

**VESTE S.A. ESTILO**  
Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ nº 49.669.856/0001-43  
NIRE 35.300.344.910

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 2 DE MARÇO DE 2026**

1. **Data, Horário e Local:** Reunião realizada em 2 de março de 2026, às 14 horas, na sede da Companhia e por meio da plataforma Teams, conforme facultado pelo disposto no §1º do Artigo 18 do Estatuto Social da Veste S.A. Estilo (“Companhia”).
2. **Presença:** Registrada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. Compareceram, também, os Diretores da Companhia, Srs. Alexandre Afrange e Elisa Bastos de Lima, bem como o Sr. Fernando Pedroso dos Santos e os representantes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, Srs. Eduardo Tenório e Adriele Franchi.
3. **Convocação:** A reunião foi devidamente e regularmente convocada no dia 23 de fevereiro de 2026, na forma prevista no Estatuto Social da Companhia.
4. **Instalação:** Verificado o quórum necessário para instalação e deliberação, a reunião foi regularmente instalada, nos termos do §3º do Artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.
5. **Mesa:** Presidente – Marcelo Faria de Lima; Secretária – Márcia Maria Vilela de Torres Areco.
6. **Ordem do Dia:** (i) a apreciação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes; (ii) a apreciação do orçamento de capital para o exercício de 2026, a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; (iii) a submissão das matérias constantes dos itens (i) e (ii) à Assembleia Geral Ordinária da Companhia e a autorização para a sua convocação; (iv) pauta extra: deliberação da Política de Bônus para o exercício social de 2026.
7. **Apresentações:** Os Diretores presentes fizeram uma apresentação sobre os indicadores operacionais e financeiros da Companhia relativos ao 4º trimestre de 2025 e sobre o exercício social de 2025, bem como atualizações sobre o desempenho recente da Companhia. Além disso, a Diretoria apresentou proposta de revisão de Política de Bônus para o exercício social de 2026.

8. **Deliberações:** Após análise e discussão dos itens constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas: **(i)** manifestaram-se favoravelmente sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes; **(ii)** manifestaram-se favoravelmente sobre a proposta da Diretoria relativa ao orçamento de capital para o exercício de 2026 e à distribuição de dividendos; **(iii)** aprovaram a submissão das matérias constantes dos itens (i) e (ii) da ordem do dia à Assembleia Geral Ordinária da Companhia e a consequente convocação da Assembleia; **(iv)** aprovaram a proposta de revisão da Política de Bônus para o exercício social de 2026. Os documentos e materiais apresentados permanecerão arquivados na sede da Companhia.
9. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente da Mesa deu por encerrados os trabalhos, suspendendo a sessão para a lavratura da presente ata, na forma de sumário, que depois de lida, foi aprovada por todos os Conselheiros de acordo com o previsto no edital de convocação e acima registrado.
10. **Assinaturas:** A presente ata é assinada pelo Presidente e pela Secretária da Mesa e pelos Conselheiros Marcelo Faria de Lima, Paulo Souza Queiroz Figueiredo, Carolina Rossi Wosiack, Luciano Mathia Penha, Pedro Tavares Martins e Cristina Anne Betts.

*A presente é cópia fiel da ata original lavrada no livro próprio*

São Paulo, 2 de março de 2026.

**Marcelo Faria de Lima**  
Presidente

**Márcia Maria Vilela de Torres Areco**  
Secretária