



Esta apresentação pode conter declarações baseadas em estimativas a respeito dos prospectos e objetivos futuros de captura de sinergias, crescimento da base de assinantes, um detalhamento dos diversos serviços a serem oferecidos e seus respectivos resultados

Nossos resultados reais podem diferir substancialmente daqueles contidos nessas declarações devido a uma série de fatores, entre eles fatores políticos e econômicos brasileiros, desenvolvimento de tecnologias competitivas, acesso ao capital necessário para alcançar esses resultados e intensificação do cenário competitivo nos mercados onde operamos

O único objetivo dessas declarações é indicar como pretendemos expandir nosso negócio e, portanto, elas não devem ser consideradas garantias de performance futura

### Crescimento real nas principais linhas, devido a um forte desempenho comercial, promovendo maior lucratividade e retorno aos acionistas



Acessos Móveis Pós-pago

69,8mi

102,9mi Acessos Móveis Totais (+1,4% a/a)



Casas Conectadas com Fibra

7,6mi +12,7% a/a

30.5mi Casas Passadas (+7,6% a/a)



Receita Total 3T25

+6,5%

Receita de Serviço Móvel +5,5% Receita Fixa +9.6%



**EBITDA** 3T25

43,4% Margem EBITDA



Fluxo de Caixa Operacional<sup>1</sup> 9M25

R\$11,2bi

+12,4% a/a

25,5% Margem FCO



Lucro Líquido<sup>2</sup> 9M25

R\$4,3bi

+13.4% a/a



Fluxo de Caixa Livre 9M25

R\$6,9bi

15,6% Margem FCL



Remuneração aos Acionistas<sup>3</sup>

R\$5,7bi

Já pagos aos acionistas até setembro de 2025



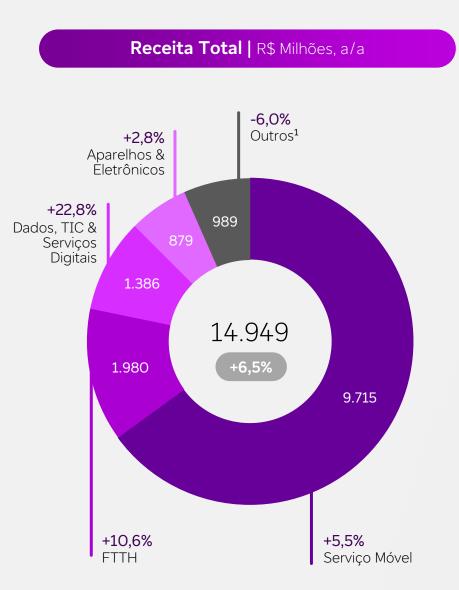


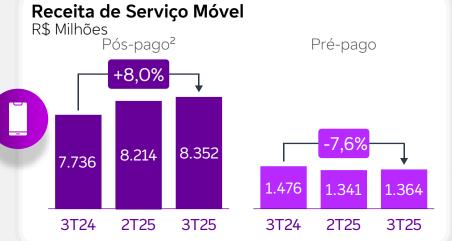


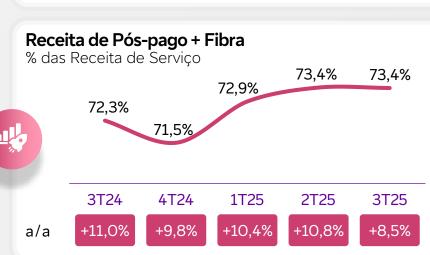
### Receitas seguem com crescimento acelerado, com contribuições sólidas do pós-pago, fibra e B2B

