

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 33.839.910/0001-11

NIRE 35.300.539.087 | Código CVM n.º 02480-5

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE DEZEMBRO DE 2025**

- 1. Data, Hora e Local:** Realizada em 11 de dezembro de 2025, às 10:30hrs, de maneira híbrida, presencial e por meio de videoconferência, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Vivara Participações S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1207, Edifício São José, Chác. Santo Antônio, CEP 04719-901.
- 2. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").
- 3. Presença:** Presente a totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia, admitida a participação por meio de videoconferência, nos termos do artigo 21, *caput*, do Estatuto Social.
- 4. Mesa:** Presidente, a Sra. Marina Kaufman Bueno Netto, Secretária, a Sra. Vanessa Neves Barros.
- 5. Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** aprovar a destituição do Sr. Icaro Borrello, ao cargo de Diretor Presidente, e do Sr. Bruno Kruehl Denardin, ao cargo de Diretor de Operações; **(ii)** eleger o Sr. Thiago Lima Borges para o cargo de Diretor Presidente, em substituição ao Sr. Icaro Borrello, e o Sr. Cassiano Lemos da Cunha para o cargo de Diretor de Operações, em substituição ao Sr. Bruno Kruehl Denardin; e **(iii)** autorizar todos os atos a serem praticados pela Diretoria da Companhia e/ou pelos seus procuradores para a consecução das matérias mencionadas nas demais ordens do dia, bem como ratificar os atos eventualmente já realizados.
- 6. Deliberações:** Após o exame, a discussão e a votação das matérias, os membros do Conselho de Administração da Companhia, sem quaisquer restrições ou ressalvas, deliberaram o quanto segue:
 - 6.1.** Nos termos do artigo 23, inciso "d" do Estatuto Social, aprovar a destituição: (i) do Sr. **Icaro Borrello**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº

32.197.438-4, inscrito no CPF/MF sob o nº 379.771.178-60, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1.207, Edifício São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, ao cargo de Diretor Presidente da Companhia; e (ii) do Sr. **Bruno Krueel Denardin**, brasileiro, com união estável, engenheiro, com endereço comercial na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1207, Edf. São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-002, portador da Cédula de Identidade RG nº 7.002.234-2, inscrito no CPF/MF sob o nº 108.252.227-96, ao cargo de Diretor de Operações, para os quais haviam sido eleitos na Reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de maio de 2025.

6.1.1. Consignar que as destituições ora aprovadas produzem efeitos imediatos. Os Conselheiros requereram que fossem consignados em ata os agradecimentos pelos serviços prestados pelos Diretores.

6.2. Eleger, para mandato unificado aos demais membros da diretoria eleitos em 7 de maio de 2025, encerrando-se, portanto, 7 de maio de 2027:

(a) o Sr. Thiago Lima Borges, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 0782992331 SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 805.112.605-04, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1.207, Edifício São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, ao cargo de Diretor Presidente, em substituição ao Sr. Icaro Borrello; e

(b) o Sr. Cassiano Lemos da Cunha, brasileiro, casado, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade nº 2003106428 CREA/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 073.830.097-70, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1.207, Edifício São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, ao cargo de Diretor de Operações, em substituição ao Sr. Bruno Krueel Denardin.

6.2.1. Os Diretores ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos, nesta data, mediante assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da respectiva declaração de desimpedimento.

6.2.2. Fica consignado, ainda, que a Diretoria da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros: **(i)** Sr. Thiago Lima Borges, Diretor Presidente; **(ii)** Sr. Elias Leal Lima, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores; e **(iii)** Sr. Cassiano Lemos da Cunha, Diretor de Operações.

6.3. Autorizar que a Diretoria da Companhia pratique todos os atos para a efetivação das deliberações mencionadas acima, ratificando todos os atos por ela praticados e/ou pelos seus procuradores para a consecução das deliberações mencionadas acima.

7. Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 11 de dezembro de 2025.




[Assinaturas seguem na próxima página]

[Página de assinaturas da Reunião do Conselho de Administração da Vivara Participações S.A.
realizada em 11 de dezembro de 2025]

Mesa:

<p>marinak@vivara.com.br</p> <p>Assinado</p> <p> Marina kaufman</p> <hr/> <p>Marina Kaufman Bueno Netto</p> <p>Presidente</p>	<p>vanessa.barros@vivara.com.br</p> <p>Assinado</p> <p> Vanessa Neves Barros</p> <hr/> <p>Vanessa Neves Barros</p> <p>Secretária</p>
--	--

Membros do Conselho de Administração presentes:

<p>marinak@vivara.com.br</p> <p>Assinado</p> <p> Marina kaufman</p> <hr/> <p>Marina Kaufman Bueno Netto</p>	<p>paulo.kruglensky@vivara.com.br</p> <p>Assinado</p> <p> Paulo Kruglensky</p> <hr/> <p>Paulo Kruglensky</p>
<p>mcferreiralacerda@gmail.com</p> <p>Assinado</p> <p> </p> <hr/> <p>Luiz Alberto Quinta quintaluiz@gmail.com</p> <p> </p>	<p>silvio@genesini.com</p> <p>Assinado</p> <p> </p> <hr/> <p>Silvio Jose Genesini Junior JOSE GENESINI JUNIOR</p>

