

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A

e Controladas

**Informações financeiras intermediárias
individuais e consolidado para o
trimestre findo em 30 de setembro de 2025**

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A E CONTROLADAS

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	3
Balancos Patrimoniais	6
Demonstração do Resultado	7
Demonstrações do resultado abrangente	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa	10
Demonstrações do valor adicionado	11
Nota explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	12



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Conselheiros e Diretores da
Vivara Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Vivara Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Rafael Santos Pereira
Contador CRC 1SP255172/O-5

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
<u>ATIVO</u>	explicativa	<u>09/2025</u>	<u>12/2024</u>	<u>09/2025</u>	<u>12/2024</u>
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	3	142.217	3.482	234.363	278.153
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	-	4.530
Contas a receber	5	-	-	820.656	955.208
Estoques	6	-	-	1.623.503	1.332.578
Impostos a recuperar	7	54	-	216.850	156.755
IRPJ e CSLL a recuperar	19.3	41	1.600	46.131	33.149
Despesas pagas antecipadamente e outros créditos		136	419	86.678	21.515
Total do ativo circulante		<u>142.448</u>	<u>5.501</u>	<u>3.028.181</u>	<u>2.781.888</u>
NÃO CIRCULANTE					
Instrumentos derivativos ativo	14	-	-	-	1.276
Depósitos judiciais	16.2	-	-	26.133	24.779
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.6	-	-	590.426	429.267
Despesas pagas antecipadamente e outros créditos		-	-	1.180	2.879
Impostos a recuperar	7	-	-	6.989	48.438
IRPJ e CSLL a recuperar	19.3	-	-	28.180	64.705
Realizável a longo prazo		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>652.908</u>	<u>571.344</u>
Investimentos	8	3.098.892	2.650.466	-	-
Imobilizado	9	-	-	955.645	853.172
Intangível	10	-	-	62.459	67.326
Total do ativo não circulante		<u>3.098.892</u>	<u>2.650.466</u>	<u>1.671.012</u>	<u>1.491.842</u>
TOTAL DO ATIVO		<u>3.241.340</u>	<u>2.655.967</u>	<u>4.699.193</u>	<u>4.273.730</u>

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	09/2025	12/2024	09/2025	12/2024
CIRCULANTE					
Fornecedores e outras contas a pagar	11	305	266	210.960	158.736
Fornecedores Convênio	11	-	-	1.526	214.135
Empréstimos e financiamentos	14	2.967	-	42.540	113.370
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	206	158	116.438	125.293
Obrigações tributárias	13	6	10	47.739	63.727
IRPJ e CSLL a recolher	19.4	-	-	54.178	43.254
Arrendamentos variáveis e condomínios a pagar		-	-	10.336	14.933
Juros sobre capital próprio a pagar		-	2	-	2
Dividendos a pagar		8	155.186	8	155.186
Partes relacionadas	18	2.225	1.646	-	-
Arrendamentos direito de uso a pagar	27	-	-	82.191	88.069
Outros passivos	15	683	1.089	20.373	18.982
Total do passivo circulante		6.400	158.357	586.289	995.687
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	14	298.228	-	508.994	285.191
Instrumentos derivativos passivo	14	-	-	35.845	-
Obrigações tributárias	13	-	-	67	150
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	16.1	538	7	32.178	18.317
Arrendamentos direito de uso a pagar	27	-	-	595.771	472.131
Outros passivos	15	323	661	4.198	5.312
Total do passivo não circulante		299.089	668	1.177.053	781.101
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	17.1	1.705.381	1.705.381	1.705.381	1.705.381
Reservas de capital		(53.041)	(53.041)	(53.041)	(53.041)
Ações em tesouraria	17.3	(26.818)	(26.850)	(26.818)	(26.850)
Opções Outorgadas	29	1.894	4.346	1.894	4.346
Reservas de lucros		866.642	866.640	866.642	866.640
Lucros do período		441.975	-	441.975	-
Outros Resultados Abrangentes	8	(182)	466	(182)	466
Total do patrimônio líquido		2.935.851	2.496.942	2.935.851	2.496.942
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.241.340	2.655.967	4.699.193	4.273.730

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		3T2025	3T2024	09/2025	09/2024	3T2025	3T2024	09/2025	09/2024
Receita Líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados	20	-	-	-	-	664.503	562.900	1.962.605	1.663.812
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21.1	-	-	-	-	(190.274)	(186.190)	(573.490)	(532.352)
LUCRO BRUTO		-	-	-	-	474.229	376.710	1.389.115	1.131.460
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Despesas com vendas	21.2	-	-	-	-	(234.623)	(201.282)	(718.779)	(643.282)
Despesas gerais e administrativas	21.3	(2.047)	(4.390)	(7.961)	(11.502)	(66.865)	(67.359)	(210.035)	(191.883)
Resultado de equivalência patrimonial	23	181.113	111.497	455.335	365.256	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	23	(219)	(6)	(531)	(4)	31.100	(1.820)	22.579	75.199
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		178.847	107.101	446.843	353.750	203.841	106.249	482.880	371.494
RESULTADO FINANCEIRO									
Receitas financeiras	24	55	76	401	209	33.095	11.060	59.200	46.949
Despesas financeiras	25	(3.052)	(11)	(3.083)	(23)	(61.681)	(25.954)	(141.008)	(73.848)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		175.850	107.166	444.161	353.936	175.255	91.355	401.072	344.595
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL									
Correntes	19.5	-	-	(2.186)	-	(43.374)	(27.839)	(120.255)	(79.354)
Diferidos	19.5	-	-	-	-	43.969	43.650	161.158	88.695
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		175.850	107.166	441.975	353.936	175.850	107.166	441.975	353.936
LUCRO LÍQUIDO BÁSICO POR AÇÃO - R\$	26	0,74796	0,45572	1,87703	1,50539				
LUCRO LÍQUIDO DILUÍDO POR AÇÃO - R\$	26	0,74774	0,45556	1,87648	1,50485				

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	3T2025	3T2024	09/2025	09/2024	3T2025	3T2024	09/2025	09/2024
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	175.850	107.166	441.975	353.936	175.850	107.166	441.975	353.936
Ajuste de conversão de investimentos no exterior	(87)	(29)	(182)	(27)	(87)	(29)	(182)	(27)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	<u>175.763</u>	<u>107.137</u>	<u>441.793</u>	<u>353.909</u>	<u>175.763</u>	<u>107.137</u>	<u>441.793</u>	<u>353.909</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ações em tesouraria	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Outros Resultados acumulados	Total
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2024		1.105.381	(53.041)	8.940	(24.176)	896.618	-	-	1.933.722
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	353.936	-	353.936
Ações cedidas de incentivos de longo prazo		-	-	(2.244)	2.244	-	-	-	-
Pagamento de incentivos de longo prazo		-	-	2.566	-	-	-	-	2.566
Plano de incentivos de longo prazo		-	-	(1.042)	-	-	-	-	(1.042)
Dividendos prescritos		-	-	-	-	1	-	-	1
Recompra de ações		-	-	-	(6.973)	-	-	-	(6.973)
Ajuste de conversão do período		-	-	-	-	-	-	(27)	(27)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024		1.105.381	(53.041)	8.220	(28.905)	896.619	353.936	(27)	2.282.183
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2025		1.705.381	(53.041)	4.345	(26.850)	866.640	-	466	2.496.941
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	441.975	-	441.975
Ações cedidas de incentivos de longo prazo	29	-	-	(2.560)	2.560	-	-	-	-
Plano de incentivos de longo prazo	29	-	-	762	-	-	-	-	762
Pagamento de incentivos de longo prazo	29	-	-	(653)	-	-	-	-	(653)
Recompra de ações		-	-	-	(2.528)	-	-	-	(2.528)
Dividendos prescritos		-	-	-	-	2	-	-	2
Ajuste de conversão do período		-	-	-	-	-	-	(648)	(648)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		1.705.381	(53.041)	1.894	(26.818)	866.642	441.975	(182)	2.935.851

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2025	09/2024	09/2025	09/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		441.975	353.936	441.975	353.936
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	21	-	-	121.453	123.150
Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	25	2.997	-	44.425	20.229
Encargos sobre arrendamento direto de uso locação	25	-	-	59.247	43.446
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	19.5	2.186	-	(40.903)	(9.341)
Provisão para perdas de estoque	6.2	-	-	(1.477)	3.757
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	23	531	-	21.089	12.410
Perdas esperadas de crédito	23	-	-	89	(225)
Resultado de equivalência patrimonial	8.2	(455.335)	(365.258)	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	23	-	-	141	732
Contratos arrendamentos baixados	23	-	-	(615)	(934)
Variação cambial fornecedores		-	-	3.050	-
Encargos sobre antecipação de recebíveis	25	-	-	4.158	-
Créditos tributários		-	-	(38.950)	(82.136)
Incentivos de longo prazo		762	2.566	762	2.566
Atualizações monetárias e rendimentos		(153)	(86)	(20.340)	(27.875)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		-	-	134.463	166.946
Estoques		-	-	(289.448)	(277.237)
Partes relacionadas		579	(403)	-	-
Impostos a recuperar		(532)	421	17.828	29.517
Depósitos judiciais		-	-	(369)	77
Outros créditos		283	77	(67.622)	1.528
Fornecedores e outras contas a pagar		39	-	(163.434)	156.678
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		48	64	(8.855)	(11.178)
Obrigações tributárias		-	(21)	(16.072)	(52.111)
Arrendamentos variáveis e condomínios a pagar		-	-	(4.599)	(1.724)
Contingências pagas		-	-	(7.230)	(11.541)
Outros passivos		(746)	(3.573)	68	(20.773)
Incentivos de longo prazo pagos		(653)	(1.042)	(653)	(1.042)
Caixa gerado (aplicado) pelas atividades operacionais		(8.019)	(13.319)	188.181	418.855
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(63.958)	(42.835)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	14	-	-	(37.693)	(19.450)
Juros pagos de arrendamentos de direito de uso		-	-	(25.331)	(42.760)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(8.019)	(13.319)	61.199	313.810
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Dividendos recebidos	8.3	163.000	110.796	-	-
Aplicações financeiras		-	-	4.530	72.993
Ações em tesouraria		(2.528)	(6.973)	(2.528)	(6.973)
Aquisição de imobilizado	9 e 31	-	-	(49.796)	(78.857)
Aporte de capital em controladas		(156.739)	(1.122)	-	-
Aquisição de intangível	10	-	-	(8.598)	(29.148)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		3.733	102.701	(56.392)	(41.985)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Dividendos pagos		(155.177)	(87.693)	(155.177)	(87.693)
Captação de empréstimos e financiamentos	14	300.000	-	300.000	-
Captação de financiamentos fornecedores convênio	14	-	-	146.635	-
Amortização de empréstimos e financiamentos	14	-	-	(100.000)	(50.070)
Amortização de fornecedores convênio	14	-	-	(161.470)	-
Liquidação contratos SWAP		-	-	-	(5.256)
Encargos emissão debentures		(1.802)	-	(1.802)	-
Amortização de arrendamentos direito de uso		-	-	(76.783)	(51.399)
Caixa líquido gerado nas (aplicado nas) atividades de financiamento		143.021	(87.693)	(48.597)	(194.418)
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		138.735	1.689	(43.790)	77.407
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		3.482	58	278.153	221.495
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		142.217	1.747	234.363	298.902

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2025	09/2024	09/2025	09/2024
RECEITAS					
Receita de contrato com cliente	20	-	-	2.435.635	2.108.858
Outras receitas	23	-	-	43.707	87.044
Receita de construção de ativos próprios		-	-	21.085	62.202
Perda estimadas com crédito de liquidação duvidosa – Reversão / (Constituição)	23	-	-	(89)	(21)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	21.1	-	-	(550.722)	(455.939)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	21.1	(2.510)	(1.291)	(453.874)	(334.033)
Custos de construção de ativos próprios		-	-	(106)	(60.347)
VALOR ADICIONADO BRUTO		(2.510)	(1.291)	1.495.636	1.407.764
Depreciação e amortização	9 e 10	-	-	(113.990)	(123.150)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA		(2.510)	(1.291)	1.381.646	1.284.614
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado da equivalência patrimonial	8.3	455.335	365.258	-	-
Receitas financeiras	24	401	209	59.200	46.949
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		453.226	364.176	1.440.846	1.331.563
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		4.241	7.260	264.907	301.035
Benefícios		231	817	63.201	57.293
FGTS		138	389	27.833	28.907
		4.610	8.466	355.941	387.235
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		3.569	1.749	194.409	213.620
Estaduais		2	6	282.461	282.758
Municipais		5	5	4.817	4.498
		3.576	1.760	481.687	500.876
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	25	3.065	14	139.943	71.568
Alugueis		-	-	20.769	16.273
Outras		-	-	531	1.675
		3.065	14	161.243	89.516
Remuneração de capitais próprios:					
Dividendos e juros sobre o capital próprio		-	-	-	-
Lucros retidos		441.975	353.936	441.975	353.936
		441.975	353.936	441.975	353.936
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO		453.226	364.176	1.440.846	1.331.563

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

**VIVARA**

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Vivara Participações S.A. (“Vivara Participações” ou “Companhia”) com sede social em São Paulo, é a “holding” que controla o Grupo Vivara, fundado em 1962, que tem por objeto a fabricação e venda de joias e outros artigos. As demonstrações financeiras consolidadas contemplam as informações financeiras da Companhia e das controladas Tellerina Comércio de Presentes e Artigos para Decoração S.A. (“Tellerina”), Conipa Indústria e Comércio de Presentes, Metais e Artigos de Decoração Ltda. (“Conipa”) e Tellerina Panamá S.A. (“Tellerina Panamá”).

Os acionistas de referência da Companhia são Nelson Kaufman e Marina Kaufman Bueno Netto que em conjunto detêm 46,4% das ações.

Controladas	% de participação	
	30/09/2025	31/12/2024
Tellerina	100%	100%
Conipa	100%	100%
Tellerina Panamá	100%	100%

A Tellerina tem sua sede social na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e centro administrativo na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. A Tellerina tem como atividades preponderantes, por meio da rede de lojas sob as bandeiras “VIVARA” e “LIFE”, a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigo em metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados, bem como a prestação de serviços de “design” e de conserto de joias em geral.

A Conipa tem sede na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e como atividade preponderante a fabricação de artefatos de joalheria, ourivesaria e relojoaria com a comercialização desses produtos no varejo e atacado, incluindo também os serviços prestados de reparação de joias e relógios.

A Tellerina Panamá tem sede na Cidade do Panamá - República do Panamá. Tem como atividade a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigos em metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados.

A quantidade de pontos de vendas em operação é demonstrada a seguir:

	 BRASIL	 PANAMÁ	CONSOLIDADO			
Pontos de Vendas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Lojas Vivara	265	265	1	1	266	266
Lojas Life	197	180	-	-	197	180
Quiosques	11	11	-	-	11	11
Total	473	456	1	1	474	457



2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIARIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$) e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros derivativos mensurados pelos seus valores justos.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 18 de março de 2025.

Nestas informações financeiras intermediárias foram aplicadas as mesmas políticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras anuais da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sendo que as políticas contábeis materiais foram divulgadas na nota explicativa nº 4 daquelas demonstrações financeiras.

As informações financeiras intermediárias para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 05 de novembro de 2025.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

3.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	8.494	10.540
Bancos conta movimento	-	-	6.101	4.486
Aplicações financeiras	142.217	3.482	219.768	263.127
Total	142.217	3.482	234.363	278.153

3.2 Detalhamento aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Compromissadas	4.019	3.470	60.861	251.540
Automáticas	18	12	1.109	11.587
Letras financeiras	138.180	-	157.798	-
Total	142.217	3.482	219.768	263.127
Taxa média CDI	101,5%	88,0%	98,9%	94,4%



4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

4.1 Composição dos saldos

	Consolidado			
	30/09/2025	Rentabilidade	31/12/2024	Rentabilidade
Letras financeiras	-	-	4.530	103,0%
Total	-		4.530	

As letras financeiras são títulos de renda fixa pré ou pós fixados, emitidos por Instituições Financeiras comprados no mercado primário e secundário.

5. CONTAS A RECEBER

5.1 Composição dos saldos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Operadoras de cartões	819.309	952.984
Boletos	1.500	2.209
Cheques a compensar	179	256
Subtotal	820.988	955.449
Vencidos:	353	562
A vencer:	820.635	954.887
Subtotal	820.988	955.449
(-) Perdas estimadas de créditos	(332)	(241)
Total	820.656	955.208

Os saldos a vencer são compostos, substancialmente, por vendas realizadas por meio de cartão de crédito, podendo ser parceladas em até 10 vezes, sem incidência de encargos financeiros. Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio dos recebíveis era de 83 dias (115 dias em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia avaliou e concluiu que os efeitos do Ajuste a Valor Presente (AVP) não são materiais e, em conformidade com sua política contábil, optou pelo não reconhecimento.

5.2 Provisão para perdas esperadas de crédito

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo do início do período	(241)	(474)
Complementos	(193)	(370)
Reversões	102	603
Saldo do fim do período	(332)	(241)



6. ESTOQUES

6.1 Composição dos saldos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	1.147.361	866.841
Matérias-primas	407.758	353.107
Material de consumo e embalagens	60.357	48.252
Estoques em trânsito e adiantamentos de importações	8.027	64.378
Total	1.623.503	1.332.578

Em 30 de setembro de 2025 os estoques incluídos no Custo das Mercadorias Vendidas totalizaram R\$522.391 (R\$423.875 em 30 de setembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 os gastos gerais de fabricação (GGF), alocados aos saldos de estoque totalizam o montante de R\$75.445 (R\$43.911 em 31 de dezembro de 2024).

6.2 Provisão para perdas

As controladas da Companhia constituem provisão para os estoques de giro lento e perdas estimadas no processo de derretimento de joias em ouro e prata de coleções descontinuadas ou adquiridas de clientes. O reconhecimento dessas provisões é realizado pelo valor do custo médio ponderado em estoque na data do balanço.

São considerados como de giro lento os produtos acabados com ciclos de vendas cujo intervalo seja superior ao ciclo operacional da Companhia. O ciclo operacional é o tempo entre a aquisição de ativos para processamento e sua realização em caixa ou seus equivalentes. O ciclo operacional do Grupo Vivara é superior a 12 meses.

As perdas no processo de derretimento de joias não são relevantes percentualmente devido a tecnologia utilizada na recuperação das matérias-primas envolvidas (ouro, prata e pedras).

