VIVER INCORPORADORA E CONSTRUTORA S.A.
CNPJ/ME nº 67.571.414/0001-41
NIRE 35.300.338.421
Companhia Aberta de Capital Autorizado

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2026

1 DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 13 de novembro de 2026, às 14 horas, na sede da Viver Incorporadora e Construtora S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.656, 1º andar, conjuntos 1B e 1C do Edifício Novo São Paulo, Jardim Paulistano, CEP 01.451-918.

2 CONVOCAÇÃO: Convocação realizada por anúncio enviado aos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Artigo 14 do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").

3 PRESENÇA: Presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração por meio de vídeo conferência, conforme Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia. Como convidados, participaram o Diretor Financeiro, o Sr. Marlon Santos, a Coordenadora de Relações com Investidores, a Sra. Larissa Stefanone Pereira e a representante da BDO RCS Auditores Independentes, Sra. Letícia Silva Mascarenhas.

4 MESA: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Roberto Szachnowicz** e secretariados pela Sra. **Larissa Stefanone Pereira.**

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre **(i)** os resultados da Companhia referentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2026.

5 DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES:

6.1. A Sra. Letícia Silva Mascarenhas, membro da BDO RCS Auditores Independentes ("BDO"), realizou a apresentação dos resultados da Companhia referentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2026.

Na sequência, os membros do Conselho de Administração, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise prévios das Demonstrações Financeiras Intermediárias e do relatório da BDO, tendo concluído, por unanimidade de votos, em consonância com a manifestação do Comitê de Auditoria, que as informações elaboradas pela Administração da Companhia

refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira, individual e consolidada da Viver em 30 de setembro de 2026.

6 ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

7 ASSINATURAS: **Mesa:** Roberto Szachnowicz; Secretária: Larissa Stefanone Pereira. **Conselho de Administração:** Roberto Szachnowicz (Presidente e Membro Independente), Samuel Severo da Silva (Membro Independente) e André Luis de Oliveira Agostinho (Membro Efetivo).

A presente ata confere com a original lavrada no Livro de Registro de Atas e Pareceres do Conselho de Administração da Companhia.

Roberto Szachnowicz
Presidente do Conselho de Administração

Larissa Stefanone Pereira
Secretária

Samuel Severo da Silva
Conselheiro de Administração

André Luis de Oliveira Agostinho
Conselheiro de Administração