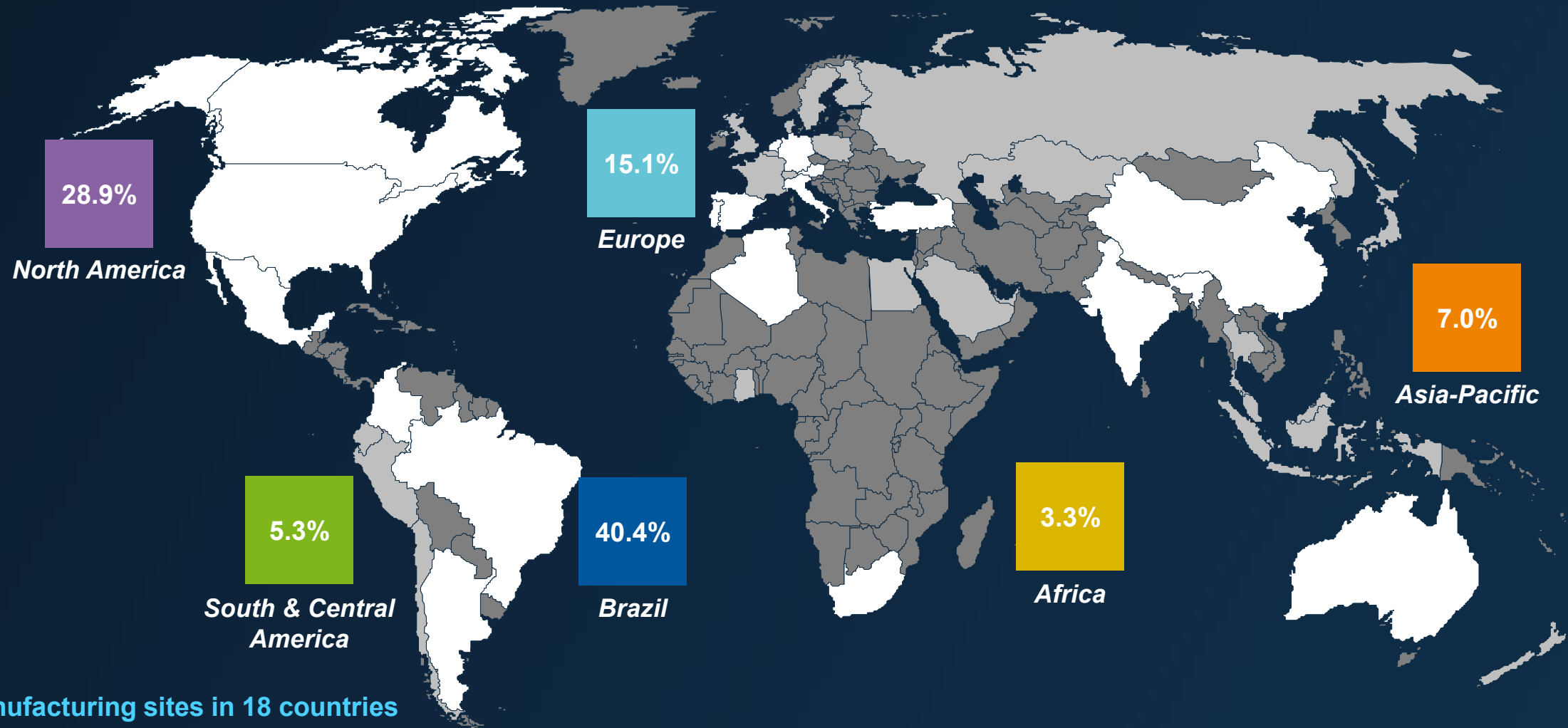
Financial Flexibility

Allows WEG to seek growth opportunities as they become available

Global Presence



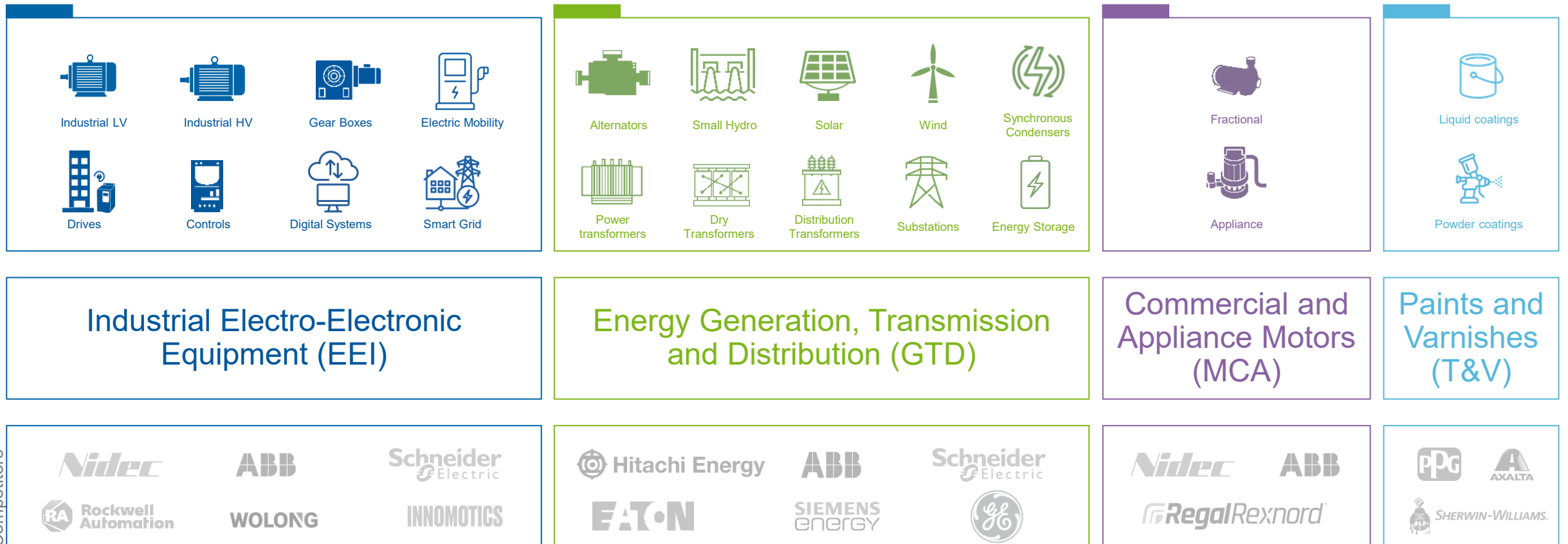
Net revenue distribution by geographical area



