

# Apresentação para Investidores



Driving efficiency and sustainability



# WEG em números



**66**

parques fabris

**18**

países

**5**

continentes

Distribuidores em **+** de **120 países**

Receita  
líquida  
em 2024

R\$  
**38 bilhões**

Valor de  
mercado  
(mar/2025)

R\$  
**190 bilhões**

**[B]**<sup>3</sup>

WEGE3

OTCPink

WEGZY

IBOVESPA B3

ISE B3

Maior parque fabril  
de motores elétricos  
industriais do mundo

**1** milhão de  
metros  
quadrados  
(em Jaraguá do Sul/SC)

**+ 47.000**  
colaboradores no  
mundo

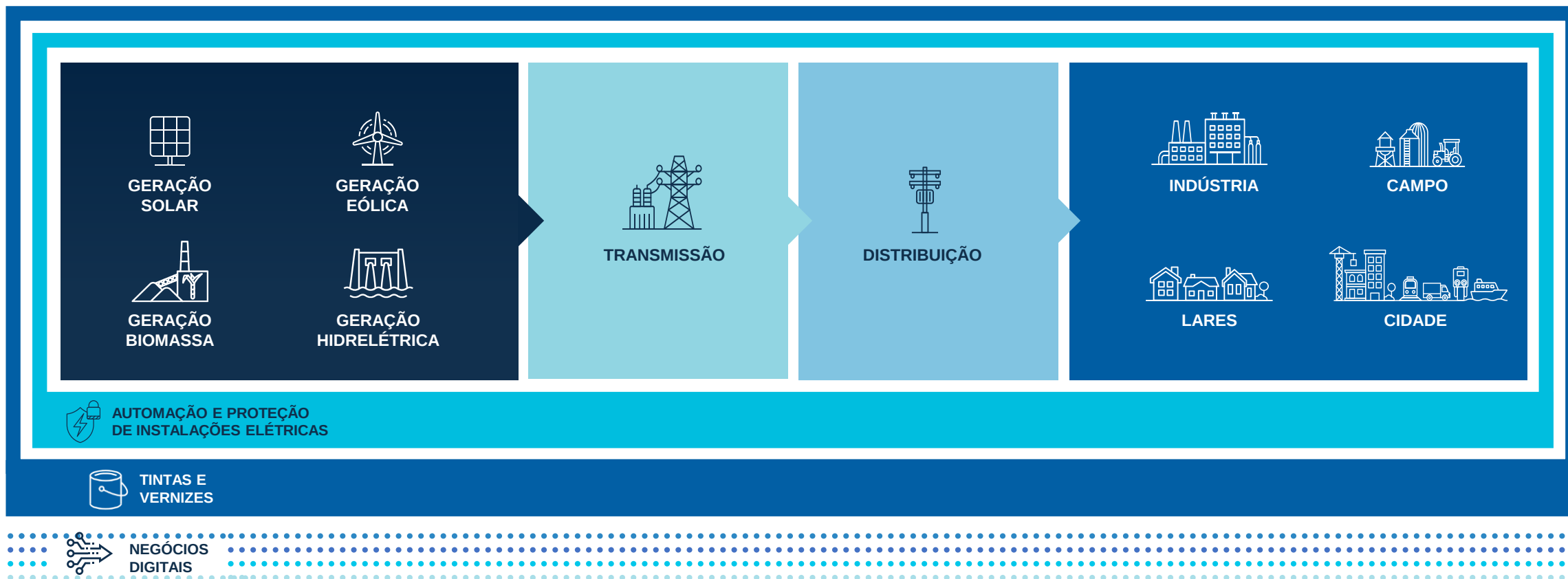
**+ 4.700**  
engenheiros

**55,1%**  
do faturamento de 2024  
são de produtos lançados  
nos últimos 5 anos

# Soluções de Ponta a Ponta



Máquinas elétricas, automação e digitalização, infraestrutura, mobilidade elétrica e sistemas de energia



# Porque a WEG?



Empresa global de eficiência energética e geração de energia renovável de rápido crescimento

Taxa de crescimento anual composta de **18,0%** ao longo dos últimos **28 anos**, com crescimento orgânico e aquisições.



## Modelo de negócio único

Baseado na verticalização, economia de escala, excelência operacional, flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



## Diversificação

Presença comercial e industrial, aliada ao portfólio diversificado, permite crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



## Visão de longo prazo

Planejamento Estratégico que visa crescimento contínuo e sustentável, com expansão internacional e da linha de produtos

# Megatendências



Preparada para apoiar a transição energética



## Eficiência Energética

Soluções inovadoras, que promovem a redução do consumo de energia e aceleram a jornada de descarbonização da indústria.



## Eficiência Operacional

Indústria global em busca de soluções de automatização, eletrificação e digitalização, que otimizam processos, reduzem custos e aumentam a produtividade.



## Energias Renováveis

Demandas de um mundo mais eficiente e sustentável, que busca parceiros estratégicos na transição energética, através de sistemas para geração, transmissão, distribuição e armazenamento de energia limpa.



## Mobilidade Elétrica

Constante ampliação de ecossistemas de mobilidade elétrica, com produtos e parcerias tecnológicas para empresas que buscam soluções completas para eletrificação de sistemas de transporte e infraestrutura.

# Vantagens competitivas

Modelo único de negócios cria importantes vantagens competitivas e defensivas



## Verticalização

Flexibilidade produtiva que reduz custos e otimiza processos



## Diversificação

Mix variado de soluções que atende diversos mercados e consolida nossa presença global.



## Escala

Escala produtiva permite ganhos de competitividade no mercado global



## Expansão Modular

Sistema produtivo dedicado a maximizar o retorno do capital e minimizar riscos de demanda.



## Customização em Massa

Entendemos necessidades para atender objetivos e assim desenvolvemos soluções customizadas

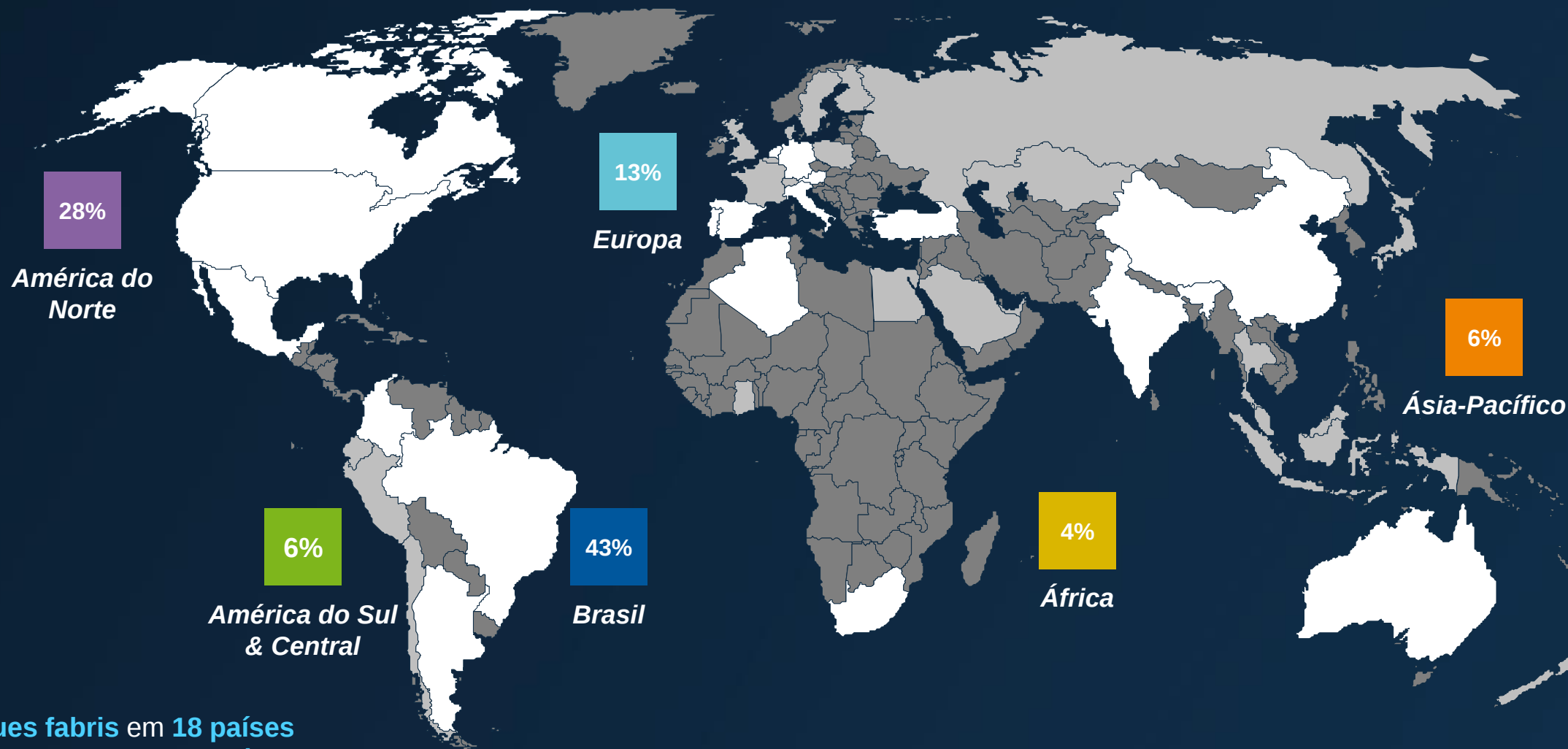


## Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar oportunidades de crescimento à medida que se tornam disponíveis.

# Presença Global

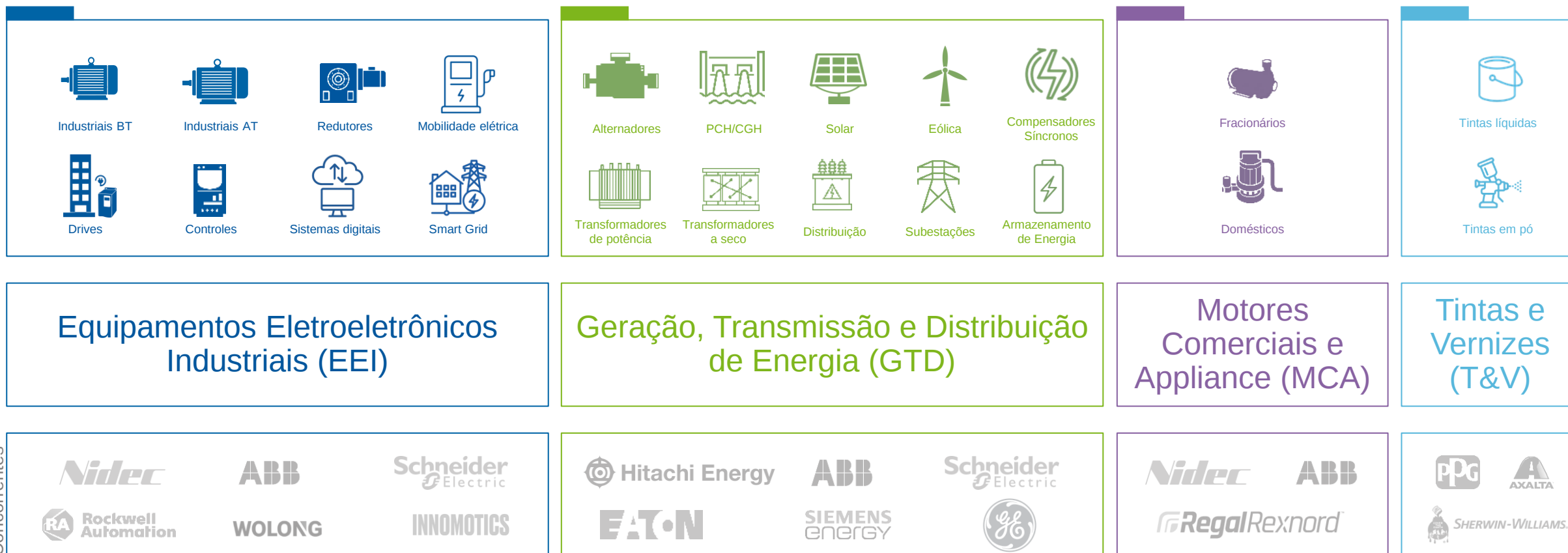
Distribuição da receita líquida de acordo com a distribuição geográfica