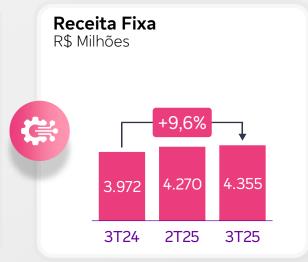


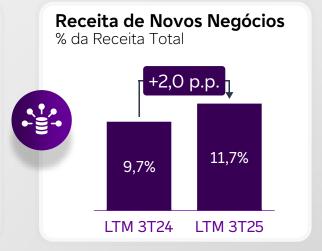












## Recorde de adições líquidas no pós-pago estabelece as





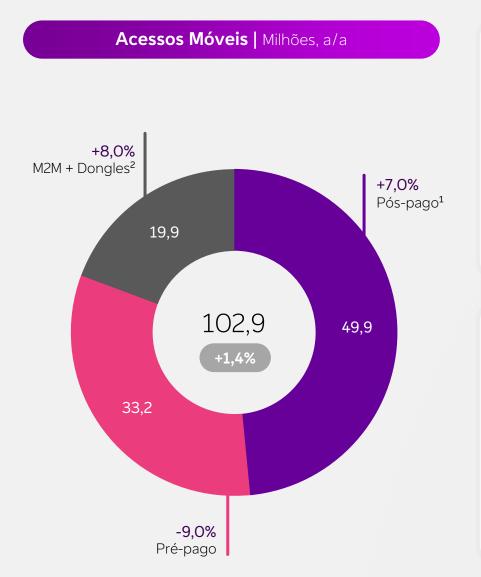


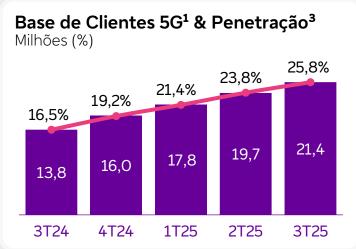


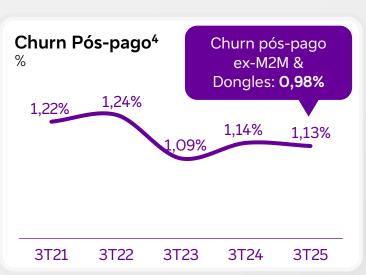


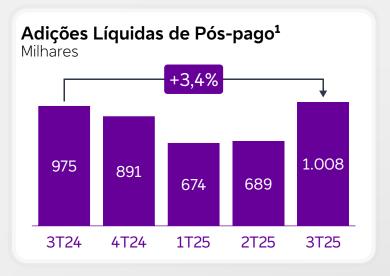


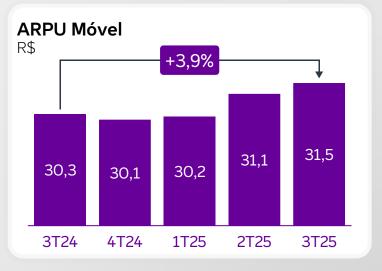












# Conforme a convergência acelera, o churn cai, adições líquidas crescem e a penetração da fibra aumenta



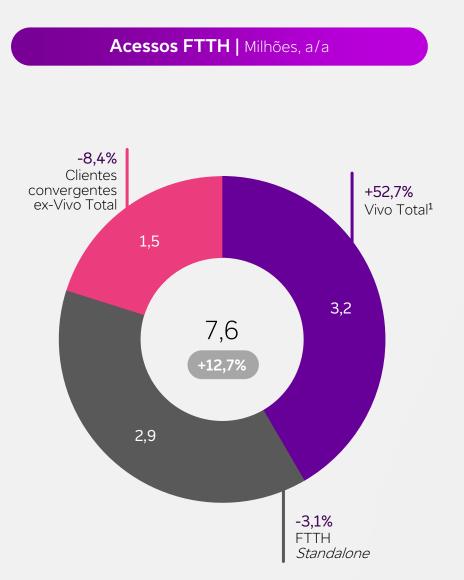


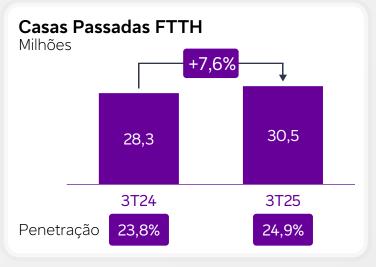


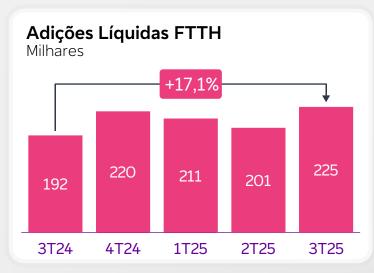


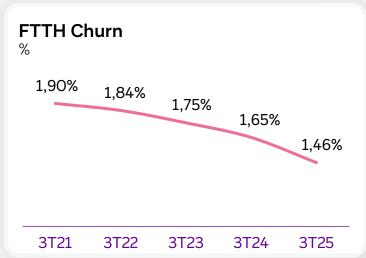












## \*Total

- ~85% das vendas de FTTH nas lojas Vivo são feitas através do Vivo Total
- A convergência impulsiona o lifetime value dos clientes, que têm churn de 0,7% e ARPU bruto de aproximadamente R\$ 230
- Em média, cada assinatura do Vivo Total conta com 1,7 linhas pós-pago