As provisões de perdas são reconhecidas no resultado na rubrica Custo de aquisição de mercadorias e matérias-primas e produtos para revenda conforme nota explicativa nº 21.1.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo do início do período	(5.217)	(4.457)
Complementos	(2.988)	(5.469)
Reversões	4.465	4.709
Saldo do fim do período	(3.740)	(5.217)



7. IMPOSTOS A RECUPERAR

7.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS 7.2	-	-	141.892	100.630
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS 7.3	-	-	57.243	100.622
Imposto sobre Produto Industrializado - IPI	-	-	24.001	3.905
Outros impostos a recuperar	54	-	703	36
Total	54	-	223.839	205.193
Ativo circulante	54	-	216.850	156.755
Ativo não circulante	-	-	6.989	48.438
Total	54	-	223.839	205.193

7.2 ICMS

a) Saldo credor na Tellerina

Os créditos de ICMS referem-se, substancialmente, a saldos credores acumulados nas operações das lojas Vivara, predominantemente localizadas nos Estados de São Paulo, Pernambuco, Pará e Alagoas.

b) Saldo credor na Conipa

Os créditos de ICMS acumulados referem-se às aquisições de matéria-prima realizadas pela filial da Conipa em São Paulo e, desde 2023, são passíveis de transferência para a Tellerina por meio do e-CredAc, instituído pela Portaria CAT nº 26/2010 da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo credor de ICMS relacionado às operações vinculadas ao e-CredAc totalizava R\$3.164 (R\$ 42.195 em 31 de dezembro de 2024).

A expectativa da realização dos créditos de ICMS é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Em até 1 ano	134.903	81.007
De 1 a 2 anos	6.989	19.623
Total	141.892	100.630

7.3 PIS E COFINS

a) Créditos extemporâneos

Os créditos extemporâneos estão relacionados substancialmente com a operação de aquisição de matérias-primas pela filial de São Paulo da Conipa. Em 30 de setembro de 2025 o saldo a compensar destes créditos totaliza o montante de R\$26.076 (R\$84.281 em 31 de dezembro de 2024).

No decorrer do terceiro trimestre de 2025, a Companhia, por meio da controlada Tellerina, reconheceu créditos extemporâneos de PIS e COFINS relativos a serviços considerados insumos para suas operações.



O montante total dos créditos reconhecidos corresponde a R\$50.361, sendo R\$39.155 referentes ao principal e R\$11.206 à atualização monetária pela taxa Selic. O valor foi registrado na rubrica de Outras Receitas e Despesas Operacionais. Em 30 de setembro de 2025, o saldo a compensar desses créditos totalizava R\$23.814.

A expectativa da realização dos créditos de Pis e Cofins é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Em até 1 ano	57.243	71.807
De 1 a 2 anos	-	28.815
Total	57.243	100.622

8. INVESTIMENTO

8.1 Informações das controladas

	30/09/2025			31/12/2024		
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá
Ativo circulante	4.233.284	3.771.289	11.531	3.348.523	2.844.647	12.933
Ativo não circulante	1.078.432	129.256	4.791	1.004.826	179.608	5.539
Total do ativo	5.311.716	3.900.545	16.322	4.353.349	3.024.255	18.472
Passivo circulante	3.563.209	787.127	11.307	2.887.752	480.517	10.922
Passivo não circulante	864.145	12.025	1.792	765.520	12.401	2.512
Patrimônio Líquido	856.814	2.368.336	4.390	704.075	1.648.632	6.667
Total do passivo e PL	5.284.168	3.167.488	17.489	4.357.347	2.141.550	20.101
Lucro Líquido	27.548	733.057	(1.167)	(3.998)	882.705	(1.629)
Participação	100%	100%	100%	100%	100%	100%

8.2 Equivalência patrimonial

	30/09/2025			
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Controladora
Lucro (prejuízo) líquido	27.548	733.057	(1.167)	759.438
<u>Eliminações:</u>				
Lucro não realizado nos estoques	(655)	(460.110)	-	(460.765)
IRPJ e CSLL diferidos s/lucro não realizado	223	156.439	-	156.662
Resultado equivalência patrimonial	27.116	429.386	(1.167)	455.335



	30/09/2024			
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Controladora
Lucro (prejuízo) líquido	(19.091)	643.443	(231)	624.121
<u>Eliminações:</u>				
Lucro não realizado nos estoques	-	(334.165)	-	(334.165)
IRPJ e CSLL diferidos s/lucro não realizado	-	75.300	-	75.300
Resultado equivalência patrimonial	(19.091)	384.578	(231)	365.256

8.3 Movimentação dos investimentos

	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Controladora
Saldo em 01/01/2024	609.365	1.490.117	-	2.099.482
Aporte de capital	-	-	6.201	6.201
Equivalência Patrimonial	(3.899)	670.641	(1.629)	665.113
Outros resultados abrangentes	-	-	466	466
Dividendos recebidos	-	(120.796)	-	(120.796)
Saldo em 31/12/2024	605.466	2.039.962	5.038	2.650.466
Equivalência Patrimonial	27.116	429.386	(1.167)	455.335
Aporte de capital	156.739	-	-	156.739
Outros resultados abrangentes	-	-	(648)	(648)
Dividendos recebidos	-	(163.000)	-	(163.000)
Saldo em 30/09/2025	789.321	2.306.348	3.223	3.098.892



9. IMOBILIZADO

9.1 Composição dos saldos

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Residual	Valor Residual
Benfeitorias em imóveis de terceiros	356.725	(154.836)	201.889	204.894
Móveis e utensílios	113.255	(49.854)	63.401	67.194
Máquinas, equipamentos e instalações	109.840	(32.743)	77.097	65.501
Veículos	302	(83)	219	264
Equipamentos de Informática	31.749	(21.748)	10.001	10.378
Terrenos	350	-	350	350
Ativo de direitos de uso - locações imóveis	990.616	(392.904)	597.712	501.325
Ativo de direitos de uso - cloud	12.380	(12.380)	-	33
Imobilizados em andamento	4.976	-	4.976	3.233
Total	1.620.193	(664.548)	955.645	853.172

9.2 Provisão para redução ao valor recuperável

A Companhia definiu as lojas de sua controlada Tellerina como unidades geradoras de caixa. Com base na avaliação realizada para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, considerando os resultados operacionais e os fluxos de caixa positivos de suas controladas, e na ausência de novos fatos e circunstâncias que demandem uma reavaliação, a Administração concluiu que, em 30 de setembro de 2025, não há indícios de perda no valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis.



VIVARA

9.3 Movimentação dos saldos

Consolidado											
	01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Ajuste de conversão	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Ajuste de conversão	30/09/2025
Custo:											
Benfeitorias em imóveis de terceiros	230.648	847	-	106.364	1	337.860	607	-	18.301	(43)	356.725
Móveis e utensílios	81.160	3.505	(338)	23.469	17	107.813	1.627	-	3.939	(124)	113.255
Máquinas, equipamentos e instalações	63.328	13.613	(830)	14.056	1	90.168	15.031	(79)	4.723	(3)	109.840
Veículos	112	190	-	-	-	302	-	-	-	-	302
Equipamentos de Informática	23.472	4.412	(72)	758	-	28.570	2.689	-	490	-	31.749
Terrenos	350	-	-	-	-	350	-	-	-	-	350
Ativo de direitos de uso - locações imóveis (a)	712.483	132.828	(13.491)	-	377	832.197	166.207	(7.331)	-	(457)	990.616
Ativo de direitos de uso - cloud	12.380	-	-	-	-	12.380	-	-	-	-	12.380
Imobilizados em andamento	67.839	79.877	-	(144.647)	164	3.233	29.450	-	(27.453)	(254)	4.976
Subtotal	1.191.772	235.272	(14.731)	-	560	1.412.873	215.611	(7.409)	-	(881)	1.620.193
Depreciação:											
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(104.792)	(28.174)	-	-	-	(132.966)	(21.871)	-	(4)	5	(154.836)
Móveis e utensílios	(29.911)	(10.708)	-	-	-	(40.619)	(9.244)	-	4	5	(49.854)
Máquinas, equipamentos e instalações	(16.587)	(8.251)	171	-	-	(24.667)	(8.083)	7	-	-	(32.743)
Veículos	(9)	(29)	-	-	-	(38)	(45)	-	-	-	(83)
Equipamentos de Informática	(13.276)	(4.949)	33	-	-	(18.192)	(3.556)	-	-	-	(21.748)
Ativo de direitos de uso - locações imóveis	(250.199)	(87.868)	7.215	-	(20)	(330.872)	(65.254)	3.156	-	66	(392.904)
Ativo de direitos de uso - cloud	(11.252)	(1.095)	-	-	-	(12.347)	(33)	-	-	-	(12.380)
Subtotal	(426.026)	(141.074)	7.419	-	(20)	(559.701)	(108.086)	3.163	-	76	(664.548)
Total	765.746	94.198	(7.312)	-	540	853.172	107.525	(4.246)	-	(805)	955.645

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31.



VIVARA

10 INTANGÍVEL

10.1 Movimentação dos saldos

Consolidado											
	Vida útil (em anos)	01/01/2024	Adições	Transferências	Ajuste de conversão	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Ajuste de conversão	30/09/2025
Custo:											
Pontos comerciais	5	32.225	-	-	-	32.225	-	-	-	-	32.225
Sistemas em implantação	-	26.468	14.565	(30.967)	13	10.079	5.730	-	(1.415)	(13)	14.381
Sistema de informática	5	60.588	7.014	30.967	-	98.569	2.868	(13.973)	1.415	(16)	88.863
Outros intangíveis	5	305	-	-	-	305	-	-	-	-	305
Subtotal		119.586	21.579	-	13	141.178	8.598	(13.973)	-	(29)	135.774
Amortização:											
Pontos comerciais		(31.239)	(342)	-	-	(31.581)	(257)	-	-	-	(31.838)
Sistema de informática		(29.039)	(13.054)	-	-	(42.093)	(13.064)	13.904	-	-	(41.253)
Outros intangíveis		(117)	(61)	-	-	(178)	(46)	-	-	-	(224)
Subtotal		(60.395)	(13.457)			(73.852)	(13.367)	13.904	-	-	(73.315)
Total		59.191	8.122	-	13	67.326	(4.769)	(69)	-	(29)	62.459



11. FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

11.1 Fornecedores e outras contas a pagar

O saldo é constituído por compras de matéria-prima, insumos, embalagens, mercadorias para revenda e serviços de terceiros com prazo médio de pagamento de 88 dias (92 dias em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Nacionais	-	-	123.102	58.126
Estrangeiros	-	-	26.001	35.528
Total Fornecedores	-	-	149.103	93.654
Outras contas a pagar				
Serviços tomados a pagar	305	266	61.857	65.082
Total Outras contas a pagar	305	266	61.857	65.082
Total Fornecedores e outras contas a pagar	305	266	210.960	158.736

11.2 Fornecedores convênio

As controladas da Companhia mantêm convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, podem estruturar operações de antecipação de recebíveis relacionados às operações mercantis entre as partes.

A Administração avaliou que a substância econômica dessas operações permanece de natureza operacional, uma vez que a decisão pela antecipação dos recebíveis é exclusiva dos fornecedores, sem alteração nos prazos originais negociados com a Companhia nem nos valores contratados.

O custo financeiro da antecipação do recebível, de responsabilidade dos fornecedores, tem taxa média ponderada de 1,13% ao mês, e o prazo médio de vencimento dos títulos antecipados é de 90 dias.

Adicionalmente, não há exposição significativa a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a essas operações. Os passivos decorrentes não são considerados dívida líquida e estão sujeitos a cláusulas restritivas usuais de mercado (financeiras e não financeiras), todas integralmente cumpridas pela Companhia em 30 de setembro de 2025. Dentre as cláusulas restritivas previstas em contrato destacam-se, não sofrer protesto de título em montante igual ou superior a R\$10.000, não decretar falência ou pedido de recuperação judicial.

Os saldos relacionados a essas operações são classificados como "Fornecedores - Convênio", e os pagamentos são efetuados diretamente às instituições financeiras, nas mesmas condições originalmente acordadas com os fornecedores. Dessa forma, todo o fluxo de caixa relacionado a essas transações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo a pagar correlacionado a estas operações é de R\$1.526 (R\$214.135 em 31 de dezembro de 2024).



12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

12.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias	-	-	39.227	40.236
Provisão de 13º Salário	-	-	25.618	-
Salários	124	80	18.021	32.797
PLR e Bônus	-	-	14.586	14.228
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	-	-	2.333	4.813
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7	30	10.062	17.298
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	75	48	5.213	14.602
Outras	-	-	1.378	1.319
Total	206	158	116.438	125.293

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

13.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	-	-	31.923	34.789
PIS e COFINS	-	1	8.318	23.536
Parcelamentos de impostos	-	-	162	217
F.T.I e U.E.A. (a)	-	-	4.868	2.997
Outras	6	9	2.535	2.338
Total	6	10	47.806	63.877
Passivo circulante	6	10	47.739	63.727
Passivo não circulante	-	-	67	150
Total	6	10	47.806	63.877

- (a) O Fundo de Fomento ao Turismo, Infraestrutura, Serviço e Interiorização do Desenvolvimento do Estado do Amazonas "F.T.I." é um tributo estadual devido pela Conipa em suas vendas de produtos industrializados na Zona Franca de Manaus para os demais Estados da Federação. O "UEA" é uma taxa estadual direcionada pelo Governo para a Universidade Estadual da Amazônia.



14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

14.1 Composição dos saldos

Consolidado				
Instituição e modalidade	Taxa	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
<u>Em moeda local</u>				
Debentures - 1ª emissão (a)	CDI + 0,70% a.a.	08/2030	301.195	-
Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro	CDI +1,85% a.a.	02/2025	-	63.055
Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro	CDI +0,95% a.a.	09/2026	-	41.347
Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro	CDI +1,69% a.a.	02/2027	-	-
Total de empréstimos em moeda local			301.195	104.402
<u>Em moeda estrangeira</u>				
Banco Santander - Resolução 4131	CDI +0,55% a.a.	12/2026	214.516	245.977
Total de empréstimos em moeda estrangeira			214.516	245.977
<u>Financiamento - Fornecedores Convênio</u>				
Banco Itaú		06/2025	-	27.774
Banco Itaú		11/2025	35.823	-
Banco Santander		03/2025	-	20.408
Total de financiamento fornecedor convênio			35.823	48.182
Total de empréstimos e financiamentos			551.534	398.561
Passivo circulante			42.540	113.370
Passivo não circulante			508.994	285.191
Total			551.534	398.561
<u>Instrumentos derivativos - contratos de "swap"</u>				
Banco Santander (Brasil) - Derivativo (ativo)/passivo	Var. Camb. +5,77% a.a	12/2026	35.845	(1.276)
Total de Instrumentos derivativos "swap"			35.845	(1.276)
Total de empréstimos e financiamentos líquido dos instrumentos derivativos			587.379	397.285

Os contratos acima citados com vencimento previsto até a data da emissão dessas informações financeiras foram liquidados no prazo. Em setembro de 2025 a Companhia liquidou antecipadamente os empréstimos de capital de giro com o Banco Itaú no montante total de R\$103.894, recursos provenientes da emissão de debêntures.

Para a totalidade dos contratos de empréstimos e financiamentos vigentes com instituições financeiras não existem cláusulas financeiras restritivas ("covenant"), apenas cláusulas de liquidação antecipada caso a emitente sofra protesto de títulos com valor superior a R\$10.000.

a) Emissão debentures

Em 5 de setembro de 2025, a Companhia concluiu sua 1ª emissão de debêntures, sendo emitidas 300.000 debentures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografia, com garantia adicional fidejussória e valor nominal de R\$1 cada, totalizando o montante de R\$300.000, correspondentes a R\$298.198 líquidos, após a dedução dos encargos de emissão de R\$1.802. O agente fiduciário é Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.



As debêntures têm prazo total de cinco anos, com vencimento do principal em duas parcelas, programadas para agosto de 2029 e agosto de 2030. A remuneração é composta pela variação acumulada da taxa DI-252 acrescida de spread de 0,7% ao ano, com pagamento de juros semestral a partir de fevereiro de 2026.

A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 7 de agosto de 2025 e tem por finalidade amortização antecipada de empréstimos de capital de giro contratados junto ao Banco Itaú e o valor excedente destinado ao reforço do caixa operacional da Companhia.

Os custos de transação incorridos na emissão, no montante de R\$1.802, foram registrados como redutor do passivo financeiro, sendo apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros, conforme estabelecido nos CPC 08 – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários e CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

As debêntures foram classificadas como passivo financeiro mensurado ao custo amortizado, uma vez que representam obrigações contratuais de pagamento de caixa e não são mantidas para negociação.

14.2 Vencimentos do passivo não circulante

Ano	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
De 1 a 2 anos	210.766	285.191
De 3 a 5 anos	298.228	-
Total	508.994	285.191

14.3 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	397.286	278.679
Captações – empréstimos bancários	-	190.000
Captações - fornecedores convênio	146.635	48.182
Captações – debentures 1ª emissão	300.000	-
Encargos de emissão das debentures	(1.802)	-
Amortização do principal	(100.000)	(122.414)
Amortização – fornecedores convênio	(161.470)	-
Liquidação contratos derivativos	-	(5.256)
Pagamento de juros	(37.693)	(25.111)
Fluxo de caixa de empréstimos e financiamentos	145.670	85.400
Juros incorridos e variação cambial	20.110	24.966
Juros incorridos debentures	2.967	-
Juros incorridos - fornecedores convênio	9.511	-
Encargos financeiros de “swap” incorridos	11.805	8.239
Encargos financeiros de debentures incorridos	30	-
Variações que não envolvem caixa (a)	44.423	33.205
Saldo no fim do período	587.379	397.285

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31.



