



Apresentação para Investidores



Driving efficiency and sustainability



WEG em números



66

parques fabris

18

países

5

continentes

Distribuidores em **+** de **120 países**

Receita
líquida
em 2024

R\$
38 bilhões

Valor de
mercado
(set/2025)

R\$
154 bilhões

[B]³
WEGE3

OTCPink
WEGZY

IBOVESPA B3
ISE B3

Maior parque fabril
de motores elétricos
industriais do mundo

+ 1 milhão de
metros
quadrados
(em Jaraguá do Sul/SC)

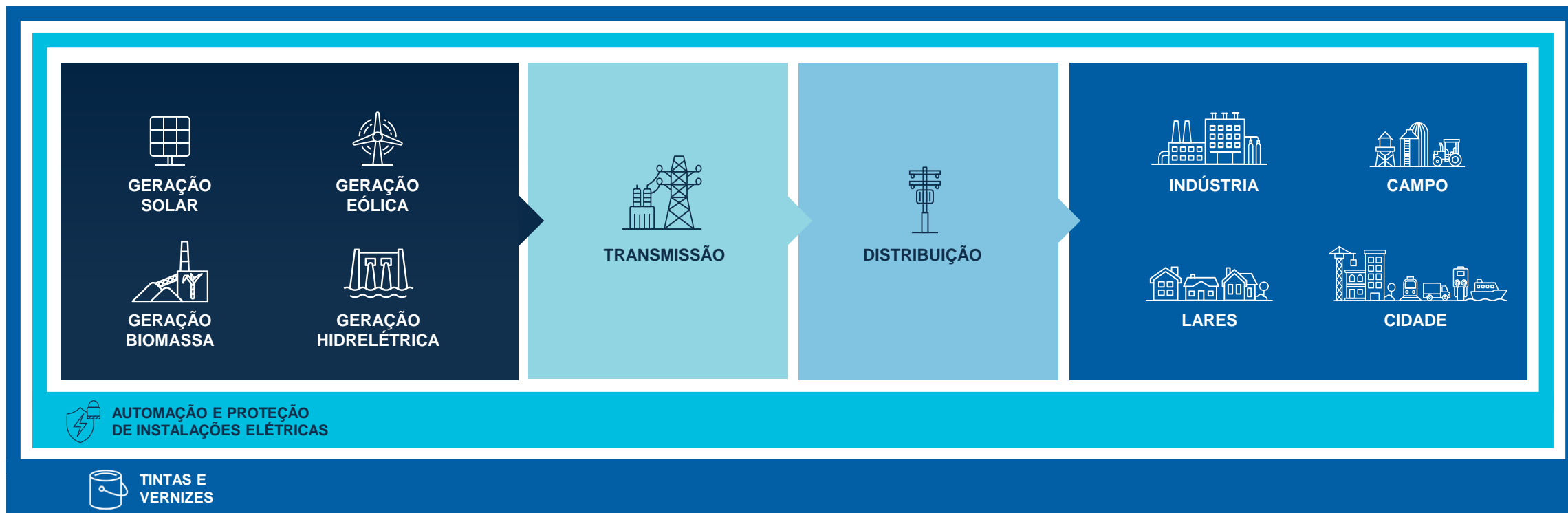
+ 49.000
colaboradores no
mundo

+ 4.700
engenheiros

55,1%
do faturamento de 2024
são de produtos lançados
nos últimos 5 anos

Soluções de Ponta a Ponta

Máquinas elétricas, automação e digitalização, infraestrutura, mobilidade elétrica e sistemas de energia



AUTOMAÇÃO E PROTEÇÃO DE INSTALAÇÕES ELÉTRICAS

TINTAS E VERNIZES

NEGÓCIOS DIGITAIS

Porque a WEG?



Empresa global de eficiência energética e geração de energia renovável de rápido crescimento

Taxa de crescimento anual composta de **18,0%** ao longo dos últimos **28 anos**, com crescimento orgânico e aquisições.



Modelo de negócio único

Baseado na verticalização, economia de escala, excelência operacional, flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



Diversificação

Presença comercial e industrial, aliada ao portfólio diversificado, permite crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



Visão de longo prazo

Planejamento Estratégico que visa crescimento contínuo e sustentável, com expansão internacional e da linha de produtos

Megatendências



Preparada para apoiar a transição energética



Eficiência Energética

Soluções inovadoras, que promovem a redução do consumo de energia e aceleram a jornada de descarbonização da indústria.



Eficiência Operacional

Indústria global em busca de soluções de automatização, eletrificação e digitalização, que otimizam processos, reduzem custos e aumentam a produtividade.



Energias Renováveis

Demandas de um mundo mais eficiente e sustentável, que busca parceiros estratégicos na transição energética, através de sistemas para geração, transmissão, distribuição e armazenamento de energia limpa.



Mobilidade Elétrica

Constante ampliação de ecossistemas de mobilidade elétrica, com produtos e parcerias tecnológicas para empresas que buscam soluções completas para eletrificação de sistemas de transporte e infraestrutura.

Vantagens competitivas

Modelo único de negócios cria importantes vantagens competitivas e defensivas



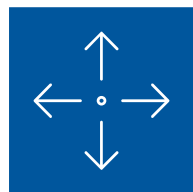
Verticalização

Flexibilidade produtiva que reduz custos e otimiza processos



Diversificação

Mix variado de soluções que atende diversos mercados e consolida nossa presença global.



Escala

Escala produtiva permite ganhos de competitividade no mercado global



Expansão Modular

Sistema produtivo dedicado a maximizar o retorno do capital e minimizar riscos de demanda.



Customização em Massa

Entendemos necessidades para atender objetivos e assim desenvolvemos soluções customizadas

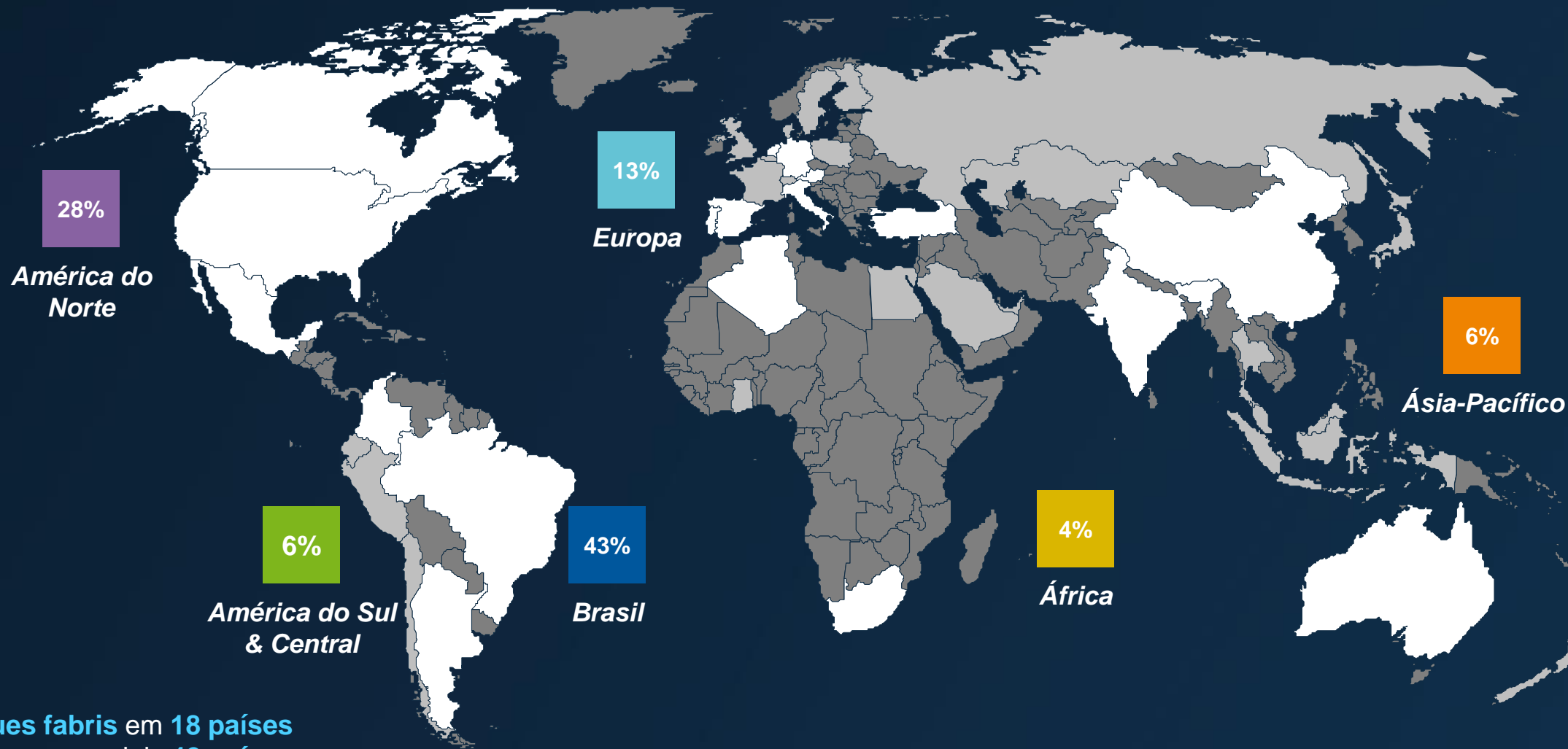


Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar oportunidades de crescimento à medida que se tornam disponíveis.