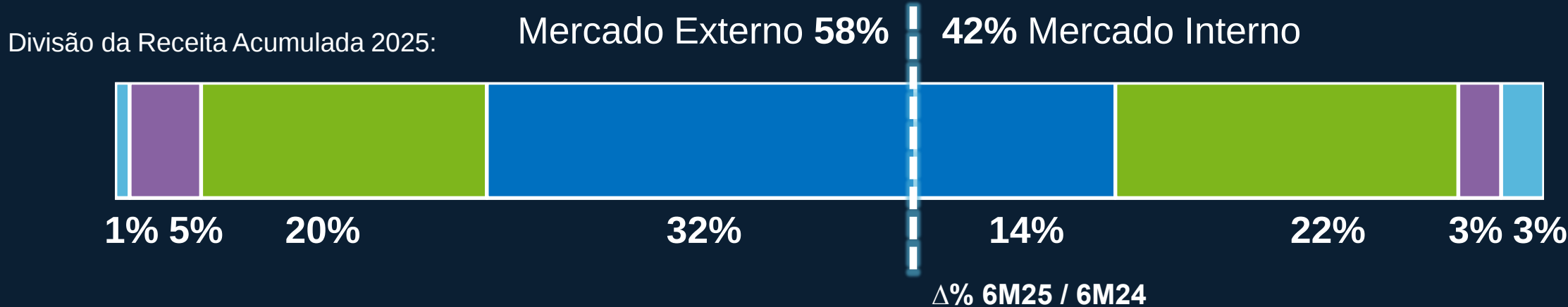
66 parques fabris em 18 países  
Operações comerciais 42 países  
Distribuidores em mais de 120 países

# Posicionamento Estratégico

Referência em soluções com ampla oferta integrada de eletrificação, automação e digitalização



Diversificada linha de produtos permite um forte crescimento em diferentes ciclos de mercado

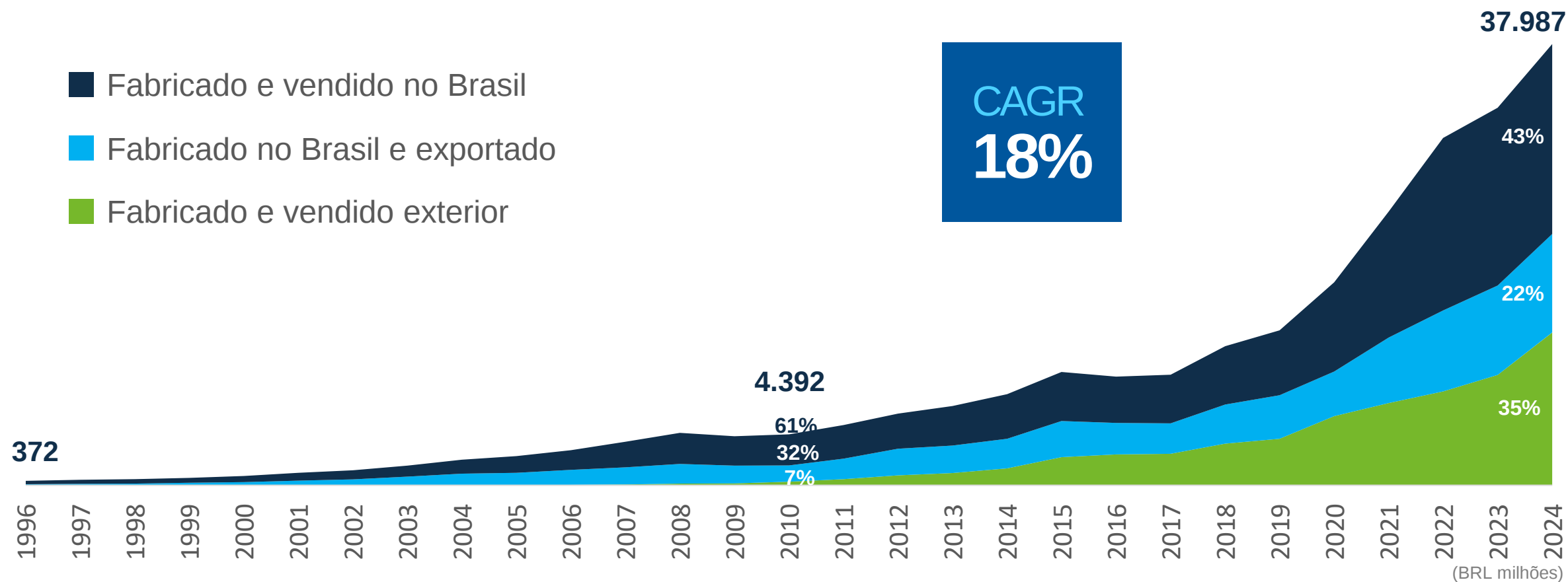


|                                                      | Mercado Interno | Mercado Externo | ROL Total |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)     | +4%             | +24%            | +17%      |
| Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD) | +8%             | +28%            | +17%      |
| Motores Comerciais e Appliance (MCA)                 | +11%            | +35%            | +23%      |
| Tintas e Vernizes (T&V)                              | +12%            | +6%             | +11%      |

# Trajetória de crescimento consistente



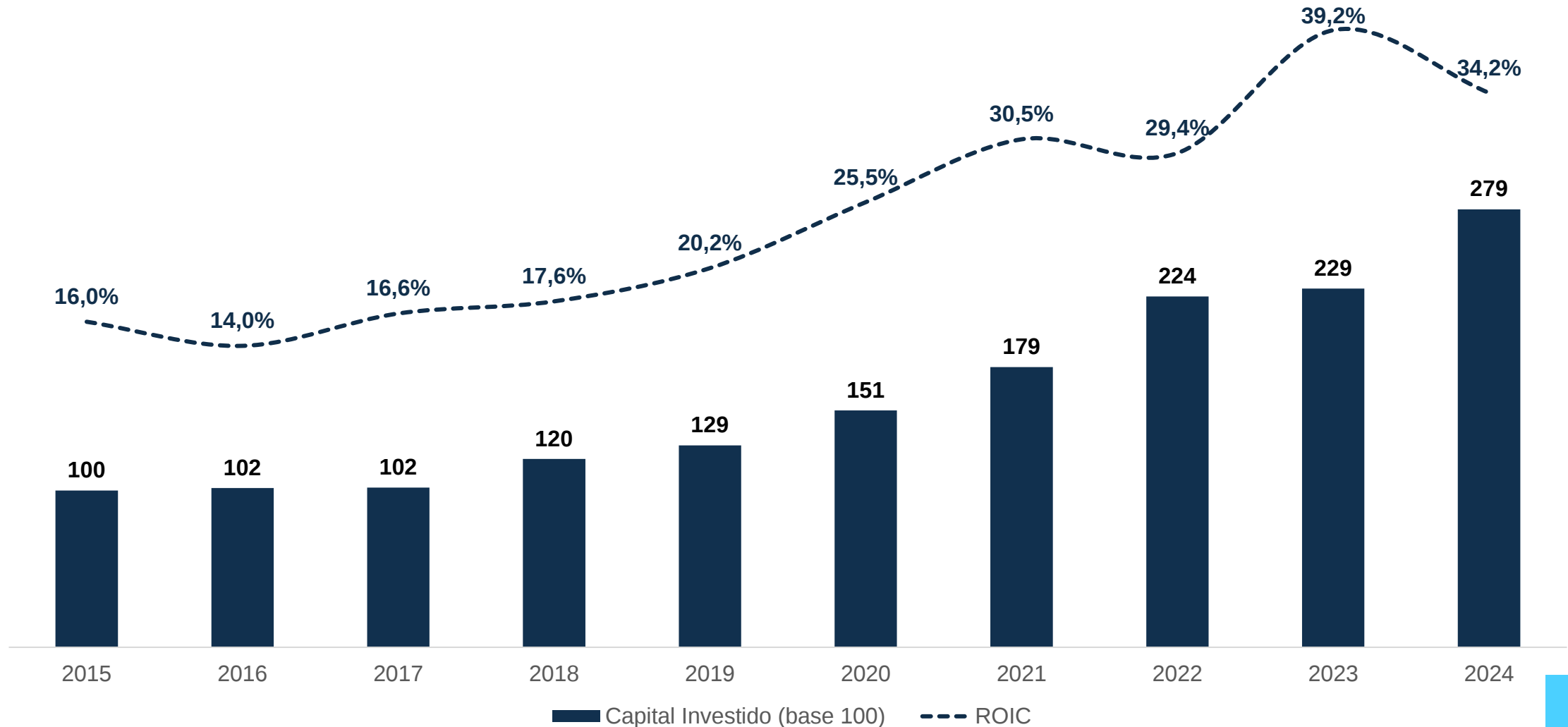
Modelo de negócio permite encontrar e explorar as oportunidades de crescimento mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



# Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



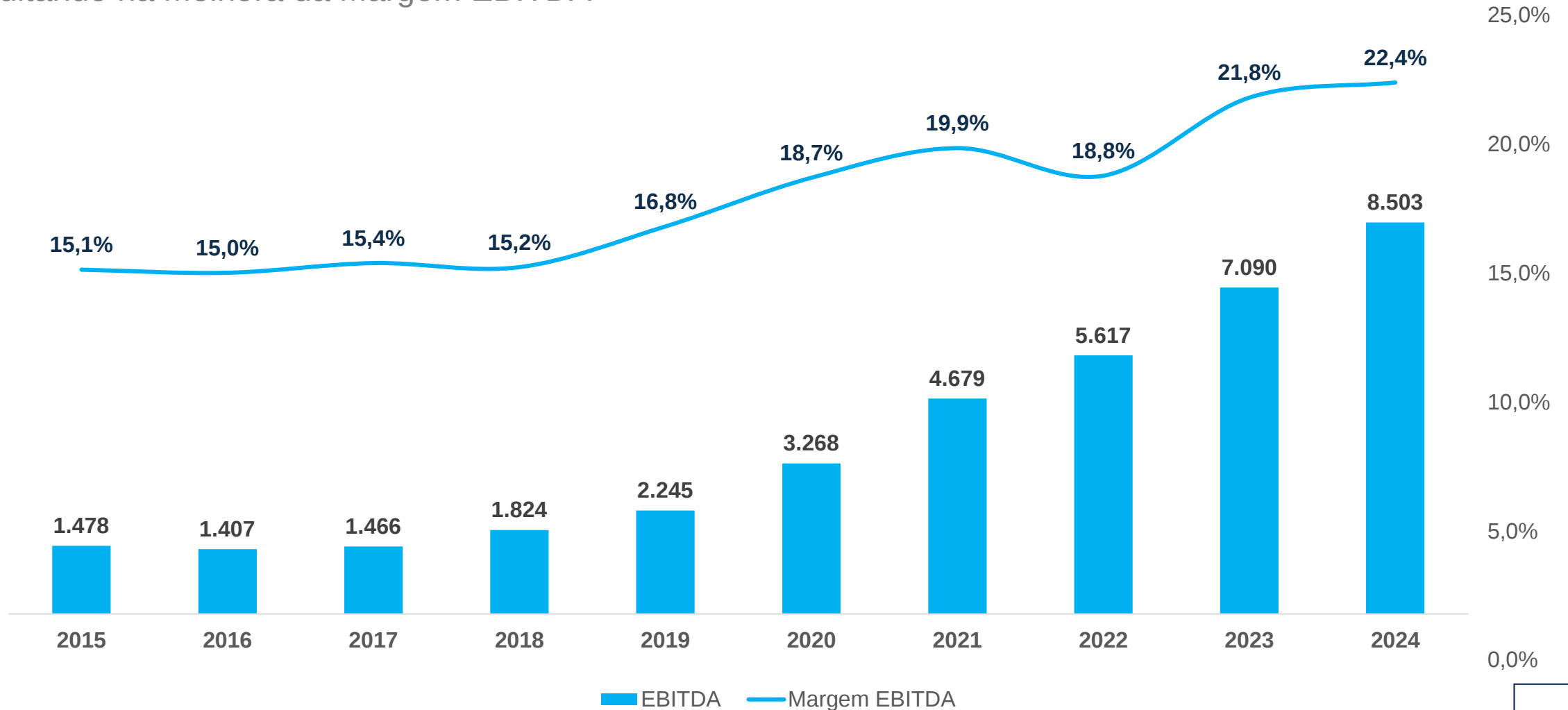
Disciplina na Alocação de Capital e Retorno Acima da Média



# Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



Resultando na Melhora da Margem EBITDA



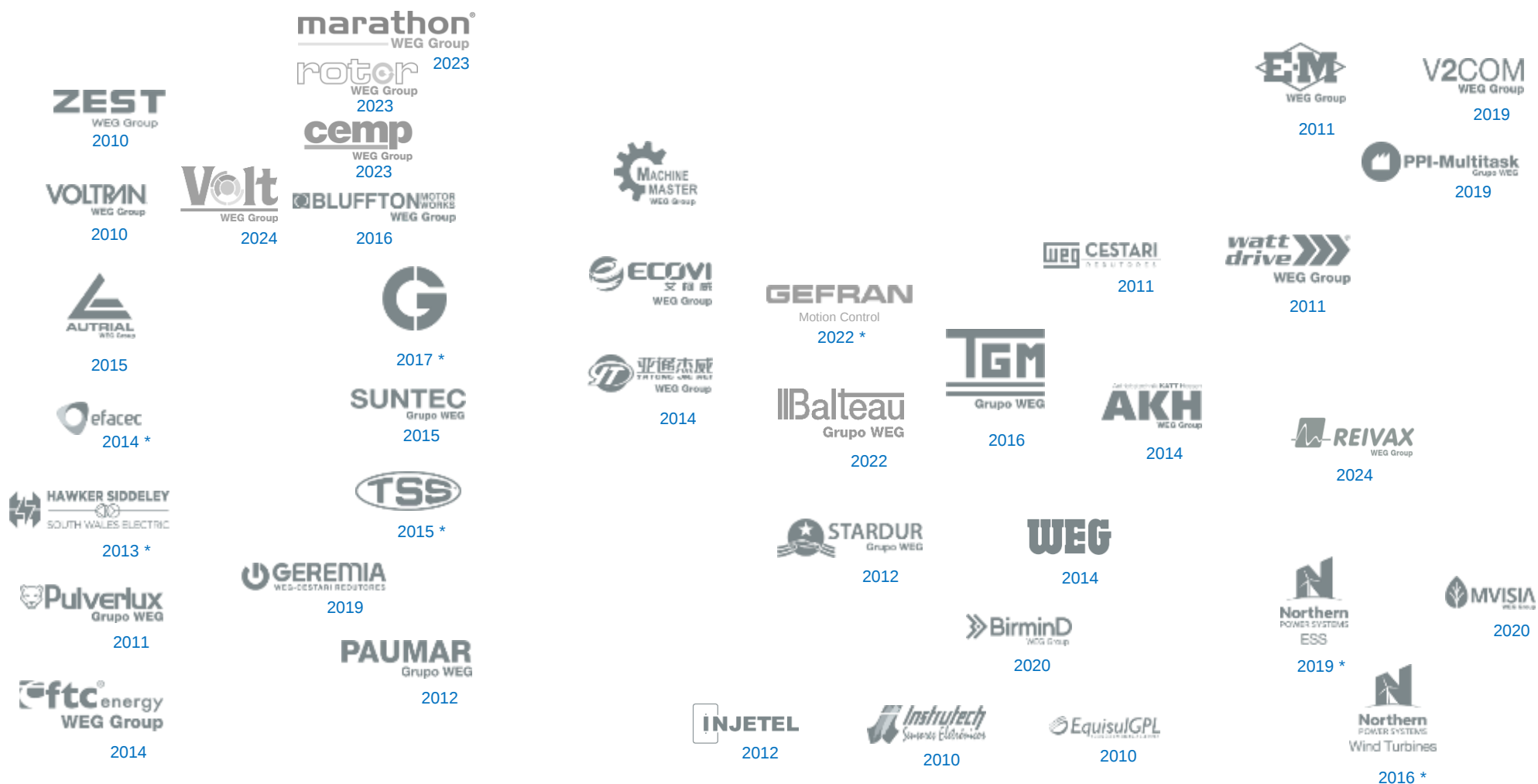
# Dinâmica das Margens

Mix de produtos e condições de preços dos produtos tendem a acompanhar o ciclo econômico global



# Estratégias de Portfolio

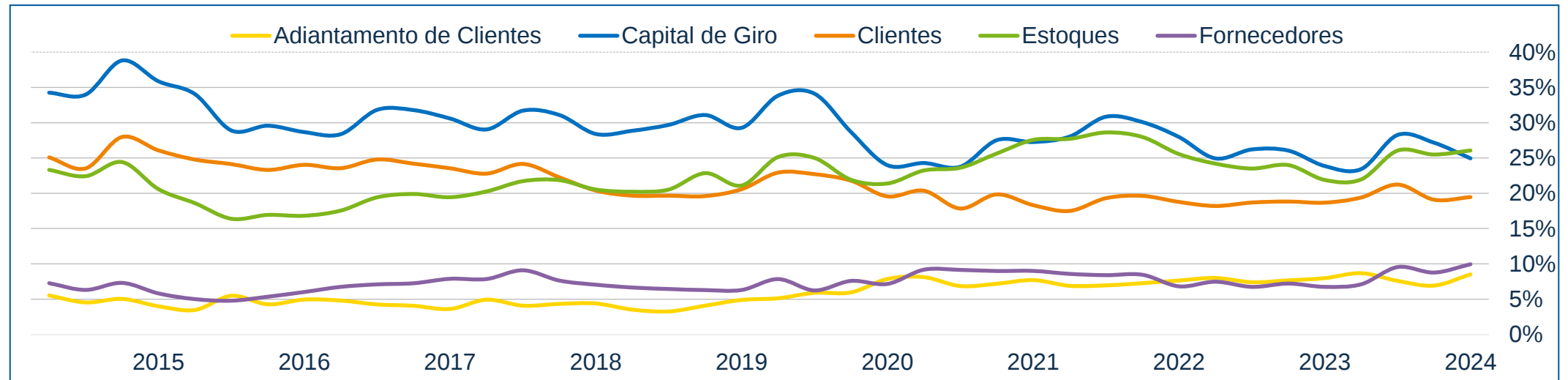
ACESSO AO MERCADO



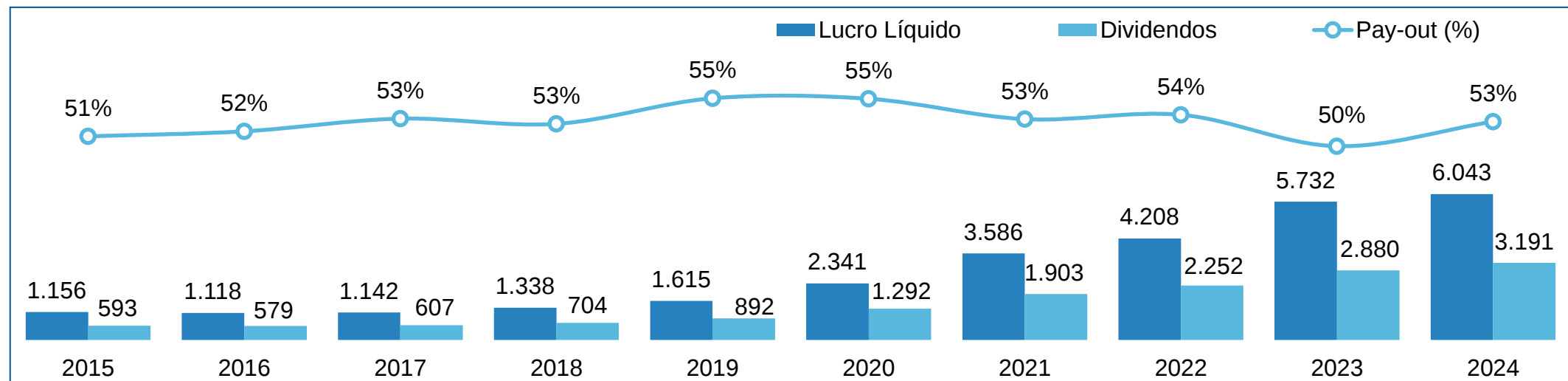
TECNOLOGIA

\* Compra de tecnologia ou de negócios específicos

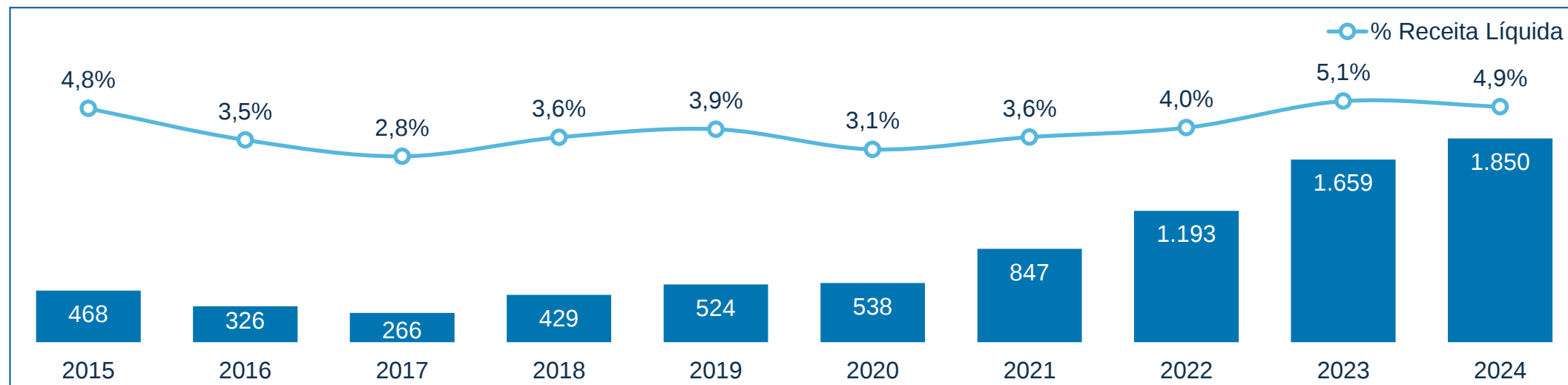
## Capital de Giro (% da Receita Líquida)