15. OUTROS PASSIVOS

15.1 Composição dos saldos

O saldo de outros passivos é constituído por adiantamento de clientes, receitas diferidas e outras obrigações contratuais.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos de clientes	-	-	14.069	14.990
Receitas diferidas	-	-	6.460	6.828
Outras obrigações contratuais	1.006	1.750	4.042	2.476
Total outros passivos	1.006	1.750	24.571	24.294
Passivo circulante	683	1.089	20.373	18.982
Passivo não circulante	323	661	4.198	5.312
Total	1.006	1.750	24.571	24.294

16. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

16.1 Movimentação das contingências

Contingências	Controladora		Consolidado			
	Trabalhistas (b)	Total	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributários (c)	Total
Saldo em 01/01/2024	-	-	2.955	6.553	5.066	14.574
Adições	7	7	7.364	19.646	3.556	30.566
Pagamentos	-	-	(1.569)	(8.499)	(3.105)	(13.173)
Reversões	-	-	(3.959)	(8.928)	(763)	(13.650)
Saldo em 31/12/2024	7	7	4.791	8.772	4.754	18.317
Adições	825	825	5.793	20.203	3.866	29.862
Pagamentos	-	-	(1.388)	(5.767)	-	(7.155)
Reversões	(294)	(294)	(2.639)	(6.166)	(41)	(8.846)
Saldo em 30/09/2025	538	538	6.557	17.042	8.579	32.178

a. Processos cíveis

Correspondem a ações renovatórias de aluguel de lojas, em que o Grupo é obrigado a pagar valores provisórios de aluguéis até o seu trânsito em julgado, com a constituição de provisão entre o valor pago a título de aluguel provisório e aquele determinado em ação judicial; e ações envolvendo direitos das relações de consumo, onde a provisão é calculada com base no histórico de perdas sobre toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por tipo de reclamação.

b. Reclamações trabalhistas

Correspondem a ações trabalhistas movidas por ex-funcionários, relacionadas, em grande parte, a pedidos de pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, descanso semanal remunerado, verbas rescisórias, 13º salário, danos morais, gratificações, vínculo empregatício e nulidade do banco de horas. Os processos são classificados conforme cada pedido e com base no histórico de risco de perda para cada tema, com isso a provisão é constituída considerando os valores envolvidos com risco de perda provável.



c. Processos tributários

Em agosto de 2020, o Supremo Tribunal Federal (STF), no julgamento do RE nº 1.072.485/PR, reconheceu a legitimidade da incidência de contribuição previdenciária (INSS) sobre o terço constitucional de férias. Essa decisão reverteu o entendimento anterior do Superior Tribunal de Justiça (STJ), proferido em 26 de fevereiro de 2014, que considerava o referido pagamento como de natureza indenizatória e, portanto, isento de contribuição.

Em maio de 2025, o mandado de segurança impetrado pela Conipa foi julgado pelo Tribunal Regional Federal da 1ª Região (TRF1), que deu parcial provimento à apelação da União. A decisão manteve o afastamento da cobrança de contribuição previdenciária sobre os primeiros 15 dias de afastamento por motivo de saúde, mas reconheceu a legitimidade da incidência sobre o terço constitucional de férias. Diante disso, a Conipa efetuou, em 15 de julho de 2025, o depósito judicial integral dos valores devidos, com efeitos retroativos à competência de agosto de 2020.

No caso da controlada Tellerina, a liminar concedida no respectivo mandado de segurança permanece vigente, afastando, até o momento, a obrigatoriedade de recolhimento da contribuição sobre o terço de férias.

Considerando o julgamento do STF e a avaliação realizada pela Administração com suporte de seus assessores jurídicos, a Companhia entende que o risco de perda é classificado como provável, razão pela qual mantém provisão contábil desde agosto de 2020.

16.2 Movimentação dos depósitos judiciais

<u>Depósitos judiciais</u>	Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 01/01/2024	7.298	907	15.694	23.899
Adições	305	28	3	336
Atualização monetária	979	155	110	1.244
Resgates	(240)	(457)	(3)	(700)
Saldo em 31/12/2024	8.342	633	15.804	24.779
Adições	1.167	401	65	1.633
Atualização monetária	710	48	228	986
Resgates	(829)	(436)	-	(1.265)
Saldo em 30/09/2025	9.390	646	16.097	26.133

16.3 Processos com risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2025, os processos judiciais em andamento classificados com risco de perda possível, conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, estão demonstrados no quadro a seguir:

**VIVARA**

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	28.557	48.419
Cíveis	17.866	12.975
Riscos tributários	296.228	142.512
Total	342.651	203.906

Os processos trabalhistas com classificação de risco possível, são mensurados com base nos valores das petições iniciais dos reclamantes, que usualmente refletem estimativas elevadas de direitos trabalhistas alegados.

Os processos cíveis, de risco possível, estão relacionados às ações renovatórias dos pontos de vendas.

Os riscos tributários estão representados, em grande parte, por processos judiciais e autos de infração relacionados ao ICMS, nos Estados de Alagoas, Bahia, Espírito Santo, Rio de Janeiro e Pernambuco, e autos de infração federais relacionados a IRPJ, CSLL, Pis e Cofins.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

17.1 Capital social

O limite do capital social autorizado da Companhia é de 280.000.000 (duzentos e oitenta milhões) de ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social integralizado totaliza o montante de R\$1.705.381 (R\$1.705.381 em 31 de dezembro de 2024).

A reserva de capital é composta pelos custos de emissões de ações.

17.2 Composição acionária

	Ações ordinárias	% Participação
Acionistas de referência	109.510.245	46,4%
Administradores	2.377.978	1,0%
Ações em tesouraria	1.071.681	0,4%
Ações em circulação	123.237.865	52,2%
Total	236.197.769	100,0%



VIVARA

17.3 Ações em tesouraria

O Plano de Recompra de Ações da Companhia, aprovado em 07 de maio de 2025, em Reunião do Conselho de Administração tem vigência de 12 meses.

	Consolidado		
	Quantidade de ações	Valores de compra (em R\$)	Preço médio por ação (em R\$)
Saldo em 01/01/2024	996.955	24.176.048	24,25
Ações cedidas Planos ILP	(179.365)	(4.298.805)	23,97
Recompra de ações para tesouraria	317.000	6.972.954	22,00
Saldos em 31/12/2024	1.134.590	26.850.197	23,67
Ações cedidas Planos ILP	(108.135)	(2.560.601)	23,68
Recompra de ações para tesouraria	99.500	2.528.291	25,41
Saldos em 30/09/2025	1.125.955	26.817.887	23,82

18. PARTES RELACIONADAS

18.1 Composição de saldos

Passivo	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>		
Tellerina Comércio de Presentes	2.225	1.646
Total	2.225	1.646

Os saldos a pagar para a Controlada Tellerina se referem principalmente ao repasse de despesas corporativas do Centro de Serviços Compartilhados, que incluem despesas de pessoal e serviços das áreas administrativas.

18.2 Operações intragrupo e saldo eliminados na consolidação

As empresas do Grupo realizam operações entre si relacionadas a compra e venda de mercadorias e matérias-primas, cobrança de despesas administrativas através de Centro de Serviços Compartilhado e royalties relacionados aos direitos autorais do design de joias. Todas as operações intercompanhias foram eliminadas para fins de consolidação e divulgação.

Operação	30/09/2025				30/09/2024		
	TELLERINA	CONIPA	VIVARA	TELLERINA PANAMÁ	TELLERINA	CONIPA	VIVARA
Vendas (compras) de mercadorias	(2.129.669)	2.129.669	-	-	(1.621.534)	1.621.534	-
Exportação (importação) de mercadorias	1.870	-	-	(1.870)	-	-	-
Vendas (compras) de matéria-prima	128.707	(128.707)	-	-	69.468	(69.468)	-
Exportação (importação) de materiais	46	-	-	(46)	-	-	-
Direitos autorais	285.183	(285.183)	-	-	243.860	(243.860)	-
Despesas administrativas CSC	13.147	(9.604)	(3.543)	-	15.857	(10.239)	(5.618)
Total	(1.700.716)	1.706.175	(3.543)	(1.916)	(1.292.349)	1.297.967	(5.618)



O Grupo Vivara possui um contrato de repasse de despesas de áreas administrativas através do Centro de Serviços Compartilhados (CSC). As despesas administrativas do CSC contemplam gastos com pessoal e serviços de terceiros.

18.3 Remuneração dos administradores

Em 22 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária, foi aprovado o limite de remuneração global do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia para o exercício de 2025 em até R\$13.877 (R\$24.328 para exercício de 2024).

Remuneração dos administradores	30/09/2025			30/09/2024		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	1.481	742	2.223	2.943	6.061	9.004
Diretores estatutários	2.715	5.350	8.064	1.392	818	2.210
Total	4.196	6.092	10.287	4.335	6.879	11.214

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

19.1 Incentivos fiscais - lucro da exploração

A fábrica de joias está situada em Manaus, na área da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia - SUDAM e mediante a resolução nº 1.175/20224 emitida pela Diretoria Colegiada da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (Dicol/Sudam), de 27 de dezembro de 2024, a Conipa estendeu até 31 de dezembro de 2033 o incentivo de redução do valor do IRPJ a pagar equivalente a 75% do valor apurado sobre o lucro da exploração, aplicado sobre as vendas dos produtos de fabricação própria produzidos na Zona Franca de Manaus, reconhecidas no resultado e, posteriormente, destinadas à reserva de lucros no patrimônio líquido.

Em virtude do benefício concedido, a Conipa está obrigada a: (i) cumprir a legislação trabalhista e social e das normas de proteção e controle do meio ambiente; (ii) aplicar valores da redução do IRPJ em atividade diretamente ligada à produção na área de atuação da SUDAM; (iii) constituir reserva de capital com o valor resultante da redução, a qual somente poderá ser utilizada para absorção de prejuízo ou aumento de capital social; (iv) proibir distribuição aos sócios ou acionistas do valor do imposto que deixar de ser pago em virtude da redução, sob pena de perda do incentivo e da obrigação de recolher, com relação à importância distribuída, o imposto que a Conipa tiver deixado de pagar, sem prejuízo da incidência do imposto sobre o lucro distribuído como rendimento e das penalidades cabíveis; e (v) apresentar anualmente declaração de rendimentos, indicando o valor da redução correspondente ao exercício, observadas as normas em vigor sobre a matéria.

19.2 Incentivos fiscais - créditos presumidos de ICMS

As controladas Tellerina e Conipa possuem benefício fiscal de crédito presumido e crédito estímulo do ICMS, que prevê a redução da alíquota do ICMS na tributação das saídas sem o direito de crédito nas entradas, nos Estados do Amazonas, Minas Gerais, Pará, Espírito Santo e Pernambuco. O benefício é para reinvestimento nos referidos Estados e é registrado como Receita de Subvenção. Os valores relativos aos incentivos foram destinados, até 31 de dezembro de 2023, à reserva no Patrimônio Líquido e não podem ser distribuídos como lucro para a Companhia. A partir de 1º de janeiro de 2024, conforme disposto na Lei nº 14.789/2023, os benefícios fiscais concedidos pelas unidades federativas deixam de ter a obrigatoriedade de destinação das receitas de subvenção estadual para reserva em Patrimônio Líquido.



19.3 Créditos IRPJ e CSLL a recuperar

a) Saldo credor

Vivara Participações

A Companhia apresentou saldo credor na apuração do IRPJ e CSLL referente aos exercícios de 2021 e 2024. Em 30 de setembro de 2025 resta o montante de R\$41 (R\$1.600 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

Conipa

A Conipa, em decorrência do benefício fiscal do Lucro de Exploração, apresentou saldo credor de IRPJ em relação às estimativas pagas e o saldo devedor na apuração dos exercícios de 2020 a 2024. Em 30 de setembro de 2025, resta o montante de R\$11.058 (R\$28.527 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

Em 21 de julho de 2025 a Conipa recebeu a restituição do saldo credor de IRPJ do exercício de 2023 no montante total com atualização monetária de R\$15.188.

Tellerina

A Tellerina apresentou saldo credor na apuração do IRPJ no exercício de 2021, 2023 e 2024. Em 30 de setembro de 2025, resta o montante atualizado com taxa Selic de R\$16.951 (R\$14.535 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

b) Créditos de Subvenção

Nos exercícios de 2014 e 2015, a Tellerina apurou créditos de IRPJ e CSLL no montante total de R\$36.848, decorrentes da exclusão, da base de cálculo desses tributos, dos incentivos fiscais classificados como subvenção para investimento, conforme previsto no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014.

Os referidos créditos foram objeto de compensações com tributos federais, porém tiveram seus pedidos indeferidos pela Receita Federal. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade no âmbito administrativo.

Até a data de divulgação destas informações trimestrais intermediárias, os processos relativos ao IRPJ e à CSLL de 2014, bem como ao IRPJ de 2015, seguem em tramitação. Em relação à CSLL de 2015, a Companhia obteve decisão favorável e iniciou a compensação do respectivo crédito em outubro de 2025.

Conforme avaliação dos assessores jurídicos, caso as restituições pleiteadas não sejam reconhecidas administrativamente, e uma vez encerrada a discussão no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), será proposta ação anulatória de despacho denegatório de restituição, nos termos do artigo 169 do Código Tributário Nacional (CTN), visando assegurar a análise de mérito sobre a existência, a composição e a validade dos saldos negativos de IRPJ e CSLL. O prognóstico de risco de perda é possível.

c) Direito ao crédito sobre a inconstitucionalidade da tributação sobre correção Selic

Os créditos de IRPJ e CSLL foram reconhecidos com base na decisão proferida pela Suprema Corte no julgamento realizado em 27 de setembro de 2021 do recurso extraordinário 1.063.187, referente a inconstitucionalidade do oferecimento à tributação do IRPJ e CSLL da correção monetária Selic sobre os créditos recebidos pelos contribuintes na repetição de indébitos tributários.

A Tellerina impetrou o Mandado de Segurança nº 1020648-21.2020.4.01.3200 perante a 1ª Vara Federal de Manaus, obtendo êxito com trânsito em julgado em 07 de março de 2024 e declaração de inexecução em 13 de maio de 2024. A Companhia protocolou o pedido de homologação dos créditos em 03 de



junho de 2024 e obteve o deferimento em 02 de setembro de 2024 perante a Receita Federal do Brasil. Em 30 de setembro de 2025 resta o montante de R\$5.059 (R\$12.335 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

d) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	41	1.600	58.038	80.531
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	-	-	16.273	17.323
Total	41	1.600	74.311	97.854
Ativo circulante	41	1.600	46.131	33.149
Ativo não circulante	-	-	28.180	64.705
Total	41	1.600	74.311	97.854

e) Expectativa de realização dos créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até 1 ano	41	1.600	46.131	33.149
De 1 a 2 anos	-	-	-	23.504
De 2 a 3 anos	-	-	28.180	41.201
Total	41	1.600	74.311	97.854

19.4 IRPJ e CSLL a recolher

Até 30 de setembro de 2025, a controlada Conipa efetuou o recolhimento antecipado de R\$57.495 a título de IRPJ e CSLL, com base na sistemática de estimativa mensal sobre a receita bruta auferida.

Em decorrência do benefício fiscal do Lucro da Exploração, o ajuste anual resultou em saldo credor de IRPJ e saldo devedor de CSLL. O saldo remanescente a pagar de CSLL referente ao exercício de 2024 foi compensado com créditos federais de PIS e COFINS em março de 2025.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ a recolher	15.089	-
CSLL a recolher	39.089	43.254
Total	54.178	43.254

**19.5 Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	444.161	353.936	401.072	344.595
Alíquota nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social taxa nominal	(151.015)	(120.338)	(136.364)	(117.162)
Prejuízos fiscais e base negativa da CSLL, para os quais não foram registrados os impostos diferidos	(5.985)	(3.849)	(6.380)	(3.927)
<u>Diferenças permanentes:</u>				
Resultado de equivalência patrimonial	154.814	124.187	-	-
Outras despesas não dedutíveis	-	-	(10.142)	(40.881)
Recuperação IRPJ e CSLL de exercícios anteriores	-	-	-	6.490
Incentivo fiscal - ICMS	-	-	84.758	62.234
Incentivo fiscal - Lucro da exploração	-	-	109.031	102.569
Total	(2.186)	-	40.903	9.341
Correntes	(2.186)	-	(120.255)	(79.354)
Diferidos	-	-	161.158	88.695
Total	(2.186)	-	40.903	9.341
Alíquota efetiva - imposto corrente	0,49%	0,00%	-10,20%	-2,71%

19.6 Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
	<u>Base IRPJ</u>	<u>Base CSLL</u>	<u>Base IRPJ</u>	<u>Base CSLL</u>
<u>Impostos diferidos ativos sobre diferenças temporárias:</u>				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	330	330	241	241
Provisão para perdas dos estoques	3.740	3.740	5.401	5.401
Provisão despesas	85.702	85.702	84.955	84.955
Lucro não realizado em operações de controladas	1.490.383	1.490.383	1.029.612	1.029.612
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	31.639	31.639	18.310	18.310
Arrendamentos Direito de Uso	669.102	669.102	541.707	541.707
Prejuízo fiscal ou Base negativa de CSLL	63.322	62.578	71.116	70.372
Base de cálculo imposto diferido ativo	2.344.218	2.343.474	1.751.342	1.750.598
Imposto de renda diferido ativo		586.055		437.835
Contribuição social diferida ativa		210.913		157.553
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos		796.968		595.388



	Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
	Base IRPJ	Base CSLL	Base IRPJ	Base CSLL
<u>Impostos diferidos passivos sobre diferenças temporárias:</u>				
Direito de Uso	(578.583)	(578.583)	(474.664)	(474.664)
Depreciação taxa fiscal x taxa econômica	(28.893)	(28.893)	(13.926)	(13.926)
Base de cálculo imposto diferido passivo	(607.476)	(607.476)	(488.590)	(488.590)
Imposto de renda diferido passivo		(151.869)		(122.148)
Contribuição social diferida passiva		(54.673)		(43.973)
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos		(206.542)		(166.121)
Imposto de renda diferido		434.186		315.687
Contribuição social diferida		156.240		113.580
Imposto de renda e contribuição social diferidos		590.426		429.267

20. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

20.1 Composição dos saldos

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Receita bruta de vendas de mercadorias	804.526	696.132	2.431.912	2.115.416
Receita bruta de serviços prestados	2.029	2.692	6.512	7.664
Deduções da receita bruta:				
ICMS	(162.233)	(138.209)	(479.096)	(417.991)
ICMS subvenção	99.888	80.112	249.287	183.041
COFINS	(55.115)	(50.582)	(167.772)	(145.822)
PIS	(11.549)	(10.981)	(35.806)	(31.672)
F.T.I. e UEA	(11.867)	(14.777)	(39.455)	(32.312)
ISS	(54)	(67)	(187)	(290)
Devoluções de vendas	(1.122)	(1.420)	(2.790)	(14.222)
Total	664.503	562.900	1.962.605	1.663.812

21. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo Vivara apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:



21.1 Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(184.151)	(156.995)	(550.722)	(457.333)
Pessoal	(4.020)	(23.308)	(15.401)	(59.291)
Depreciação e amortização	(308)	(3.193)	(1.135)	(9.511)
Energia, água e telefone	(52)	(334)	(134)	(956)
Fretes	(1.743)	(2.360)	(6.098)	(5.261)
Total	(190.274)	(186.190)	(573.490)	(532.352)

