CM HOSPITALAR S.A.
CNPJ/ME Nº 12.420.164/0001-57
NIRE Nº 35.300.486.854 | CVM 02568-2
Companhia Aberta
("Companhia")

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2026

DATA, HORA E LOCAL. Realizada em 10 de novembro de 2026, às 14h00, por videoconferência, nos termos do artigo 13 do Estatuto Social da Companhia.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA. Dispensada a convocação prévia em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

MESA. Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Presidente; e Clarissa Falcão Rebello, Secretária.

ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião e após a análise e discussão da matéria, os membros do Conselho de Administração manifestaram-se favoravelmente às Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, em consonância com a recomendação emitida pelo Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Compliance da Companhia.

ENCERRAMENTO E LAVRATURA E LEITURA DA ATA Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi aprovada e assinada por todos os presentes. **Mesa:** Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro (Presidente) e Clarissa Falcão Rebello (Secretária). **Membros do Conselho de Administração Presentes:** Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Carla Schmitzberger, Jerome Paul Jacques Cadier, Luiz Felipe Duarte Martins Costa, Marcelo Strufaldi Castelli e Thayan Nascimento Hartmann

Ribeirão Preto/SP, 10 de novembro de 2026.

Certifico e dou fé que essa ata é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio

Clarissa Falcão Rebello
Secretária

CM HOSPITALAR S.A.
CNPJ/ME Nº 12.420.164/0001-57
NIRE Nº 35.300.486.854 | CVM 02568-2
Publicly Held Company
("Company")

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON NOVEMBER 10, 2026

DATE, TIME AND PLACE. Held on November 10, 2026, at 2:00 p.m., by videoconference, pursuant to Article 13 of the Company's Bylaws.

CALL NOTICE AND ATTENDANCE. Dispensing with prior notice due to the presence of all members of the Board of Directors.

BOARD. Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Chairman; and Clarissa Falcão Rebello, Secretary.

AGENDA AND RESOLUTIONS: After the meeting was called to order and following the analysis and discussion of the matter, the members of the Board of Directors expressed their favorable opinion on the Company's Quarterly Information for the period ended September 30, 2026, in accordance with the recommendation issued by the Company's Audit, Risk Management and Compliance Committee.

CLOSING AND PREPARATION AND READING OF THE MINUTES There being no further matters to discuss, the meeting was suspended for the time necessary to prepare these minutes, which, after being read and found to be in order, were approved and signed by all those present. **Board:** Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro (Chairman) and Clarissa Falcão Rebello (Secretary). **Members of the Board of Directors Present:** Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Carla Schmitzberger, Jerome Paul Jacques Cadier, Luiz Felipe Duarte Martins Costa, Marcelo Strufaldi Castelli and Thayan Nascimento Hartmann

Ribeirão Preto/SP, November 10, 2026.

I hereby certify that these minutes are a true copy of the minutes recorded in the proper book

Clarissa Falcão Rebello
Secretary