Presença Global

Distribuição da receita líquida de acordo com a distribuição geográfica



66 parques fabris em 18 países
Operações comerciais 42 países
Distribuidores em mais de 120 países

Posicionamento Estratégico



Referência em soluções com ampla oferta integrada de eletrificação, automação e digitalização

Industriais BT Industriais AT Redutores Mobilidade elétrica
Drives Controles Sistemas digitais Smart Grid

Alternadores PCH/CGH Solar Eólica Compensadores Síncronos
Transformadores de potência Transformadores a seco Distribuição Subestações Armazenamento de Energia

Fracionários
Domésticos

Tintas líquidas
Tintas em pó

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

Tintas e Vernizes (T&V)

Principais Concorrentes

Nidec ABB Schneider Electric
Rockwell Automation WOLONG INNOMOTICS

Hitachi Energy ABB Schneider Electric
Eaton Siemens Energy GE

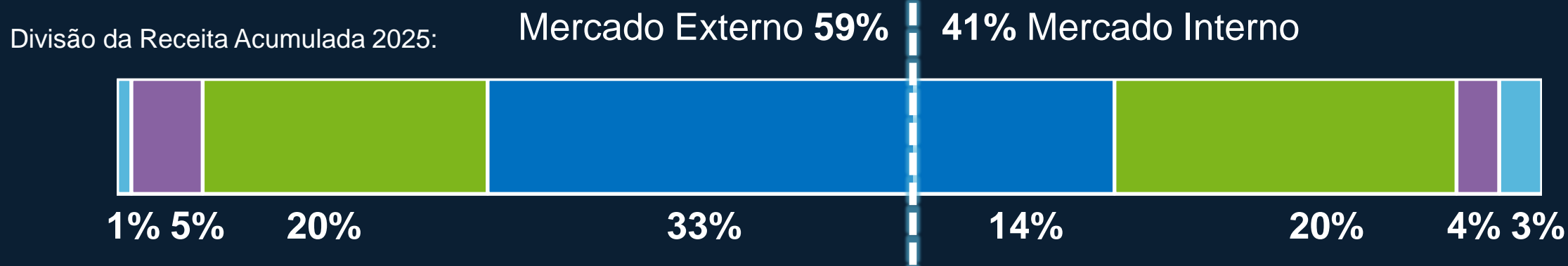
Nidec ABB
RegalRexnord

PPG Axalta
Sherwin-Williams

Negócios WEG



Diversificada linha de produtos permite um forte crescimento em diferentes ciclos de mercado



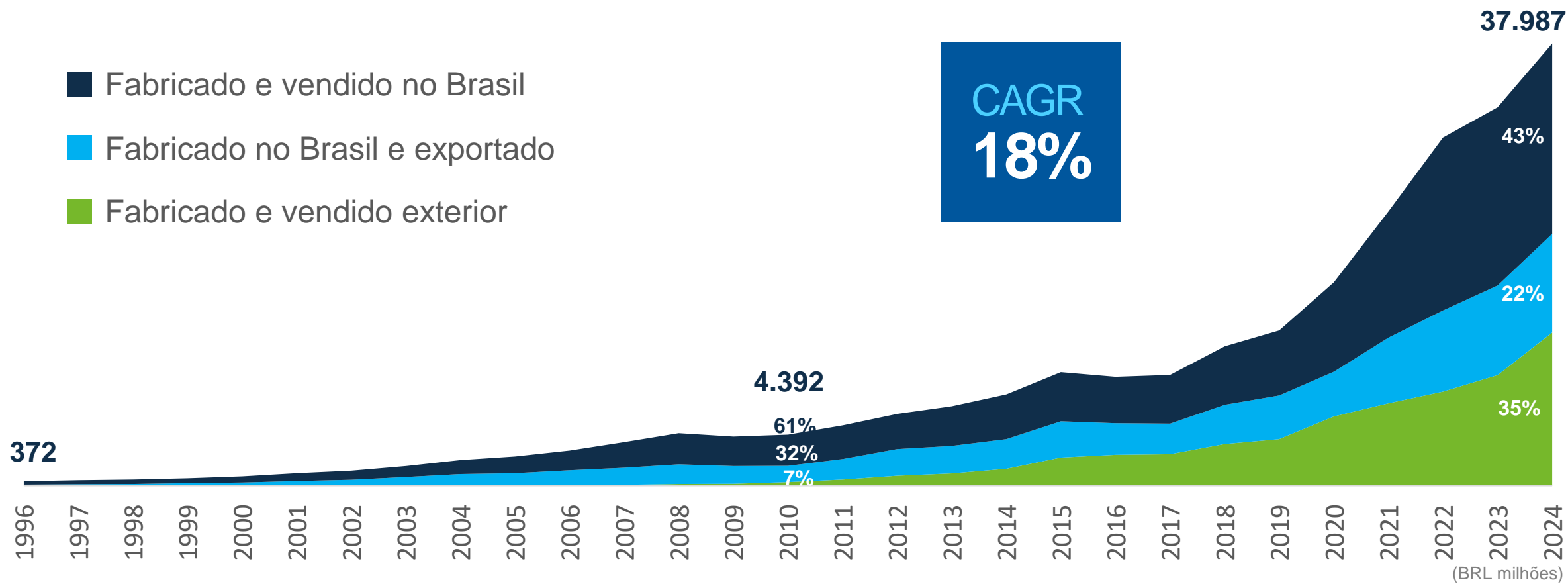
$\Delta\%$ 9M25 / 9M24

	Mercado Interno	Mercado Externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+7%	+17%	+14%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	+4%	+17%	+10%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	+10%	+28%	+20%
Tintas e Vernizes (T&V)	+10%	+10%	+10%

Trajetória de crescimento consistente



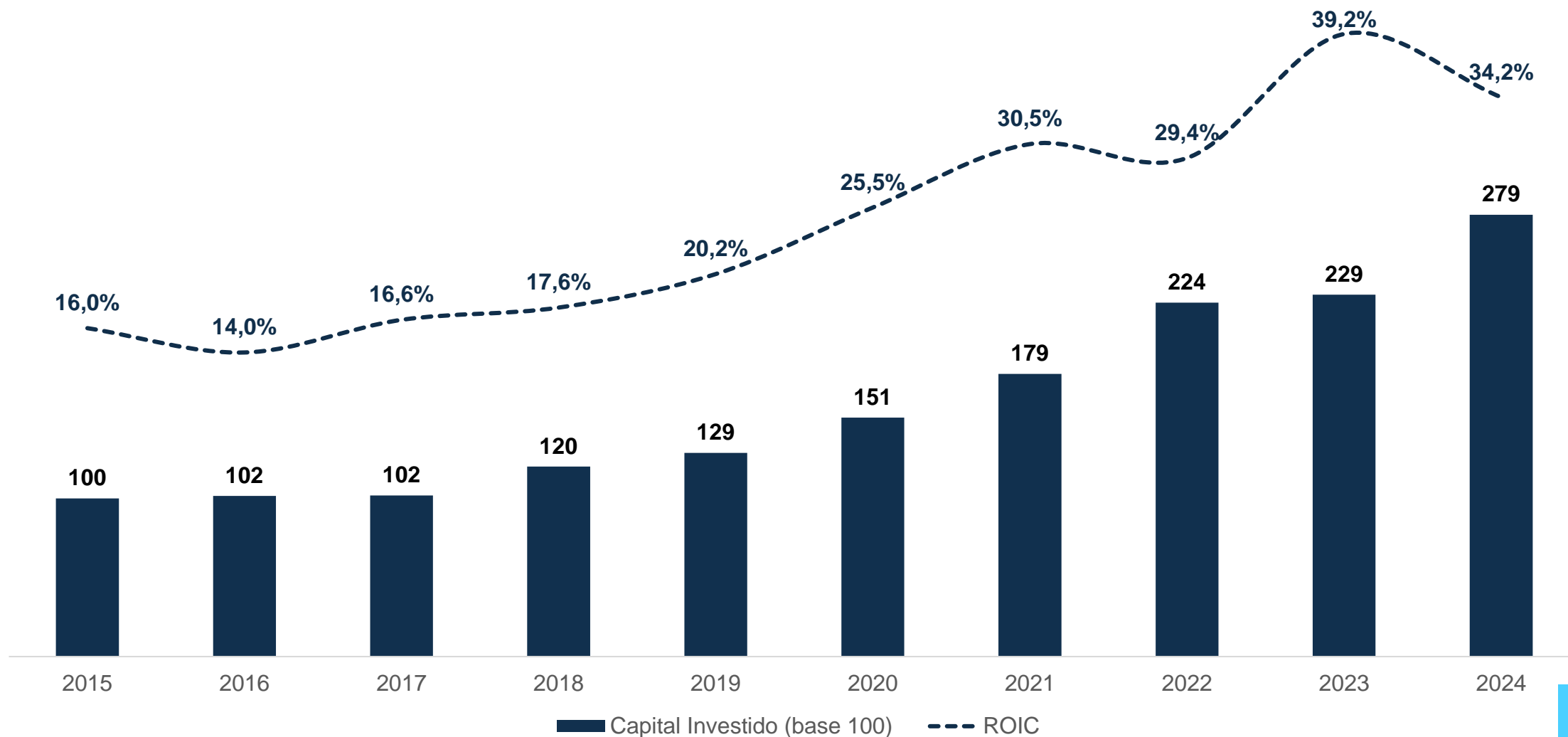
Modelo de negócio permite encontrar e explorar as oportunidades de crescimento mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



