

**VIVER INCORPORADORA E CONSTRUTORA S.A.**

CNPJ/MF nº 67.571.414/0001-41

NIRE 35.300.338.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 16 DE DEZEMBRO DE 2025**

- 1 Data, hora e local:** Realizada em 16 de dezembro de 2025, às 15 horas, na sede da Viver Incorporadora e Construtora S.A. ("**Companhia**"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.656, 1º andar, conjuntos 1B e 1C do Edifício Novo São Paulo, Jardim Paulistano, CEP 01.451-918.
- 2 Convocação:** Realizada por anúncio enviado aos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 14 do estatuto social da Companhia ("**Estatuto Social**").
- 3 Presença:** Presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração por meio de vídeo conferência, conforme Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia. Como convidados, participaram o Diretor Presidente, o Sr. Rogério Santos Martins Windberg, o Diretor Financeiro, o Sr. Marlon Santos, a Gerente Jurídica, a Sra. Ingrid Câmara de Freitas e a Coordenadora de Relações com Investidores, a Sra. Larissa Stefanone Pereira.
- 4 Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Milton Nassau Ribeiro** e secretariados pela Sra. **Ingrid Câmara de Freitas**.
- 5 Ordem do dia:** Analisar, discutir e deliberar sobre a autorização para que a Administração da Companhia prossiga com a celebração e assinatura do Quinto Aditivo ao Contrato de Cessão e Aquisição de Quotas e Outras Avenças, firmado entre a Companhia e o Bellagio Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limita ("**Fundo Bellagio**").
- 6 Discussões e Deliberações:** Iniciada a reunião, a Administração da Companhia esclareceu que, em razão da conclusão da auditoria jurídica, realizada pelo escritório Leite, Tosto e Barros Advogados, nos termos do Contrato de Cessão e Aquisição de Quotas e Outras Avenças celebrado entre a Companhia e o Fundo Bellagio em 12 de janeiro de 2024 ("**Contrato**"), o Ajuste de Preço apurado atingiu o valor do Teto contratualmente previsto, já

considerado o seu valor corrigido, no montante de R\$ 169.932.993,18 (cento e sessenta e nove milhões, novecentos e trinta e dois mil, novecentos e noventa e três reais dezoito centavos). Diante desse cenário, buscando uma forma menos onerosa e com menor impacto financeiro para a Companhia para o pagamento do valor do Ajuste de Preço, de modo a preservar a liquidez, reduzir a necessidade de desembolsos imediatos, mitigar riscos jurídicos e assegurar a sustentabilidade de seu fluxo de caixa, a Administração apresentou aos membros do Conselho de Administração a proposta de celebração do Quinto Aditivo ao referido Contrato.

Após exame e discussão da matéria, os membros do Conselho de Administração, no uso das atribuições que lhes são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, a celebração do Quinto Aditivo ao Contrato de Cessão e Aquisição de Quotas e Outras Avenças entre a Companhia e o Fundo Bellagio, o qual tem por objeto (i) reconhecer e acordar o valor do Ajuste de Preço, (ii) prever a cessão do crédito do Ajuste de Preço da Vendedora para a Sub-holding, (iii) prever a Reorganização Societária de empresas da Vendedora, (iv) alterar a forma de pagamento do Ajuste de Preço para (iv.i) excluir a possibilidade de Ajuste Capitalização; e Ajuste Remanescente Dinheiro (iv.ii) prever a possibilidade de pagamento do Ajuste de Preço mediante a dação em pagamento, à Sub-holding, de determinados Ativos Garantidores e das Ações Preferenciais Liv Real, (iv.iii) compensação dos Créditos Viver com os créditos decorrentes do Ajuste de Preço, bem como (iv.iv) prever o pagamento do saldo por intermédio da Emissão de Novo Bônus de Subscrição da Vendedora, e, por fim (v) emissão da Sexta Emissão de Debêntures da Vendedora.

O Novo Bônus de Subscrição a ser emitido pela Companhia terá como titular a Sub-holding, com a finalidade de quitação do saldo remanescente do Ajuste de Preço, no montante de 50.895.327,50 (cinquenta milhões, oitocentos e noventa e cinco mil, trezentos e vinte e sete reais e cinquenta centavos), mediante a entrega de 227.587.209 (duzentos e vinte e sete milhões, quinhentos e oitenta e sete mil, duzentos e nove) bônus de subscrição, correspondentes à 2ª emissão de bônus de subscrição da Companhia, sendo que cada bônus conferirá ao seu titular o direito de conversão em 1 (uma) ação ordinárias de emissão da Companhia, nos termos e condições previstos no respectivo certificado, incluindo a possibilidade de recompra pela Companhia.

A Sétima Emissão de Debêntures da Companhia não conversíveis em ações, deverá ser emitida no prazo de até 05 (cinco) dias contados da assinatura do respectivo aditivo contratual, a ser integralmente subscrita pela Sub-holding, no valor total de R\$

141.000.000,00 (cento e quarenta e um milhões de reais), com prazo de vencimento de 04 (quatro) anos contados da data de sua emissão, tendo como remuneração a variação correspondente a 100% (cem por cento) da taxa CDI, nos termos a serem previstos na respectiva escritura de emissão.

Após os esclarecimentos prestados, os Conselheiros tomaram ciência da nova estrutura da operação, ficando consignado que a implementação das medidas acima descritas observará os termos e condições previstos nos documentos contratuais aplicáveis.

A Administração da Companhia esclareceu, ainda, que a estrutura da operação foi construída com o objetivo de mitigar impactos relevantes no caixa da Companhia e preservar sua liquidez no curto e médio prazo.

Os membros do Conselho de Administração consignam que a aprovação da operação aqui descrita foi previamente submetida à análise e objeto de opinião legal por escritório de advocacia.

Por fim, tendo em vista o acima exposto, autorizam a Administração da Companhia a praticar todos os atos que façam necessários à implementação da operação aqui descrita.

- 7 Encerramento, Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.
- 8 Assinaturas: Mesa: Mesa:** Presidente: Milton Nassau Ribeiro; Secretária: Ingrid Câmara de Freitas. **Conselho de Administração:** Milton Nassau Ribeiro (Presidente e Membro Efetivo), Roberto Szachnowicz (Membro Independente), Rogério Santos Martins Windberg (Membro Efetivo), Rodrigo César Dias Machado (Membro Independente) e André Luis de Oliveira Agostinho (Membro Independente).

*(A presente ata confere com a original lavrada no Livro de Registro de Atas e Pareceres do Conselho de Administração da Companhia.)*

*(Página de assinaturas Ata de Reunião do Conselho de Administração da Viver Incorporadora e Construtora S.A. realizada em 15 de dezembro de 2025)*

**Milton Nassau Ribeiro**

Presidente do Conselho de Administração

**Ingrid Câmara de Freitas**

Secretária

**Roberto Szachnowicz**

Conselheiro de Administração

**Rogério Santos Martins Windberg**

Conselheiro de Administração

**Rodrigo César Dias Machado**

Conselheiro de Administração

**André Luis de Oliveira Agostinho**

Conselheiro de Administração