69 manufacturing sites in 18 countries
Commercial operations in 44 countries
Distributors in more than 120 countries

Strategic Positioning

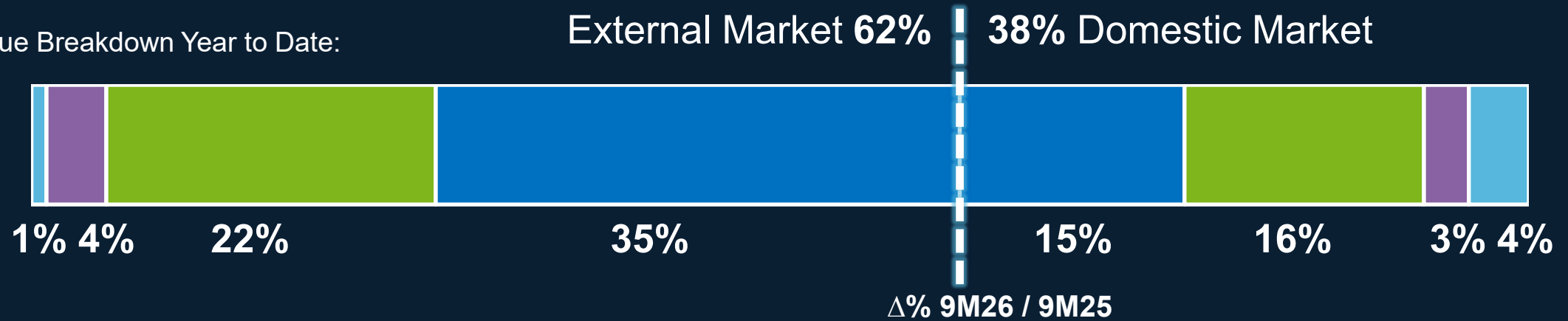
Reference in solutions with a wide integrated offer of electrification, automation and digitalization



Main Competitors

A diversified product line allows for strong growth in different market cycles

Revenue Breakdown Year to Date:

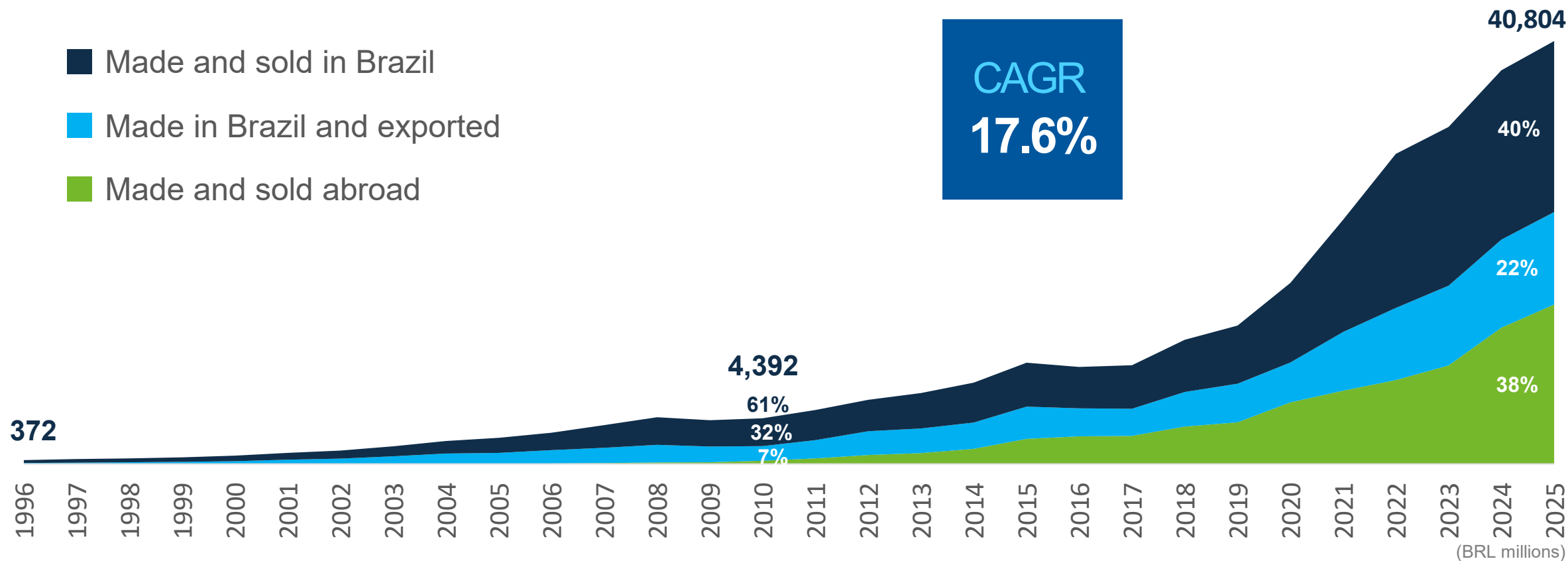


	Domestic Market	External Market	Total Net Revenue
Industrial Electro-Electronic Equipment (EEI)	+7%	+3%	+4%
Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD)	-22%	+11%	-5%
Commercial and Appliance Motors (MCA)	-4%	-3%	-4%
Paints and Varnishes (T&V)	+6%	-1%	+5%

Consistent growth trajectory



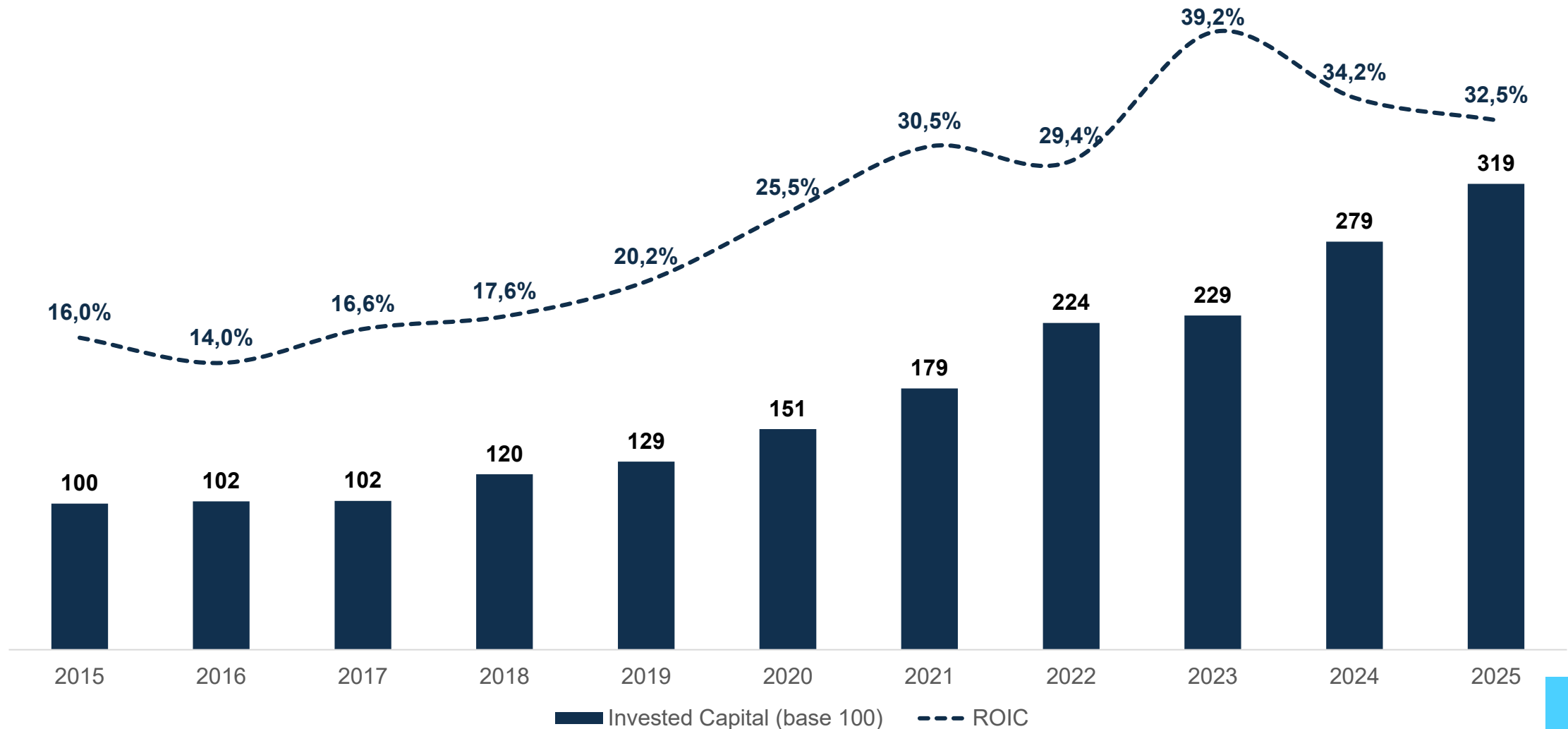
Business model allows finding and exploring growth opportunities even under unfavorable macroeconomic conditions