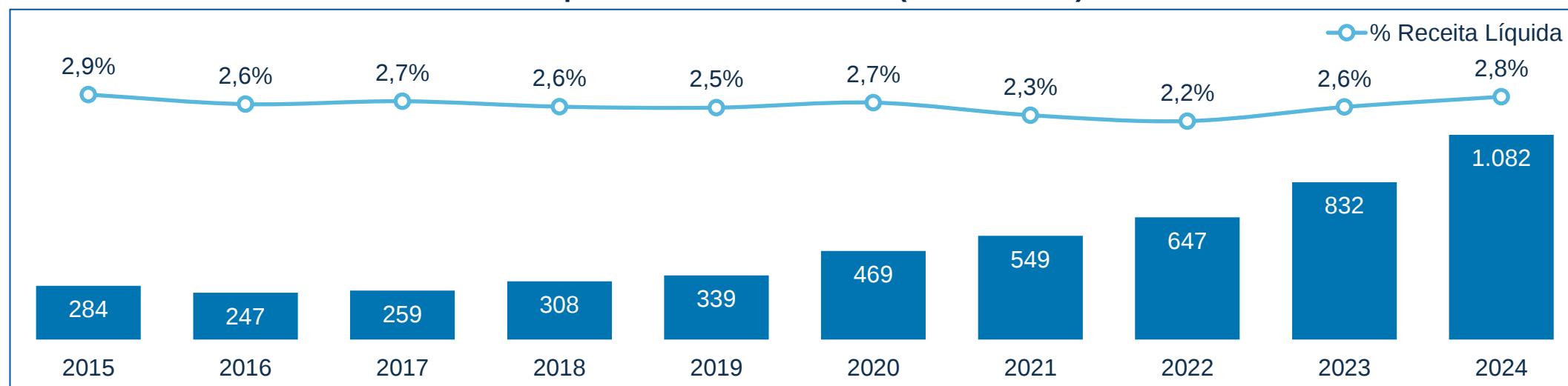
## Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



## Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



## Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



# Planejamento Estratégico de Longo Prazo



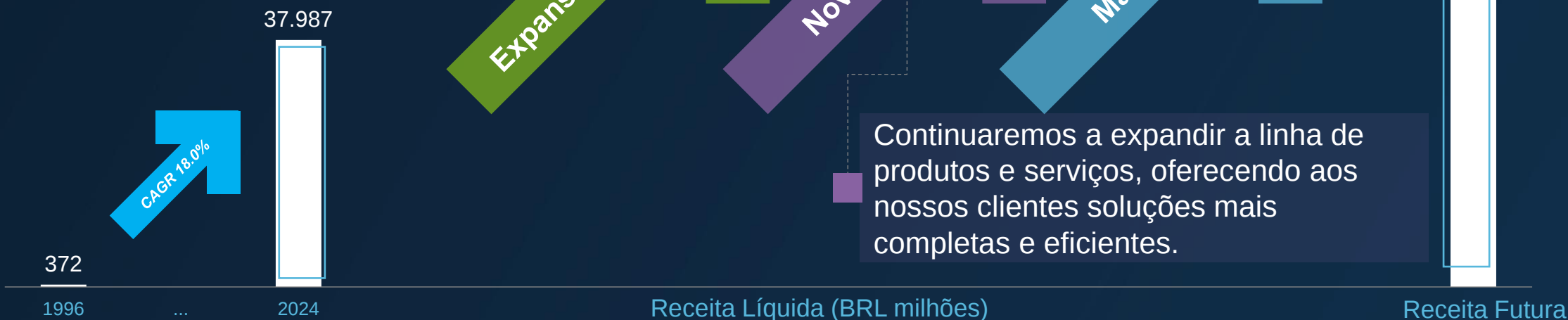
Avenidas de crescimento para um desenvolvimento contínuo e sustentável

Nossos produtos desfrutam de uma tendência de crescimento orgânico, acompanhando o crescimento da indústria global, nos diversos segmentos de mercado a quais estamos expostos.

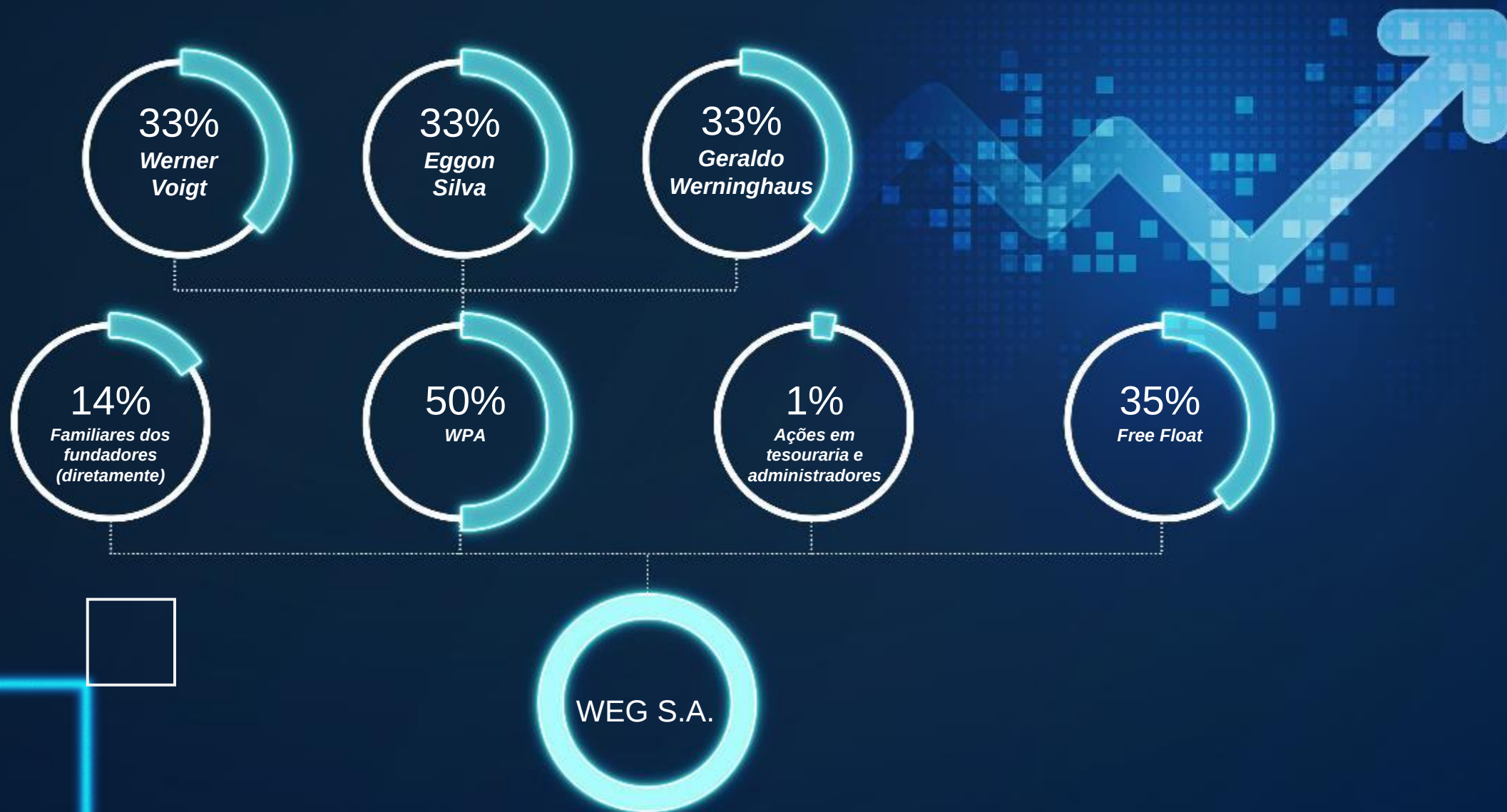
Seguiremos expandindo para novas geografias e desenvolvendo fábricas no exterior, replicando nosso modelo de verticalização.



Continuaremos a expandir a linha de produtos e serviços, oferecendo aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes.



# Estrutura Acionária



|                                                   |                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Empresa                                           | ▪ WEG S.A.                                                                                                                                                           |
| Ticker                                            | ▪ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)                                                                                                                             |
| Segmento Listado                                  | ▪ Novo Mercado (desde 2007)                                                                                                                                          |
| Número de Ações<br>2025-06-30                     | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Emitidas: 4.197.317.998</li><li>▪ Tesouraria: 1.622.025</li><li>▪ Ex-tesouraria: 4.195.695.973</li></ul>                     |
| Preço da Ação                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Em 2024-06-30 : BRL 41,43</li><li>▪ Em 2025-06-30 : BRL 42,78</li></ul>                                                      |
| Valor de Mercado                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Em 2024-06-30 : BRL 173,9 bilhões</li><li>▪ Em 2025-06-30 : BRL 179,6 bilhões</li></ul>                                      |
| Liquidez<br>(volume diário médio)                 | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Em 2024: BRL 297,0 milhões / dia</li><li>▪ Em 2025: BRL 370,5 milhões / dia</li></ul>                                        |
| Ações em circulação<br>(Free Float)<br>2025-06-30 | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ 53% - Instituições estrangeiras</li><li>▪ 6% - Instituições brasileiras</li><li>▪ 41% - Outros (individuais, etc.)</li></ul> |

# Contatos **Relações com Investidores**



[ri.weg.net](http://ri.weg.net)



+55 47 3276 6106



[ri@weg.net](mailto:ri@weg.net)



[twitter.com/weg\\_ir](https://twitter.com/weg_ir)

Driving efficiency and sustainability





# Investor Presentation



Driving efficiency and sustainability



# WEG in numbers



**66**

manufacturing  
sites

**18**

countries

**5**

continents

Distributors in 120 + countries

Net  
revenue  
in 2024

R\$  
**38 billion**

Market  
value  
(Mar/2025)