21.2 Despesas com vendas

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Pessoal	(113.380)	(102.238)	(347.797)	(319.801)
Fretes	(13.576)	(8.310)	(32.674)	(24.324)
Despesas de marketing	(25.020)	(13.917)	(76.391)	(63.850)
Serviços profissionais contratados	(8.373)	(2.982)	(28.421)	(17.504)
Aluguéis e condomínios	(23.307)	(22.609)	(71.823)	(65.937)
Depreciação e amortização	(20.612)	(21.848)	(64.033)	(64.425)
Comissão sobre cartões	(14.314)	(14.060)	(43.570)	(41.648)
Energia, água e telefone	(2.346)	(2.191)	(7.159)	(6.293)
Impostos e taxas	(3.836)	(5.077)	(14.760)	(15.579)
Outras despesas por natureza	(9.859)	(8.050)	(32.151)	(23.921)
Total	(234.623)	(201.282)	(718.779)	(643.282)

21.3 Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Pessoal	(1.577)	(3.131)	(6.010)	(10.143)
Serviços profissionais contratados	(294)	(1.052)	(1.317)	(751)
Impostos e taxas	(128)	(123)	(471)	(400)
Outras despesas por natureza	(48)	(84)	(163)	(208)
Total	(2.047)	(4.390)	(7.961)	(11.502)



	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Pessoal	(22.982)	(23.658)	(70.109)	(71.274)
Serviços profissionais contratados	(20.570)	(15.672)	(64.559)	(41.796)
Aluguéis e condomínios	(255)	(331)	(957)	(869)
Energia, água e telefone	(338)	(553)	(1.362)	(1.680)
Depreciação e amortização	(16.195)	(18.405)	(48.822)	(49.214)
Impostos e taxas	(1.683)	(2.647)	(5.970)	(7.699)
Outras despesas por natureza	(4.842)	(6.093)	(18.256)	(19.351)
Total	(66.865)	(67.359)	(210.035)	(191.883)

22. INFORMAÇÕES SOBRE OS SEGMENTOS

O Grupo possui apenas um segmento operacional definido como varejo. O Grupo está organizado e tem o seu desempenho avaliado como uma única unidade de negócio para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Os produtos do Grupo são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio. São distribuídos por categoria e canais de venda diferentes, no entanto, o CEO, avalia o desempenho total do Grupo, o resultado comercial, gerencial e administrativo, considerando que toda a estrutura de custos e despesas é compartilhada por todas as categorias de produtos.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta, líquida das devoluções, consolidada por categoria e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Joias	421.427	362.529	1.232.749	1.068.387
Life	249.255	223.806	827.578	724.782
Relógios	124.043	96.679	335.314	273.129
Acessórios	8.679	11.700	33.481	34.896
Serviços	2.029	2.692	6.512	7.664
Total	805.433	697.405	2.435.634	2.108.858
Lojas	690.688	593.849	2.104.180	1.810.470
Vendas digitais	112.304	100.594	323.185	288.233
Outros	412	270	1.757	2.491
Serviços	2.029	2.692	6.512	7.664
Total	805.433	697.405	2.435.634	2.108.858

23. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Provisão riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(219)	(6)	(531)	(4)
Total	(219)	(6)	(531)	(4)



	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Créditos Tributários (a)	38.950	-	38.950	82.136
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(8.652)	(4.062)	(21.089)	(12.410)
Perdas esperadas de crédito	(30)	161	(89)	225
Baixa de bens do ativo imobilizado	-	(708)	(141)	(732)
Contratos de arrendamento baixados	(88)	(83)	615	934
Outras receitas (despesas)	920	2.872	4.332	5.046
Total	31.100	(1.820)	22.578	75.199

a) Créditos Tributários

Em 2024 são créditos extemporâneos de Pis e Cofins referente aquisição de matérias-primas pela filial de São Paulo da controlada Conipa.

Em 2025 foram reconhecidos créditos extemporâneos de Pis e Cofins sobre serviços considerados insumos para operação da controlada Tellerina no montante de R\$38.950.

24. RECEITAS FINANCEIRAS

As receitas financeiras abrangem receitas de juros que são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Rendimento de aplicações financeiras	53	66	232	117
Correção monetária	2	10	153	86
Variação cambial ativa	-	-	9	6
Outras receitas financeiras	-	-	7	-
Total	55	76	401	209

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Rendimento de aplicações financeiras	3.330	8.282	12.731	23.900
Correção monetária	15.048	2.645	20.340	22.721
Variação cambial ativa	14.564	9	25.656	27
Outras receitas financeiras	153	124	473	301
Total	33.095	11.060	59.200	46.949



25. DESPESAS FINANCEIRAS

As despesas financeiras abrangem as despesas bancárias que são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Encargos financeiros debentures	(2.997)		(2.997)	-
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(10)	(5)	(13)	(6)
Tarifas bancárias	(1)	-	(2)	(1)
Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias	(39)	(3)	(50)	(3)
Variação cambial passiva	(4)	-	(4)	(3)
Outras despesas financeiras	(1)	(3)	(17)	(10)
Total	(3.052)	(11)	(3.083)	(23)

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(6.402)	(5.462)	(20.110)	(26.150)
Encargos financeiros instrumentos derivativos	(4.762)	(1.271)	(11.805)	5.921
Encargos financeiros debentures	(2.997)	-	(2.997)	-
Encargos sobre arrendamentos de direito de uso	(24.020)	(14.910)	(59.247)	(43.445)
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(175)	(19)	(306)	(36)
Tarifas bancárias	(70)	(92)	(235)	(247)
Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias	(953)	(330)	(2.817)	(1.888)
Variação cambial passiva	(15.512)	(3.333)	(27.544)	(5.463)
Encargos sobre antecipações de recebíveis	(3.473)	-	(4.158)	-
Juros incorridos - fornecedores convênio	(2.584)	-	(9.511)	-
Outras despesas financeiras	(733)	(537)	(2.278)	(2.540)
Total	(61.681)	(25.954)	(141.008)	(73.848)



26. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Numerador				
Lucro líquido do período (a)	175.850	107.166	441.975	353.936
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações	236.198	236.198	236.198	236.198
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(1.093)	(1.044)	(733)	(1.085)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	235.105	235.154	235.465	235.113
Lucro por ação - básico (em R\$) (a/b)	0,74796	0,45573	1,87703	1,50539
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações	236.198	236.198	236.198	236.198
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(1.093)	(1.043)	(733)	(1.085)
Média ponderada de número de ações outorgadas	69	85	69	85
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	235.174	235.240	235.534	235.198
Lucro por ação - diluído (em R\$) (a/c)	0,74774	0,45556	1,87648	1,50485

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações, demonstrados na nota explicativa nº 29.

27. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possuía 477 (460 em 31 de dezembro de 2024) contratos de locação de lojas, quiosques, fábrica e centro administrativo firmados com terceiros. Deste total, 65 (64 em 31 de dezembro de 2024) contratos se enquadraram nos critérios de isenção de reconhecimento do direito de uso e foram classificados como despesas de aluguéis.

Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” demonstrada na nota explicativa nº 21, totalizam R\$20.769 (R\$16.273 em 30 de setembro de 2024).

A Companhia mensurou suas taxas de desconto, com base na taxa referencial BM&FBovespa da DIxpré, 252 dias úteis, obtida na B3, para a data base da adoção inicial (taxa de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro), para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (“spread” de crédito). Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto aos principais bancos com os quais a Companhia mantém operações de dívida.

Em 30 de setembro de 2025, os 412 contratos de locação (396 em 31 de dezembro de 2024), classificados como arrendamento de direito de uso, possuem prazos de vencimentos entre 5 e 10 anos e a taxa média ponderada de desconto no período é de 12,35% ao ano (12,19% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia, em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado considerando a taxa nominal e sem considerar os efeitos de inflação futura projetada, nos fluxos descontados.



Para atendimento ao Ofício da CVM nº 02/2019 divulga-se os inputs mínimos para fins de projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa descontado recomendados pela CVM, usando como parâmetro a inflação média entre a taxa CDI x IPCA obtida no site da B3, data-base 30 de setembro de 2025.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto e de inflação futura praticadas, vis-à-vis os prazos de contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto			
Prazo dos contratos	Qtd. contratos	Taxa média de desconto	Taxa média de inflação futura
3 anos	1	17,16%	7,31%
5 anos	1	8,00%	2,27%
5 anos	1	16,78%	6,42%
6 anos	22	11,05%	6,72%
7 anos	14	13,94%	6,92%
8 anos	20	13,97%	6,58%
9 anos	14	14,02%	6,60%
10 anos	339	13,96%	6,60%
Total	412		

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	560.200	502.684
Adição de novos contratos (a)	15.591	61.608
Remensuração (a)	150.224	66.224
Baixas do período	(4.790)	(7.569)
Encargos financeiros apropriados	59.247	60.051
Pagamentos de juros	(25.331)	(58.434)
Pagamentos de principal	(76.783)	(64.716)
Ajuste de conversão	(396)	352
Saldo no final do período	677.962	560.200
Passivo circulante	82.191	88.069
Passivo não circulante	595.771	472.131
Total	677.962	560.200

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31



Conforme requeridos pelo pronunciamento técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025:

Maturidade dos contratos	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Vencimento das prestações:		
Até 1 ano	136.786	125.438
De 1 a 2 anos	136.614	115.327
De 2 a 3 anos	136.357	109.805
De 3 a 5 anos	267.933	197.032
Maior que 5 anos	373.589	309.582
Total das parcelas não descontadas	1.051.279	857.184
Juros embutidos	(373.317)	(296.984)
Saldo passivo de arrendamentos de direito de uso	677.962	560.200

Em 30 de setembro de 2025, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$97.243 e a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$62.711.

A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Custo:		
Saldo no início do período	832.198	712.484
Adição de novos contratos	15.591	61.608
Remensuração	150.224	66.224
Baixas do período	(7.330)	(13.491)
Ajuste de conversão	(457)	377
Custos diretos - pontos comerciais	390	4.995
Saldo no final do período	990.616	832.197
Amortização:		
Saldo no início do período	(330.872)	(250.199)
Despesa de amortização do período	(65.254)	(87.868)
Baixas do período	3.155	7.215
Ajuste de conversão	65	(20)
Saldo no final do período	(392.904)	(330.872)
Direitos de uso locação de imóveis – valor residual	597.712	501.325



28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

28.1 Categorias de instrumentos financeiros

		Controladora				Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
		Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil
<u>Ativos financeiros</u>									
Custo amortizado:									
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	142.217	142.217	3.482	3.482	234.363	234.363	278.153	278.153
Contas a receber	Nível 2	-	-	-	-	820.656	820.656	955.208	955.208
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	-	-	-	-	-	-	4.530	4.530
Subtotal		142.217	142.217	3.482	3.482	1.055.019	1.055.019	1.237.891	1.237.891
Valor justo por meio de resultado:									
Instrumentos derivativos	Nível 2	-	-	-	-	-	-	1.276	1.276
Total ativos financeiros		142.217	142.217	3.482	3.482	1.055.019	1.055.019	1.239.167	1.239.167
<u>Passivos financeiros</u>									
Custo amortizado:									
Fornecedores e outras contas a pagar	Nível 2	305	305	-	-	210.960	210.960	93.654	93.654
Fornecedores - Convênio	Nível 2	-	-	-	-	1.526	1.526	214.135	214.135
Juros sobre o Capital Próprio a pagar	Nível 2	-	-	2	2	-	-	2	2
Dividendos a pagar	Nível 2	8	8	155.186	155.186	8	8	155.186	155.186
Contas a pagar - partes relacionadas	Nível 2	2.225	2.225	1.646	1.646	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	301.195	301.195	-	-	553.633	551.534	396.396	398.561
Subtotal		303.733	303.733	156.834	156.834	766.127	764.028	859.373	861.538
Valor justo por meio de resultado:									
Instrumentos derivativos	Nível 2	-	-	-	-	35.845	35.845	-	-
Total passivos financeiros		303.733	303.733	156.834	156.834	801.971	799.873	859.373	861.538



28.2 Riscos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (câmbio e juros), de crédito e de liquidez. A gestão de riscos da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

28.3 Gestão do risco de taxa de câmbio

Em virtude de obrigações financeiras assumidas pela Companhia, denominadas em dólares norte-americanos, foi implementada uma política de proteção cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco, em que são contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo “swap”.

A exposição cambial líquida da Companhia está demonstrada a seguir:

Tipo de operação	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor da dívida	Instrumento derivativo	Exposição líquida	Valor da dívida	Instrumento derivativo	Exposição líquida
Resolução 4131	216.615	(216.615)	-	245.071	(245.071)	-
Total de empréstimos e financiamentos	216.615	(216.615)	-	245.071	(245.071)	-
Fornecedores estrangeiros (a)	26.001		26.001	35.528	-	35.528
Total Fornecedores estrangeiros	26.001	-	26.001	35.528	-	35.528
Total exposição cambial	242.616	(216.615)	26.001	280.599	(245.071)	35.528
Cotação dólar balanço	5,3186	5,3186	5,3186	6,1923	6,1923	6,1923
Total da exposição em dólares	45.616	(40.728)	4.889	45.314	(39.577)	5.737

(a) As controladas da Companhia importam de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para fabricação e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares norte-americanos e estão expostas a variação do câmbio.

28.4 Instrumentos derivativos

A Companhia contratou operações de “swap” com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI.

A Companhia possui um contrato de empréstimo para o qual não foi contratado instrumento derivativo “swap” em virtude das taxas de juros pactuadas nessa operação.

As operações de “swap” em aberto em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Descrição	Taxa - Swap Ativo	Taxa - Swap Passivo	30/09/2025			31/12/2024		
			Valor de referência (nacional)	Valor justo	Efeito acumulado MTM	Valor de referência (nacional)	Valor justo	Efeito acumulado MTM
Derivativo Swap	US\$ +5,77% a.a.	CDI +0,55% a.a.	216.615	252.459	(35.844)	245.071	243.795	1.276
Total geral			216.615	252.459	(35.844)	245.071	243.795	1.276

O saldo passivo de R\$35.844 refere-se ao ajuste líquido a pagar (R\$1.276 a receber em 31 de dezembro de 2024), calculado a valor de mercado em 30 de setembro de 2025, dos instrumentos financeiros derivativos em aberto naquela data, registrado na rubrica “Instrumentos derivativos”.



28.5 Análise de sensibilidade

Risco de câmbio

Para análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, a Administração entende que há necessidade de considerar somente o passivo com fornecedores estrangeiros que não está protegido do risco cambial, já que não possui instrumentos derivativos equivalentes registrados no balanço patrimonial. A exposição cambial dessas operações está demonstrada no quadro a seguir:

Risco de Câmbio	30/09/2025	31/12/2024
Total da exposição cambial em moeda nacional	26.001	35.528
Total da exposição cambial em moeda estrangeira	4.889	5.737

Assim, para a análise de sensibilidade está sendo aplicado somente o montante de R\$26.001, resultado das considerações explicitadas anteriormente. A taxa de câmbio do dólar norte-americano, no fechamento das demonstrações financeiras, foi de R\$5,3186.

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses decorrente dos riscos de flutuação de moeda estrangeira, foi elaborada análise de sensibilidade ao risco da taxa de câmbio dos empréstimos em três cenários.

No cenário I foi definida a taxa de câmbio de R\$5,85 com base na cotação do dólar norte-americano futuro negociado na B3, limitado a 12 meses. No cenário II foi projetada pela Administração, desvalorização de 3% do dólar norte americano. Para o cenário III foi projetada valorização do dólar norte-americano em 6,84% de acordo com a cotação futura apresentada no Relatório Focus do Banco Central do Brasil de 17 de outubro de 2025.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Valor nocional da exposição líquida (em moeda estrangeira)	4.889	4.889	4.889
Valor nocional da exposição líquida (em moeda local)	26.001	26.001	26.001
Valor projetado (em moeda local)	28.601	27.743	26.645
Impacto da variação cambial	(2.600)	(1.742)	(644)
Taxa do dólar norte-americano	5,85	5,67	5,45

Risco de taxa de juros

Considerando que em 30 de setembro de 2025 a totalidade dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira possuem contratos de “swap”, trocando a indexação do passivo de moeda estrangeira para a variação do CDI, devido à política do Grupo de proteção de riscos cambiais, o risco passa a ser a exposição à variação do CDI. As aplicações financeiras e investimentos em letras financeiras da Companhia também estão expostas a variação do CDI de forma que a Companhia apresenta a exposição líquida ao risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI:

	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e derivativos expostos ao CDI	587.378	397.285
Aplicações financeiras de caixas e equivalentes expostas ao CDI	(219.768)	(263.127)
Aplicações em letras financeiras expostas ao CDI	-	(4.530)
Total da exposição ao CDI	367.610	129.628



A Administração considera o risco de grandes variações no CDI em 2025 e na análise de sensibilidade para o risco de aumento na taxa CDI que afetaria as despesas financeiras, foram considerados dois cenários projetados, com aumento de 10% no cenário II e aumento de 12,7% no cenário III da taxa do CDI respectivamente, tendo como base a projeção da Selic ao final de 2025 em 15,00%, conforme relatório Focus do Banco Central do Brasil de 17 de outubro de 2025.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida ao CDI	367.610	367.610	367.610
Valor projetado	367.610	372.503	373.823
Impacto da variação do CDI	-	(4.893)	(6.213)
Taxa do CDI	13,31%	14,64%	15,00%

28.6 Gestão de risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

Parte relevante dos recebíveis do Grupo são provenientes de parcelamentos de cartões de crédito. As contrapartes são adquirentes de grande porte, para os quais o Grupo não teve inadimplência ou atraso no pagamento, e não tem expectativa de incorrer prejuízo no futuro, portanto, o Grupo não registra provisões para estes recebíveis.

28.7 Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Saldo em	Fluxo de caixa				
		Até	Até	De 2 a	Acima de	Total
	30/09/2025	1 ano	2 anos	5 anos	5 anos	
Fornecedores	210.960	210.960	-	-	-	210.960
Fornecedores convênio	1.526	1.526	-	-	-	1.526
Empréstimos e financiamentos	551.534	92.294	262.867	411.508		766.669
Dividendos a pagar	8	8	-	-	-	8
Arrendamentos direito de uso a pagar	677.962	136.786	136.614	404.290	373.589	1.051.279
Instrumentos derivativos	35.845	35.772	18.114	-	-	53.886



		Fluxo de caixa				
	Saldos em	Até	Até	De 2 a	Acima de	
Operação	31/12/2024	1 ano	2 anos	5 anos	5 anos	Total
Fornecedores	93.654	93.654	-	-	-	93.654
Fornecedores convênio	214.135	214.135	-	-	-	214.135
Empréstimos e financiamentos	398.561	131.083	299.985			431.068
Juros sobre Capital Próprio a pagar	2	2	-	-	-	2
Dividendos a pagar	155.186	155.186	-	-	-	155.186
Arrendamentos direito de uso a pagar	560.200	125.438	115.327	306.837	309.582	857.184

28. Valor justos dos instrumentos financeiros

A Companhia utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 40/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais as controladas podem ter acesso na data de mensuração.

Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.

Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

29. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

As Ações Outorgadas representam as operações de pagamentos com base em ações referente remuneração de empregados, executivos e Conselheiros da Companhia e suas controladas e são reconhecidas contabilmente de acordo com os termos do pronunciamento técnico CPC 10(R1)/IFRS 2.

A Companhia mensura o custo das transações de remuneração com base em ações pelo valor da ação no fechamento do mercado na data da outorga. As ações outorgadas são reconhecidas como despesa no resultado da Companhia ao longo do tempo de carência, em contrapartida da rubrica de “Opções outorgadas” no Patrimônio Líquido.

As ações outorgadas aos participantes dos Planos possuem carência de até 36 meses. As condições para que as ações sejam disponibilizadas aos beneficiários incluem a permanência como colaborador da Companhia, atingimento de metas relacionadas aos indicadores de performance determinados para o período, entre eles ROIC (“Return On Invested Capital”) e TSR (“Total Shareholder Return”).

O efeito dilutivo das ações outorgadas em aberto é refletido como uma diluição adicional no cálculo do lucro diluído por ação conforme nota explicativa nº 26.

Planos de Remuneração

Os Planos de Incentivo têm por objetivo o alinhamento dos interesses de longo prazo dos participantes aos dos acionistas da Companhia e o desenvolvimento de objetivos sociais e sustentáveis para geração de valor para Companhia e poderão entregar aos participantes ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia, através de ações de emissão da Companhia em tesouraria.



a) Plano de Outorga de Ações (“Plano de Outorga”);

Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Outorga estabelece a possibilidade de a Companhia entregar aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, mediante determinados termos e condições, ações de emissão da Companhia em tesouraria. Serão elegíveis para participar do Plano de Outorga conselheiros, diretores, gerentes ou empregados de alto nível da Companhia e suas controladas.

Em maio de 2023, foram outorgadas 84.763 ações, em seu limite global, referente a renovação do programa de outorga de Ações, exclusivo para Conselheiros. As ações serão disponibilizadas em até 30 dias após o término do mandato na Assembleia Geral Ordinária de 2025.

b) Plano de Investimento em Ações (“Plano ‘Matching Shares’”).

O Plano de “Matching Shares” prevê a outorga de Ações “Matching” aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, desde que, dentre outras condições, os participantes invistam recursos próprios na aquisição e manutenção de determinada quantidade de ações de emissão da Companhia durante um período de carência de 36 meses. São elegíveis para participar do Plano de “Matching Shares” os diretores, gerentes ou empregados da Companhia.

Anualmente, no mês de maio, os participantes adquiriram ações com recursos próprios. Desde que cumpridas as condições estipuladas no programa, após 36 meses, farão jus ao recebimento das quantidades de ações prevista em cada plano.

A provisão contábil é registrada pelo período de vigência de cada plano e está reconhecida no resultado da Companhia na rubrica “Pessoal” conforme divulgado na nota explicativa nº 21.3

A movimentação dos planos está demonstrada a seguir:

Consolidado								
	Qtde Ações	Prazo (meses)	Cotação da ação (R\$)	Reais				
				31/12/2024	Adições	Cessões	Exclusões	30/09/2025
Conselheiros 2023/2025	50.771	24	27,31	1.442	336	(1.417)	(361)	-
Executivos 2022	-	36	-	981	661	(1.548)	(94)	-
Executivos 2023	38.240	36	26,29	980	34	(60)	-	954
Executivos 2024	42.080	36	22,94	943	155	(188)	(18)	892
Executivos 2025	484	36	24,73	-	48	-	-	48
	131.575			4.346	1.234	(3.213)	(473)	1.894



30. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de junho de 2025, é assim demonstrada:

Consolidado		
Cobertura de seguros	Fim da vigência	Cobertura de seguros
Danos a propriedade	março-26	101.249
Lucros cessantes	março-26	424.985
Riscos diversos (estoques)	fevereiro-26	352.800
Responsabilidade Civil	abril-26	20.000
Responsabilidade dos administradores D&O	setembro-26	60.000
Transporte internacional	abril-26	1.800
Riscos cibernéticos	julho-26	25.000

31. TRANSAÇÕES SEM EFEITO CAIXA

As adições e remensurações dos Arrendamentos de Direito de Uso, em 30 de setembro de 2025, totalizaram R\$165.815 (R\$127.832 em 31 de dezembro de 2024), referentes a novos contratos e aos reajustes anuais, não gerando impacto no caixa no momento de sua incorporação ao ativo e ao passivo.

Os juros incorridos, variações cambiais e encargos de derivativos, no valor de R\$44.423 (R\$33.205 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado na Nota Explicativa nº 14.3, não geram efeito caixa no momento de sua apropriação no resultado. Os respectivos impactos no caixa estão refletidos na Demonstração dos Fluxos de Caixa, afetando as atividades operacionais e de financiamento.

Vivara Participações S/A

Diretoria Estatutária

Icaro Borrello - Diretor Presidente

Elias Leal Lima - Diretor Finanças e Relações com Investidores

Bruno Kruehl Denardin – Diretor sem designação específica

Contador

Rodrigo Alberto Ferreira - CRC 1SP 254.508/O-1

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A

and subsidiaries

Interim financial statements
Individual Company and Consolidated for the
For the quarter ended September 30, 2025

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A AND SUBSIDIARIES

Content

Independent auditors' report on the Individual and Consolidated Interim Financial Statements	3
Statements of financial position	6
Statement of profit or loss	7
Statements of comprehensive income	8
Statements of changes in equity	9
Statements of cash flows	10
Statements of value added	11
Notes to the interim financial statements (individual company and consolidated)	12



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Report on the review of interim financial information (ITR)

(A free translation of the original report in Portuguese, as filed with the Brazilian Securities Commission – CVM)

To Shareholders and Board of Directors and Management
Vivara Participações S.A.
São Paulo - SP

Introduction

We have reviewed the accompanying individual and consolidated interim financial information of Vivara Participações S.A. (the “Company”) contained in the Quarterly Information Form (ITR) for the quarter ended September 30, 2025, which comprises the statement of financial position as of September 30, 2025 and the respective statements of income, comprehensive income for the three and nine-month periods then ended, changes in equity and cash flows for the three and nine-month periods then ended, including the explanatory notes.

The Company’s management is responsible for the preparation of the individual and consolidated interim financial information in accordance with Technical Pronouncement CPC 21 (R1) - Interim Financial Reporting and international standard IAS 34 - Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standards Board – (IASB), as well as for the presentation of these information in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission, applicable to the preparation of Quarterly Information – (ITR). Our responsibility is to express a conclusion on this interim financial information based on our review.

Scope of review

We conducted our review in accordance with Brazilian and International standards on review engagements of Interim Financial Information (NBC TR 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Auditor of the Entity and ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectively). A review of interim financial information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for the financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with the auditing standards and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

**Conclusion on the individual and consolidated interim financial information**

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying individual and consolidated interim financial information included in the Quarterly Information referred to above was not prepared, in all material respects, in accordance with CPC 21 (R1) and IAS 34, applicable to the preparation of Quarterly Information (ITR), and presented in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission.

Other matters - Statements of value added

The interim financial information as referred to above includes individual and consolidated statements of added value (DVA) for the nine-month period ended September 30, 2025, prepared under responsibility of Company's management, presented as supplementary information for the purposes of IAS 34. The financial information was submitted to review procedures followed together with the review of the Quarterly Information, in order to form our conclusion whether these statements are reconciled to the interim financial information and to the accounting records, as applicable, and whether their form and content are in accordance with the criteria set on Technical Pronouncement CPC 09 - Statement of Value Added. Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that Statement of Value Added has not been prepared, in all material respects, in accordance with the requirements described at the Technical Pronouncement and consistent with the individual and consolidated interim financial information taken as a whole.

São Paulo, November 5, 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6
Original report in Portuguese signed by
Rafael Santos Pereira
Accountant CRC 1SP255172/O-5

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AS OF SEPTEMBER 30, 2025 (In thousands of real - R\$)

ASSETS	Note Explanatory	Parent		Consolidated		EQUITY AND LIABILITIES	Note Explanatory	Parent		Consolidated	
		09/2025	12/2024	09/2025	12/2024			09/2025	12/2024	09/2025	12/2024
CURRENT						CURRENT					
Cash and cash equivalents	3	142,217	3,482	234,363	278,153	Trade and other payables	11	305	266	210,960	158,736
Securities	4	-	-	-	4,530	Trade payables - agreements	11	-	-	1,526	214,135
Trade and other receivables	5	-	-	820,656	955,208	Loans and financing	14	2,967	-	42,540	113,370
Inventories	6	-	-	1,623,503	1,332,578	Payroll and related charges	12	206	158	116,438	125,293
Taxes recoverables	7	54	-	216,850	156,755	Taxes payable	13	6	10	47,739	63,727
Income tax	19.3	41	1,600	46,131	33,149	Income tax	19.4	-	-	54,178	43,254
Prepaid expenses and other receivables		136	419	86,678	21,515	Variable lease and condominium fees payable		-	-	10,336	14,933
Current assets		142,448	5,501	3,028,181	2,781,888	Interest on equity capital payable		-	2	-	2
						Dividends payable		8	155,186	8	155,186
NON-CURRENT						Related parties	18	2,225	1,646	-	-
Derivative financial instruments	14	-	-	-	1,276	Leases - right-of-use payable	27	-	-	82,191	88,069
Judicial deposits	16.2	-	-	26,133	24,779	Other liabilities	15	683	1,089	20,373	18,982
Deferred tax	19.6	-	-	590,426	429,267	Current liabilities		6,400	158,357	586,289	995,687
Prepaid expenses and other receivables		-	-	1,180	2,879	NON-CURRENT					
Taxes recoverables	7	-	-	6,989	48,438	Loans and financing	14	298,228	-	508,994	285,191
Income tax	19.3	-	-	28,180	64,705	Derivative financial instruments	14	-	-	35,845	-
Long-term assets		-	-	652,908	571,344	Tax liabilities	13	-	-	67	150
Investments	8	3,098,892	2,650,466	-	-	Provision for civil, labor and tax risks	16.1	538	7	32,178	18,317
Property, Plant and Equipment	9	-	-	955,645	853,172	Leases - right-of-use	27	-	-	595,771	472,131
Intangible assets	10	-	-	62,459	67,326	Other	15	323	661	4,198	5,312
Non-current assets		3,098,892	2,650,466	1,671,012	1,491,842	Non-current liabilities		299,089	668	1,177,053	781,101
						EQUITY					
TOTAL ASSETS		3,241,340	2,655,967	4,699,193	4,273,730	Share capital	17.1	1,705,381	1,705,381	1,705,381	1,705,381
						Capital reserves		(53,041)	(53,041)	(53,041)	(53,041)
						Treasury share reserve	17.3	(26,818)	(26,850)	(26,818)	(26,850)
						Granted options	29	1,894	4,346	1,894	4,346
						Profit reserves		866,642	866,640	866,642	866,640
						Profit for the period		441,975	-	441,975	-
						Other comprehensive income	8	(182)	466	(182)	466
						Total equity		2,935,851	2,496,942	2,935,851	2,496,942
						TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		3,241,340	2,655,967	4,699,193	4,273,730

The notes are an integral part of these interim financial statements.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS

FOR THE THREE-MONTH AND NINE-MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2025

(In thousands of real - R\$)

	Note Explanatory	Parent				Consolidated			
		3Q2025	3Q2024	09/2025	09/2024	3Q2025	3Q2024	09/2025	09/2024
Net revenue from the sale of merchandise and services	20	-	-	-	-	664,503	562,900	1,962,605	1,663,812
Cost of sales and services	21.1	-	-	-	-	(190,274)	(186,190)	(573,490)	(532,352)
GROSS PROFIT		-	-	-	-	474,229	376,710	1,389,115	1,131,460
OPERATING INCOME (EXPENSES)									
Selling expenses	21.2	-	-	-	-	(234,623)	(201,282)	(718,779)	(643,282)
General and administrative expenses	21.3	(2,047)	(4,390)	(7,961)	(11,502)	(66,865)	(67,359)	(210,035)	(191,883)
Share of profit of equity-accounted investees	23	181,113	111,497	455,335	365,256	-	-	-	-
Other operating revenues (expenses) net	23	(219)	(6)	(531)	(4)	31,100	(1,820)	22,579	75,199
PROFIT BEFORE FINANCE COSTS		178,847	107,101	446,843	353,750	203,841	106,249	482,880	371,494
NET FINANCE INCOME (COSTS)									
Finance income	24	55	76	401	209	33,095	11,060	59,200	46,949
Finance costs	25	(3,052)	(11)	(3,083)	(23)	(61,681)	(25,954)	(141,008)	(73,848)
PROFIT BEFORE INCOME AND SOCIAL CONTRIBUTION TAXES		175,850	107,166	444,161	353,936	175,255	91,355	401,072	344,595
INCOME AND SOCIAL CONTRIBUTION TAXES									
Current	19.5	-	-	(2,186)	-	(43,374)	(27,839)	(120,255)	(79,354)
Deferred	19.5	-	-	-	-	43,969	43,650	161,158	88,695
PROFIT FOR THE PERIOD		175,850	107,166	441,975	353,936	175,850	107,166	441,975	353,936
BASIC EARNINGS PER SHARE - R\$	26	0.74796	0.45572	1.87703	1.50539				
DILUTED EARNINGS PER SHARE - R\$	26	0.74774	0.45556	1.87648	1.50485				

The notes are an integral part of these interim financial statements.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE THREE-MONTH AND NINE-MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2025

(In thousands of real - R\$)

	Parent				Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	09/2025	09/2024	3Q2025	3Q2024	09/2025	09/2024
PROFIT FOR THE PERIOD	175,850	107,166	441,975	353,936	175,850	107,166	441,975	353,936
Adjustment - accumulated from conversion - effect of associate	(87)	(29)	(182)	(27)	(87)	(29)	(182)	(27)
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD	175,763	107,137	441,793	353,909	175,763	107,137	441,793	353,909

The notes are an integral part of these interim financial statements.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2025 (In thousands of real - R\$)

	Note Explanatory	Capital social	Reserves capital	Options Granted	Equity securitie: treasury	Reserves profit	Earnings Accumulated	Other Findings Accumulated	Total
BALANCES AS OF JANUARY 1, 2024		1,105,381	(53,041)	8,940	(24,176)	896,618	-	-	1,933,722
Profit for the period		-	-	-	-	-	353,936	-	353,936
Shares assigned for long-term incentives		-	-	(2,244)	2,244	-	-	-	-
Long-term incentive payments		-	-	2,566	-	-	-	-	2,566
Long-term incentive plan		-	-	(1,042)	-	-	-	-	(1,042)
Prescribed dividends		-	-	-	-	1	-	-	1
Repurchase of shares		-	-	-	(6,973)	-	-	-	(6,973)
Translation adjustment for the period		-	-	-	-	-	-	(27)	(27)
BALANCES AS OF SEPTEMBER 30, 2024		1,105,381	(53,041)	8,220	(28,905)	896,619	353,936	(27)	2,282,183
BALANCES AS OF JANUARY 1, 2025		1,705,381	(53,041)	4,345	(26,850)	866,640	-	466	2,496,941
Profit for the period		-	-	-	-	-	441,975	-	441,975
Shares assigned for long-term incentives	29	-	-	(2,560)	2,560	-	-	-	-
Long-term incentive plan	29	-	-	762	-	-	-	-	762
Long-term incentive payments	29	-	-	(653)	-	-	-	-	(653)
Repurchase of shares		-	-	-	(2,528)	-	-	-	(2,528)
Prescribed dividends		-	-	-	-	2	-	-	2
Translation adjustment for the period		-	-	-	-	-	-	(648)	(648)
BALANCES AS OF SEPTEMBER 30, 2025		1,705,381	(53,041)	1,894	(26,818)	866,642	441,975	(182)	2,935,851

The notes are an integral part of these interim financial statements.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2025

(In thousands of real - R\$)

	Note Explanatory	Parent		Consolidated	
		09/2025	09/2024	09/2025	09/2024
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit for the period		441,975	353,936	441,975	353,936
Adjustments to reconcile the period's profit to net cash provided by operating activities:					
Depreciation and amortization	21	-	-	121,453	123,150
Foreign exchange charges and gains and losses on loans and financing	25	2,997	-	44,425	20,229
Charges on direct lease for use Lease	25	-	-	59,247	43,446
Current and deferred income and social contribution taxes	19.5	2,186	-	(40,903)	(9,341)
Impairment loss on inventories	6.2	-	-	(1,477)	3,757
Provision for civil, labor and tax risks	23	531	-	21,089	12,410
Expected credit losses	23	-	-	89	(225)
Share of profit of equity-accounted investees	8.2	(455,335)	(365,258)	-	-
Write-off of property, plant and equipment and intangible assets	23	-	-	141	732
Lease agreements written off	23	-	-	(615)	(934)
Foreign exchange gain or loss on trade payables		-	-	3,050	-
Charges on advanced payment of receivables	25	-	-	4,158	-
Tax credits		-	-	(38,950)	(82,136)
Long-term incentives		762	2,566	762	2,566
Adjustments for inflation and earnings		(153)	(86)	(20,340)	(27,875)
Changes in operating assets and liabilities:					
Trade and other receivables		-	-	134,463	166,946
Inventories		-	-	(289,448)	(277,237)
Related parties		579	(403)	-	-
Recoverable taxes		(532)	421	17,828	29,517
Judicial deposits		-	-	(369)	77
Other receivables		283	77	(67,622)	1,528
Trade and other payables		39	-	(163,434)	156,678
Payroll and related charges		48	64	(8,855)	(11,178)
Tax payables		-	(21)	(16,072)	(52,111)
Variable lease and condominium fees payable		-	-	(4,599)	(1,724)
Contingencies paid		-	-	(7,230)	(11,541)
Other liabilities		(746)	(3,573)	68	(20,773)
Long-term incentives paid		(653)	(1,042)	(653)	(1,042)
Net cash from (used in) operating activities		(8,019)	(13,319)	188,181	418,855
Income and social contribution taxes paid		-	-	(63,958)	(42,835)
Interest paid on loans and financing	14	-	-	(37,693)	(19,450)
Interest paid on right-of-use leases		-	-	(25,331)	(42,760)
Net cash provided by (used in) operating activities		(8,019)	(13,319)	61,199	313,810
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
Dividends received	8.3	163,000	110,796	-	-
Financial investments		-	-	4,530	72,993
Treasury share reserve		(2,528)	(6,973)	(2,528)	(6,973)
Acquisition of property plant and equipment	9 and 31	-	-	(49,796)	(78,857)
Capital increase		(156,739)	(1,122)	-	-
Acquisition of intangible assets	10	-	-	(8,598)	(29,148)
Net cash from (used in) investing activities		3,733	102,701	(56,392)	(41,985)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Dividends paid		(155,177)	(87,693)	(155,177)	(87,693)
Proceeds from loans and financing	14	300,000	-	300,000	-
Funding from suppliers and partnerships	14	-	-	146,635	-
Repayment of loans and financing	14	-	-	(100,000)	(50,070)
Amortization of trade payables under partnerships	14	-	-	(161,470)	-
Settlement of SWAP agreements		-	-	-	(5,256)
Issuance of debentures		(1,802)	-	(1,802)	-
Lease amortization - right-of-use		-	-	(76,783)	(51,399)
Net cash from (used in) financing activities		143,021	(87,693)	(48,597)	(194,418)
INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		138,735	1,689	(43,790)	77,407
Beginning balance of cash and cash equivalents		3,482	58	278,153	221,495
Final balance of cash and cash equivalents		142,217	1,747	234,363	298,902