Solid Returns and Disciplined Capital Allocation



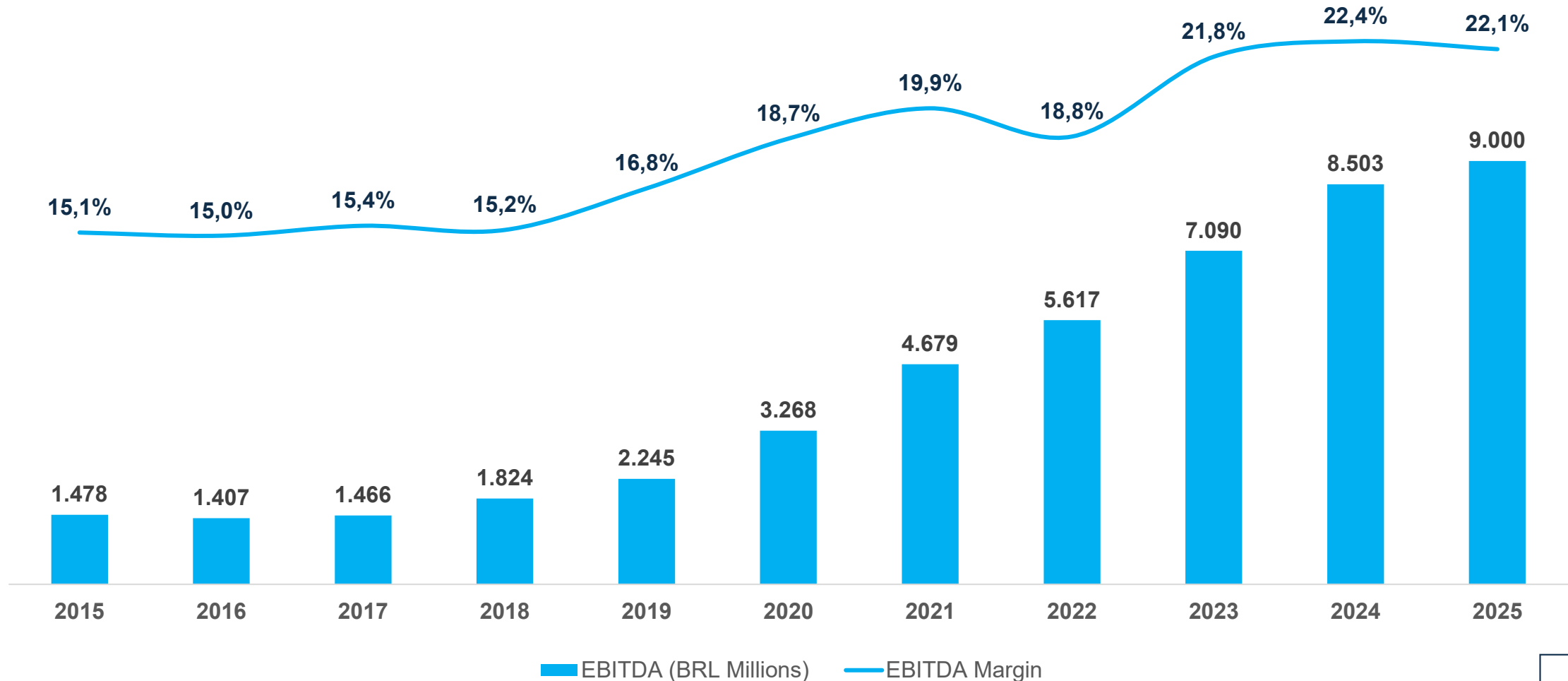
Capital allocation discipline and above average returns



