VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 33.839.910/0001-11

NIRE 35.300.539.087 | Código CVM n.º 02480-5

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 5 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **Data, Hora e Local**: Realizada em 5 de novembro de 2026, às 09h00, por meio de videoconferência, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Vivara Participações S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1207, Edifício São José, Chác. Santo Antônio, CEP 04719-901.

2. **Convocação e Presença**: Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia.

3. **Presença**: Presente a totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia por meio de videoconferência, nos termos do artigo 21, *caput*, do Estatuto Social da Companhia.

4. **Mesa**: Presidente, a Sra. Marina Kaufman Bueno Netto, Secretária, a Sra. Vanessa Neves Barros.

5. **Ordem do Dia**: Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** a apresentação dos seguintes documentos (a) reporte trimestral, (b) relatório resumido das reuniões realizadas, e (c) principais assuntos discutidos no Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças referente ao período entre 01 de julho de 2026 e 30 de setembro de 2026; **(ii)** a apreciação das informações da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 ("3º ITR/2026"); **(iii)** a aprovação da alienação do imóvel de propriedade da Conipa, nos termos e condições apresentados pela administração da Companhia; e **(iv)** a ratificação de todos os atos praticados pela Diretoria da Companhia e/ou pelos seus procuradores para a consecução das deliberações mencionadas acima.

6. **Deliberações**: Após o exame, a discussão e a votação das matérias, os membros do Conselho de Administração da Companhia, sem quaisquer restrições ou ressalvas, deliberaram o quanto segue:

6.1. Tomar conhecimento dos seguintes documentos: **(a)** reporte das atividades relativas ao período de 1º de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026, conforme cópia que fica

arquivada na sede da Companhia, e **(b)** relatório resumido das reuniões realizadas pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças referente ao terceiro trimestre de 2026, incluindo **(c)** os principais assuntos discutidos pelo referido Comitê no mesmo período;

6.2. Apreciar e aprovar, nos termos do artigo 23, alínea "k" do Estatuto Social, o 3º ITR/2026, ficando a Diretoria da Companhia autorizada a divulgar tais informações financeiras, na forma da legislação e regulamentação aplicáveis.

6.2.1. Consignar que a deliberação do Conselho de Administração considera, dentre outras questões, o parecer do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças, que se manifestou favoravelmente à sua integral aprovação.

6.3. Aprovar a alienação do imóvel de propriedade da Conipa, nos termos e condições apresentados pela administração da Companhia, ficando a Diretoria da Companhia autorizada a negociar e formalizar os instrumentos definitivos da operação e a praticar, diretamente ou por meio de procuradores, todos os atos necessários à sua formalização, consumação e implementação, observados os termos e condições aprovados pelo Conselho de Administração e as disposições legais, regulamentares e estatutárias aplicáveis.

6.4. Autorizar a Diretoria da Companhia e/ou os procuradores por ela constituídos a praticar todos os atos necessários à consecução das deliberações aprovadas nesta reunião, bem como ratificar todos os atos já praticados para essa finalidade.

7. **Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 5 de novembro de 2026.

[Assinaturas seguem na próxima página]

[Página de assinaturas da Reunião do Conselho de Administração da Vivara Participações S.A. realizada em 5 de novembro de 2026]

Mesa:

Marina Kaufman Bueno Netto
Presidente

Vanessa Neves Barros
Secretária

Membros do Conselho de Administração presentes:

Marina Kaufman Bueno Netto

Paulo Kruglensky

Maria Carolina Ferreira Lacerda

Silvio Jose Genesini Junior

Luiz Alberto Quinta