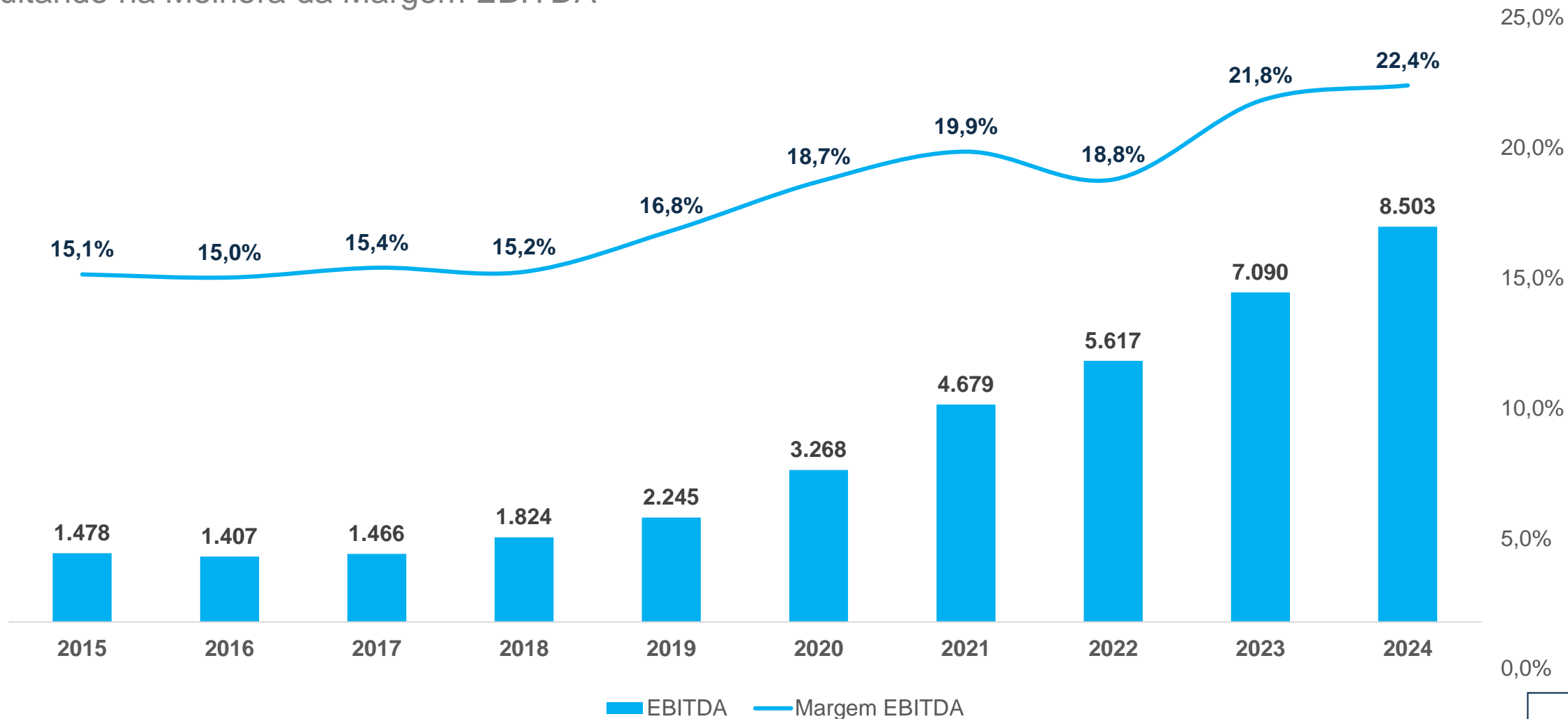
Disciplina na Alocação de Capital e Retorno Acima da Média



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



Resultando na Melhora da Margem EBITDA



Dinâmica das Margens

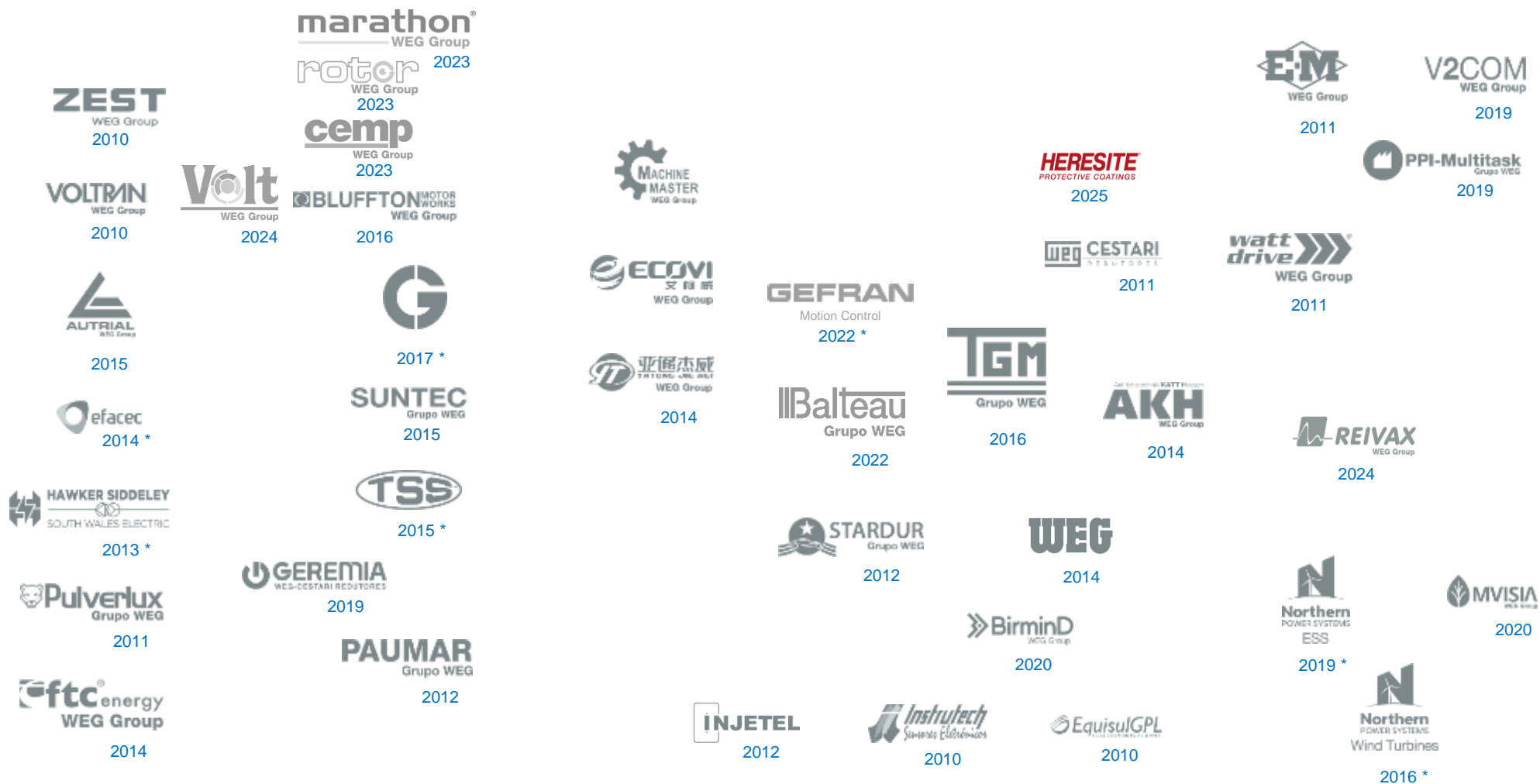
Mix de produtos e condições de preços dos produtos tendem a acompanhar o ciclo econômico global



Estratégias de Portfolio



ACESSO AO MERCADO

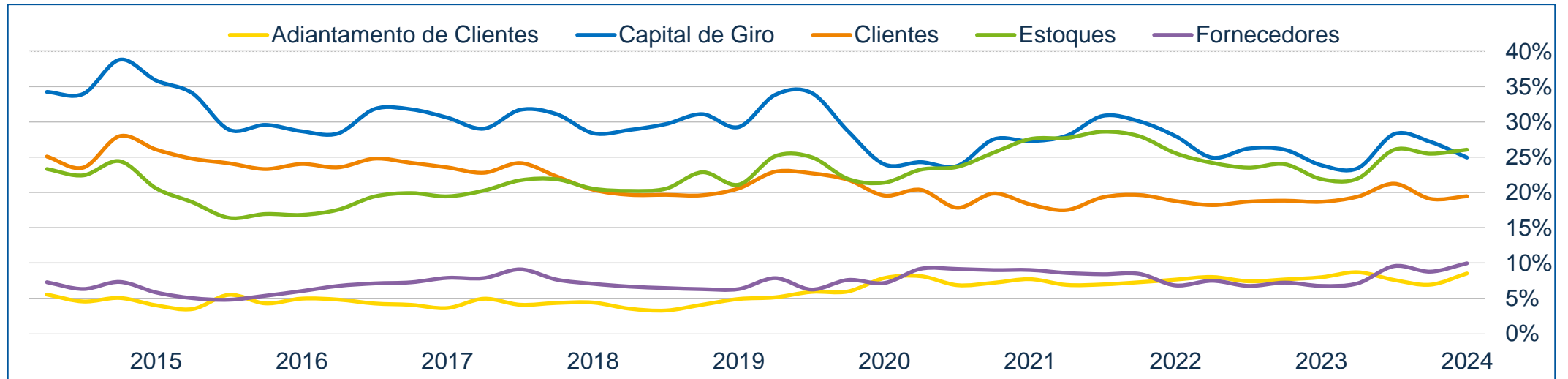


TECNOLOGIA

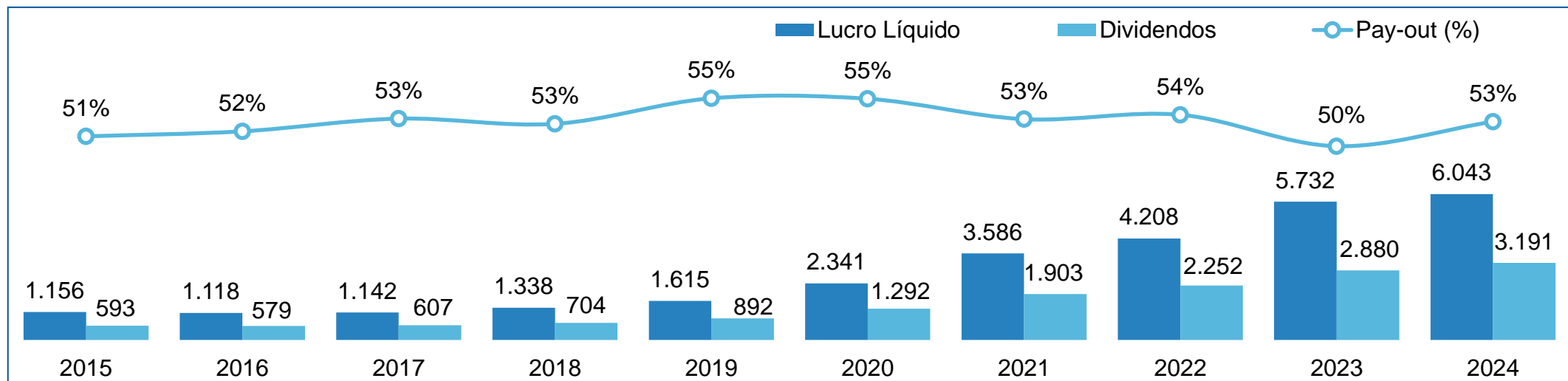
* Compra de tecnologia ou de negócios específicos