Solid Returns and Disciplined Capital Allocation

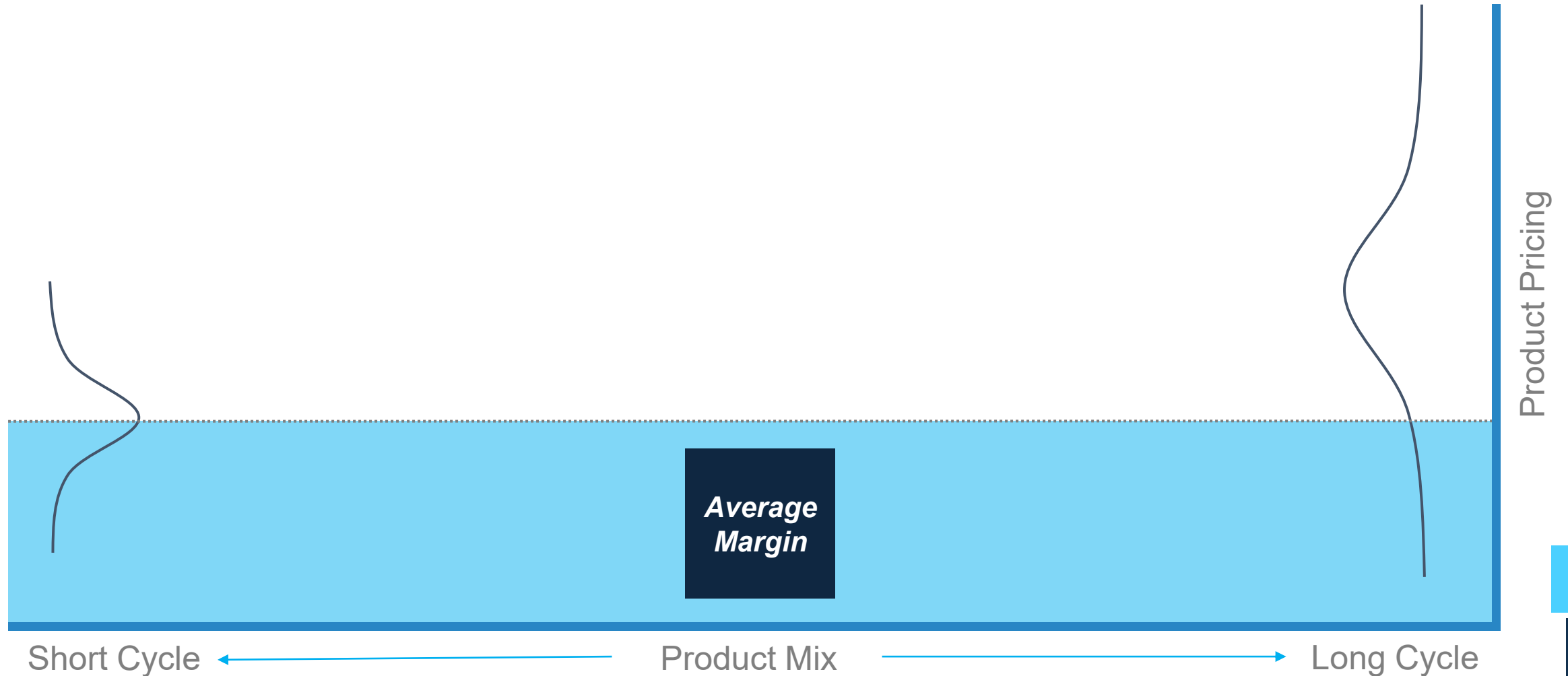


Resulting in improved EBITDA margin



Margin Dynamics

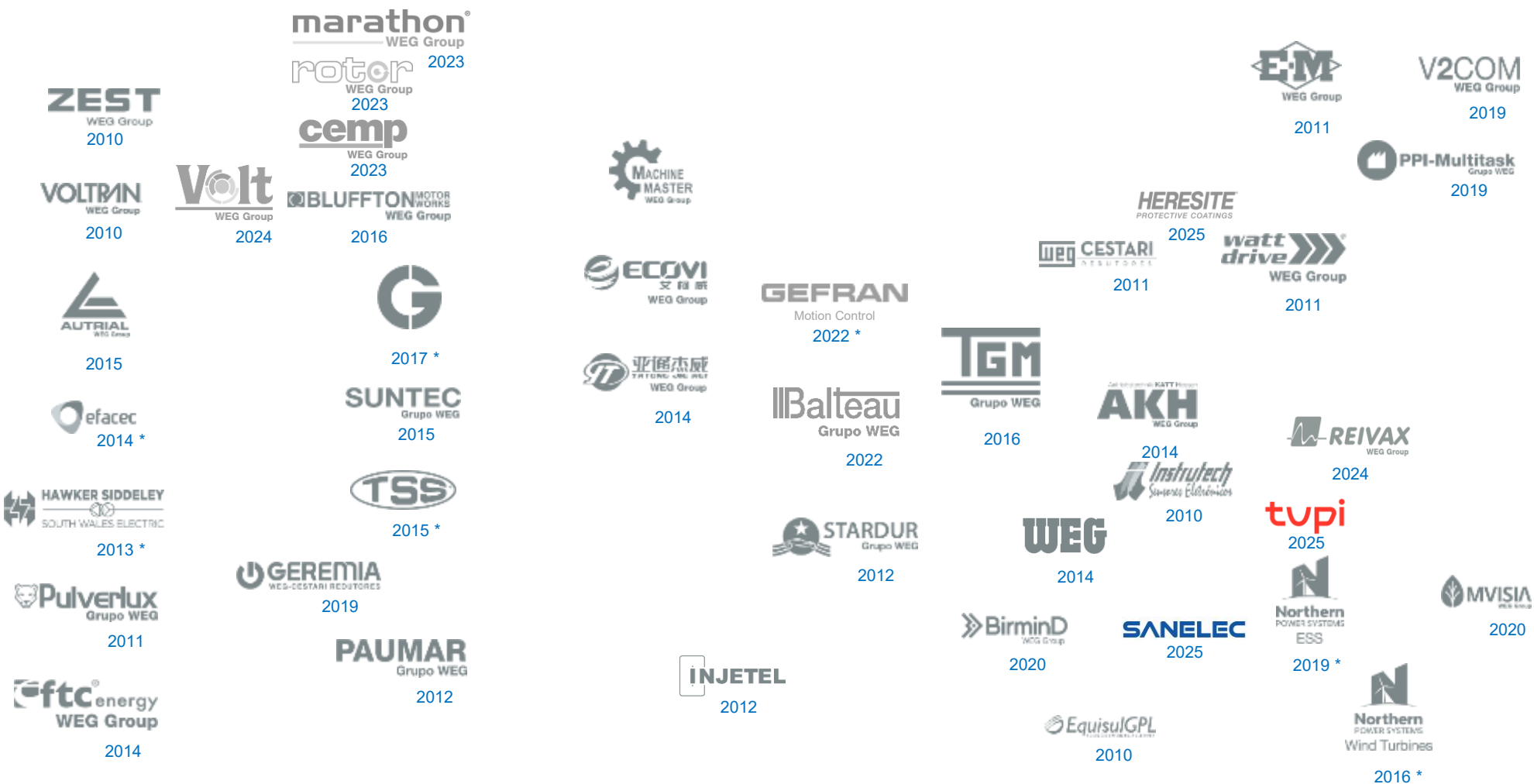
Product mix and pricing conditions tend to follow the global economic cycle



