

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 33.839.910/0001-11

NIRE 35.300.539.087 | Código CVM nº 02480-5

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2026

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 25 de março de 2026, às 14:00 horas, nas instalações da Vivara Participações S.A., sociedade por ações, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1207, Edifício São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901 ("**Companhia**"), com a possibilidade de participação por videoconferência (sistema híbrido).
2. **Convocação:** Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").
3. **Presença:** Presente a totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia, admitida a participação por meio de videoconferência, nos termos do artigo 21, caput, do Estatuto Social.
4. **Mesa:** Presidente, a Sra. Marina Kaufman Bueno Netto. Secretária, a Sra. Vanessa Barros.
5. **Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia presentes para examinar, discutir e deliberar sobre: **(i)** a convocação dos acionistas da Companhia para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 27 de abril de 2026 ("**AGOE**"); **(ii)** a proposta da administração para submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE do relatório da administração, as contas dos administradores da Companhia e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório da administração, do relatório dos auditores independentes, do parecer do Conselho Fiscal e do parecer do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para a destinação do lucro líquido da Companhia com referência ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iv)** a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, de instalação e eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia; **(v)** a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal; **(vi)** a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2026; **(vii)** a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para reforma e consolidação do estatuto social da Companhia; **(viii)** a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para extinção dos planos de remuneração baseado em ações da Companhia vigentes nesta data; **(ix)** a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para criação do novo Plano de Incentivos Baseados em Ações; e **(x)** a autorização para os Diretores praticarem todos os atos necessários à efetivação das deliberações anteriores.
6. **Deliberações:** Após o exame, a discussão e a votação das matérias, os membros do Conselho de

Administração da Companhia deliberaram o quanto segue:

- 6.1.** Aprovar, por unanimidade, a convocação de AGOE da Companhia para deliberar a respeito das matérias tratadas nos itens (ii) a (ix) da ordem do dia desta reunião, conforme a ordem do dia e a proposta da administração que ficam arquivadas na sede da Companhia e consignar que, nos termos e prazos da legislação e regulamentação pertinentes, as informações e os documentos relacionados às matérias a serem deliberadas na AGOE serão oportunamente divulgados aos acionistas.
- 6.2.** Aprovar, sem ressalvas, a submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE do relatório da administração, as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório da administração, do relatório dos auditores independentes, do parecer do Conselho Fiscal e do parecer do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia.
- 6.2.1.** Consignar que os membros do Conselho de Administração analisaram a independência e objetividade do auditor independente contratado pela Companhia, conforme avaliação já feita pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças, não tendo identificado possíveis circunstâncias e/ou situações de conflito de interesse que poderiam representar ameaças à independência e objetividade do auditor independente.
- 6.2.2.** Consignar que a manifestação do Conselho de Administração considera, dentre outras questões, o parecer do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças que recomendou a integral aprovação das demonstrações financeiras.
- 6.2.3.** Consignar que a deliberação do Conselho de Administração considera, dentre outras questões, o parecer do Conselho Fiscal, que se manifestou favoravelmente ao encaminhamento das demonstrações financeiras para os acionistas da Companhia.
- 6.3.** Aprovar, por unanimidade, a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para a destinação do lucro líquido da Companhia com referência ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, conforme indicado nas demonstrações financeiras.
- 6.4.** Aprovar, por unanimidade, a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para instalação do conselho fiscal para o mandato a ser iniciado na AGOE e que se estenderá até a assembleia geral ordinária a ser realizada no exercício social de 2027 e a eleição, pelo sistema de chapa, dos membros listados abaixo:

Membros Efetivos	Membro Suplente
Mauro Moreira	Glades Chuery Ferreira Guedes
André Coji	Fernanda Gonçalves
Guillermo Oscar Braunbeck	Raquel Wille Sarquis

- 6.5.** Aprovar, por unanimidade, a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para fixação da remuneração de cada membro do Conselho Fiscal, além do reembolso, obrigatório, das despesas de locomoção e estada necessárias ao desempenho da função, em 10% (dez por cento) da que, em média, for atribuída a cada diretor estatutário da

Companhia, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros.

- 6.6. Aprovar, por unanimidade, a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2026, conforme cópia que será disponibilizada aos acionistas e que fica arquivada na sede da Companhia.
- 6.7. Aprovar, por unanimidade, a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para reforma e consolidação do estatuto social da Companhia, conforme cópia que será disponibilizada aos acionistas e que fica arquivada na sede da Companhia.
- 6.8. Aprovar, por unanimidade, a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para extinção dos planos de remuneração baseado em ações da Companhia vigentes nesta data, conforme cópia que será disponibilizada aos acionistas e que fica arquivada na sede da Companhia.
- 6.9. Aprovar, por unanimidade, a proposta da administração, a ser submetida ao exame, deliberação e votação da AGOE, para criação do novo Plano de Incentivos Baseados em Ações, conforme cópia que será disponibilizada aos acionistas e que fica arquivada na sede da Companhia.
- 6.10. Autorizar, por unanimidade, os Diretores a praticarem todos os atos necessários à efetivação das deliberações anteriores.
- 7. **Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 25 de março de 2026.

(página de assinaturas a seguir)

(Página de assinaturas da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Vivara Participações S.A. realizada em 25 de março de 2026).

Mesa:

Marina Kaufman Bueno Netto

Presidente

Vanessa Barros

Secretária

Membros do Conselho de Administração Presentes:

Marina Kaufman Bueno Netto

Paulo Kruglensky

Luiz Alberto Quinta

Carolina Lacerda

Silvio Genesini