

VEST E

CONFERÊNCIA
DE RESULTADOS
3T25

LE LIS

✿ DUDALINA

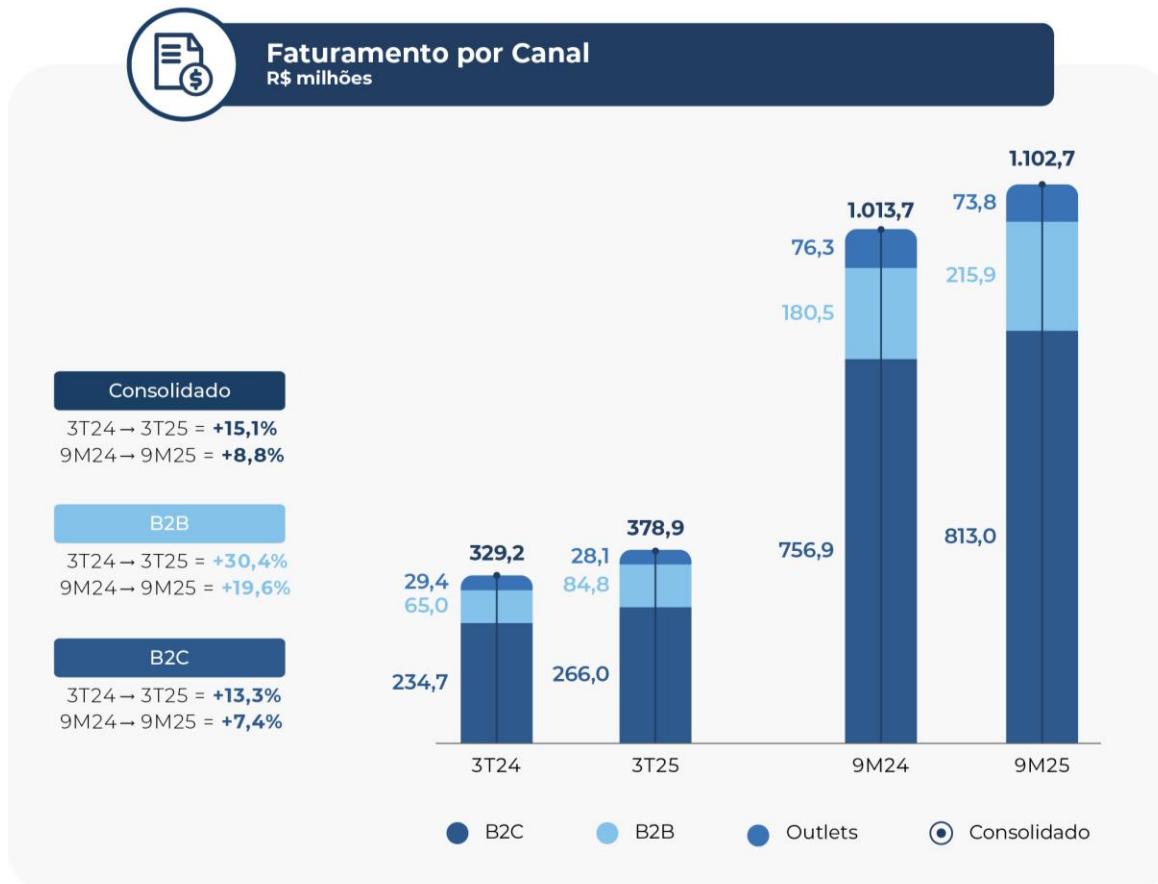
JOHN  JOHN

BO.BÔ

 INDIVIDUAL

Faturamento por Canal

Mais um trimestre com avanço em todos os canais da Companhia e excelentes resultados