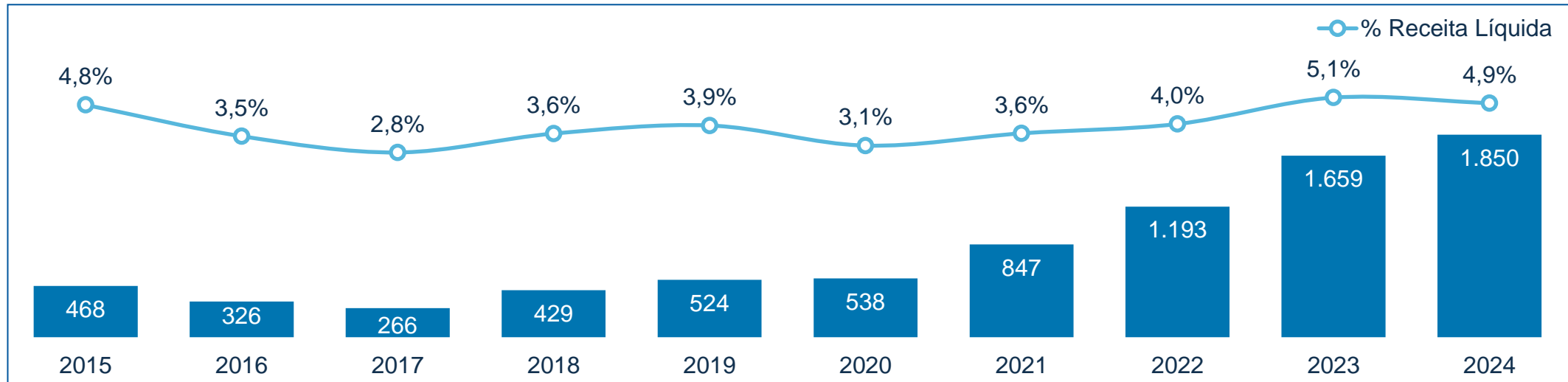
Capital de Giro (% da Receita Líquida)



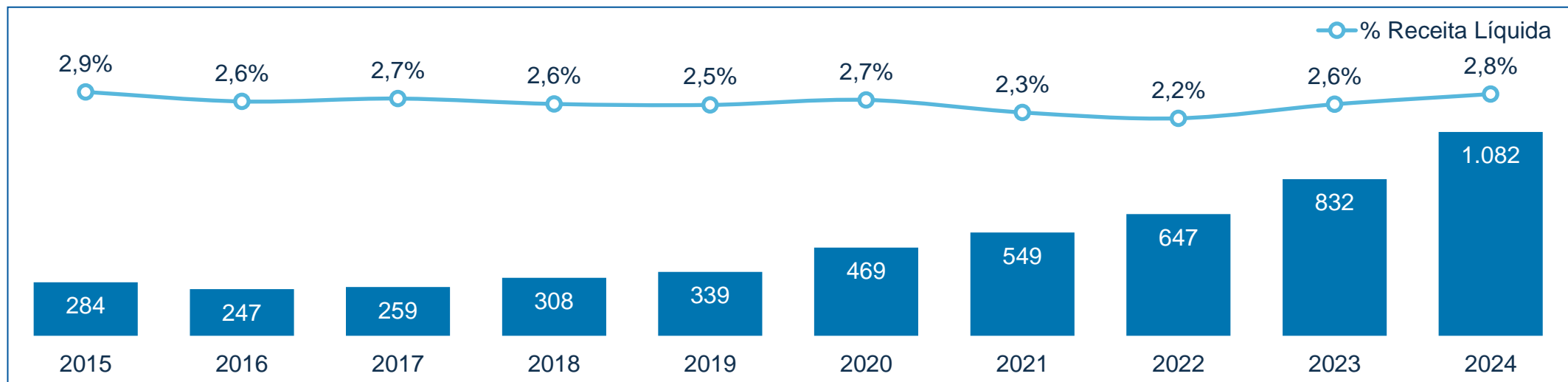
Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



Planejamento Estratégico de Longo Prazo



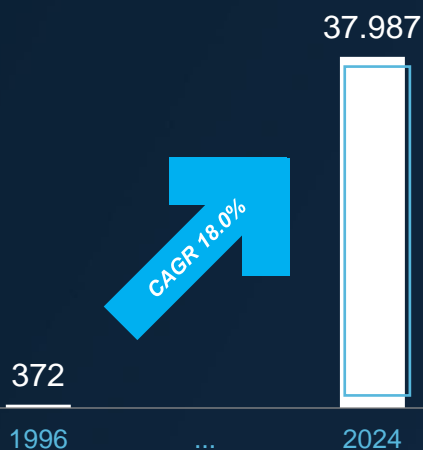
Avenidas de crescimento para um desenvolvimento contínuo e sustentável

Nossos produtos desfrutam de uma tendência de crescimento orgânico, acompanhando o crescimento da indústria global, nos diversos segmentos de mercado a quais estamos expostos.

Seguiremos expandindo para novas geografias e desenvolvendo fábricas no exterior, replicando nosso modelo de verticalização.



Continuaremos a expandir a linha de produtos e serviços, oferecendo aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes.



Receita Líquida (BRL milhões)

Receita Futura

Estrutura Acionária



Empresa	<ul style="list-style-type: none">WEG S.A.
Ticker	<ul style="list-style-type: none">WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Segmento Listado	<ul style="list-style-type: none">Novo Mercado (desde 2007)
Número de Ações 2025-09-30	<ul style="list-style-type: none">Emitidas: 4.197.317.998Tesouraria: 1.622.025Ex-tesouraria: 4.195.695.973
Preço da Ação	<ul style="list-style-type: none">Em 2024-09-30 : BRL 53,34Em 2025-09-30 : BRL 36,59
Valor de Mercado	<ul style="list-style-type: none">Em 2024-09-30 : BRL 223,9 bilhõesEm 2025-09-30 : BRL 153,6 bilhões
Liquidez (volume diário médio)	<ul style="list-style-type: none">Em 2024: BRL 303,8 milhões / diaEm 2025: BRL 265,7 milhões / dia
Ações em circulação (Free Float) 2025-09-30	<ul style="list-style-type: none">53% - Instituições estrangeiras6% - Instituições brasileiras41% - Outros (individuais, etc.)

Contatos **Relações com Investidores**



ri.weg.net



+55 47 3276 6106



ri@weg.net



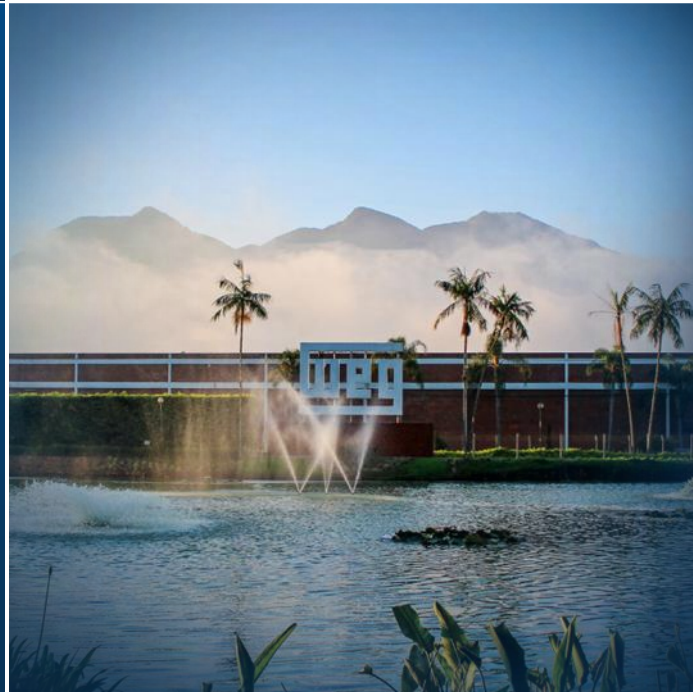
twitter.com/weg_ir

Driving efficiency and sustainability





Investor Presentation



Driving efficiency and sustainability



WEG in numbers



66

manufacturing sites

18

countries

5

continents

Distributors in 120 + countries

Net revenue in 2024

R\$ **38 billion**

Market value (Sep/2025)

