

CM HOSPITALAR S.A.
CNPJ/ME Nº 12.420.164/0001-57
NIRE Nº 35.300.486.854
CVM 02568-2
Companhia Aberta
("Companhia")

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE FEVEREIRO DE 2026**

DATA, HORA E LOCAL. Realizada no dia 26 de fevereiro de 2026, às 14 horas, reunidos por conferência telefônica, nos termos do artigo 13 do Estatuto Social da Companhia.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA. Dispensada a convocação prévia, nos termos do artigo 12 do Estatuto Social da Companhia, em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

MESA. Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Presidente; e Joseane Correia, Secretária.

ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião do Conselho de Administração e discutidas as matérias, os membros aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, reservas ou restrições a descontinuação do Comitê de Estratégia, de natureza não estatutária, instalado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 29 de maio de 2024. Em razão dessa decisão, ficam destituídos os membros que o integravam, com efeitos a partir de 04 de fevereiro de 2026.

ENCERRAMENTO, LAVRATURA E LEITURA DA ATA. Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi aprovada e assinada por todos os presentes.

Ribeirão Preto/SP, 26 de fevereiro de 2026.

Mesa:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro
Presidente

Joseane Correia
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro

Carla Schmitzberger

Jerome Paul Jacques Cadier

Luiz Felipe Duarte Martins Costa

Marcelo Strufaldi Castelli

Thayan Nascimento Hartmann

CM HOSPITALAR S.A.

Corporate Taxpayer's Registry (CNPJ/ME) No. 12.420.164/0001-57

Company Registry (NIRE) No. 35.300.486.854

CVM No. 02568-2

Publicly Held Company

("Company")

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON FEBRUARY 26, 2026**

DATE, TIME AND PLACE. Held on February 26, 2026, at 2:00 p.m., by teleconference, pursuant to Article 13 of the Company's Bylaws.

CALL NOTICE AND ATTENDANCE. The prior call notice was waived pursuant to Article 12 of the Company's Bylaws, due to the attendance of all members of the Board of Directors.

CHAIR. Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro, Chairman; and Joseane Correia, Secretary.

AGENDA AND RESOLUTIONS: Upon installation of the meeting of the Board of Directors and discussion of the matters on the agenda, the members resolved, unanimously and without any qualifications, reservations or restrictions, to approve the discontinuation of the Strategy Committee, a non-statutory committee established by the Board of Directors at a meeting held on May 29, 2024. As a result of such decision, the members thereof are hereby removed from their positions, effective as of February 4, 2026.

CLOSING, PREPARATION AND READING OF THE MINUTES. here being no further business to discuss, the meeting was adjourned for the time necessary to draw up these minutes, which, after being read and found to be in compliance, were approved and signed by all those present.

Ribeirão Preto, State of São Paulo, February 26, 2026.

Chair:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro
Chairperson

Joseane Correia
Secretary

Members of the Board of Directors:

Mario Sérgio Ayres Cunha Ribeiro

Carla Schmitzberger

Jerome Paul Jacques Cadier

Luiz Felipe Duarte Martins Costa

Marcelo Strufaldi Castelli

Thayan Nascimento Hartmann