Same Store Sales
consolidado
+13,5% vs. o 3T24

B2C Digital
R\$ 71,6 MM
+26,7% vs. o 3T24

Faturamento por loja
R\$ 1,2 MM/loja
+11,8% vs. o 3T24

Canal B2B
R\$ 84,8 MM
+30,4% vs. o 3T24

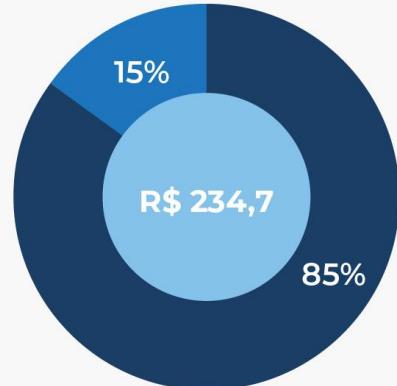
Vendas a Preço Cheio

V E S T E

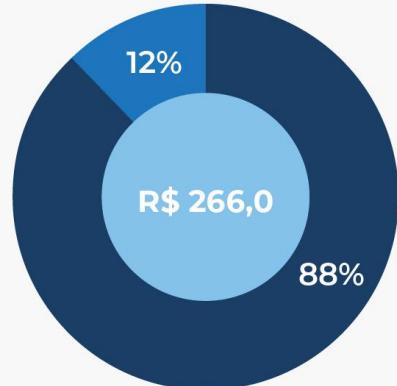
O trimestre demonstra a capacidade da Companhia em sustentar seu crescimento com qualidade e rentabilidade