R\$ **154 billion**

[B]³
WEGE3

OTCPink
WEGZY

IBOVESPA B3
ISE B3

Largest industrial plant for electric motors in the world

+ 1 million of square meters
in Jaraguá do Sul/SC

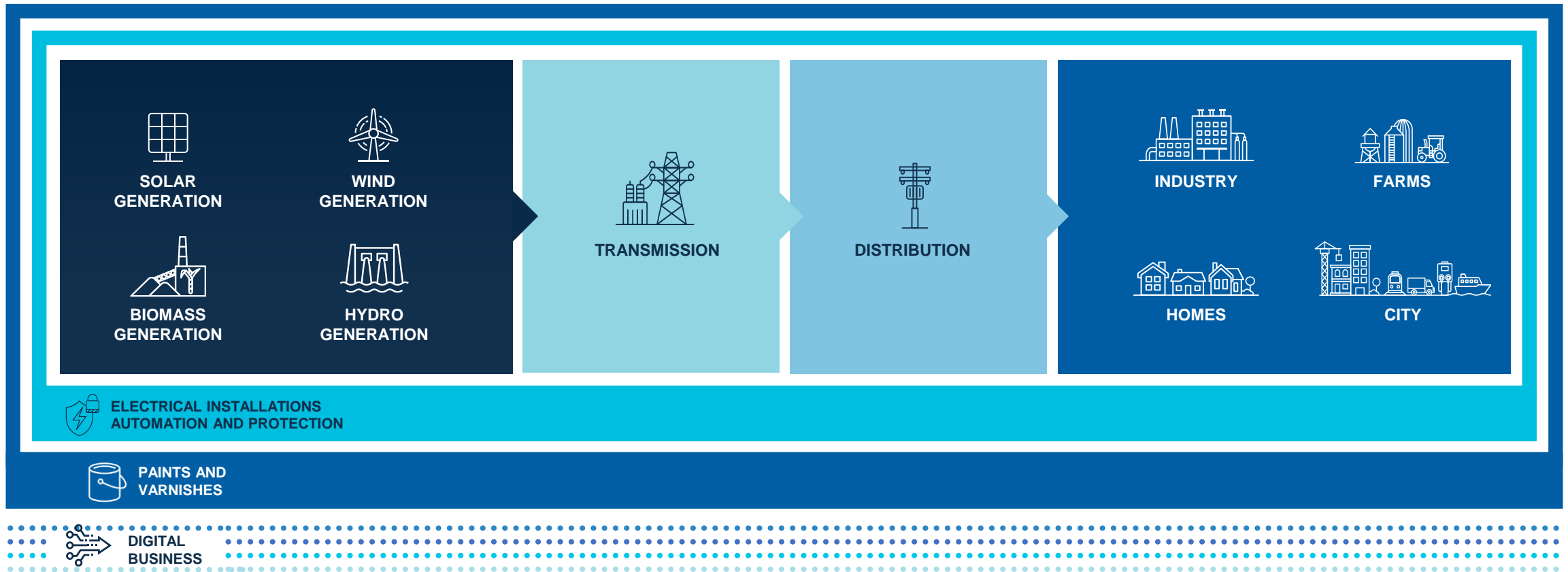
+ 49,000
employees worldwide

+ 4,700
engineers worldwide

55.1%
revenue from products launched in last 5 years

End-to-End Solutions

Electrical machines, automation and digitalization, infrastructure, electric mobility and energy systems



Why WEG?



Fast-growing global company specializing in energy efficiency and renewable energy generation

Compound annual growth rate of 18.0% over the past 28 years, with organic growth and acquisitions.



Unique business model

Established on vertical integration, economies of scale, operational excellence, production flexibility, and technological innovation



Diversification

A diversified portfolio together with commercial and industrial presence allows for growth across different segments, geographies and market cycles



Long-term vision

A strategic plan focused on continuous and sustainable growth, with international and product line expansions.

Megatrends

Ready to support the energy transition



Energy Efficiency

Innovative solutions promoting reduced energy consumption and accelerating the industry's decarbonization journey.



Operational Efficiency

Global industry in search for automation, electrification, and digitalization solutions that can optimize processes, reduce costs and increase productivity.



Renewables Energies

Demands of a more efficient and sustainable world, seeking strategic partners in the energy transition, through systems for the generation, transmission, distribution, and storage of clean energy.



Electrical Mobility

Constant expansion of electric mobility ecosystems, with products and technological partnerships for companies seeking complete solutions for the electrification of transport and infrastructure systems.

Competitive advantages

Unique business model creates important competitive and defensive advantages.



Vertical Integration

Production flexibility that reduces costs and optimizes processes



Diversification

A diverse mix of solutions that serves various markets and consolidates our global presence



Scale

Production scale allows for gains in competitiveness in the global market



Modular Expansion

Production system dedicated to maximizing capital return and minimizing demand risks



Mass Customization

We understand needs to meet objectives and thus develop customized solutions



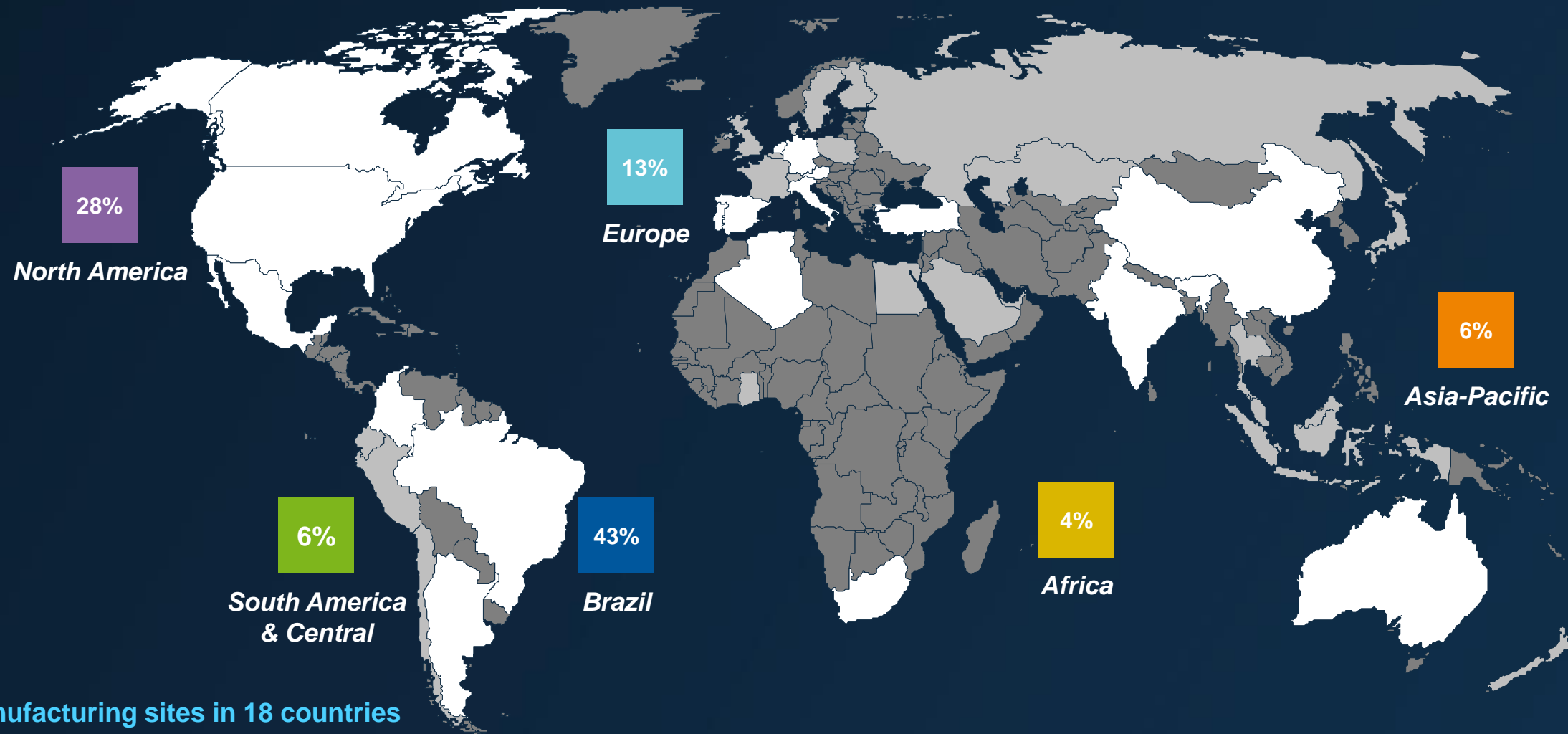
Financial Flexibility

Allows WEG to seek growth opportunities as they become available

Global Presence



2024 Net revenue distribution by geographical area



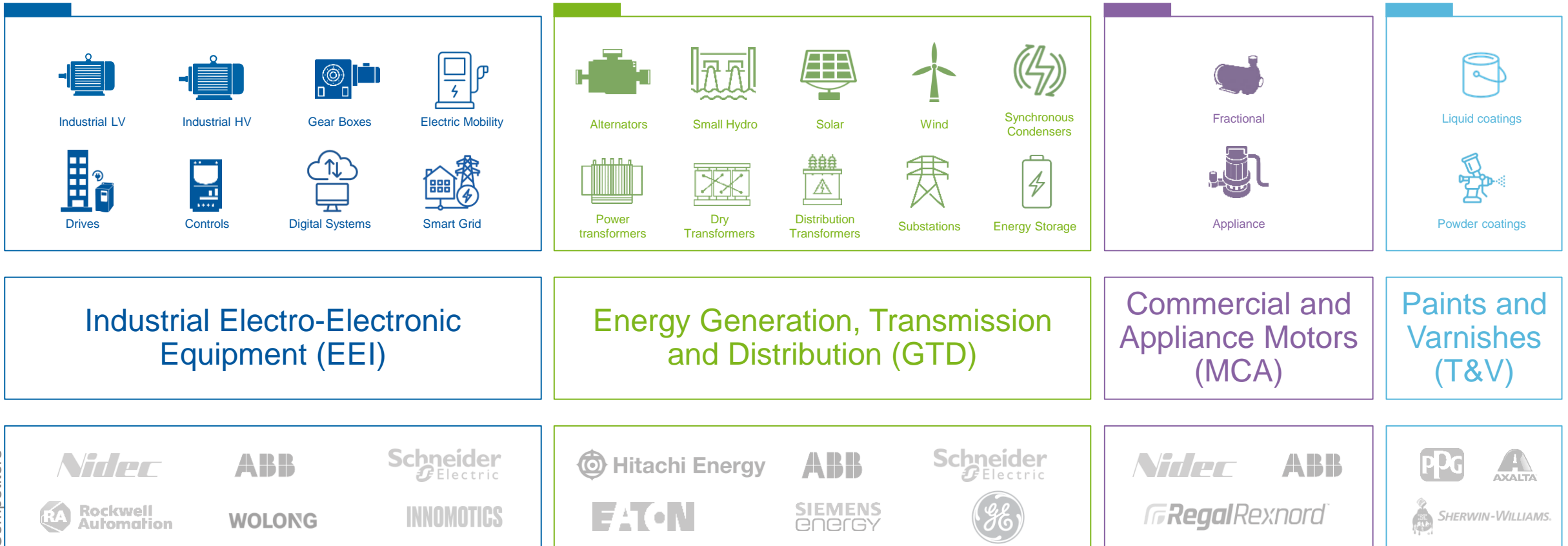
66 manufacturing sites in 18 countries

Commercial operations in 42 countries

Distributors in more than 120 countries

Strategic Positioning

Reference in solutions with a wide integrated offer of electrification, automation and digitalization