Portfolio Strategy



MARKET ACCESS



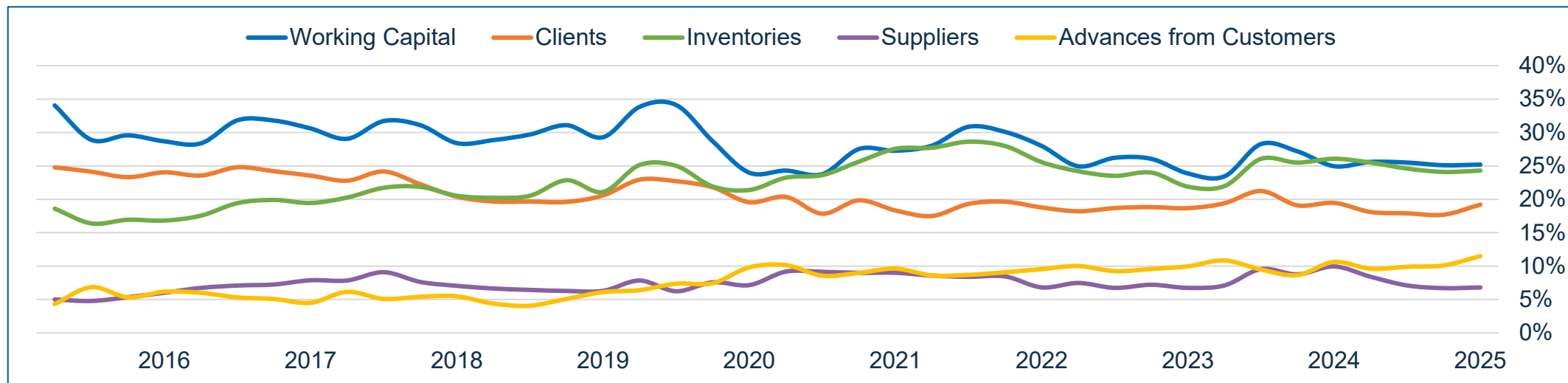
TECHNOLOGY

*Acquisition of specific technology or businesses.

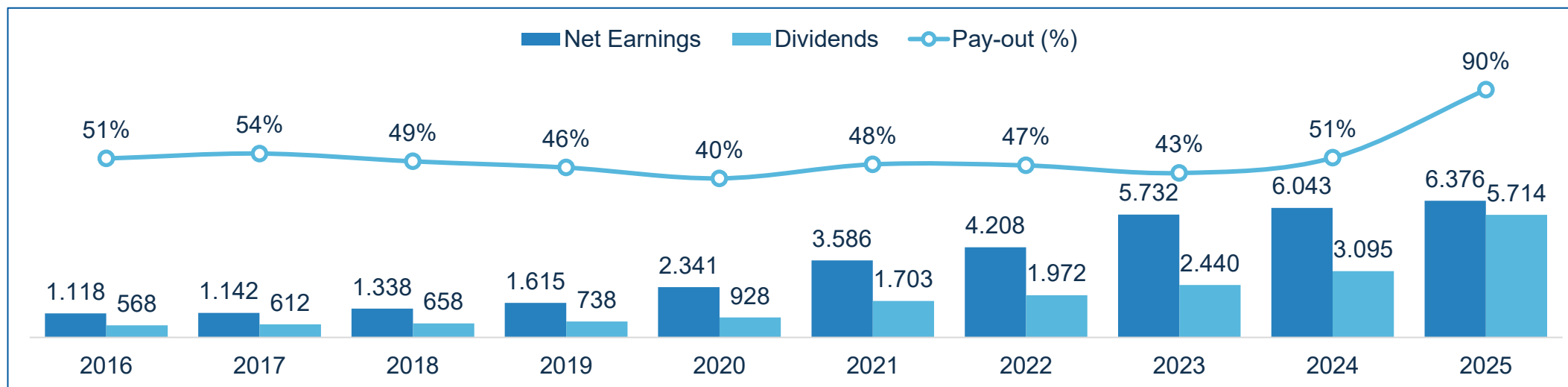
Use of Cash



Working Capital (% of Net Revenue)

