

VESTE S.A. ESTILO
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/ME nº 49.669.856/0001-43
NIRE 35.300.344.910

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 02 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **Data, Horário e Local:** Reunião realizada em 02 de dezembro de 2025, às 14h, na sede da Companhia e por meio da plataforma *Microsoft Teams*, conforme facultado pelo Artigo 18 do Estatuto Social da Veste S.A. Estilo (“**Companhia**”).
2. **Presença:** Presente a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia. Registrada a ausência do Sr. Roberto Christiano Gaspar de Oliveira.
3. **Instalação:** Verificado o quórum de instalação e deliberação, a reunião foi regularmente instalada, nos termos do parágrafo 3º do Artigo 18 do Estatuto Social.
4. **Mesa:** Presidente – Marcelo Faria de Lima; Secretária – Márcia Maria Vilela de Torres Areco.
5. **Ordem do Dia:** (i) Revisar a proposta de orçamento da Companhia para o exercício de 2026; (ii) Tomar ciência das renúncias apresentadas pelos conselheiros Roberto Christiano Gaspar de Oliveira e Sebastian Emilio Servoin Neumann; e (iii) Eleger novo membro para compor o Conselho de Administração da Companhia.
6. **Deliberações:** Após análise e discussão da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade dos presentes e sem quaisquer ressalvas:
 - (i) Tomaram ciência das renúncias apresentadas pelos Srs. Roberto Christiano Gaspar de Oliveira e Sebastian Emilio Servoin Neumann aos cargos de membros do Conselho de Administração; e
 - (ii) Elegeram, nos termos do §2º do Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia e do Artigo 150 da Lei nº 6.404/76, para preencher um dos cargos vagos de membro independente do Conselho de Administração, a Sra. CRISTINA ANNE BETTS, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora do RG nº 10.623.897, inscrita no CPF sob o nº 144.059.448-14, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço na Rua Pernambuco, nº 147, apto 16 esquerdo, CEP 01240-020. A conselheira ora eleita exercerá o cargo até o término do mandato dos

demais membros do Conselho de Administração, o qual se encerrará na Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social de 2026. A Sra. Cristina será investida no cargo mediante: (a) assinatura do respectivo termo de posse; (b) adesão à Política de Indicação dos Membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento e Diretoria Estatutária; e (c) declaração, no ato da posse, de que não se encontra incurso em quaisquer das hipóteses legais impeditivas ao exercício da atividade mercantil, estando ciente do disposto no Artigo 147 da Lei das S.A. A Sra. Cristina enquadra-se na definição de Conselheira Independente, conforme estabelecido no §2º do Artigo 16 do Estatuto Social da Companhia e na regulamentação aplicável, conforme por ela declarado. Por fim, foi consignado que o outro cargo vago de membro do Conselho de Administração permanecerá desocupado até que seja indicado e eleito novo titular.

7. **Esclarecimento:** O conselheiro Sebastian Emilio Servoin Neumann participou da presente reunião e votou na matéria constante da Ordem do Dia (eleição da Sra. CRISTINA ANNE BETTS), apresentou sua renúncia ao término dos trabalhos, a qual foi registrada e passa a produzir efeitos na presente data.
8. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente da Mesa encerrou a reunião e suspendeu os trabalhos para lavratura da presente ata, na forma de sumário, que, após lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelos Conselheiros.
9. **Assinaturas:** Marcelo Faria de Lima, Luciano Mathia Penha, Paulo Souza Queiroz Figueiredo, Pedro Tavares Martins e Sebastian Emilio Servoin Neumann.

A presente é cópia fiel da ata original lavrada no livro próprio.

São Paulo, 02 de dezembro de 2025.

MARCELO FARIA DE LIMA
Presidente

MÁRCIA MARIA VILELA DE TORRES ARECO
Secretária