R\$  
**190 billion**

**[B]**<sup>3</sup>

WEGE3

OTCPink

WEGZY

IBOVESPA B3

ISE B3

Largest industrial  
plant for electric  
motors in the world

**1** million of  
square  
meters  
in Jaraguá do Sul/SC

+ **47,000**  
employees  
worldwide

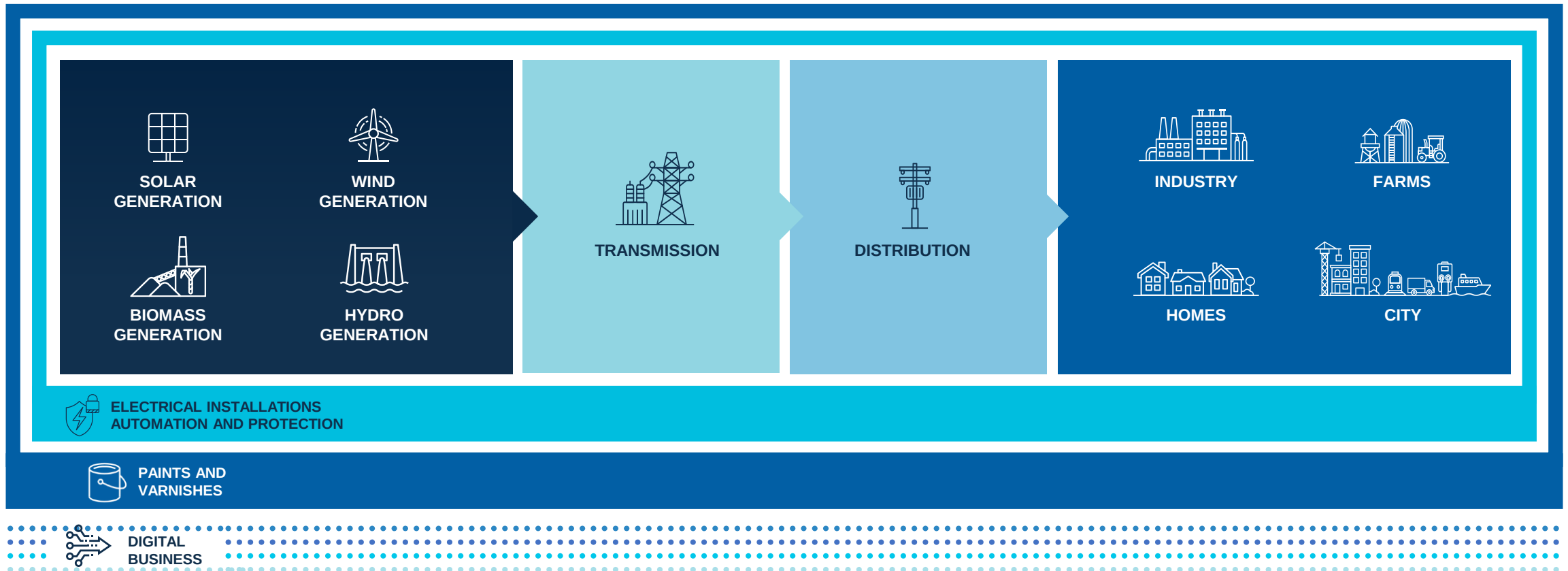
+ **4,700**  
engineers  
worldwide

**55.1%**  
revenue from products  
launched in last 5 years

# End-to-End Solutions



Electrical machines, automation and digitalization, infrastructure, electric mobility and energy systems



# Why WEG?



Fast-growing global company specializing in energy efficiency and renewable energy generation

Compound annual growth rate of 18.0% over the past 28 years, with organic growth and acquisitions.



## Unique business model

Established on vertical integration, economies of scale, operational excellence, production flexibility, and technological innovation



## Diversification

A diversified portfolio together with commercial and industrial presence allows for growth across different segments, geographies and market cycles



## Long-term vision

A strategic plan focused on continuous and sustainable growth, with international and product line expansions.

# Megatrends



Ready to support the energy transition



## Energy Efficiency

Innovative solutions promoting reduced energy consumption and accelerating the industry's decarbonization journey.



## Operational Efficiency

Global industry in search for automation, electrification, and digitalization solutions that can optimize processes, reduce costs and increase productivity.



## Renewables Energies

Demands of a more efficient and sustainable world, seeking strategic partners in the energy transition, through systems for the generation, transmission, distribution, and storage of clean energy.



## Electrical Mobility

Constant expansion of electric mobility ecosystems, with products and technological partnerships for companies seeking complete solutions for the electrification of transport and infrastructure systems.

# Competitive advantages

Unique business model creates important competitive and defensive advantages.



## Vertical Integration

Production flexibility that reduces costs and optimizes processes



## Diversification

A diverse mix of solutions that serves various markets and consolidates our global presence



## Scale

Production scale allows for gains in competitiveness in the global market



## Modular Expansion

Production system dedicated to maximizing capital return and minimizing demand risks



## Mass Customization

We understand needs to meet objectives and thus develop customized solutions



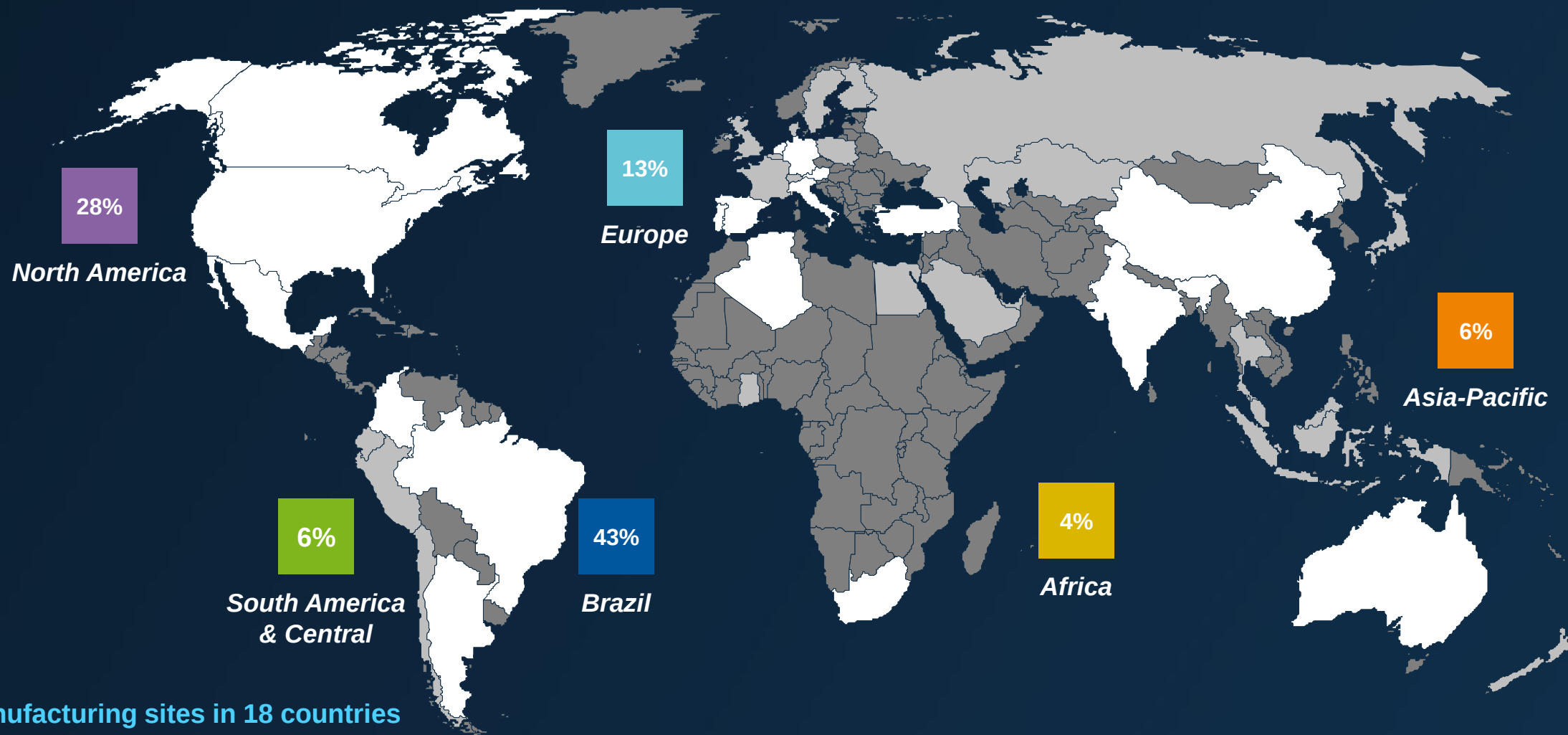
## Financial Flexibility

Allows WEG to seek growth opportunities as they become available

# Global Presence



2024 Net revenue distribution by geographical area



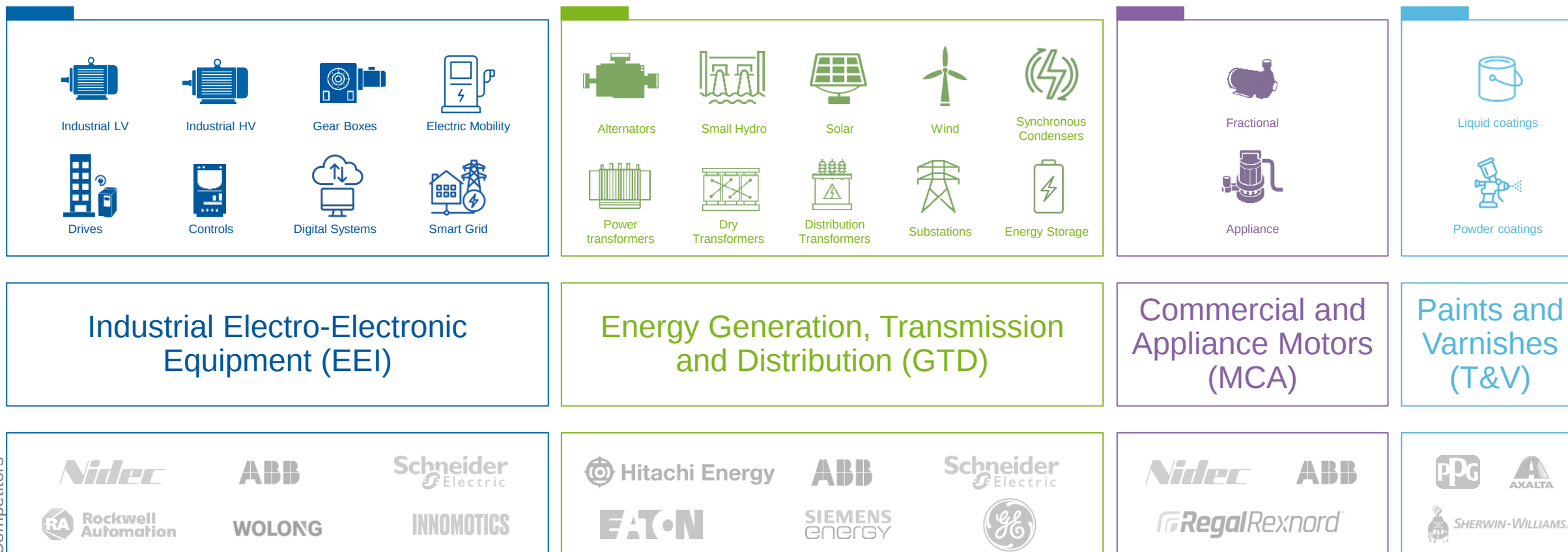
66 manufacturing sites in 18 countries

Commercial operations in 42 countries

Distributors in more than 120 countries

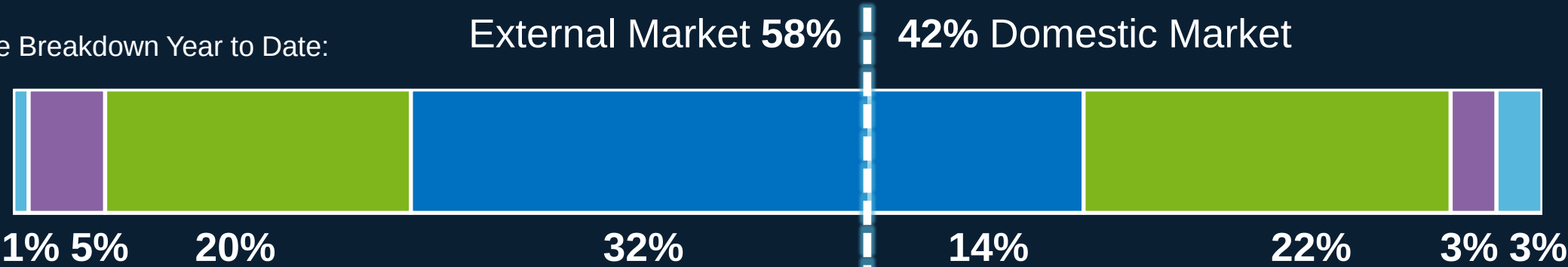
# Strategic Positioning

Reference in solutions with a wide integrated offer of electrification, automation and digitalization