### A receita por CPF segue crescente à medida que a Vivo aumenta a monetização dos clientes





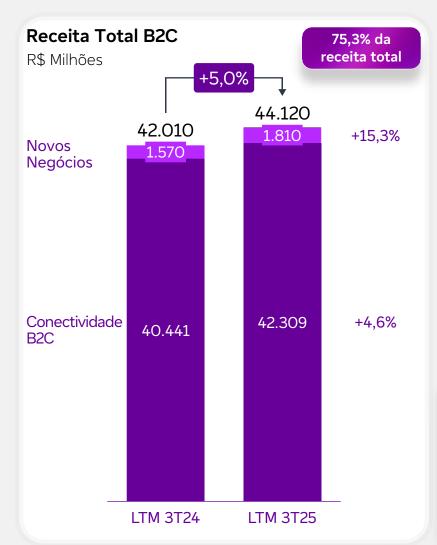


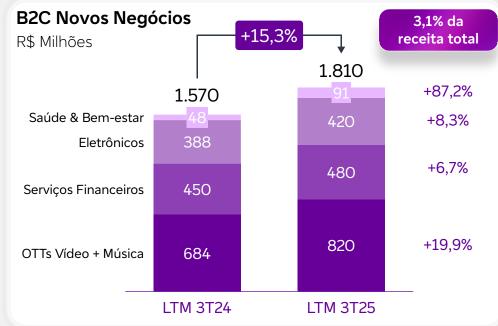














## valesaúde

Vale Saúde Sempre tem cerca de 450 mil clientes, crescendo +27% a/a, com planos a partir de R\$ 17,90 por mês

## \*Seguros

Vivo possui **600 mil dispositivos segurados** em sua base, +42% a/a. Atualmente, **mais de 40% das compras de smartphones** nas lojas da Vivo são realizadas com seguro

# B2B impulsiona o crescimento da Vivo e continuará ganhando relevância com a expansão dos serviços digitais







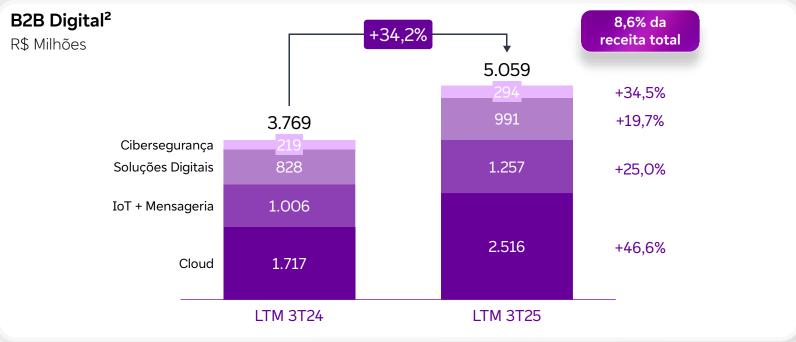












### vivo 🕇 + 🗲 sabesp

Vivo e Sabesp assinaram o maior contrato de IoT do mundo

Além da instalação de 4,4 milhões de medidores inteligentes de consumo de água nas cidades de São Paulo e São José dos Campos até 2029, a Vivo também será responsável pela plataforma que monitora e processa os dados transmitidos

# Reforçando seu protagonismo, Vivo assume novo compromisso em biodiversidade até o ano de 2055

















Evento Encontro Futuro Vivo reuniu grandes nomes para promover debates e reflexões sobre o futuro da vida no planeta e contou com o anúncio do projeto:

> Floresta Futuro Vivo

Compromisso pelos **próximos 30 anos** com a regeneração da Amazônia

Entre os estados brasileiros do Maranhão e do Pará

Área Preservada de 800 hectares (~900 mil árvores)