The notes are an integral part of these interim financial statements.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S/A AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF VALUE ADDED FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2025 (In thousands of real - R\$)

	Note	Parent		Consolidated	
	Explanatory	09/2025	09/2024	09/2025	09/2024
INCOME					
Revenue from contracts with customers	20	-	-	2,435,635	2,108,858
Other income	23	-	-	43,707	87,044
Revenue from construction of own assets		-	-	21,085	62,202
Estimated impairment loss on trade and other receivables - Reversal / (Recognition)	23	-	-	(89)	(21)
INPUT ACQUIRED FROM THIRD PARTIES					
Cost of goods, merchandise and services sold	21.1	-	-	(550,722)	(455,939)
Materials, energy, third-party services and others	21.1	(2,510)	(1,291)	(453,874)	(334,033)
Costs of building own assets		-	-	(106)	(60,347)
GROSS VALUE ADDED		(2,510)	(1,291)	1,495,636	1,407,764
Depreciation and amortization	9 and 10	-	-	(113,990)	(123,150)
NET VALUE ADDED GENERATED BY THE COMPANY		(2,510)	(1,291)	1,381,646	1,284,614
VALUE ADDED RECEIVED BY TRANSFER					
Share of profit (loss) of equity-accounted investees	8.3	455,335	365,258	-	-
Finance income	24	401	209	59,200	46,949
TOTAL VALUE ADDED TO BE DISTRIBUTED		453,226	364,176	1,440,846	1,331,563
DISTRIBUTION OF VALUE ADDED					
Personnel:					
Direct compensation		4,241	7,260	264,907	301,035
Benefits		231	817	63,201	57,293
FGTS		138	389	27,833	28,907
		4,610	8,466	355,941	387,235
Taxes fees and contributions:					
Federal		3,569	1,749	194,409	213,620
State		2	6	282,461	282,758
Municipal		5	5	4,817	4,498
		3,576	1,760	481,687	500,876
Return on debt capital:					
Interest	25	3,065	14	139,943	71,568
Rentals		-	-	20,769	16,273
Other		-	-	531	1,675
		3,065	14	161,243	89,516
Return on equity capital:					
Dividends and interest on equity capital		-	-	-	-
Retained earnings		441,975	353,936	441,975	353,936
		441,975	353,936	441,975	353,936
TOTAL VALUE ADDED DISTRIBUTED		453,226	364,176	1,440,846	1,331,566

The notes are an integral part of these interim financial statements.



VIVARA

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A. AND SUBSIDIARIES

NOTES TO THE INDIVIDUAL AND CONSOLIDATED INTERIM FINANCIAL STATEMENTS FOR THE QUARTER ENDED SEPTEMBER 30, 2025

(In thousands of real - R\$, except when otherwise indicated)

1. OPERATIONS

Vivara Participações S.A. ("Vivara Participações" or "Company"), headquartered in São Paulo, is the holding company that controls the Vivara Group, founded in 1962, which is engaged in manufacturing and selling jewelry and other items. The consolidated financial statements include the financial information of the Company and its subsidiaries Tellerina Comércio de Presentes e Artigos para Decoração S.A. ("Tellerina"), Conipa Indústria e Comércio de Presentes, Metais e Artigos de Decoração Ltda. ("Conipa") and Tellerina Panamá S.A. ("Tellerina Panamá").

The Company's reference shareholders are Nelson Kaufman and Marina Kaufman Bueno Netto, who together hold 46.4% of the shares.

Subsidiaries	% of equity interest	
	09/30/2025	12/31/2024
Tellerina	100%	100%
Conipa	100%	100%
Tellerina Panama	100%	100%

Tellerina is headquartered in the city of Manaus, state of Amazonas and its administrative center is located in the city of São Paulo, state of São Paulo. Tellerina's main activities, through the network of stores under the "VIVARA" and "LIFE" banners, are the import, export and retail and wholesale trade of jewelry, costume jewelry, precious metals and alloys, veneers, precious stones, watches, chronometric instruments, leather goods and related products, as well as providing design and repair services for jewelry in general.

Conipa is headquartered in the city of Manaus, State of Amazonas, and its main activity is the manufacture of jewelry, goldsmithing and watchmaking artifacts with the commercialization of these products in retail and wholesale, also including the repair services of jewelry and watches.

Tellerina Panama is headquartered in Panama City - Republic of Panama. It is engaged in importing, exporting and retailing and wholesaling jewelry, costume jewelry, precious metal and alloy goods, veneer, precious stones, watches, chronometric instruments, leather goods and related products.

The number of points of sale in operation is shown as follows:

Points of Sales	BRAZIL		PANAMA		CONSOLIDATED	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
Lojas Vivara	265	265	1	1	266	266
Lojas Life	197	180	-	-	197	180
Kiosks	11	11	-	-	11	11
Total	473	456	1	1	474	457



2. BASIS OF PREPARATION OF THE INDIVIDUAL AND CONSOLIDATED INTERIM FINANCIAL STATEMENTS

These individual and consolidated interim financial statements have been prepared in accordance with IAS 34 International Standard - "Interim Financial Reporting", issued by the International Accounting Standards Board - IASB, and with technical pronouncement CPC 21 (R1) - Interim Financial Reporting. The interim financial information is presented in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission - CVM applicable to the preparation of interim financial information.

The individual and consolidated interim financial statements are presented in thousands of reais, and their functional currency is the real (R\$) and have been prepared on the historical cost of each transaction, except for certain derivative financial instruments measured at fair value.

All relevant information related to the interim financial statements, and only that information, is being disclosed and is that used by management to run the Company.

The individual and consolidated interim financial statements should be read in conjunction with the individual and consolidated financial statements for the year ended December 31, 2024, approved on March 18, 2025.

The same accounting policies applied in the preparation of the Company's annual financial statements for the year ended December 31, 2024 were applied to these interim financial statements. The material accounting policies were disclosed in note four to those financial statements.

The interim financial statements for the quarter ended September 30, 2025 were approved for disclosure by the Board of Directors on November 5, 2025.

3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

3.1 Breakdown of balances

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
Cash	-	-	8,494	10,540
Checking accounts	-	-	6,101	4,486
Short term investments	142,217	3,482	219,768	263,127
Total	142,217	3,482	234,363	278,153

3.2 Details about short term investments

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
Bank certificate of deposits (CDB)	4,019	3,470	60,861	251,540
Investments	18	12	1,109	11,587
Financial bills	138,180	-	157,798	-
Total	142,217	3,482	219,768	263,127
Average CDI rate	101.5%	88.0%	98.9%	94.4%



4. SECURITIES

4.1 Breakdown of balances

	Consolidated			
	09/30/2025	Profitability	12/31/2024	Profitability
Financial bills	-	-	4,530	103.0%
Total	-		4,530	

Financial bills are fixed-rate or floating income securities issued by financial institutions and purchased in the primary and secondary markets.

5. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

5.1 Breakdown of balances

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Credit card	819,309	952,984
Bank slips	1,500	2,209
Checks	179	256
Subtotal	820,988	955,449
Past due:	353	562
Not due:	820,635	954,887
Subtotal	820,988	955,449
(-) Estimated credit losses ("ECL")	(332)	(241)
Total	820,656	955,208

Balances not due are comprised, primarily by sales made through credit cards, which may be paid in up to 10 installments, with no finance charges. As of September 30, 2025, the average term of receivables was 83 days (115 days as of December 31, 2024).

The Company assessed and concluded that the effects of the present value adjustment are not material and, in accordance with its accounting policy, decided not to recognize them.

5.2 Allowance for ECL

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Balance at the beginning of the period	(241)	(474)
Additions	(193)	(370)
Reversals	102	603
Balance at the end of the period	(332)	(241)



6. INVENTORIES

6.1 Breakdown of balances

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Finished goods	1,147,361	866,841
Raw materials	407,758	353,107
Consumables and packaging material	60,357	48,252
Inventories in transit and import advances	8,027	64,378
Total	1,623,503	1,332,578

As of September 30, 2025, inventories included in the Cost of Goods Sold the amount of R\$522,391 (R\$423,875 as of September 30, 2024).

As of September 30, 2025, overhead costs allocated to inventory balances totaled R\$75,445 (R\$43,911 as of December 31, 2024).

6.2 Allowance for losses

The Company's subsidiaries recognize an impairment for slow-moving inventories and estimated losses on the melting of gold and silver jewelry from discontinued collections or acquired from clients. Provisions are recognized at the weighted average cost of inventories at the reporting date.

Finished goods are considered as slow moving when the turnover is longer than the Company's operating cycle. The operating cycle is the time between the acquisition of assets for production and their sale in cash or its equivalents. The operating cycle of the Vivara Group is longer than 12 months.

Losses on the melting of jewelry are not significant as a percentage due to the technology used to recover the raw materials involved (gold, silver and stones).

Impairment is recognized in profit or loss as Cost of acquisition of merchandise and raw materials and products for resale, according to note 21.1.

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Balance at the beginning of the period	(5,217)	(4,457)
Additions	(2,988)	(5,469)
Reversals	4,465	4,709
Balance at the end of the period	(3,740)	(5,217)



7. TAXES RECOVERABLES

7.1 Breakdown of balances

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
State VAT - ICMS 7.2	-	-	141,892	100,630
Federal VAT - PIS and COFINS 7.3	-	-	57,243	100,622
Federal VAT - IPI	-	-	24,001	3,905
Other recoverable taxes	54	-	703	36
Total	54	-	223,839	205,193
Current assets	54	-	216,850	156,755
Non-current assets	-	-	6,989	48,438
Total	54	-	223,839	205,193

7.2 ICMS

a) Tellerina's tax credit

ICMS credits primarily consist of credit balances accrued for the operations of Vivara stores, mainly located in the states of São Paulo, Pernambuco, Pará and Alagoas.

b) Conipa's tax credit

ICMS tax credit consist of the acquisitions of raw material made by Conipa's branch in São Paulo and, since 2023, may be transferred to Tellerina through the e-CredAc system, introduced by CAT Administrative Rule No. 26/2010 issued by the São Paulo State Finance Department.

As of September 30, 2025, the ICMS credit balance related to transactions linked to e-CredAc totaled R\$3,164 (R\$42,195 as of December 31, 2024).

The expected realization of ICMS credits is as follows:

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Within one year	134,903	81,007
Within one to two years	6,989	19,623
Total	141,892	100,630

7.3 PIS and COFINS

a) Untimely credits

Untimely credits are basically related to the acquisition of raw materials by Conipa's branch in São Paulo. As of September 30, 2025, the balance to be offset from these credits totals R\$26,076 (R\$84,281 as of December 31, 2024).

During the third quarter of 2025, the Company, through its subsidiary Tellerina, recognized untimely PIS and COFINS credits for services considered input for its operations.



The total amount of tax credits recognized was R\$50,361, of which R\$39,155 refers to principal and R\$11,206 refers to interest using the SELIC rate. The amount was recognized as other operating revenues (expenses). As of September 30, 2025, the balance to be used from these credits totaled R\$23,814.

The expected realization of PIS and COFINS credits is as follows:

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Within one year	57,243	71,807
Within one to two years	-	28,815
Total	57,243	100,622

8. INVESTMENT

8.1 Information about subsidiaries

	09/30/2025			12/31/2024		
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panama	Tellerina	Conipa	Tellerina Panama
Current assets	4,233,284	3,771,289	11,531	3,348,523	2,844,647	12,933
Non-current assets	1,078,432	129,256	4,791	1,004,826	179,608	5,539
Total assets	5,311,716	3,900,545	16,322	4,353,349	3,024,255	18,472
Current liabilities	3,563,209	787,127	11,307	2,887,752	480,517	10,922
Non-current liabilities	864,145	12,025	1,792	765,520	12,401	2,512
Equity	856,814	2,368,336	4,390	704,075	1,648,632	6,667
Total equity and liabilities	5,284,168	3,167,488	17,489	4,357,347	2,141,550	20,101
Net income (loss)	27,548	733,057	(1,167)	(3,998)	882,705	(1,629)
% of equity interest	100%	100%	100%	100%	100%	100%

8.2 Share of profit (loss) of equity-accounted investees

	09/30/2025			
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panama	Parent
Net income (loss)	27,548	733,057	(1,167)	759,438
<u>Eliminations:</u>				
Unrealized profit on inventories	(655)	(460,110)	-	(460,765)
Deferred taxes	223	156,439	-	156,662
Share of profit (loss) of equity-accounted investees	27,116	429,386	(1,167)	455,335



	30/09/2024			
	Tellerina	CONIPA	Tellerina Panama	Company
Net income (loss)	(19,091)	643,443	(231)	624,121
<u>Eliminations:</u>				
Unrealized profit on inventories	-	(334,165)	-	(334,165)
Deferred taxes	-	75,300	-	75,300
Share of profit (loss) of equity-accounted investees	(19,091)	384,578	(231)	365,256

8.3 Movements in investments

	Tellerina	CONIPA	Tellerina Panama	Parent
Balance as of 01/01/2024	609,365	1,490,117	-	2,099,482
Capital increase	-	-	6,201	6,201
Share of profit (loss) of equity-accounted investees	(3,899)	670,641	(1,629)	665,113
Other comprehensive income	-	-	466	466
Dividends received	-	(120,796)	-	(120,796)
Balance as of 12/31/2024	605,466	2,039,962	5,038	2,650,466
Share of profit (loss) of equity-accounted investees	27,116	429,386	(1,167)	455,335
Capital increase	156,739	-	-	156,739
Other comprehensive income	-	-	(648)	(648)
Dividends received	-	(163,000)	-	(163,000)
Balance as of 09/30/2025	789,321	2,306,348	3,223	3,098,892



9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

9.1 Breakdown of balances

	Consolidated			
	09/30/2025		12/31/2024	
	Cost	Accumulated depreciation	Net value	Net value
Leasehold improvements	356,725	(154,836)	201,889	204,894
Furniture and fixtures	113,255	(49,854)	63,401	67,194
Machinery, equipment and facilities	109,840	(32,743)	77,097	65,501
Vehicles	302	(83)	219	264
IT equipment	31,749	(21,748)	10,001	10,378
Land	350	-	350	350
Right-of-use assets - leases, real estate	990,616	(392,904)	597,712	501,325
Right-of-use asset - cloud	12,380	(12,380)	-	33
Construction contracts in progress	4,976	-	4,976	3,233
Total	1,620,193	(664,548)	955,645	853,172

9.2 Allowance for impairment

The Company defined the stores of its subsidiary Tellerina as cash-generating units. According to the valuation made for the year ended December 31, 2024, considering the operating results and positive cash flows of its subsidiaries, and in the absence of new facts and circumstances that require a revaluation, Management concluded that, as of September 30, 2025, there are no trigger of impairment of tangible and intangible assets.



VIVARA

9.3 Changes in balances

	Consolidated										09/30/2025
	01/01/2024	Additions	Write off	Transfers	Translation adjustment	12/31/2024	Additions	Write off	Transfers	Translation adjustment	
Cost:											
Leasehold improvements	230,648	847	-	106,364	1	337,860	607	-	,18,301	(43)	356,725
Furniture and fixtures	81,160	3,505	(338)	23,469	17	107,813	1,627	-	3,939	(124)	113,255
Machinery, equipment and facilities	63,328	13,613	(830)	14,056	1	90,168	15,031	(79)	4,723	(3)	109,840
Vehicles	112	190	-	-	-	302	-	-	-	-	302
IT equipment	23,472	4,412	(72)	758	-	28,570	2,689	-	490	-	31,749
Land	350	-	-	-	-	350	-	-	-	-	350
Right-of-use assets - leases Real estate (a)	712,483	132,828	(13,491)	-	377	832,197	166,207	(7,331)	-	(457)	990,616
Right-of-use asset - cloud	12,380	-	-	-	-	12,380	-	-	-	-	12,380
Construction contracts in progress	67,839	79,877	-	(144,647)	164	3,233	29,4 50	-	(27,45 3)	(254)	4,976
Subtotal	1,191,772	235,272	(14,731)	-	560	1,412,873	215,611	(7,409)	-	(881)	1,620,193
Depreciation:											
Leasehold improvements	(104,792)	(28,174)	-	-	-	(132,966)	(21,871)	-	(4)	5	(154,836)
Furniture and fixtures	(29,911)	(10,708)	-	-	-	(40,619)	(9,244)	-	4	5	(49,854)
Machinery, equipment and facilities	(16,587)	(8,251)	171	-	-	(24,667)	(8,083)	7	-	-	(32,743)
Vehicles	(9)	(29)	-	-	-	(38)	(45)	-	-	-	(83)
IT equipment	(13,276)	(4,949)	33	-	-	(18,192)	(3,556)	-	-	-	(21,748)
Right-of-use assets - leases, real estate	(250,199)	(87,868)	7,215	-	(20)	(330,872)	(65,254)	3,156	-	66	(392,904)
Right-of-use asset - cloud	(11,252)	(1,095)	-	-	-	(12,347)	(33)	-	-	-	(12,380)
Subtotal	(426,026)	(141,074)	7,419	-	(20)	(559,701)	(108,086)	3,163	-	76	(664,548)
Total	765,746	94,198	(7,312)	-	540	853,172	107,525	(4,246)	-	(805)	955,645

a) Contains amounts from non-cash transactions, see details in note 31.