A diversified product line allows for strong growth in different market cycles

Revenue Breakdown Year to Date:



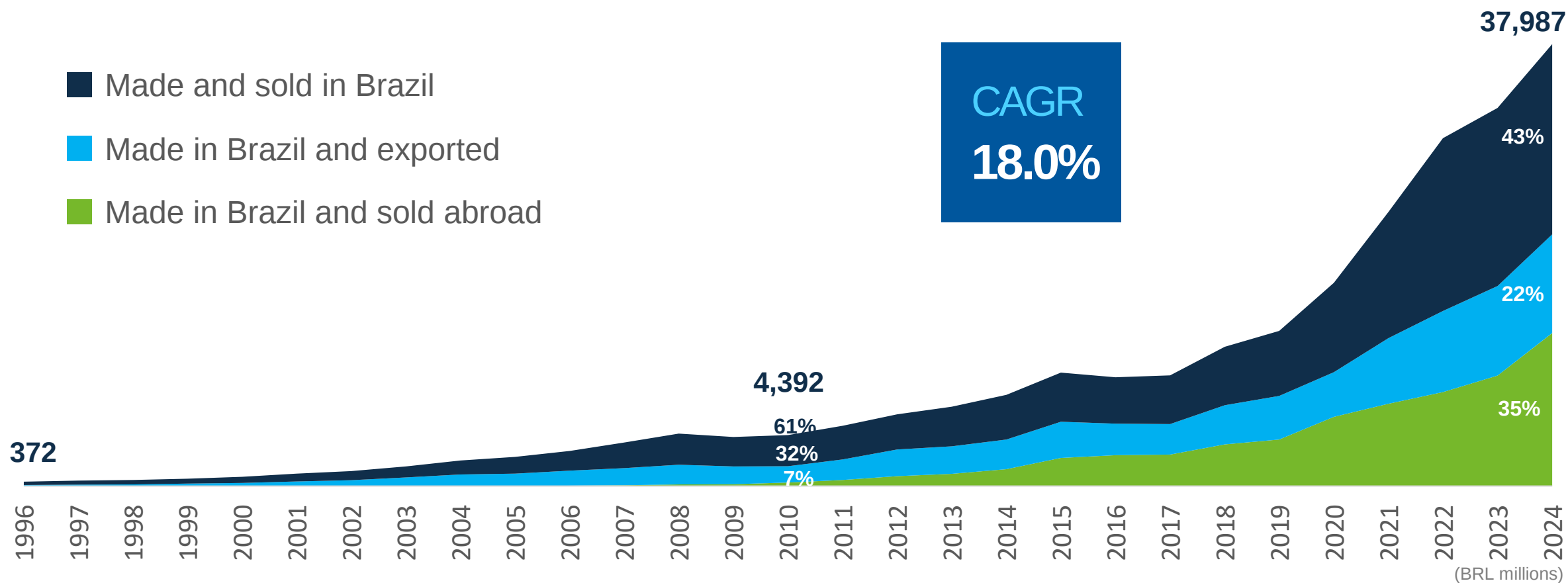
Δ% 6M25 / 6M24

|                                                        | Domestic Market | External Market | Total Net Revenue |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Industrial Electro-Electronic Equipment (EEI)          | +4%             | +24%            | +17%              |
| Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD) | +8%             | +28%            | +17%              |
| Commercial and Appliance Motors (MCA)                  | +11%            | +35%            | +23%              |
| Paints and Varnishes (T&V)                             | +12%            | +6%             | +11%              |

# Consistent growth trajectory



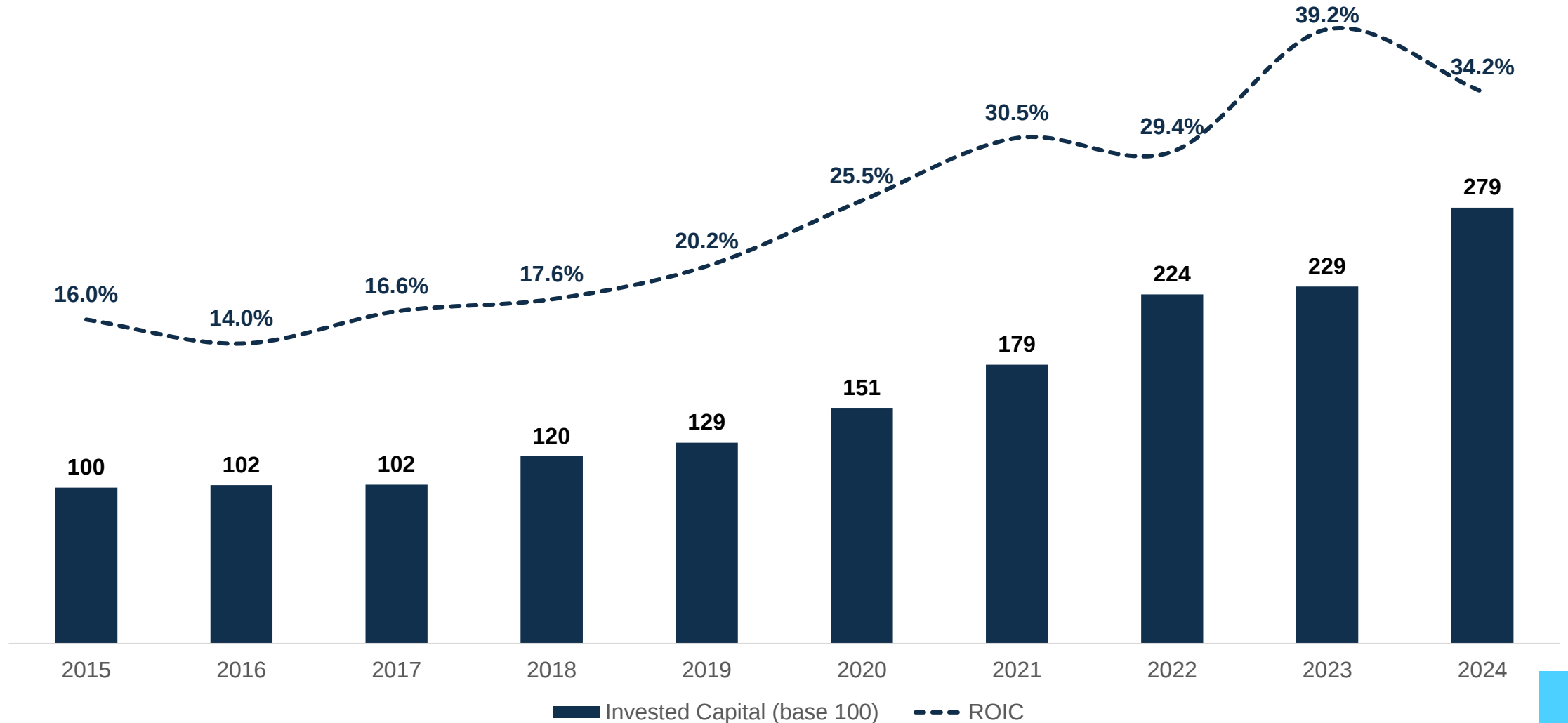
Business model allows finding and exploring growth opportunities even under unfavorable macroeconomic conditions



# Solid Returns and Disciplined Capital Allocation



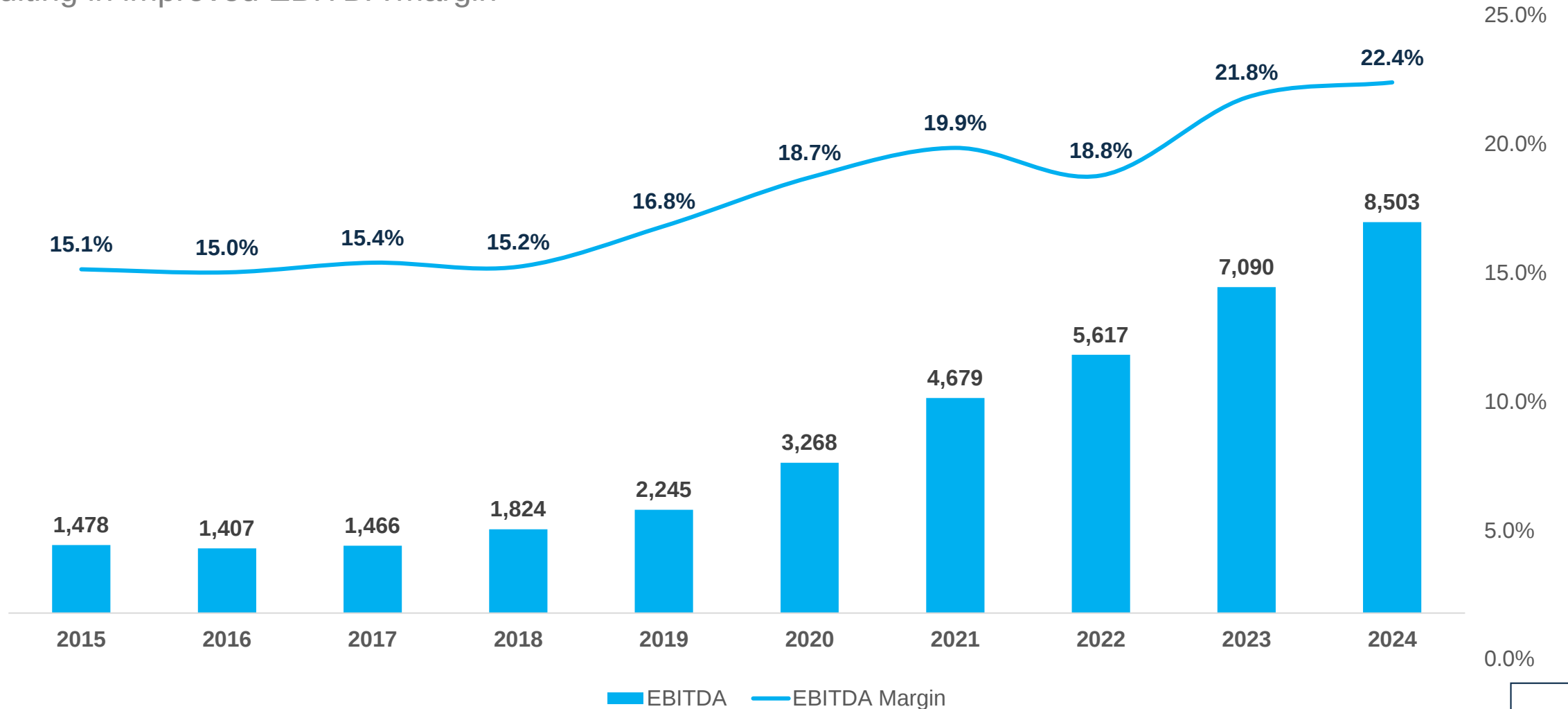
Capital allocation discipline and above average returns