Benefícios também à comunidade local



### Governança



1º lugar entre todos os setores no Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3



Excelência na norma de Responsabilidade Corporativa (ISO 26000), com alta aderência às diretrizes



### Reconhecimentos



Programa de Compliance do Ano no Leaders League Compliance Summit and Awards 2025



Vencedor na categoria TMT no prêmio Melhores e Maiores 2025, da Exame



6º lugar no ranking das
Melhores Empresas para
Trabalhar no Brasil¹, de acordo
com o Great Place to Work

Única empresa brasileira e do setor na Change the World list da revista Fortune

## Custos crescem abaixo da inflação, beneficiados pela alavancagem operacional e monetização de ativos



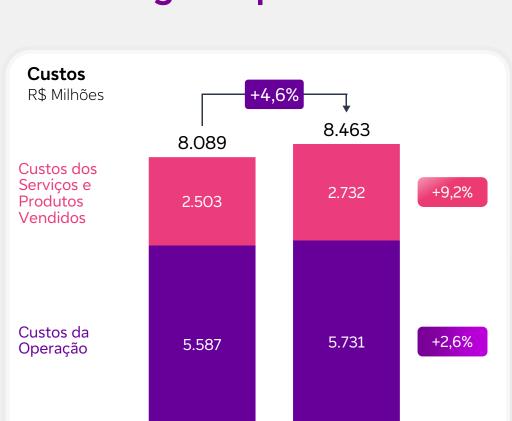












EBITDA (milhões)	R\$ 5.950	R\$ 6.486	+9,0% a/a
Margem EBITDA	42,4%	43,4%	+1,0 p.p. a/a

3T25

#### **Custos dos Serviços & Produtos Vendidos**

#### Custo dos Serviços | +19,4% a/a | 11,7% da Receita (+1,3 p.p. a/a)

 Aumento relacionado ao crescimento acelerado das receitas com soluções digitais, especialmente no segmento B2B

#### Custo dos Produtos Vendidos | -5,2% a/a | 6,6% da Receita (-0,8 p.p. a/a)

Melhor perfil de margem na venda de aparelhos e acessórios

#### Custos da Operação

#### Pessoal | +3,2% a/a | 10,5% da Receita (-0,3 p.p. a/a)

 Refletiu reajustes salariais, parcialmente compensados por melhorias na gestão do programa de benefícios

### Comercial & Infraestrutura | +4,1% a/a | 24,2% da Receita (-0,6 p.p. a/a)

Maior atividade comercial compensada pela digitalização e ganhos de eficiência

#### Outras Receitas (Despesas) | +204,3% a/a | 1,4% da Receita (+0,9 p.p. a/a)

• Receita líquida no trimestre impulsionada pela venda de ativos decorrente da migração para autorização, parcialmente compensada por maiores provisões para contingências

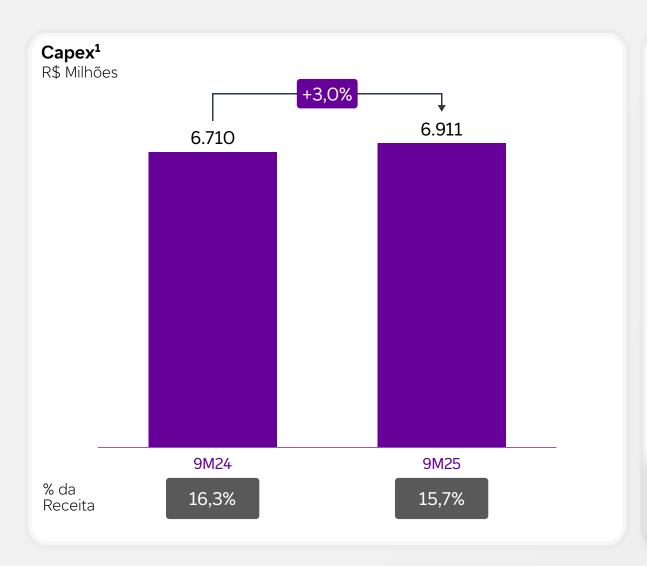
No 3T25, tivemos R\$ 232 mi<sup>1</sup> em benefícios provenientes da venda de ativos (R\$ 34 mi em cobre e R\$ 199 mi em imóveis), comparado a R\$ 95 mi no 3T24