VIVARA

10 INTANGIBLE ASSETS

10.1 Changes in balances

Consolidated											
	Useful life (in years)	01/01/2024	Additions	Transfers	Translation adjustment	12/31/2024	Additions	Write off	Transfers	Translation adjustment	09/30/2025
Cost:											
Point of sale	5	32,225	-	-	-	32,225	-	-	-	-	32,225
IT systems under implementation	-	26,468	14,565	(30,967)	13	10,079	5,730	-	(1,415)	(13)	14,381
IT system	5	60,588	7,014	30,967	-	98,569	2,868	(13,973)	1,415	(16)	88,863
Other intangible assets	5	305	-	-	-	305	-	-	-	-	305
Subtotal		119,586	21,579	-	13	141,178	8,598	(13,973)	-	(29)	135,774
Amortization:											
Point of sale		(31,239)	(342)	-	-	(31,581)	(257)	-	-	-	(31,838)
IT system		(29,039)	(13,054)	-	-	(42,093)	(13,064)	13,904	-	-	(41,253)
Other intangible assets		(117)	(61)	-	-	(178)	(46)	-	-	-	(224)
Subtotal		(60,395)	(13,457)			(73,852)	(13,367)	13,904	-	-	(73,315)
Total		59,191	8,122	-	13	67,326	(4,769)	(69)	-	(29)	62,459



11. TRADE AND OTHER PAYABLES

11.1 Trade and other payables

The balance consists of purchases of raw material, inputs, packaging, merchandise for resale and services from third parties with an average payment term of 88 days (92 days as of December 31, 2024).

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
Trade payables				
Domestic	-	-	123,102	58,126
Foreign	-	-	26,001	35,528
Total trade payables	-	-	149,103	93,654
Other payables				
Services payable	305	266	61,857	65,082
Total Other payables	305	266	61,857	65,082
Total trade and other payables	305	266	210,960	158,736

11.2 Trade payables agreements

The Company's subsidiaries have agreements with financial institutions whereby suppliers of products, capital goods and services can structure advances on receivables related to business transactions carried out between the parties.

Management determined that the economic substance of these transactions remains operational, given that the decision to advance receivables is made only by suppliers, with no change in the original terms negotiated with the Company or in the agreed amounts.

The financial cost of advance payment of receivables, which are borne by suppliers, bears a weighted average monthly rate of 1.13% and the average maturity of advanced securities is 90 days.

Moreover, there is no significant exposure to any financial institution individually related to these transactions. The resulting liabilities are not considered net debt and are subject to usual market covenants (financial and non-financial), all of which were fully complied with by the Company as of September 30, 2025. Among the covenants provided for in the contract, the following stand out: not being protested against an instrument in an amount equal to or greater than R\$10,000, not declaring bankruptcy or filing for court-supervised reorganization.

The balances related to these transactions are classified as "Trade payables - agreement" and payments are made directly to financial institutions, under the same conditions originally agreed with suppliers. Accordingly, all cash flows related to these transactions are presented as operating assets in the statement of cash flows.

As of September 30, 2025, the balance related to these transactions is R\$1,526 (R\$214,135 as of December 31, 2024).



12. PAYROLL AND RELATED CHARGES

12.1 Breakdown of balances

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
Accrued vacation pay	-	-	39,227	40,236
Accrued 13o salary	-	-	25,618	-
Wages	124	80	18,021	32,797
Profit sharing and bonuses	-	-	14,586	14,228
FGTS	-	-	2,333	4,813
INSS	7	30	10,062	17,298
Withholding income tax - IRRF	75	48	5,213	14,602
Other	-	-	1,378	1,319
Total	206	158	116,438	125,293

13. TAX PAYABLE

13.1 Breakdown of balances

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
State VAT - ICMS	-	-	31,923	34,789
Federal VAT - PIS and COFINS	-	1	8,318	23,536
Taxes paid in installments	-	-	162	217
F.T.I and U.E.A. (a)	-	-	4,868	2,997
Other	6	9	2,535	2,338
Total	6	10	47,806	63,877
Current liabilities	6	10	47,739	63,727
Non-current liabilities	-	-	67	150
Total	6	10	47,806	63,877

- (a) The Fund for the Promotion of Tourism, Infrastructure, Service and Interiorization of the Development of the State of Amazonas "F.T.I." is a state tax due by Conipa on its sales of industrialized products in the Manaus Free Trade Zone to the other states of the Federation. The "UEA" is a state fee directed by the Government to the State University of the Amazon.



14. LOANS AND FINANCING

14.1 Breakdown of balances

Consolidated				
Institution and type	Rate	Due date	09/30/2025	12/31/2024
<u>In local currency</u>				
Interbank Deposit				
Debtentures - 1st (a)	Certificate (CDI) rate + 0.70% p.a.	08/2030	301,195	-
Itaú BBA S.A. - Working capital	Interbank Deposit Certificate (CDI) rate + 1.85% p.a.	02/2025	-	63,055
Itaú BBA S.A. - Working capital	Interbank Deposit Certificate (CDI) rate + 0.95% p.a.	09/2026	-	41,347
Itaú BBA S.A. - Working capital	Interbank Deposit Certificate (CDI) rate + 1.69% p.a.	02/2027	-	-
Total loans in local currency			301,195	104,402
<u>In foreign currency</u>				
Santander - Resolution 4131	Interbank Deposit Certificate (CDI) rate + 0.55% p.a.	12/2026	214,516	245,977
Total foreign currency loans			214,516	245,977
<u>Financing - trade payables Agreements</u>				
Itaú		06/2025	-	27,774
Itaú		11/2025	35,823	-
Santander		03/2025	-	20,408
Total financing from supplier agreements			35,823	48,182
Total loans and financing			551,534	398,561
Current liabilities			42,540	113,370
Non-current liabilities			508,994	285,191
Total			551,534	398,561
<u>Derivative instruments - swap agreements</u>				
Santander - Derivative (assets)/liabilities	Var. Exchange rate + 5.77% p.a.	12/2026	35,845	(1,276)
Total derivative instruments "swap"			35,845	(1,276)
Total loans and financing, net of derivative instruments			587,379	397,285

The agreements mentioned above whose maturity is expected by the date these financial statements were issued were settled on time. In September 2025, the Company prepaid in advance its working capital loans with Banco Itaú in the total amount of R\$103,894, using the proceeds from debentures issued.

All loan and financing agreements in effect with financial institutions do not have covenants, only early settlement clauses if the issuer protests instruments worth more than R\$10,000.

a) Debentures



On September 5, 2025, the Company completed its 1st issuance of debentures, issuing 300,000 unsecured simple series, nonconvertible debentures with additional personal guarantee and par value of R\$1 each, totaling R\$300,000, corresponding to R\$298,198 net, after deducting the issuance charges of R\$1,802. The trustee is Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.

Debentures mature in two installments, being August 2029 and August 2030. Compensation consists of the accrued variation of the DI-252 rate plus a spread of 0.7% p.a., with interest payable semiannually as from February 2026.

The issuance was approved by the Board of Directors at a meeting held on August 7, 2025 and is aimed at the earlier repayment of working capital loans taken out from Banco Itaú and the surplus amount allocated to reinforce the Company's operating cash.

Transaction costs incurred with the issue, in the amount of R\$1,802, were recognized as a write-down to financial liabilities and were recognized in profit or loss using the effective interest method, as established in CPC 08 - Transaction Costs and Premiums on the Issuance of Securities and CPC 48 - Financial Instruments.

Debentures were classified as financial liabilities measured at amortized cost, given that they are contractual cash payment obligations and are not held for trading.

14.2 Maturities of non-current liabilities

Year	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Within one to two years	210,766	285,191
From three to five years	298,228	-
Total	508,994	285,191

14.3 Changes in loans and financing

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Balance at the beginning of the period	397,286	278,679
Funding - bank loans	-	190,000
Funding - trade payables agreements	146,635	48,182
Funding – 1st debentures	300,000	-
Transaction costs	(1,802)	-
Payment of loans	(100,000)	(122,414)
Amortization - trade payables under agreements	(161,470)	-
Settlement of derivative contracts	-	(5,256)
Payment of interest	(37,693)	(25,111)
Cash flows from loans and financing	145,670	85,400
Incurred interest and foreign exchange gains and losses	20,110	24,966
Interest on debentures	2,967	-
Incurred interest - trade payables agreements	9,511	-
Financial charges from swaps incurred	11,805	8,239
Financial charges on debentures	30	-
Non-cash fluctuations (a)	44,423	33,205



Balance at end of the period	587,379	397,285
------------------------------	---------	---------

a) Contains amounts from non-cash transactions, see details in note 31.

15. OTHER LIABILITIES

15.1 Breakdown of balances

The balance of other liabilities consists of customer advances, deferred income and other contractual obligations.

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
Customer advances	-	-	14,069	14,990
Deferred revenue	-	-	6,460	6,828
Other contractual obligations	1,006	1,750	4,042	2,476
Total other liabilities	1,006	1,750	24,571	24,294
Current liabilities	683	1,089	20,373	18,982
Non-current liabilities	323	661	4,198	5,312
Total	1,006	1,750	24,571	24,294

16. PROVISION FOR CIVIL, LABOR AND TAX RISKS AND COURT DEPOSITS

16.1 Changes in contingencies

	Parent		Consolidated			
	Labor (b)	Total	Civil (a)	Labor (b)	Tax (c)	Total
Balance as of 01/01/2024	-	-	2,955	6,553	5,066	14,574
Additions	7	7	7,364	19,646	3,556	30,566
Payments	-	-	(1,569)	(8,499)	(3,105)	(13,173)
Reversals	-	-	(3,959)	(8,928)	(763)	(13,650)
Balance as of 12/31/2024	7	7	4,791	8,772	4,754	18,317
Additions	825	825	5,793	20,203	3,866	29,862
Payments	-	-	(1,388)	(5,767)	-	(7,155)
Reversals	(294)	(294)	(2,639)	(6,166)	(41)	(8,846)
Balance as of 09/30/2025	538	538	6,557	17,042	8,579	32,178

a. Civil claims

Consist of actions for the renewal of shop leases, whereby the Group is obliged to pay temporary rents until a final decision is issued, with the recognition of a provision between the amount paid as temporary rent and that determined in a lawsuit; and lawsuits involving consumer rights, where the provision is calculated based on the history of losses on the entire mass of lawsuits and the historical value of losses by type of claim.



b. Labor claims

Labor contingencies consist of labor lawsuits filed by former employees, primarily claiming payment of overtime and its related charges, equal pay, vacation pay and bonus, rest period pay, termination benefits, 13o salary, pain and suffering damages, bonuses, employment relationship and annulment of the overtime bank. Proceedings are classified according to each request and the history of the risk of unfavorable outcome for each case. Therefore, the provision is accrued considering the amounts involved that are at risk of probable loss.

c. Tax claims

In August 2020, the Federal Supreme Court (STF), in the judgment of RE No. 1,072,485/PR, recognized the legitimacy of the levy of social security contribution (INSS) on the constitutional third of vacation. This decision reversed the previous understanding of the Superior Court of Justice (STJ), issued on February 26, 2014, which considered the payment to be of an indemnity nature and, therefore, exempt from contribution.

In May 2025, the writ of mandamus filed by Conipa was judged by the Federal Regional Court of the 1st Region (TRF1), which partially upheld the Union's appeal. The decision maintained the removal of the collection of social security contribution on the first 15 days of leave for health reasons, but recognized the legitimacy of the levy on the constitutional third of vacation. In view of this, on July 15, 2025, Conipa made the full judicial deposit of the amounts due, with retroactive effect to the accrual period of August 2020.

In the case of subsidiary Tellerina, the injunction granted under the writ of mandamus remains in effect, ruling out, to date, the obligation to pay the contribution on the one-third bonus of vacation.

Considering the judgment rendered by the Federal Supreme Court and the evaluation made by management with the support of its legal counselors, the Company understands that the risk of loss is classified as probable, and for that reason it has kept an accounting provision since August 2020.

16.2 Changes in judicial deposits

Judicial deposits	Consolidated			
	Civil	Labor	Tax	Total
Balance as of 01/01/2024	7,298	907	15,694	23,899
Additions	305	28	3	336
Adjustment for inflation	979	155	110	1,244
Withdraws	(240)	(457)	(3)	(700)
Balance as of 12/31/2024	8,342	633	15,804	24,779
Additions	1,167	401	65	1,633
Adjustment for inflation	710	48	228	986
Withdraws	(829)	(436)	-	(1,265)
Balance as of 09/30/2025	9,390	646	16,097	26,133

16.3 Proceedings whose unfavorable outcome is possible

As of September 30, 2025, ongoing lawsuits classified as risk of possible unfavorable outcome, according to the assessment of the Company's legal counselors, are as follows:



VIVARA

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Labor	28,557	48,419
Civil	17,866	12,975
Tax	296,228	142,512
Total	342,651	203,906

Labor claims classified as possible risk are measured according to the amount of the plaintiffs' initial petitions, which usually reflect high estimates of the labor rights claimed by the plaintiffs.

Civil lawsuits classified as possible risk of unfavorable outcome are related to the renovation of points of sale.

Tax risks consist mainly of judicial proceedings and assessments of deficiency related to ICMS (State VAT) in the states of Alagoas, Bahia, Espírito Santo, Rio de Janeiro and Pernambuco, and federal assessments of deficiency related to IRPJ, CSLL, PIS and COFINS.

17. EQUITY

17.1 Capital

The limit of the Company's authorized share capital is two hundred and eighty million (280,000,000) ordinary shares.

As of September 30, 2025, paid-in capital totaled R\$1,705,381 (R\$1,705,381 as of December 31, 2024).

The capital reserve consists of the costs of issue of shares.

17.2 Shareholding structure

	Ordinary shares	% Of interest
Reference shareholders	109,510,245	46.4%
Management	2,377,978	1.0%
Treasury shares	1,071,681	0.4%
Free float	123,237,865	52.2%
Total	236,197,769	100.0%



17.3 Treasury shares

The Company's share repurchase plan, approved on May 7, 2025 at a meeting of the Board of Directors, is effective for 12 months.

	Consolidated		
	Quantity of shares	Purchase amount (in R\$)	Average price per share (in R\$)
Balance as of 01/01/2024	996,955	24,176,048	24.25
Assigned shares ILP Plans	(179,365)	(4,298,805)	23.97
Repurchase of treasury shares	317,000	6,972,954	22.00
Balances as of December 31, 2024	1,134,590	26,850,197	23.67
Assigned shares ILP Plans	(108,135)	(2,560,601)	23.68
Repurchase of treasury shares	99,500	2,528,291	25.41
Balances as of 09/30/2025	1,125,955	26,817,887	23.82

18. RELATED PARTIES

18.1 Breakdown of balances

Liabilities	Parent	
	09/30/2025	12/31/2024
<u>Current</u>		
Tellerina Comércio de Presentes	2,225	1,646
Total	2,225	1,646

Balances payable to subsidiary Tellerina consist mainly of corporate expenses from the Shared Services Center, which include expenses on personnel and administrative services.

18.2 Intra-group transactions and balance eliminated on consolidation

The Group's companies carry out transactions with each other related to the purchase and sale of goods and raw materials, collection of administrative expenses through a Shared Service Center and royalties related to jewelry design copyrights. All intercompany transactions have been eliminated for consolidation and disclosure purposes.

Transactions	09/30/2025				30/09/2024		
	TELLERINA	CONIPA	VIVARA	TELLERINA PANAMA	TELLERINA	CONIPA	VIVARA
Sales (purchases) of goods	(2,129,669)	2,129,669	-	-	(1,621,534)	1,621,534	-
Export (import) of goods	1,870	-	-	(1,870)	-	-	-
Sales (purchases) of raw materials	128,707	(128,707)	-	-	69,468	(69,468)	-
Export (import) of materials	46	-	-	(46)	-	-	-
Copyright	285,183	(285,183)	-	-	243,860	(243,860)	-
Administrative expenses - CSC	13,147	(9,604)	(3,543)	-	15,857	(10,239)	(5,618)
Total	(1,700,716)	1,706,175	(3,543)	(1,916)	(1,292,349)	1,297,967	(5,618)



VIVARA

Vivara's Group has an agreement for the transfer of expenses incurred by administrative departments through the Shared Services Center (CSC). The SSC's administrative expenses include expenses on personnel and third-party services.

18.3 Management personnel compensation

At an Annual General Meeting held on April 22, 2025, shareholders approved the global compensation limit to be paid to the Board of Directors and Management for 2025 to up to R\$13,877 (R\$24,328 for 2024).

	09/30/2025			30/09/2024		
Management personnel compensation	Fixed	Variable	Total	Fixed	Variable	Total
Board of Directors	1,481	742	2,223	2,943	6,061	9,004
Management	2,715	5,350	8,064	1,392	818	2,210
Total	4,196	6,092	10,287	4,335	6,879	11,214

19. INCOME AND SOCIAL CONTRIBUTION TAXES

19.1 Tax incentives - operating profit

The jewelry plant is located in Manaus, in the area of the Superintendence for the Development of the Amazon (SUDAM) and through Resolution No. 1,175/20224 issued by the Collegiate Board of the Superintendence for the Development of the Amazon (Dicol/Sudam), of December 27, 2024, Conipa extended until December 31, 2033 the incentive of reducing the amount of IRPJ payable equivalent to 75% of the amount calculated on the operating profit. It was applied to the sales of products manufactured in-house and produced in Manaus Free Trade Zone, recognized in profit or loss and subsequently allocated to the profit reserve in equity.

Based on the benefit granted, Conipa is required to: (i) comply with labor and social legislation and environmental protection and control standards; (ii) apply IRPJ reduction amounts in activities directly linked to production in SUDAM's area of operation; (iii) set up a capital reserve with the amount resulting from the reduction, which may only be used to absorb losses or increase share capital; (iv) prohibit the distribution to partners or shareholders of the amount of the tax that is not paid due to the reduction, under penalty of loss of the incentive and the obligation to collect, in relation to the amount distributed, the tax that Conipa has failed to pay, without prejudice to the incidence of the tax on the profit distributed as income and the applicable penalties; and (v) annually submit an income statement, indicating the amount of the reduction corresponding to the fiscal year, observing the rules in force on the matter.

19.2 Tax incentives - ICMS credits

Subsidiaries Tellerina and Conipa benefit of deemed credit and ICMS tax incentive credit, which provides for a reduction in the ICMS rate applied to the taxation of shipments without the right of credit when the credit is received, in the states of Amazonas, Minas Gerais, Pará, Espírito Santo and Pernambuco. The benefit is for reinvestment in those states and is recognized as grant income. The incentive amounts were allocated, until December 31, 2023, to the reserve in equity and may not be distributed as profit to the Company. As of January 1, 2024, as provided for in Law No. 14,789/2023, the tax benefits granted by the federative units are no longer mandatory to allocate state subsidy revenues to the reserve in Shareholders' Equity.