A diversified product line allows for strong growth in different market cycles

Revenue Breakdown Year to Date:

External Market **59%** | 41% Domestic Market



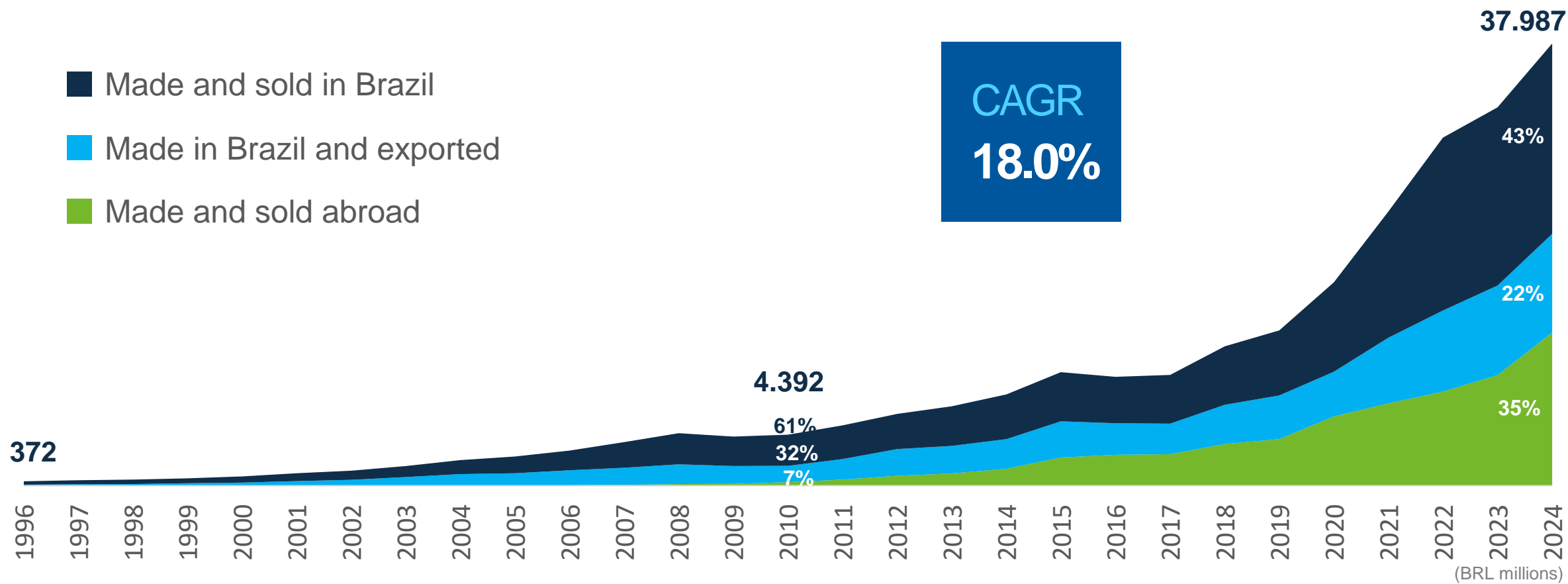
$\Delta\%$ 9M25 / 9M24

	Domestic Market	External Market	Total Net Revenue
Industrial Electro-Electronic Equipment (EEI)	+7%	+17%	+14%
Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD)	+4%	+17%	+10%
Commercial and Appliance Motors (MCA)	+10%	+28%	+20%
Paints and Varnishes (T&V)	+10%	+10%	+10%

Consistent growth trajectory



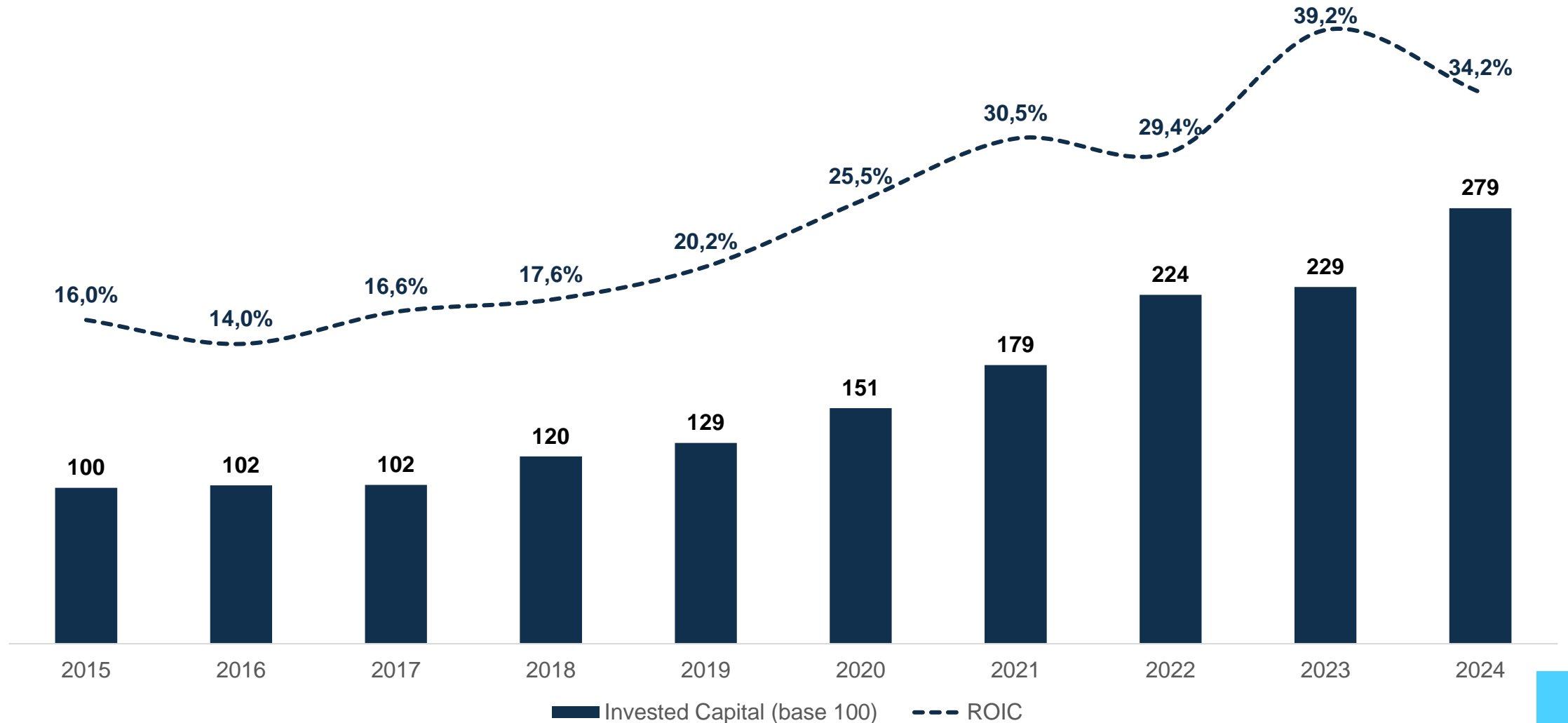
Business model allows finding and exploring growth opportunities even under unfavorable macroeconomic conditions



Solid Returns and Disciplined Capital Allocation



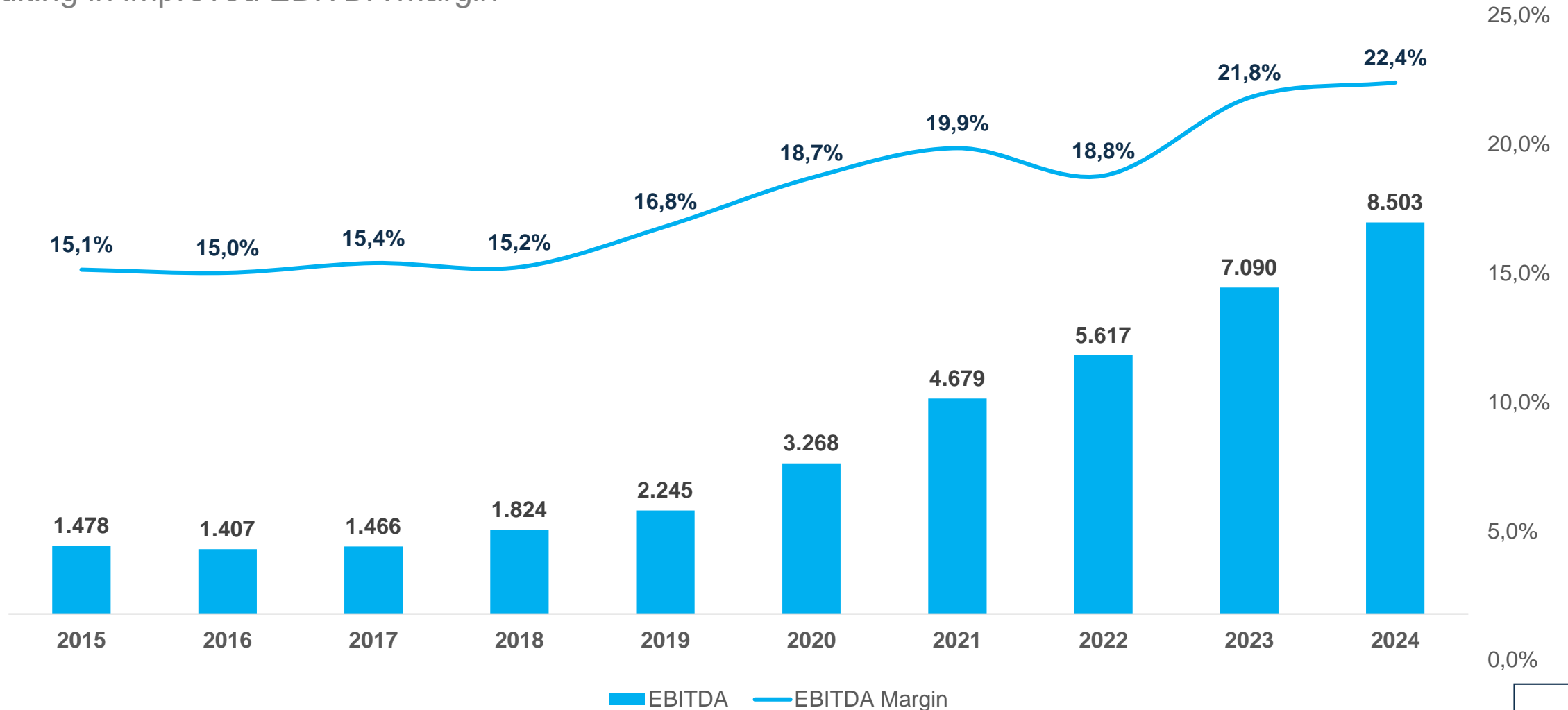
Capital allocation discipline and above average returns



