

CM HOSPITALAR S.A.
CNPJ/ME Nº 12.420.164/0001-57
NIRE Nº 35.300.486.854
CVM 02568-2
Companhia Aberta
("Companhia")

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE MAIO DE 2026**

DATA, HORA E LOCAL. Realizada em 14 de maio de 2026, às 10:00 horas, reunidos por vídeo conferência, nos termos do artigo 13 do Estatuto Social da Companhia.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA. Dispensada a convocação prévia em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

MESA. Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Presidente; e Clarissa Falcão Rebello, Secretária.

ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião e discutida a matéria, os membros do Conselho de Administração aprovam, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, o Relatório da Administração e as Informações Trimestrais da Companhia encerradas em 31 de março de 2026, nos termos da recomendação emitida pelo Comitê de Auditoria, Gestão de Risco e Compliance da Companhia.

ENCERRAMENTO E LAVRATURA E LEITURA DA ATA Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi aprovada e assinada por todos os presentes.

Ribeirão Preto, 14 de maio de 2026.

Mesa:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro
Presidente

Clarissa Falcão Rebello
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro

Carla Schmitzberger

Jerome Paul Jacques Cadier

Luiz Felipe Duarte Martins Costa

Marcelo Strufaldi Castelli

Thayan Nascimento Hartmann

CM HOSPITALAR S.A.

Corporate Taxpayer's Registry (CNPJ/ME) No. 12.420.164/0001-57
Company Registry (NIRE) No. 35.300.486.854
CVM No. 02568-2
Publicly Held Company
("Company")

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON MAY 14, 2026**

DATE, TIME AND PLACE. Held on May 14, 2026, at 10:00 a.m., by videoconference, pursuant to Article 13 of the Company's Bylaws.

CALL NOTICE AND ATTENDANCE. Prior notice was waived due to the presence of all members of the Board of Directors.

CHAIR. Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Chairman; and Clarissa Falcão Rebello, Secretary.

AGENDA AND RESOLUTIONS: The meeting having been duly convened and the matters discussed, the members of the Board of Directors unanimously and without reservations approved the Management Report and the Company's Quarterly Information for the period ended March 31, 2026, in accordance with the recommendation issued by the Company's Audit, Risk Management and Compliance Committee.

CLOSING, PREPARATION AND READING OF THE MINUTES. There being no further business to discuss, the meeting was adjourned for the time necessary to prepare these minutes, which, after being read and found in order, were approved and signed by all attendees.

Ribeirão Preto, State of São Paulo, May 14, 2026.

Table:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro
Presidente

Clarissa Falcão Rebello
Secretária

Members of the Board of Directors:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro

Carla Schmitzberger

Jerome Paul Jacques Cadier

Luiz Felipe Duarte Martins Costa

Marcelo Strufaldi Castelli

Thayan Nascimento Hartmann