Evolução de Vendas a Preço Cheio - Canal B2C



3T24



3T25

● Preço Cheio

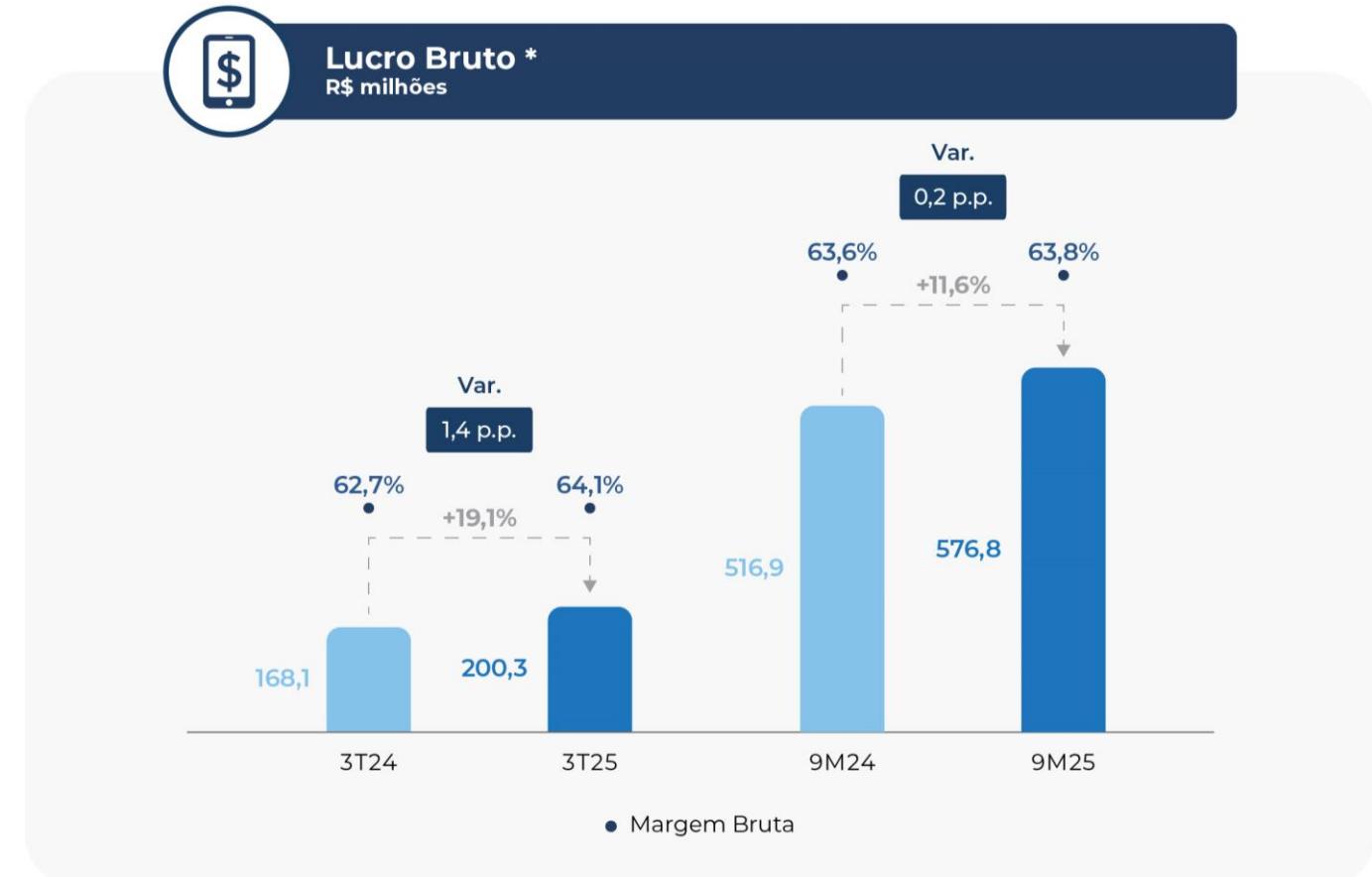
● Markdown

● Faturamento B2C
R\$ milhões

Lucro Bruto*

O lucro bruto ajustado do trimestre foi de R\$ 200,3 milhões, elevação de 19,1% vs. o 3T24.

A margem bruta ajustada foi de 64,1% (+1,4p.p. vs. o 3T24).