Solid Returns and Disciplined Capital Allocation

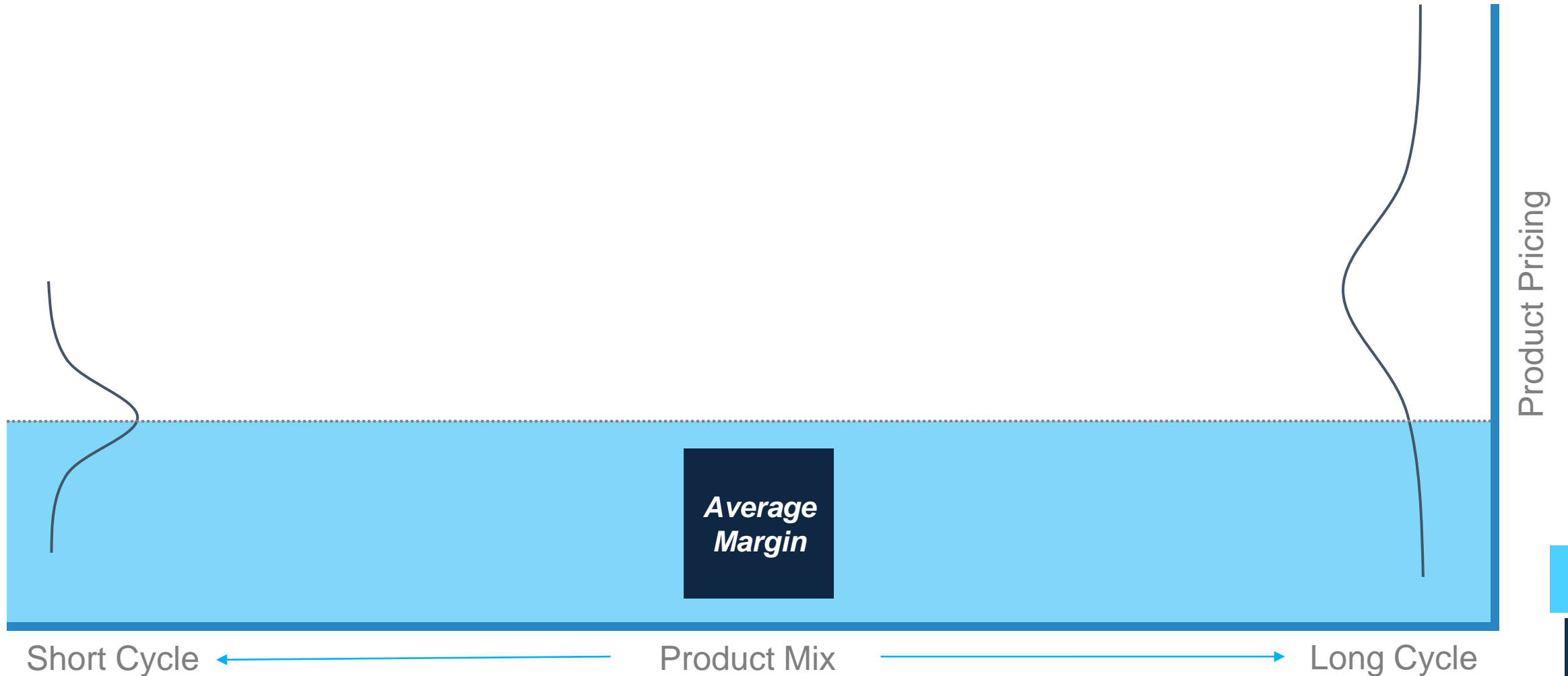


Resulting in improved EBITDA margin



Margin Dynamics

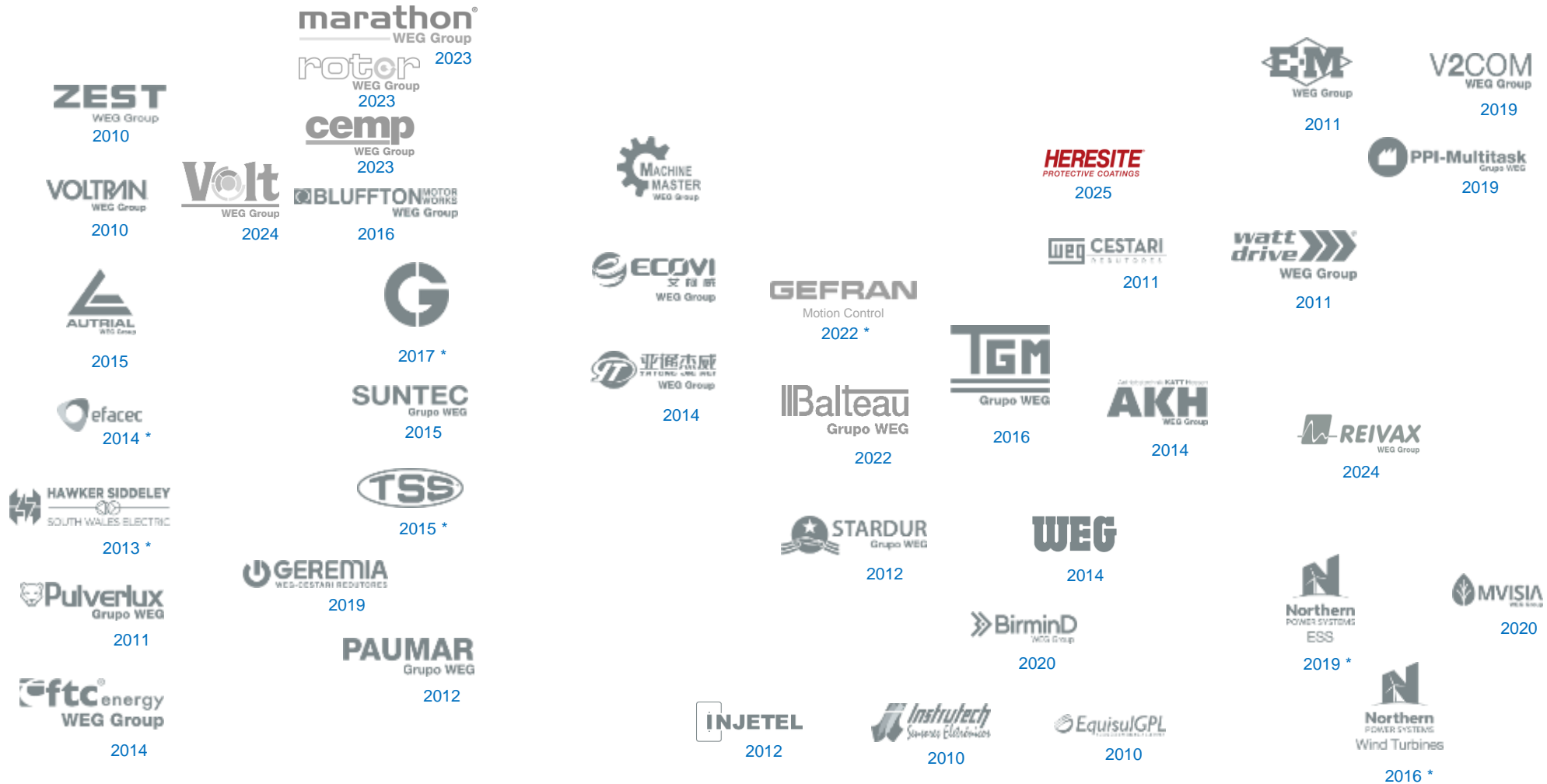
Product mix and pricing conditions tend to follow the global economic cycle



Portfolio Strategy



MARKET ACCESS



TECHNOLOGY

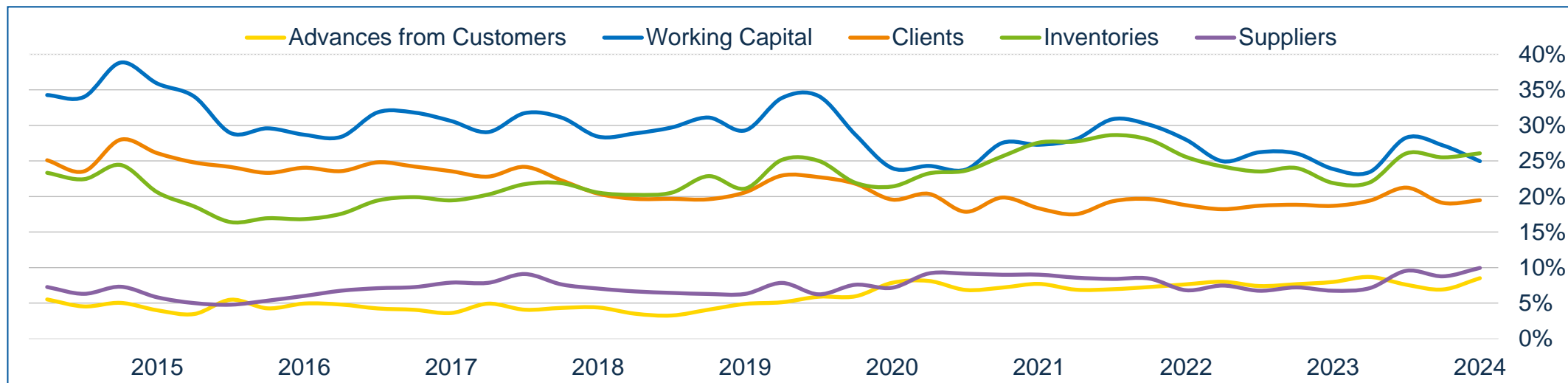
*Acquisition of specific technology or businesses.



