

VIVER INCORPORADORA E CONSTRUTORA S.A.

CNPJ/ME nº 67.571.414/0001-41

NIRE 35.300.338.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE MARÇO DE 2026**

1 DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 30 de março de 2026, às 17:00 horas, na sede da Viver Incorporadora e Construtora S.A. (“Companhia” ou “Viver”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.656, 1º andar, conjuntos 1B e 1C do Edifício Novo São Paulo, Jardim Paulistano, CEP 01.451-918.

2 CONVOCAÇÃO: Convocação realizada por anúncio enviado aos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Artigo 14 do Estatuto Social da Companhia (“Estatuto Social”).

3 PRESENÇA: Presença da maioria dos membros do Conselho de Administração por meio de vídeo conferência, conforme Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia. Como convidados, participaram o Diretor Presidente, o Sr. Rogério Santos Martins Windberg, a Gerente Jurídica, a Sra. Ingrid Câmara de Freitas, a Coordenadora de Relações com Investidores, a Sra. Larissa Stefanone Pereira, o membro da BDO RCS Auditores Independentes, o Sr. Diego Bastos e o membro do Conselho Fiscal, o Sr. Samuel Silva.

4 MESA: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Milton Nassau Ribeiro** e secretariados pela Sra. **Larissa Stefanone Pereira**.

5 ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre: **(5.1)** O Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(5.2)** A proposta de destinação do prejuízo líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(5.3)** a proposta da administração a ser submetida à apreciação pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia a ser realizada em 30 de abril de 2025; a **(5.4)** a convocação da AGOE.

6 DELIBERAÇÕES:

6.1 Iniciada a reunião, o Sr. Milton Nassau Ribeiro passou a palavra ao colaborador da BDO, o Sr. Diego Bastos, que realizou a apresentação das Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Os membros do Conselho de Administração, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise prévios das Demonstrações Contábeis, do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes relativos ao exercício

social findo em 31 de dezembro de 2025 (“Demonstrações Financeiras”), tendo concluído, por unanimidade de votos, que as informações elaboradas pela Administração da Companhia e auditadas pela BDO refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira, individual e consolidada da Viver em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), não tendo comentários ou ajustes adicionais a serem sugeridos. Assim, os conselheiros, por unanimidade de votos, manifestaram-se favoravelmente ao encaminhamento das referidas Demonstrações Financeiras à apreciação e deliberação dos acionistas em sede de Assembleia Geral Ordinária.

Ressalta-se ainda que os membros do Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal, ambos por unanimidade de votos, manifestaram-se favoravelmente ao encaminhamento das referidas Demonstrações Financeiras à apreciação e deliberação do Conselho de Administração e dos acionistas em sede de Assembleia Geral Ordinária.

6.2 Considerando que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 a Companhia apurou prejuízo consolidado no valor de R\$16.882.476,99 (dezesesseis milhões, oitocentos e oitenta e dois mil, quatrocentos e setenta e seis reais e noventa e nove centavos), os conselheiros, por unanimidade de votos, deliberaram que não será realizada proposta de destinação dos resultados do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

6.3 Na sequência, após análise prévia da Proposta da Administração, os conselheiros, por unanimidade de votos, aprovaram a proposta a ser submetida à apreciação e deliberação dos acionistas na AGOE, sendo o valor global da remuneração da administração prevista para o exercício social de 2025 de R\$ 1.834.000,00 (um milhão, oitocentos e trinta e quatro mil reais).

6.4 Ato seguinte, os conselheiros, por unanimidade de votos, aprovaram a convocação da AGOE a ser realizada, em primeira convocação, no dia 30 de abril de 2026, às 10 horas;

7 ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

8 ASSINATURAS: Presidente: Milton Nassau Ribeiro; Secretária: Larissa Stefanone Pereira. **Conselho de Administração:** Milton Nassau Ribeiro (Presidente e Membro Efetivo), Roberto Szachnowicz (Membro Independente), Rogério Santos Martins Windberg (Membro Efetivo), Rodrigo César Dias Machado (Membro Independente) e André Luis de Oliveira Agostinho (Membro Independente).

A presente ata confere com a original lavrada no Livro de Registro de Atas e Pareceres do Conselho de Administração da Companhia.

Milton Nassau Ribeiro

Presidente do Conselho de Administração

Larissa Stefanone Pereira

Secretária

Roberto Szachnowicz

Conselheiro de Administração

Rogério Santos Martins Windberg

Conselheiro de Administração

Rodrigo César Dias Machado

Conselheiro de Administração

André Luis de Oliveira Agostinho

Conselheiro de Administração