

VIVER INCORPORADORA E CONSTRUTORA S.A.

CNPJ/ME nº 67.571.414/0001-41

NIRE 35.300.338.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 NOVEMBRO DE 2025**

1 DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 26 de novembro de 2025, às 17:00 horas, na sede da Viver Incorporadora e Construtora S.A. (“Companhia” ou “Viver”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.656, 1º andar, conjuntos 1B e 1C do Edifício Novo São Paulo, Jardim Paulistano, CEP 01.451-918.

2 CONVOCAÇÃO: Convocação realizada por anúncio enviado aos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Artigo 14 do Estatuto Social da Companhia (“Estatuto Social”).

3 PRESENÇA: Presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração por meio de vídeo conferência, conforme Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia. Como convidados, participaram o Diretor Presidente, o Sr. Rogério Santos Martins Windberg, o Diretor Financeiro, o Sr. Marlon Santos, a Gerente Jurídica, a Sra. Ingrid Câmara de Freitas, a Coordenadora de Relações com Investidores, a Sra. Larissa Stefanone Pereira e os membros da BDO RCS Auditores Independentes, os Srs. Diego Bastos e Ezio Martins.

4 MESA: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Milton Nassau Ribeiro** e secretariados pela Sra. **Larissa Stefanone Pereira**.

5 ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre **(5.1)** os resultados da Companhia referentes ao terceiro trimestre de 2025.

6 DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES:

6.1 Iniciada a reunião, o Sr. Diego Bastos, membro da BDO RCS Auditores Independentes (“BDO”), realizou a apresentação dos resultados da Companhia referentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2025, conforme material previamente disponibilizado aos Conselheiros.

6.2 Na sequência, os membros do Conselho de Administração, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise prévios das Demonstrações Financeiras Intermediárias e do relatório da BDO, tendo concluído, por unanimidade de votos, em consonância com a manifestação do Comitê de Auditoria, que as informações elaboradas pela Administração da Companhia

refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira, individual e consolidada da Viver em 30 de setembro de 2025.

7 ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

8 ASSINATURAS: Mesa: Presidente: Milton Nassau Ribeiro; Secretária: Larissa Stefanone Pereira.
Conselho de Administração: Milton Nassau Ribeiro (Presidente e Membro Efetivo), Roberto Szachnowicz (Membro Independente), Rogério Santos Martins Windberg (Membro Efetivo), Rodrigo César Dias Machado (Membro Independente) e André Luis de Oliveira Agostinho (Membro Independente).

A presente ata confere com a original lavrada no Livro de Registro de Atas e Pareceres do Conselho de Administração da Companhia.

Milton Nassau Ribeiro

Presidente do Conselho de Administração

Larissa Stefanone Pereira

Secretária

Roberto Szachnowicz

Conselheiro de Administração

Rogério Santos Martins Windberg

Conselheiro de Administração

Rodrigo César Dias Machado

Conselheiro de Administração

André Luis de Oliveira Agostinho

Conselheiro de Administração