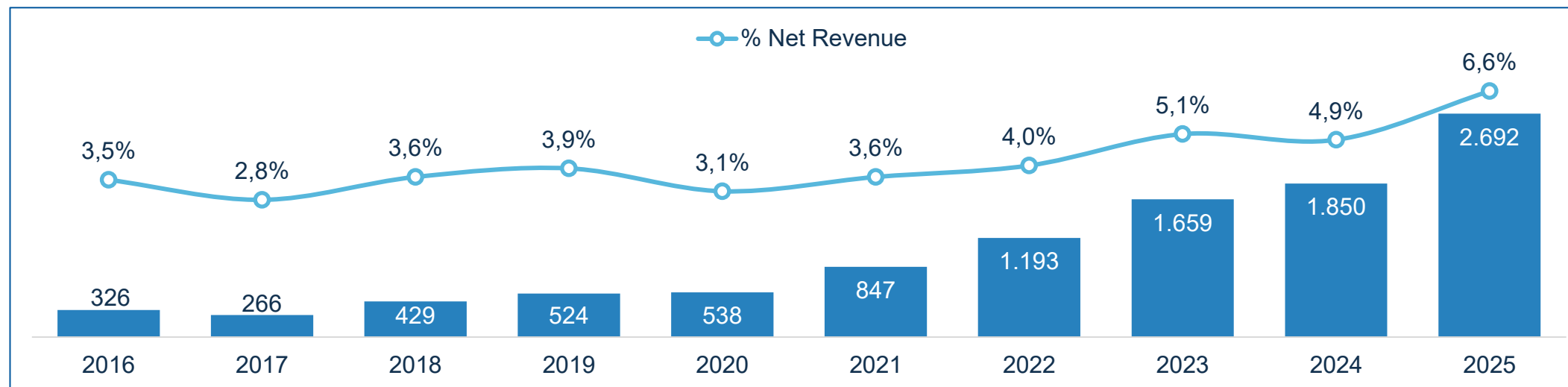


Net Income and Dividends (BRL millions)

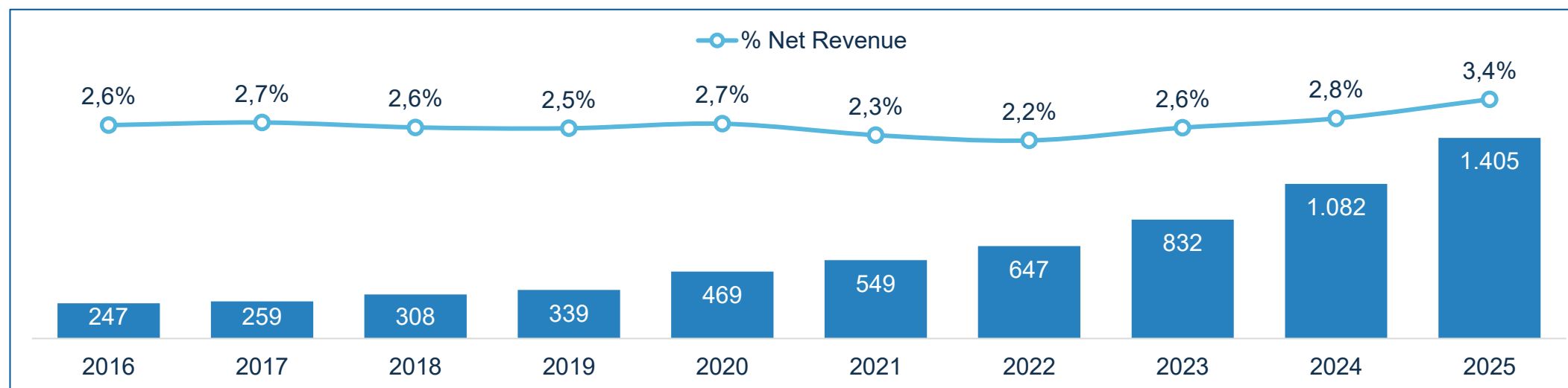


Use of Cash

CAPEX (BRL millions)



Research & Development (BRL millions)