# Solid Returns and Disciplined Capital Allocation

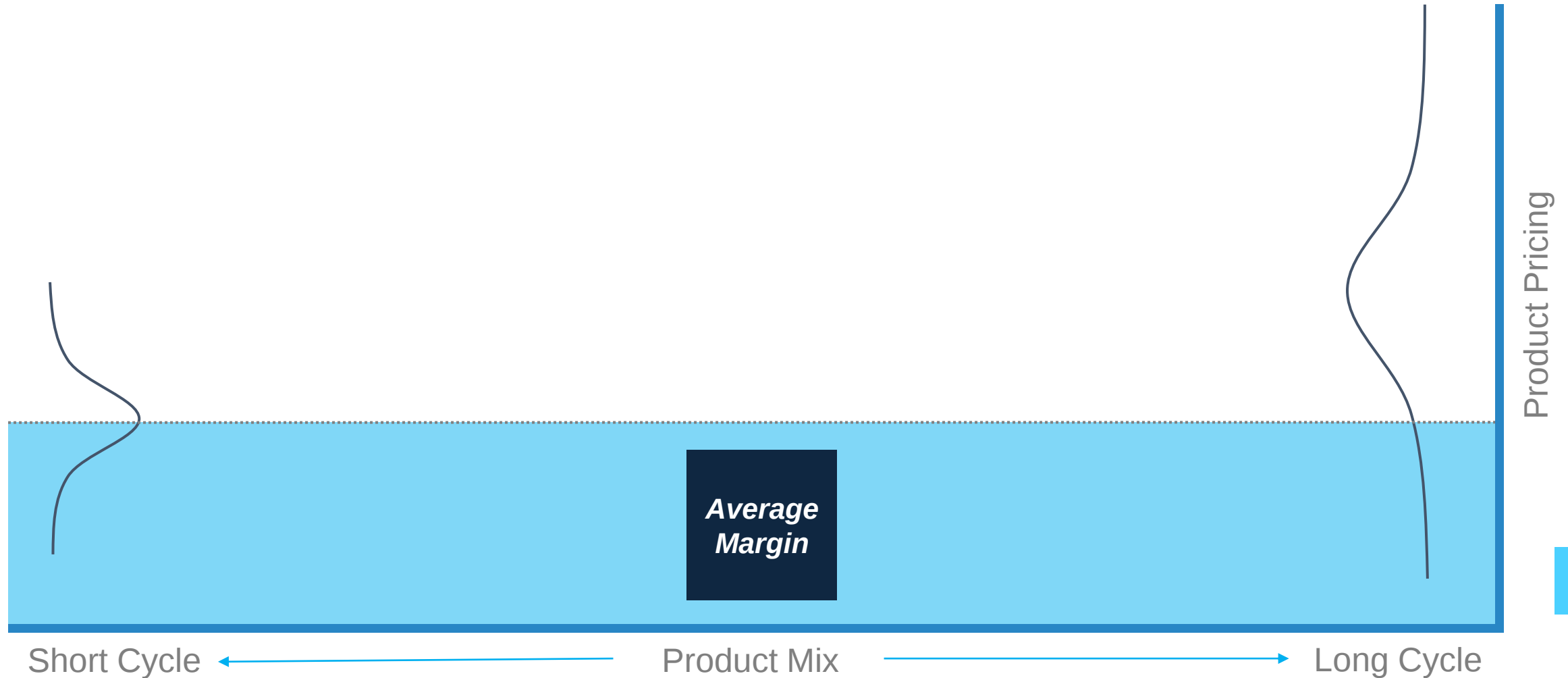


Resulting in improved EBITDA margin



# Margin Dynamics

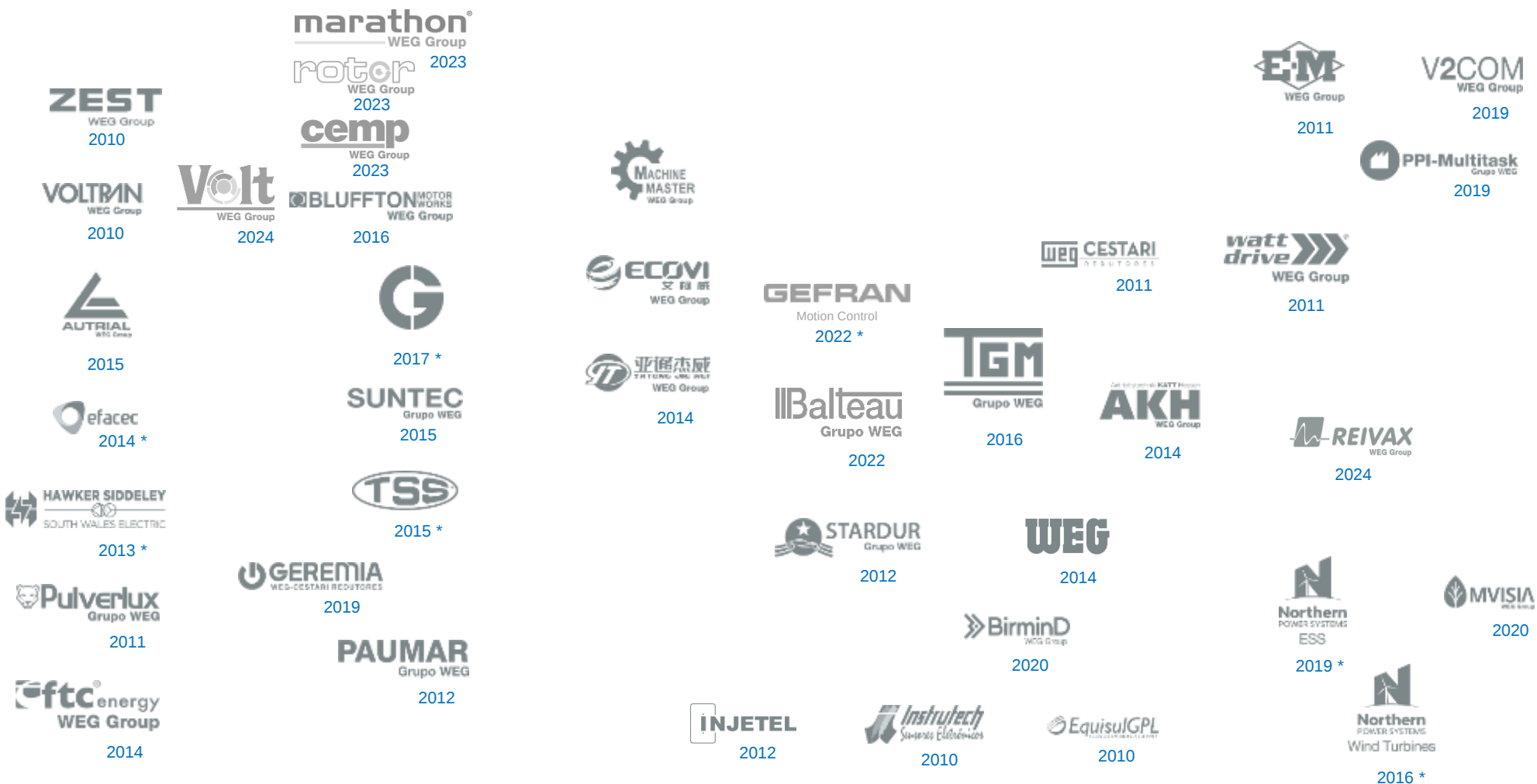
Product mix and pricing conditions tend to follow the global economic cycle



# Portfolio Strategy



MARKET ACCESS

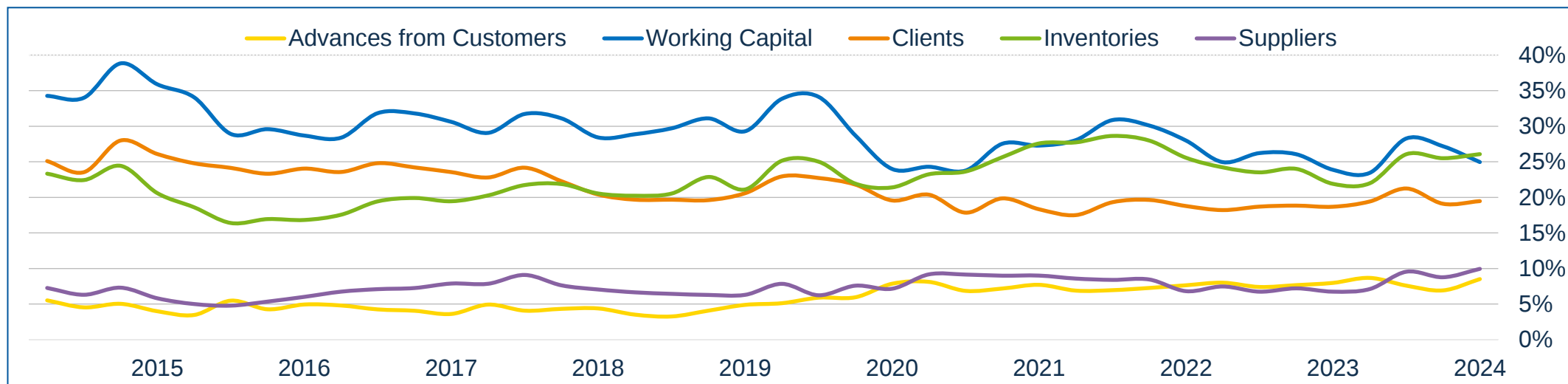


TECHNOLOGY

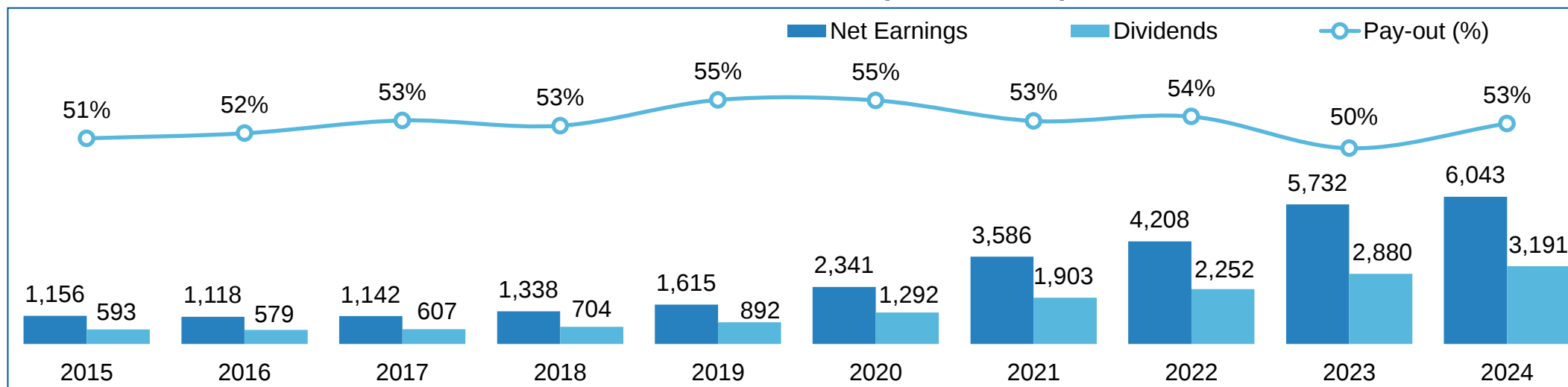
\*Acquisition of specific technology or businesses.