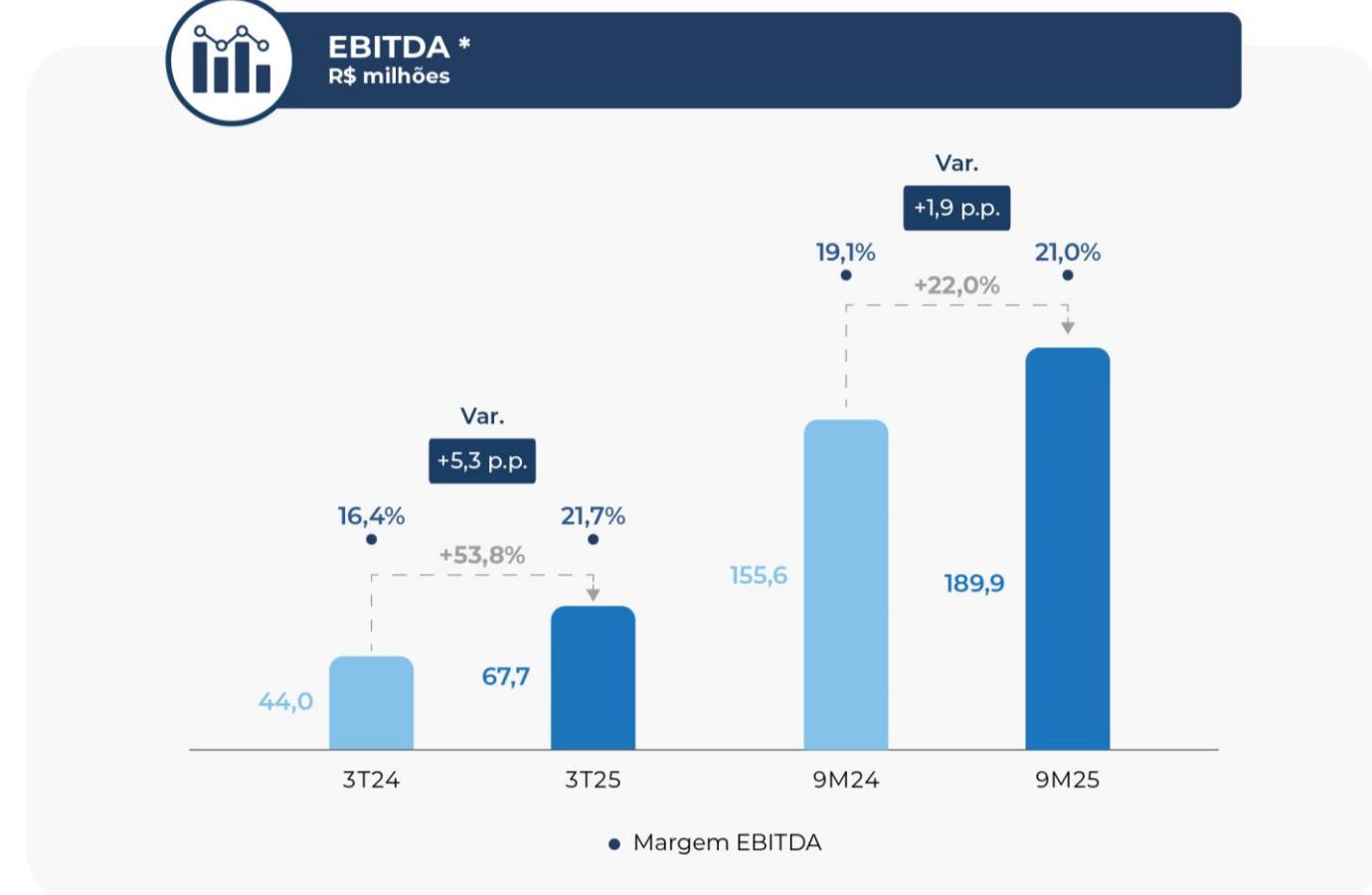


* O período considera ajustes no lucro bruto, conforme detalhado no release de resultados do período

EBITDA*

EBITDA ajustado de R\$ 67,7 milhões no trimestre, com margem de 21,7%, representando forte elevação de 53,8% e 5,3p.p. em relação ao 3T24, respectivamente.

A melhora decorre de fatores como o maior nível de alavancagem operacional e o avanço da margem bruta, que contribuiu de forma relevante para a expansão da rentabilidade no período.



* O período considera ajustes no EBITDA, conforme detalhado no release de resultados do período

Lucro Líquido*

O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$ 9,4 milhões com margem líquida ajustada de 3,0%, revertendo o resultado negativo registrado no 3T24. Abaixo é apresentada a reconciliação do lucro líquido no período:

Reconciliação do Lucro Líquido	3T24	3T25	9M24	9M25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(11.790)	7.927	(22.681)	8.206
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	11.308	-
Lucro líquido	(11.790)	7.927	(11.373)	8.206
(i) Deduções sobre a receita bruta	3.415	2.854	9.856	8.416
(ii) Custo dos produtos vendidos	(337)	(589)	(889)	(1.131)
(iii) Despesas com pessoal	(1.616)	(2.266)	(2.202)	(6.461)
(iv) Despesas com ocupação	-	-	50	328
(v) Outras despesas	-	327	982	3.706
(vi) Depreciação e amortização	330	314	4.636	1.991
(vii) Resultado financeiro	-	856	-	856
Lucro líquido ajustado	(9.999)	9.424	1.060	15.911

* O período considera ajustes no lucro líquido, conforme detalhado no release de resultados do período

Endividamento e Estrutura de Capital

A dívida líquida ao final do trimestre era de R\$ 142,7 milhões e a relação dívida líquida/EBITDA de 0,8x

Endividamento R\$ Mil	3T24	3T25
Caixa e equivalentes de caixa	43.218	36.855
Endividamento de curto prazo*	(851)	(76.190)
Endividamento de longo prazo**	(156.528)	(103.397)
Dívida Líquida	(114.161)	(142.732)
EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	141.618	179.596
Dívida Líquida/EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	-0,8x	-0,8x
Arrendamento mercantil financeiro de curto prazo	(53.794)	(63.643)
Arrendamento mercantil financeiro de longo prazo	(110.833)	(100.902)
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)	(278.788)	(307.277)
EBITDA LTM ajustado	216.999	259.156
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)/EBITDA LTM ajustado	-1,3x	-1,2x

