

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 33.839.910/0001-11

NIRE 35.300.539.087

Código CVM nº 2480-5

COMUNICADO AO MERCADO

ALTERAÇÃO NA COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA

A **Vivara Participações S.A. (B3: VIVA3)** (“Companhia”), comunica aos acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada na presente data, o Conselho de Administração da Companhia deliberou sobre a destituição do Sr. **Icaro Borrello** do cargo de Diretor Presidente e do Sr. **Bruno Kruehl Denardin** do cargo de Diretor de Operações.

Na mesma ocasião, o Conselho de Administração elegeu o Sr. **Thiago Lima Borges** para o cargo de Diretor Presidente da Companhia e o Sr. **Cassiano Lemos da Cunha** para o cargo de Diretor de Operações. Ambos tomaram posse nesta data para mandato vigente até maio de 2027.

A Companhia apresenta uma trajetória histórica de consistente crescimento acelerado, rentabilidade sólida e expansão nacional de suas marcas Vivara e Life, consolidando-se como a principal joalheria da América Latina e referência no mercado de presenteáveis.

A decisão anunciada hoje decorre de um movimento planejado e conduzido pelo Conselho de Administração ao longo dos últimos meses. Após a reformulação do Conselho realizada neste ano, os seus membros analisaram as perspectivas da Companhia e as competências necessárias para liderá-la em seu próximo ciclo de crescimento.

Nesse contexto, o Conselho de Administração contratou uma consultoria especializada para conduzir um processo amplo e estruturado de seleção, buscando perfis para liderar a Companhia nas suas principais alavancas futuras de criação de valor tais como: excelência operacional atrelada a crescimento sustentável, disciplina na alocação de capital e fortalecimento contínuo dos mecanismos de governança corporativa.

O Sr. Thiago Borges possui mais de 20 anos de experiência executiva, tendo, por ciclos longos e bem-sucedidos, ocupado posições de destaque e com foco em agendas de geração de valor de longo prazo, tendo liderado processos de abertura de capital com excelentes padrões de governança corporativa em companhias líderes em seus setores. Desempenhou as funções de CFO e DRI do Grupo Smart Fit, onde atualmente é Conselheiro, além de ter atuado como Vice-Presidente Corporativo e posteriormente como Conselheiro da Arezzo&Co. O Sr. Thiago é graduado em Administração de Empresas pela Universidade Salvador – UNIFACS e possui MBA pela Universidade de Stanford, na Califórnia (EUA).

O Sr. Cassiano Lemos também possui mais de 20 anos de experiência executiva. Construiu a maior parte de sua carreira na Richards, como Diretor Comercial, e, posteriormente, na Arezzo&Co, onde atuou como Diretor de Operações e Planejamento (COO). Nesse período, liderou, entre outras iniciativas, o redesenho e implementação de um novo modelo de gestão de produto, com impactos relevantes comprovados em margem bruta e gestão de estoques. O Sr. Cassiano é graduado em Engenharia de Produção pela UFRJ, mestre em Engenharia de Produção pela COPPE/UFRJ e graduado em Comunicação Social/Jornalismo pela UERJ, além de formação complementar como Conselheiro de Administração pelo IBGC.

Essa transição reflete a solidez da Companhia, sua capacidade de atrair profissionais altamente qualificados e fortalece a estrutura de governança corporativa.

A partir desta data, a Diretoria Estatutária da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros: (i) Sr. Thiago Lima Borges, Diretor Presidente; (ii) Sr. Elias Leal Lima, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores; e (iii) Sr. Cassiano Lemos da Cunha, Diretor de Operações.

O Conselho de Administração e a Companhia agradecem ao Sr. Icaro e ao Sr. Bruno por suas contribuições durante o período em que atuaram como executivos da Companhia e dão boas-vindas e estimam sucesso ao Sr. Thiago Borges e ao Sr. Cassiano Lemos, reforçando o compromisso da Vivara com a criação de valor sustentável de longo prazo para todos os seus stakeholders.

São Paulo, 11 de dezembro de 2025

Elias Leal Lima

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME nº 33.839.910/0001-11

NIRE 35.300.539.087

A Publicly Company with Authorized Capital

CVM Code nº 2480-5

NOTICE TO THE MARKET

CHANGE IN STATUTORY MANAGEMENT

Vivara Participações S.A. (B3: VIVA3) (“Company”) hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on this date, the Company’s Board of Directors resolved to remove Mr. **Icaro Borrello** from the position of Chief Executive Officer and Mr. **Bruno Kruehl Denardin** from the position of Chief Operating Officer.

At the same meeting, the Board of Directors elected Mr. **Thiago Lima Borges** to the position of Chief Executive Officer of the Company and Mr. **Cassiano Lemos da Cunha** to the position of Chief Operating Officer. Both executives took office on this date for a term ending in May 2027.

The Company has built a historical track record of consistent accelerated growth, solid profitability, and nationwide expansion of its Vivara and Life brands, establishing itself as the leading jewelry company in Latin America and a benchmark in the giftware market.

The decision announced today results from a planned movement conducted by the Board of Directors over the past few months. Following the restructuring of the Board earlier this year, its members have been deepening their analysis of the Company’s outlook and the competencies required to lead it into its next cycle of growth.

In this context, the Board of Directors engaged a specialized consulting firm to conduct a broad and structured selection process aimed at identifying profiles capable of leading the Company in its main future value-creation levers, such as operational excellence tied to sustainable growth, disciplined capital allocation, and the strengthening of corporate governance mechanisms.

Mr. Thiago Borges has more than 20 years of executive experience, having held prominent positions for long and successful cycles with a focus on long-term value-creation agendas, having also led IPO processes with excellent corporate governance standards in companies that are leaders in their sectors. He served as CFO and Investor Relations Officer of the Smart Fit Group, where he currently serves as a Board Member, and also held the roles of Corporate Vice President and subsequently Board Member at Arezzo&Co. Mr. Thiago holds a degree in Business Administration from Universidade Salvador – UNIFACS and an MBA from Stanford University in California (USA).

Mr. Cassiano Lemos also has more than 20 years of executive experience, having built most of his career at Richards, as Commercial Director, and later at Arezzo&Co, where he served as Chief Operating and Planning Officer (COO). During this period, he was responsible, among other initiatives, for redesigning and implementing a new product management model, which generated proven positive impacts on gross margin and inventory management. Mr. Cassiano holds a degree in Production Engineering from UFRJ, a master’s degree in Production Engineering from COPPE/UFRJ, and a degree in Social Communication/Journalism from UERJ, in addition to complementary training as a Board Member from IBGC.

This transition reflects the Company's strength, its ability to attract highly qualified professionals, and reinforces its corporate governance structure.

As of this date, the Company's Statutory Executive Board is composed of the following members: (i) Mr. Thiago Lima Borges, Chief Executive Officer; (ii) Mr. Elias Leal Lima, Chief Financial Officer and Investor Relations Officer; and (iii) Mr. Cassiano Lemos da Cunha, Chief Operating Officer.

The Company and its Board of Directors thank Mr. Icaro and Mr. Bruno for their contributions during their tenure as executives of the Company, and welcome and wish success to Mr. Thiago Borges and Mr. Cassiano Lemos, reinforcing Vivara's commitment to sustainable long-term value creation for all its stakeholders.

São Paulo, December 11th, 2025

Elias Leal Lima

Chief Financial and Investor Relations Officer