

**VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.**

*Companhia Aberta*

CNPJ n.º 33.839.910/0001-11

NIRE 35.300.539.087 | Código CVM n.º 02480-5

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 06 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1. Data, Hora e Local:** Realizada em 06 de novembro de 2025, às 14h30, de maneira híbrida, presencial e por meio de videoconferência, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Vivara Participações S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1207, Edifício São José, Chác. Santo Antônio, CEP 04719-901.
- 2. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do art. 19, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia.
- 3. Presença:** Presente a totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia, admitida a participação por meio de videoconferência, nos termos do artigo 21, *caput*, do Estatuto Social da Companhia.
- 4. Mesa:** Presidente, a Sra. Marina Kaufman Bueno Netto, Secretária, a Sra. Vanessa Neves Barros.
- 5. Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** deliberação sobre a proposta de alteração das seguintes Políticas da Companhia: (a) Política de Negociação dos Valores Mobiliários; (b) Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante; (c) Política de Destinação de Resultados; (d) Política de Gerenciamento de Riscos; (e) Política de Indicação de Membros; (f) Política de Investimento Social; (g) Política de Transações com Partes Relacionadas; e (h) Política de Remuneração de Executivos; **(ii)** deliberação sobre a proposta de alteração do Código de Conduta para Fornecedores; e **(iii)** autorização aos diretores da Companhia a praticarem todos os atos necessários à efetivação das deliberações anteriores.
- 6. Deliberações:** Após o exame, a discussão e a votação das matérias, os membros do Conselho de Administração da Companhia, sem quaisquer restrições ou ressalvas, deliberaram o quanto segue:

**6.1.** Aprovar, por unanimidade, a proposta de alteração das Políticas: (a) Política de Negociação dos Valores Mobiliários; (b) Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante; (c) Política de Destinação de Resultados; (d) Política de Gerenciamento de Riscos; (e) Política de Indicação de Membros; (f) Política de Investimento Social; (g) Política de Transações com Partes Relacionadas; e (h) Política de Remuneração de Executivos (em conjunto, “Políticas”), conforme cópias que ficam arquivadas na sede da Companhia.

**6.1.1.** Consignar que a nova versão das Políticas serão oportunamente divulgadas na página eletrônica da Companhia (<https://ri.vivara.com.br/>) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm>), conforme aplicável.

**6.2.** Aprovar, por unanimidade, a proposta de alteração do Código de Conduta para Fornecedores, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia e será oportunamente divulgada na página eletrônica da Companhia (<https://ri.vivara.com.br/>).

**6.3.** Autorizar, por unanimidade, os Diretores a praticarem todos os atos necessários à efetivação das deliberações anteriores.

**7.** **Encerramento, Lavratura e Aprovação da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

*[Assinaturas sequem na próxima página]*

*[Página de assinaturas da Reunião do Conselho de Administração da Vivara Participações S.A.  
realizada em 06 de novembro de 2025]*

Mesa:

---

**Marina Kaufman Bueno Netto**  
**Presidente**

---

**Vanessa Neves Barros**  
**Secretária**

Membros do Conselho de Administração presentes:

---

**Marina Kaufman Bueno Netto**

---

**Paulo Kruglensky**

---

**Maria Carolina Ferreira Lacerda**

---

**Silvio Jose Genesini Junior**

---

**Luiz Alberto Quinta**