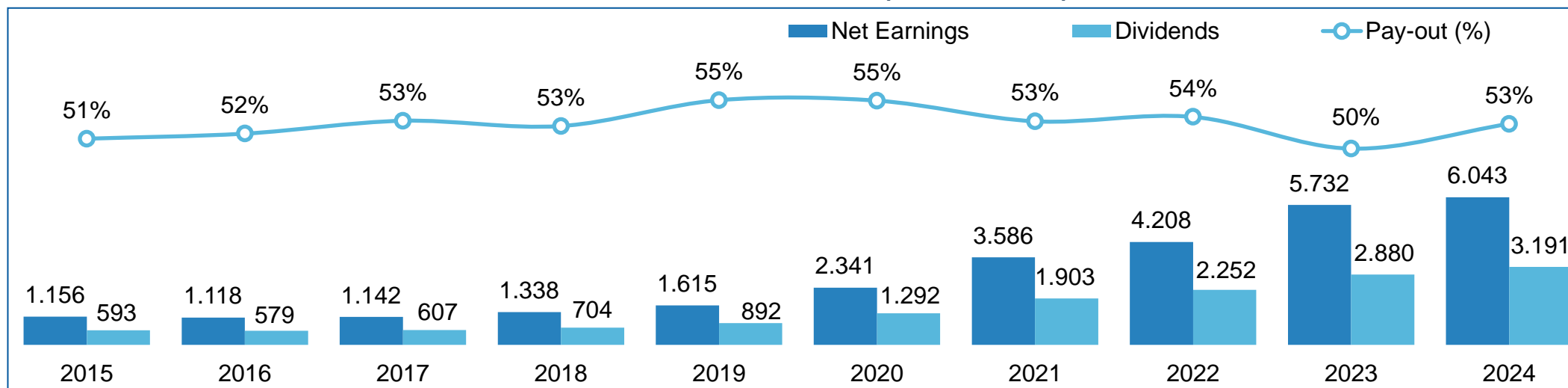
Use of Cash



Working Capital (% of Net Revenue)



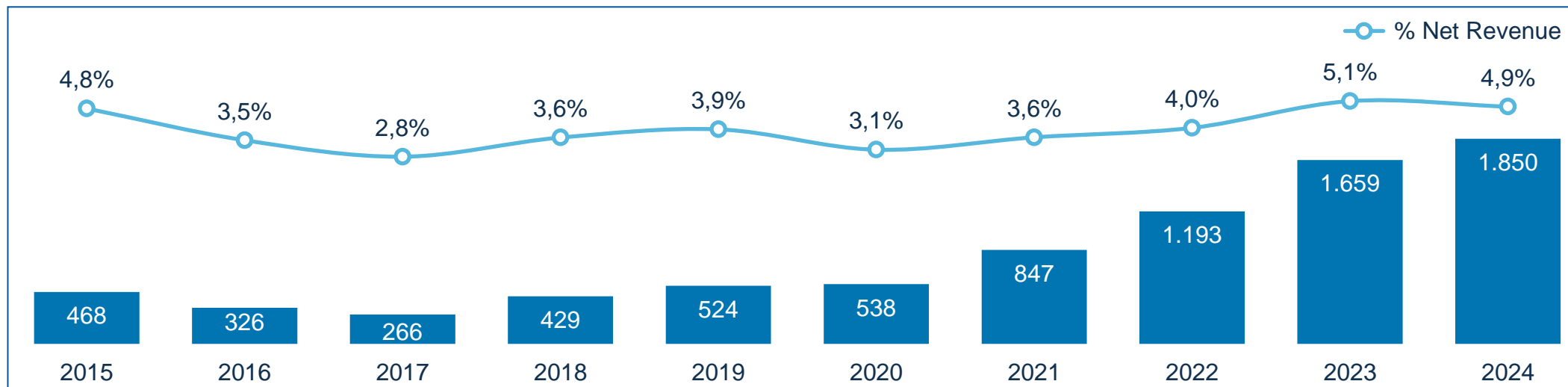
Net Income and Dividends (BRL millions)



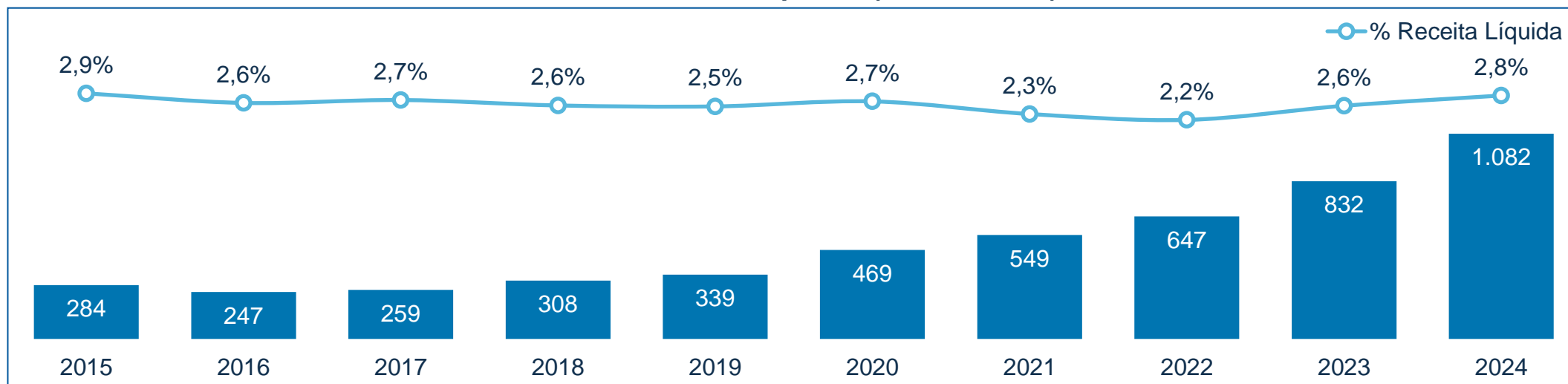
Use of Cash



CAPEX (BRL millions)



Research & Development (BRL millions)



Long-Term Strategic Planning



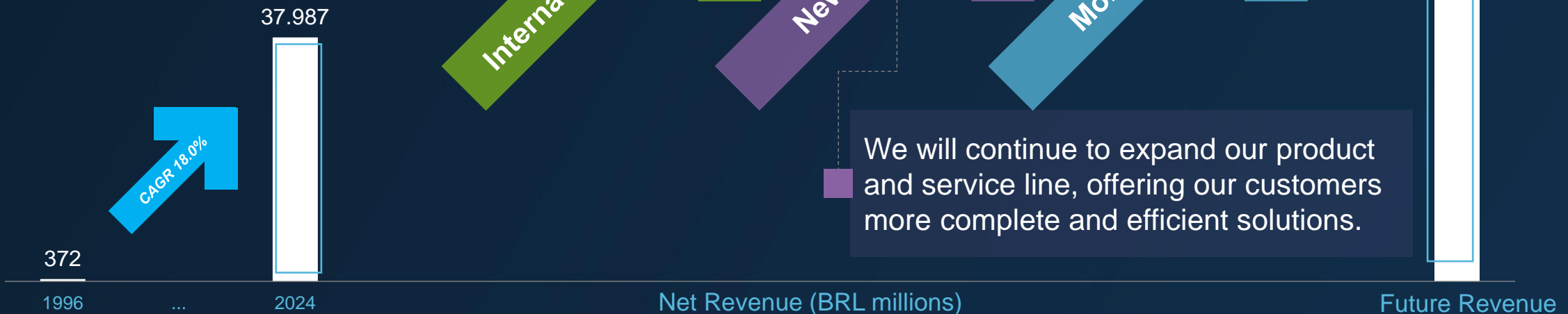
Growth avenues for continuous and sustainable development

Our products enjoy organic growth, keeping pace with the growth of the global industry in the various market segments to which we are exposed.

We will continue expanding into new geographies and developing factories abroad, replicating our verticalization model.



We will continue to expand our product and service line, offering our customers more complete and efficient solutions.



Shareholding Structure



Company	<ul style="list-style-type: none">WEG S.A.
Ticker	<ul style="list-style-type: none">WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Listed Segment	<ul style="list-style-type: none">Novo Mercado (since 2007)
Number of Shares 2025-09-30	<ul style="list-style-type: none">Issued: 4,197,317,998In Treasury: 1,622,025Ex-treasury: 4,195,695,973
Stock Price	<ul style="list-style-type: none">On 2024-09-30: BRL 53.34On 2025-09-30: BRL 36.59
Market Value	<ul style="list-style-type: none">On 2024-09-30: BRL 223.9 billionOn 2025-09-30: BRL 153.6 billion
Liquidity (average daily volume)	<ul style="list-style-type: none">On 2024: BRL 303.8 million / dayOn 2025: BRL 265.7 million / day
Composition of Free Float 2025-09-30	<ul style="list-style-type: none">53% - Foreign institutions6% - Brazilian institutions41% - Others (individuals, etc.)



ri.weg.net



+55 47 3276 6106



ri@weg.net



twitter.com/weg_ir