# Use of Cash

## Working Capital (% of Net Revenue)

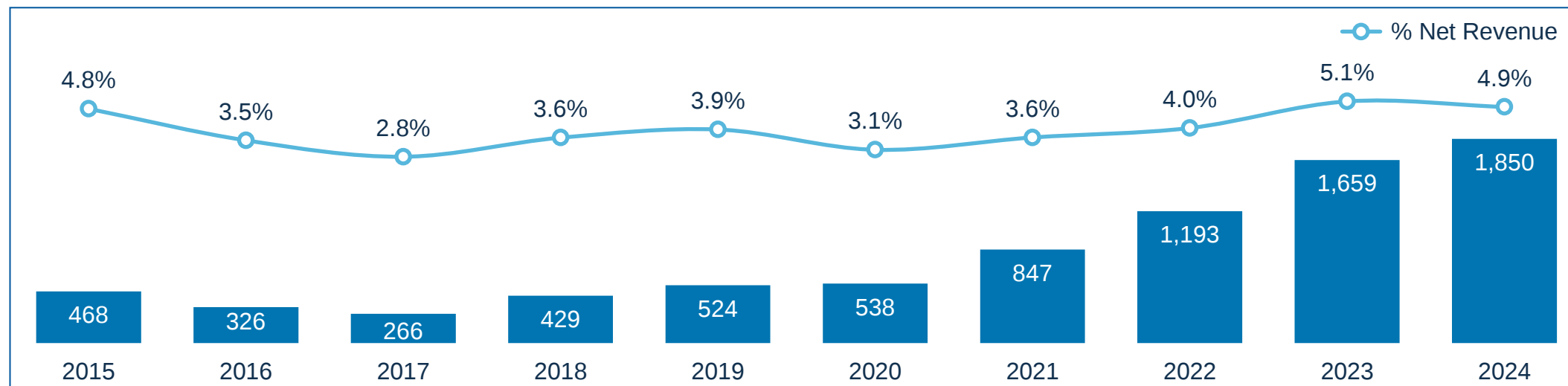


## Net Income and Dividends (BRL millions)

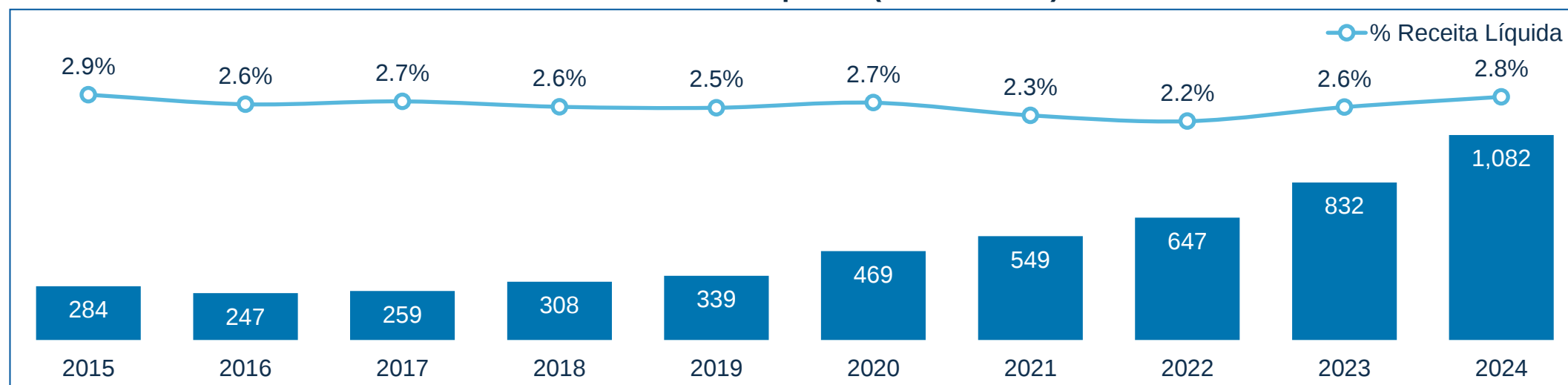


# Use of Cash

CAPEX (BRL millions)



Research & Development (BRL millions)



# Long-Term Strategic Planning

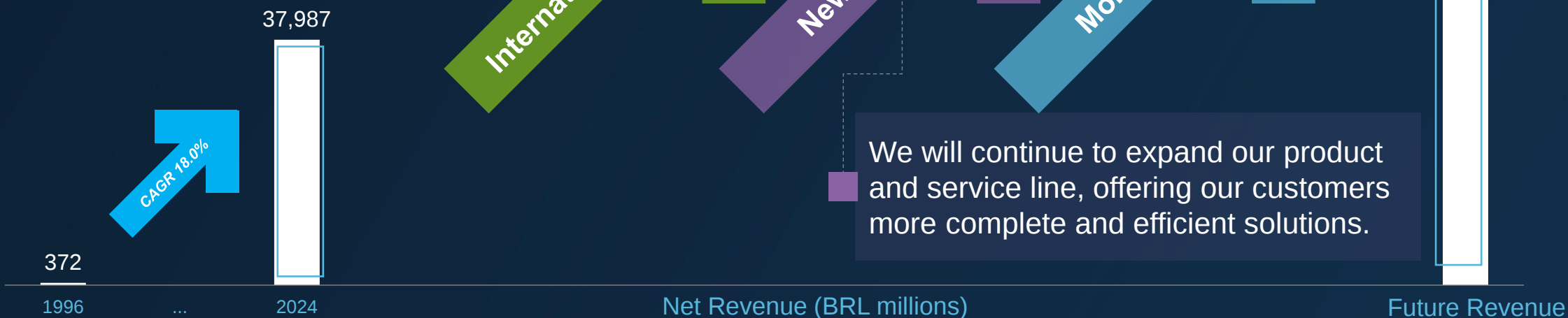
Growth avenues for continuous and sustainable development

Our products enjoy organic growth, keeping pace with the growth of the global industry in the various market segments to which we are exposed.

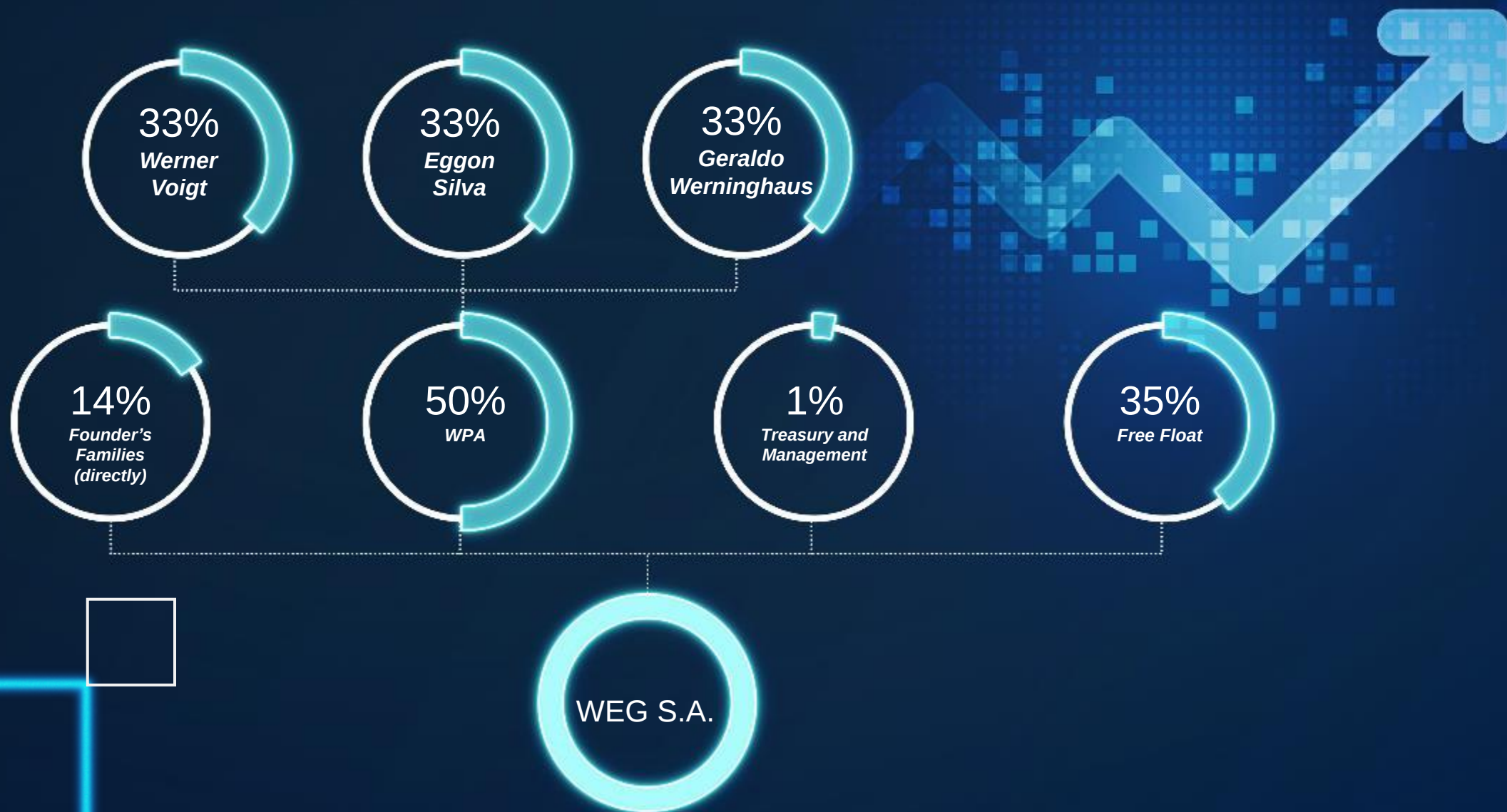
We will continue expanding into new geographies and developing factories abroad, replicating our verticalization model.



We will continue to expand our product and service line, offering our customers more complete and efficient solutions.



# Shareholding Structure



# Stock Market



|                                            |                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Company                                    | ■ WEG S.A.                                                                                                                                                    |
| Ticker                                     | ■ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)                                                                                                                      |
| Listed Segment                             | ■ New Market (since 2007)                                                                                                                                     |
| Number of Shares<br>2025-06-30             | <ul style="list-style-type: none"><li>■ Issued: 4,197,317,998</li><li>■ In Treasury: 1,622,025</li><li>■ Ex-treasury: 4,195,695,973</li></ul>                 |
| Stock Price                                | <ul style="list-style-type: none"><li>■ On 2024-06-30: BRL 41.40</li><li>■ On 2025-06-30: BRL 42.08</li></ul>                                                 |
| Market Value                               | <ul style="list-style-type: none"><li>■ On 2024-06-30: BRL 173.9 billion</li><li>■ On 2025-06-30: BRL 179.6 billion</li></ul>                                 |
| Liquidity<br>(average daily volume)        | <ul style="list-style-type: none"><li>■ On 2024: BRL 297.0 million / day</li><li>■ On 2025: BRL 370.5 million / day</li></ul>                                 |
| Composition of<br>Free Float<br>2025-06-30 | <ul style="list-style-type: none"><li>■ 53% - Foreign institutions</li><li>■ 6% - Brazilian institutions</li><li>■ 41% - Others (individuals, etc.)</li></ul> |



[ri.weg.net](https://ri.weg.net)



+55 47 3276 6106



[ri@weg.net](mailto:ri@weg.net)



[twitter.com/weg\\_ir](https://twitter.com/weg_ir)