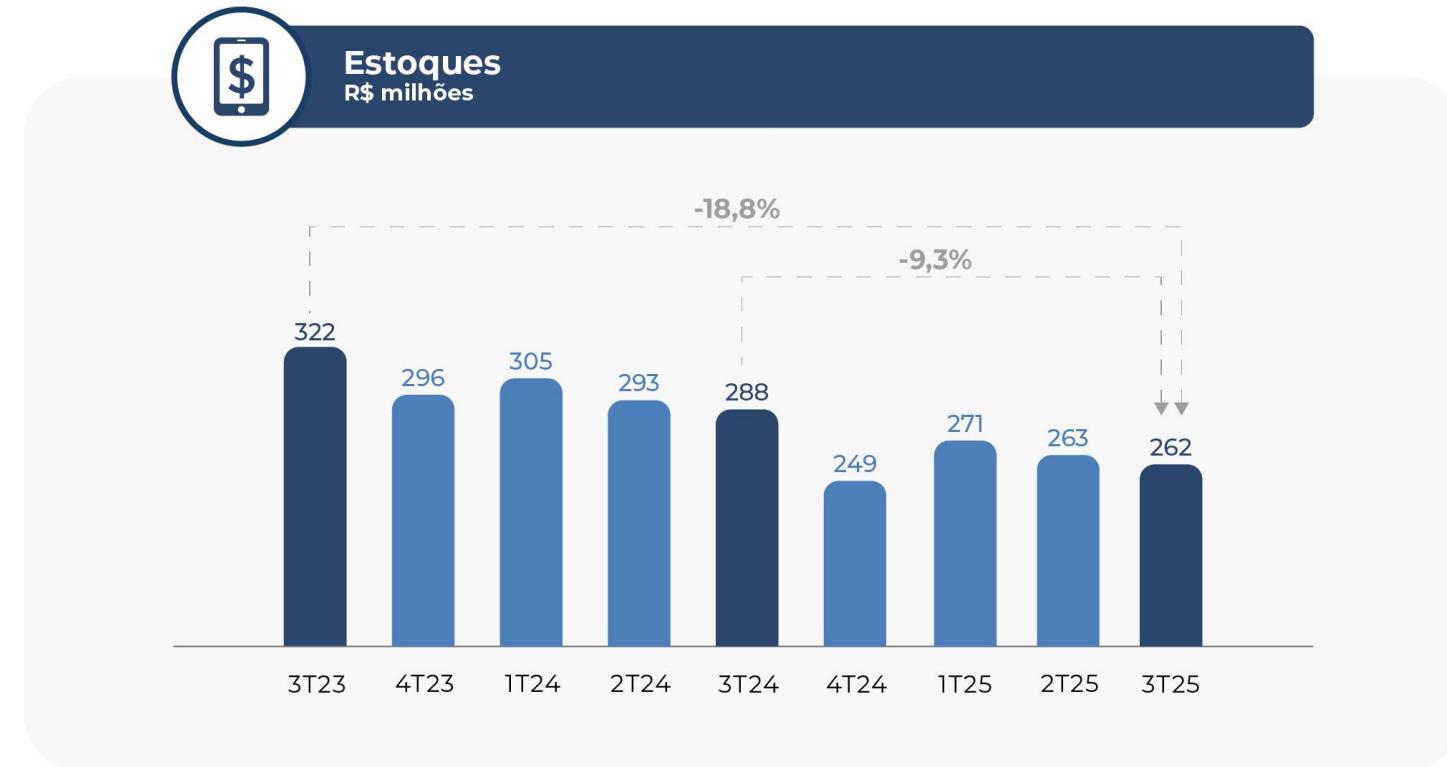
*Debêntures, empréstimos e cessão de recebíveis com direito de regresso

**Debêntures e empréstimos

O endividamento atual está concentrado, majoritariamente, no saldo das debêntures da 13ª emissão, emitidas em 2023. Em 27 de outubro de 2025, a Companhia efetuou o pagamento da primeira parcela dessas debêntures, no valor de R\$ 66,9 milhões.

Estoques

O estoque totalizou R\$ 261,7 milhões no 3T25, redução de 9,3% em relação ao 3T24. O resultado evidencia a capacidade da Companhia de sustentar o crescimento das vendas com maior eficiência na gestão de estoques, reduzindo apostas e otimizando o uso do capital empregado



No trimestre, os investimentos totalizaram R\$ 21,8 milhões (ex - desenvolvimento de coleção), o equivalente a 7,0% da receita líquida ajustada. Os investimentos em lojas e operação foram, majoritariamente, destinados à atualização dos conceitos de 5 lojas, conforme descrito abaixo:

Le Lis: Balneário Shopping (SC)

Dudalina: Brasília Shopping (DF)

BO.BÔ: Vila Nova Conceição (SP) e Flamboyant Shopping (GO)

John John: Balneário Shopping (SC)

Investimentos R\$ Mil	3T24	3T25	% ROL	9M24	9M25	% ROL
Lojas & operação	11.605	10.607	3,4%	29.808	27.248	3,0%
Desenvolvimento de coleção	10.499	9.869	3,2%	32.879	31.059	3,4%
Tecnologia	10.634	11.182	3,6%	37.532	39.032	4,3%
Outros	-	-	0,0%	71	-	0,0%
Total	32.738	31.658	10,1%	100.290	97.339	10,8%