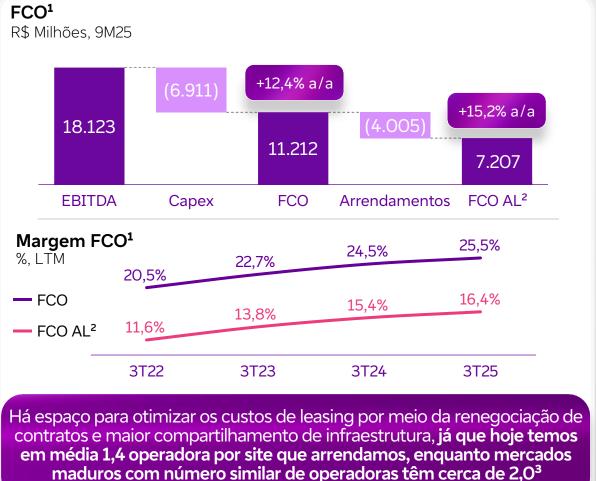
**Teremos R\$ 4,5 bi de venda de ativos nos próximos anos**, com captura de valor concentrado em 2026 e 2027

3T24

### O fluxo de caixa operacional cresce duplo-dígito, refletindo a capacidade de retorno da Vivo







### Rentabilidade segue melhorando, enquanto a geração 🐞 🗷 🏶 🖷 🗷 de caixa e solidez do balanço permanecem consistentes



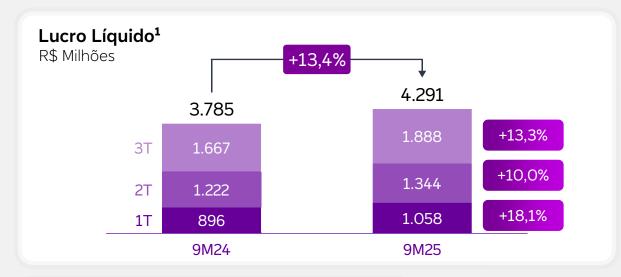


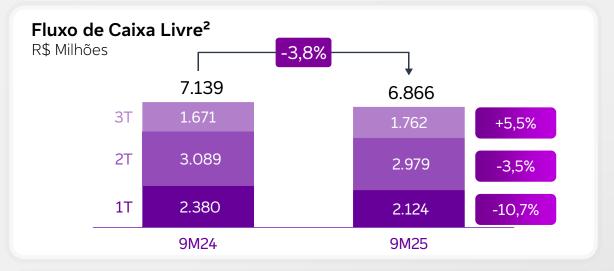


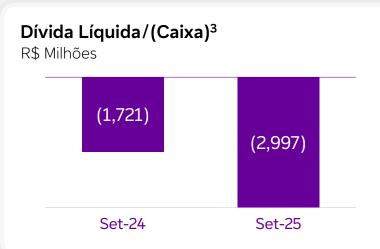














Yield de FCL (LTM)<sup>4</sup> 7,2%

FCL/Receita (LTM) 13,6%

## A remuneração aos acionistas está alinhada com nosso guidance e segue em expansão anual









#### Remuneração aos Acionistas (de 1/1 até 30/10/2025)<sup>1</sup>

Tipo de Pagamento	Valor (R\$ milhões)	Data de Pagamento
JSCPs deliberados em 2024 (e pagos em 2025)	2.250	8 de abril de 2025
Redução de Capital	2.000	15 de julho de 2025
Recompra de Ações²	1.426	Em andamento
Proventos Pagos em 2025	5.676	<b>Ø</b>
JSCPs deliberados em 2025	2.680	Até 30 de abril de 2026



Reafirmamos nosso compromisso de distribuir ao menos 100% do nosso lucro líquido aos acionistas para os anos de 2025 e 2026



Desde janeiro de 2025, **já recompramos 48,4 milhões de ações³ (1,5% do nosso capital social atual)**. Pretendemos dar continuidade à execução do nosso programa de recompra de ações em andamento, no valor de R\$ 1,75 bilhão, vigente até fevereiro de 2026



**VIVT3 é a 34ª ação com maior liquidez** na Bolsa de Valores Brasileira, subindo 11 posições a/a<sup>4</sup>