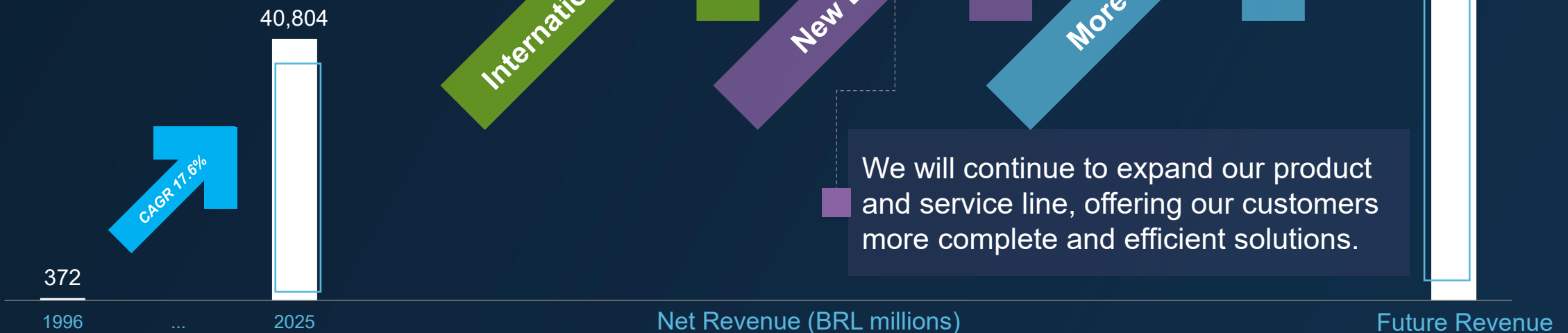
Long-Term Strategic Planning



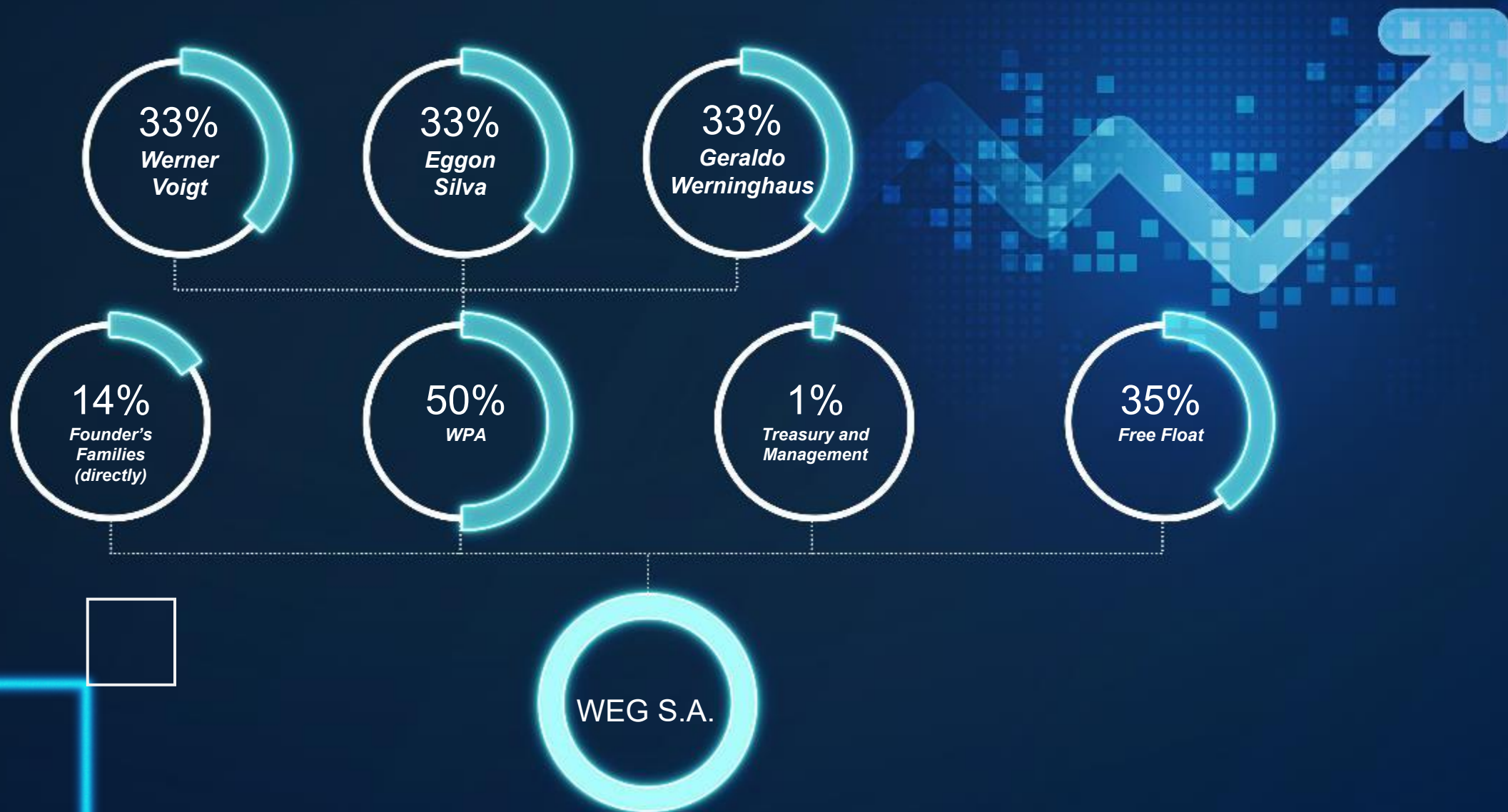
Growth avenues for continuous and sustainable development

Our products enjoy organic growth, keeping pace with the growth of the global industry in the various market segments to which we are exposed.

We will continue expanding into new geographies and developing factories abroad, replicating our verticalization model.



Shareholding Structure



Company	■ WEG S.A.
Ticker	■ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Listed Segment	■ Novo Mercado (since 2007)
Number of Shares 2026-09-30	■ Issued: 4,197,317,998 ■ In Treasury: 1,488,307 ■ Ex-treasury: 4,195,829,691
Stock Price	■ On 2025-09-30: BRL 35.09 ■ On 2026-09-30: BRL 49.46
Market Value	■ On 2025-09-30: BRL 147.3 billion ■ On 2026-09-30: BRL 207.6 billion
Liquidity (average daily volume)	■ On 2025: BRL 379.7 million / day ■ On 2026: BRL 370.1 million / day
Composition of Free Float 2026-09-30	■ 54% - Foreign institutions ■ 6% - Brazilian institutions ■ 40% - Others (individuals, etc.)



ri.weg.net



+55 47 3276 6106



ri@weg.net



twitter.com/weg_ir