Vivara - RCA Alterações na Diretoria [final] pdf
Código do documento 5be016e1-db5d-4d12-a184-510b858cb96d



Assinaturas



Luiz alberto quinta
quintaluiz@gmail.com
Assinou



SILVIO JOSE GENESINI JUNIOR
silvio@genesini.com
Assinou

SILVIO JOSE GENESINI JUNIOR



Marina kaufman
marinak@vivara.com.br
Assinou

Marina kaufman



Maria Carolina Ferreira Lacerda
mcferreiralacerda@gmail.com
Assinou



Paulo Kruglensky
paulo.kruglensky@vivara.com.br
Assinou

Paulo kruglensky



Vanessa Neves Barros
vanessa.barros@vivara.com.br
Assinou

Vanessa Neves Barros

Eventos do documento

11 Dec 2025, 11:19:57

Documento 5be016e1-db5d-4d12-a184-510b858cb96d **criado** por VANESSA NEVES BARROS (76bc08a3-635b-45ab-a073-9e90edc10eab). Email: vanessa.barros@vivara.com.br. - DATE_ATOM: 2025-12-11T11:19:57-03:00

11 Dec 2025, 11:27:09

Assinaturas **iniciadas** por VANESSA NEVES BARROS (76bc08a3-635b-45ab-a073-9e90edc10eab). Email: vanessa.barros@vivara.com.br. - DATE_ATOM: 2025-12-11T11:27:09-03:00

11 Dec 2025, 11:27:38

VANESSA NEVES BARROS **Assinou** (76bc08a3-635b-45ab-a073-9e90edc10eab) - Email: vanessa.barros@vivara.com.br - IP: 200.155.76.139 (static.200.155.76.139.datacenter1.com.br porta: 19558) - [Geolocalização: -23.6417806 -46.7170391](#) - Documento de identificação informado: 327.313.358-90 - DATE_ATOM: 2025-12-11T11:27:38-03:00

11 Dec 2025, 11:29:19

SILVIO JOSE GENESINI JUNIOR **Assinou** - Email: silvio@genesini.com - IP: 187.57.31.61
(187-57-31-61.dsl.telesp.net.br porta: 57768) - Documento de identificação informado: 607.689.408-34 -
DATE_ATOM: 2025-12-11T11:29:19-03:00

11 Dec 2025, 11:31:56

LUIZ ALBERTO QUINTA **Assinou** (b427dd98-16ad-4d7f-9b20-2c8843277040) - Email: quintaluz@gmail.com - IP:
179.82.41.6 (179-82-41-6.user.vivozap.com.br porta: 46690) - [Geolocalização: -22.9900288 -43.3586176](#) -
Documento de identificação informado: 211.293.471-68 - DATE_ATOM: 2025-12-11T11:31:56-03:00

11 Dec 2025, 11:34:07

MARINA KAUFMAN **Assinou** (f20bc15f-3d30-4b15-a31b-660716f4a526) - Email: marinak@vivara.com.br - IP:
200.155.76.139 (static.200.155.76.139.datacenter1.com.br porta: 10378) - [Geolocalização: -23.63304861039213 -46.70716925059384](#) - Documento de identificação informado: 331.517.148-38 - **Assinado com EMBED** - Token
validado por **email** - DATE_ATOM: 2025-12-11T11:34:07-03:00

11 Dec 2025, 11:35:50

MARIA CAROLINA FERREIRA LACERDA **Assinou** (fbef7993-4d3c-4e05-aeb5-d20c760e1c83) - Email:
mcferreiralacerda@gmail.com - IP: 187.90.211.21 (ip-187-90-211-21.user.vivozap.com.br porta: 24600) -
Documento de identificação informado: 151.686.438-76 - DATE_ATOM: 2025-12-11T11:35:50-03:00

11 Dec 2025, 11:37:25

PAULO KRUGLENSKY **Assinou** (aaecaf32-381c-4c85-ba33-b0afc36d8826) - Email: paulo.kruglensky@vivara.com.br
- IP: 200.173.48.224 (200.173.48.224 porta: 43206) - Documento de identificação informado: 220.846.998-43 -
Assinado com EMBED - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2025-12-11T11:37:25-03:00

Hash do documento original

(SHA256):937dcc9c73b65342b3e0780738d9d27d14a823dad95186fe5c8eae1ba5f19c2e

(SHA512):a53ac4c60bc379240a4b62fc71c35bd1a04d72aba07f30608aea237f71daeadd8ca61f45b3a1ddbb87dffa7854294cc59bd902e7b3ec56cf4da9e371f95174576

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.