19.3 IRPJ and CSLL

a) Credit balance

VIVARA PARTICIPAÇÕES

The Company reported a credit balance when assessing corporate income and social contribution taxes for the years 2021 and 2024. As of September 30, 2025 there remains the amount of R\$41 (R\$1,600 as of December 31, 2024) of balance to be offset.

CONIPA

Conipa, as a result of the operating profit tax benefit, reported a credit IRPJ balance in relation to the estimates paid and the debit balance in the calculation for the years from 2020 to 2024. As of September 30, 2025, there remains the amount of R\$11,058 (R\$28,527 as of December 31, 2024) of balance to be offset.

On July 21, 2025, Conipa used the IRPJ credit balance for 2023 in the total amount adjusted for inflation in the amount of R\$15,188.

Tellerina

Tellerina reported a credit balance when assessing corporate income tax for the years 2021, 2023 and 2024. As of September 30, 2025, there remains the amount adjusted for inflation using the Selic rate of R\$16,951 (R\$14,535 as of December 31, 2024) of balance to be offset.

b) Grant receivables

In 2014 and 2015, Tellerina recognized IRPJ and CSLL credits in the total amount of R\$36,848 originating from the deduction of tax incentives classified as investment grants, as provided for in article 30 of Act No. 12,973/2014 from the calculation base of these taxes.

Those credits were offset against federal taxes, but their requests were rejected by the Federal Revenue Service. The Company filed statements of noncompliance at the administrative level.

By the date these interim quarterly financial statements were disclosed, the proceedings related to the IRPJ and CSLL for 2014, as well as the IRPJ for 2015, were still being processed. The Company obtained a favorable decision on the social contribution tax assessed for 2015 and started to use that credit in October 2025.

According to the Company's legal counselors, if the refunds claimed by the Company are not recognized at the administrative level, and once the discussion at the Board of Tax Appeals is closed, a lawsuit will be filed to annul the order denying the refund, pursuant to article 169 of the Brazilian Tax Code (CTN), in order to ensure a merits analysis of the existence, composition and validity of the negative balances of corporate income and social contribution taxes. The risk of loss is possible.

c) Right to a credit on the unconstitutionality of taxation on the SELIC (Central Bank overnight rate)

IRPJ and CSLL credits were recognized according to the decision rendered by the Supreme Court on September 27, 2021 on special appeal No. 1,063,187 filed on the unconstitutionality of paying IRPJ and CSLL interest at the SELIC rate on credits received by taxpayers when undue tax payments are repaid.

Tellerina filed writ of mandamus No. 1020648-21.2020.4.01.3200 at the First Federal Court of Manaus, which was successful and unappealable on March 7, 2024 and a declaration of non-execution was declared on May 13, 2024. The Company filed the request for the approval of the credits on June 3, 2024 and obtained the approval of the credits on September 2, 2024 from the Brazilian Federal Revenue Service. As of September 30, 2025 there remains R\$5,059 (R\$12,335 as of December 31, 2024) of



outstanding balance.

d) Breakdown of balances

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
IRPJ	41	1,600	58,038	80,531
CSLL	-	-	16,273	17,323
Total	41	1,600	74,311	97,854
Current assets	41	1,600	46,131	33,149
Non-current assets	-	-	28,180	64,705
Total	41	1,600	74,311	97,854

e) Expected realization of credits

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024	09/30/2025	12/31/2024
Within one year	41	1,600	46,131	33,149
Within one to two years	-	-	-	23,504
From two to three years	-	-	28,180	41,201
Total	41	1,600	74,311	97,854

19.4 IRPJ and CSLL

Until September 30, 2025, subsidiary Conipa paid in advance the amount of R\$57,495 as IRPJ and CSLL, according to the monthly estimate system on the gross revenue earned.

As a result of the operating profit tax benefit, the annual adjustment resulted in a credit balance of IRPJ and a debit balance of CSLL. The remaining CSLL balance payable for 2024 was offset against federal PIS and COFINS credits in March 2025.

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
IRPJ payable	15,089	-
CSLL payable	39,089	43,254
Total	54,178	43,254



19.5 Reconciliation of income and social contribution tax expenses

	Parent		Consolidated	
	09/30/2025	30/09/2024	09/30/2025	30/09/2024
Profit before income and social contribution taxes	444,161	353,936	401,072	344,595
Combined statutory tax rate	34%	34%	34%	34%
Income and social contribution taxes nominal rate	(151,015)	(120,338)	(136,364)	(117,162)
Income and social contribution tax losses for which no deferred taxes were recognized	(5,985)	(3,849)	(6,380)	(3,927)
<u>Permanent differences:</u>				
Share of profit of equity-accounted investees	154,814	124,187	-	-
Other non-deductible expenses	-	-	(10,142)	(40,881)
Recovery of IRPJ and CSLL from previous years	-	-	-	6,490
Tax incentive – ICMS	-	-	84,758	62,234
Tax incentive - operating profit	-	-	109,031	102,569
Total	(2,186)	-	40,903	9,341
Current	(2,186)	-	(120,255)	(79,354)
Deferred	-	-	161,158	88,695
Total	(2,186)	-	40,903	9,341
Effective rate - current tax	0.49%	0.00%	-10.20%	-2.71%

19.6 Deferred income and social contribution taxes

	Consolidated			
	09/30/2025	09/30/2025	12/31/2024	12/31/2024
	Base IRPJ	Base CSLL	Base IRPJ	Base CSLL
<u>Deferred tax assets on temporary differences:</u>				
Allowance for impairment loss (ECL)	330	330	241	241
Inventory valuation allowance	3,740	3,740	5,401	5,401
Provision for expenses	85,702	85,702	84,955	84,955
Unrealized profit from subsidiaries' operations	1,490,383	1,490,383	1,029,612	1,029,612
Provision for civil, labor and tax risks	31,639	31,639	18,310	18,310
Leases Right-of-use assets	669,102	669,102	541,707	541,707
Income tax or social contribution loss	63,322	62,578	71,116	70,372
Base of calculation of deferred tax assets	2,344,218	2,343,474	1,751,342	1,750,598
Deferred income tax assets		586,055		437,835
Deferred social contribution tax assets		210,913		157,553
Deferred income and social contribution tax assets		796,968		595,388



	Consolidated			
	09/30/2025	09/30/2025	12/31/2024	12/31/2024
	<u>Base IRPJ</u>	<u>Base CSLL</u>	<u>Base IRPJ</u>	<u>Base CSLL</u>
<u>Deferred tax liabilities on temporary differences:</u>				
Right of Use	(578,583)	(578,583)	(474,664)	(474,664)
Depreciation - tax rate x economic rate	(28,893)	(28,893)	(13,926)	(13,926)
Base of calculation of deferred tax liabilities	(607,476)	(607,476)	(488,590)	(488,590)
Deferred income tax liabilities		(151,869)		(122,148)
Deferred social contribution tax liabilities		(54,673)		(43,973)
Deferred income and social contribution tax liabilities		(206,542)		(166,121)
Deferred income tax		434,186		315,687
Deferred social contribution tax		156,240		113,580
Deferred income and social contribution taxes		590,426		429,267

20. NET REVENUE FROM THE SALE OF MERCHANDISE AND SERVICES

20.1 Breakdown of balances

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Gross revenue from the sale of goods	804,526	696,132	2,431,912	2,115,416
Gross revenue from rendering of services	2,029	2,692	6,512	7,664
Gross revenue deductions:				
ICMS	(162,233)	(138,209)	(479,096)	(417,991)
ICMS – tax benefit	99,888	80,112	249,287	183,041
COFINS	(55,115)	(50,582)	(167,772)	(145,822)
PIS	(11,549)	(10,981)	(35,806)	(31,672)
F.T.I. and UEA	(11,867)	(14,777)	(39,455)	(32,312)
ISS	(54)	(67)	(187)	(290)
Sales deductions	(1,122)	(1,420)	(2,790)	(14,222)
Total	664,503	562,900	1,962,605	1,663,812

21. EXPENSES BY NATURE

The Vivara Group presents the statement of profit or loss using the classification of expenses based on its function. Information about the nature of these expenses, recognized in the statement of profit or loss, is presented below:



21.1 Cost of sales and services

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Cost of sales and services	(184,151)	(156,995)	(550,722)	(457,333)
Personnel	(4,020)	(23,308)	(15,401)	(59,291)
Depreciation and amortization	(308)	(3,193)	(1,135)	(9,511)
Electricity, water and telephone	(52)	(334)	(134)	(956)
Freight	(1,743)	(2,360)	(6,098)	(5,261)
Total	(190,274)	(186,190)	(573,490)	(532,352)

21.2 Selling expenses

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Personnel	(113,380)	(102,238)	(347,797)	(319,801)
Freight	(13,576)	(8,310)	(32,674)	(24,324)
Marketing expenses	(25,020)	(13,917)	(76,391)	(63,850)
Professional services	(8,373)	(2,982)	(28,421)	(17,504)
Rents and condominium fees	(23,307)	(22,609)	(71,823)	(65,937)
Depreciation and amortization	(20,612)	(21,848)	(64,033)	(64,425)
Commission on cards	(14,314)	(14,060)	(43,570)	(41,648)
Electricity, water and telephone	(2,346)	(2,191)	(7,159)	(6,293)
Taxes and fees	(3,836)	(5,077)	(14,760)	(15,579)
Other expenses by nature	(9,859)	(8,050)	(32,151)	(23,921)
Total	(234,623)	(201,282)	(718,779)	(643,282)

21.3 General and administrative expenses

	Parent			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Personnel	(1,577)	(3,131)	(6,010)	(10,143)
Professional services	(294)	(1,052)	(1,317)	(751)
Taxes and fees	(128)	(123)	(471)	(400)
Other expenses by nature	(48)	(84)	(163)	(208)
Total	(2,047)	(4,390)	(7,961)	(11,502)



VIVARA

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Personnel	(22,982)	(23,658)	(70,109)	(71,274)
Professional hired services	(20,570)	(15,672)	(64,559)	(41,796)
Rents and condominium fees	(255)	(331)	(957)	(869)
Electricity, water and telephone	(338)	(553)	(1,362)	(1,680)
Depreciation and amortization	(16,195)	(18,405)	(48,822)	(49,214)
Taxes and fees	(1,683)	(2,647)	(5,970)	(7,699)
Other expenses by nature	(4,842)	(6,093)	(18,256)	(19,351)
Total	(66,865)	(67,359)	(210,035)	(191,883)

22. SEGMENT INFORMATION

The Group has only one operating segment defined as retail. The Group is organized and evaluated for performance as a single business unit for business and managerial purposes. Information is presented consistently to the Group's chief decision maker, who is the CEO, who is responsible for the allocation of funds and assessing operations.

The Group's products are controlled and managed by management as a single business segment. They are distributed by different categories and sales channels. However, the CEO assesses the Group's total business, managerial and administrative results, considering that the entire cost and expense structure is shared by all product categories.

For managerial purposes, management tracks gross revenue, net of returns, consolidated by category and sales channel, as shown below:

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Jewelry	421,427	362,529	1,232,749	1,068,387
Life	249,255	223,806	827,578	724,782
Watches	124,043	96,679	335,314	273,129
Accessories	8,679	11,700	33,481	34,896
Services	2,029	2,692	6,512	7,664
Total	805,433	697,405	2,435,634	2,108,858
Stores	690,688	593,849	2,104,180	1,810,470
Digital Sales	112,304	100,594	323,185	288,233
Other	412	270	1,757	2,491
Services	2,029	2,692	6,512	7,664
Total	805,433	697,405	2,435,634	2,108,858

23. OTHER OPERATING REVENUES (EXPENSES) NET

	Parent			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Provision for civil, labor and tax risks	(219)	(6)	(531)	(4)
Total	(219)	(6)	(531)	(4)



	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Tax credits (a)	38,950	-	38,950	82,136
Provision for civil, labor and tax risks	(8,652)	(4,062)	(21,089)	(12,410)
Expected credit losses	(30)	161	(89)	225
Write-off of property, plant and equipment items	-	(708)	(141)	(732)
Lease agreements written off	(88)	(83)	615	934
Other revenues (expenses)	920	2,872	4,332	5,046
Total	31,100	(1,820)	22,578	75,199

a) Tax credits

In 2024 these untimely PIS and COFINS credits consist of the acquisition of raw materials by subsidiary Conipa's branch in São Paulo.

In 2025, untimely PIS and COFINS credits were recognized for services considered input for the operations of subsidiary Tellerina in the amount of R\$38,950.

24. FINANCE INCOME

Finance income comprises interest income that is recognized using the effective interest method.

	Parent			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Income from short term investments	53	66	232	117
Index gain	2	10	153	86
Foreign exchange gains	-	-	9	6
Other finance income	-	-	7	-
Total	55	76	401	209

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Income from short term investments	3,330	8,282	12,731	23,900
Index gain	15,048	2,645	20,340	22,721
Foreign exchange gains	14,564	9	25,656	27
Other finance income	153	124	473	301
Total	33,095	11,060	59,200	46,949



25. FINANCE COSTS

Finance costs comprise banking expenses that are recognized using the effective interest method.

	Parent			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Financial charges on debentures	(2,997)		(2,997)	-
Tax on financial transactions - IOF	(10)	(5)	(13)	(6)
Banking fees	(1)	-	(2)	(1)
Interest and fines on taxes and accessory obligations	(39)	(3)	(50)	(3)
Foreign exchange losses	(4)	-	(4)	(3)
Financial costs other	(1)	(3)	(17)	(10)
Total	(3,052)	(11)	(3,083)	(23)

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Interest on loans and financing	(6,402)	(5,462)	(20,110)	(26,150)
Financial charges on derivative instruments	(4,762)	(1,271)	(11,805)	5,921
Financial charges on debentures	(2,997)	-	(2,997)	-
Charges on right-of-use leases	(24,020)	(14,910)	(59,247)	(43,445)
Tax on financial transactions - IOF	(175)	(19)	(306)	(36)
Banking fees	(70)	(92)	(235)	(247)
Interest and fines on taxes and accessory obligations	(953)	(330)	(2,817)	(1,888)
Foreign exchange losses	(15,512)	(3,333)	(27,544)	(5,463)
Charges on advanced receivables	(3,473)	-	(4,158)	-
Incurred interest - trade payables Partnerships	(2,584)	-	(9,511)	-
Financial costs other	(733)	(537)	(2,278)	(2,540)
Total	(61,681)	(25,954)	(141,008)	(73,848)



26. EARNINGS PER SHARE

The following table shows the determination of the profit available to shareholders and the weighted-average number of shares outstanding used to calculate basic and diluted profit.

	Consolidated			
	3Q2025	3Q2024	9M2025	9M2024
Numerator				
Profit for the period (a)	175,850	107,166	441,975	353,936
Denominator (in thousands of shares)				
Weighted-average number of shares	236,198	236,198	236,198	236,198
Weighted-average number of treasury shares	(1,093)	(1,044)	(733)	(1,085)
Weighted-average number of shares outstanding (b)	235,105	235,154	235,465	235,113
Basic earnings per share (real) (a/b)	0.74796	0.45573	1.87703	1.50539
Denominator (in thousands of shares)				
Weighted-average number of shares	236,198	236,198	236,198	236,198
Weighted-average number of treasury shares	(1,093)	(1,043)	(733)	(1,085)
Weighted-average number of shares granted	69	85	69	85
Weighted-average number of diluted shares (c)	235,174	235,240	235,534	235,198
Diluted earnings per share (R\$)	0.74774	0.45556	1.87648	1.50485

The dilutive effect on earnings per share is represented by share grant plans, shown in note 29.

27. RIGHT-OF-USE

As of September 30, 2025, the Group had 477 (460 as of December 31, 2024) lease agreements entered into with third parties for the stores, kiosks, factory and administrative center. Of this total, 65 (64 as of December 31, 2024) contracts met the criteria for exempting taxpayers from recognizing the right of use and were classified as rent expenses.

Variable rents, short-term or low-value leases that were not recognized as right of use for the period are recognized as "Rents and condominiums" shown in note 21, total R\$20,769 (R\$16,273 as of September 30, 2024).

The Company measured its discount rates based on the benchmark BM&FBovespa rate of Dlxpré, 252 business days, obtained at B3, for the base date of the first-time adoption (risk-free interest rate observed in the Brazilian market), for the terms of its contracts, adjusted to the Company's reality (credit spread). Spreads were obtained by probing the main banks the Company has debt transactions with.

As of September 30, 2025, the 412 leases (396 as of December 31, 2024), classified as right-of-use leases, mature in between 5 and 10 years, and the weighted-average discount rate in the period is 12.35% per year (12.19% per year as of December 31, 2024).

The Company, in accordance with technical pronouncement CPC 06 (R2)/IFRS 16 when measuring and reassessing its lease liability and right-of-use financial statements, used the discounted cash flow technique considering the nominal rate and without considering the effects of future estimated inflation on discounted cash flows.

In order to comply with CVM Official Letter 02/2019, the minimum inputs for projecting the nominal rate and discounted cash flow recommended by CVM are disclosed, using as parameter the average inflation between the CDI rate x IPCA obtained on B3's website, base date September 30, 2025.



The table below shows the discount rates and the future inflation rate applied to the contracts, vis-à-vis the contracts' terms:

Contracts with deadlines and discount rates			
Contract terms	Qty. Contracts	Average discount rate	Average Future inflation rate
3 years	1	17.16%	7.31%
5 years	1	8.00%	2.27%
5 years	1	16.78%	6.42%
6 years	22	11.05%	6.72%
7 years	14	13.94%	6.92%
8 years	20	13.97%	6.58%
9 years	14	14.02%	6.60%
10 years	339	13.96%	6.60%
Total	412		

The balances and changes in right-of-use lease liabilities for the period are as follows:

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Balance at the beginning of the period	560,200	502,684
New contracts (a)	15,591	61,608
Remeasurement (a)	150,224	66,224
Write-offs for the period	(4,790)	(7,569)
Accrued finance charges	59,247	60,051
Interest payments	(25,331)	(58,434)
Principal repayments	(76,783)	(64,716)
Translation adjustment	(396)	352
Balance at end of the period	677,962	560,200
Current liabilities	82,191	88,069
Non-current liabilities	595,771	472,131
Total	677,962	560,200

a) Contains amounts from transactions with no cash effect, see details in note 31



As required by technical pronouncement CPC 06 (R2)/IFRS 16, the Company presents in the table below the maturity analysis of its contracts, undiscounted installments, reconciled to the balance in the balance sheet as of September 30, 2025:

Maturity of contracts	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Maturity of instalments:		
Within one year	136,786	125,438
Within one to two years	136,614	115,327
From two to three years	136,357	109,805
From three to five years	267,933	197,032
More than five years	373,589	309,582
Total undiscounted installments	1,051,279	857,184
Built-in interest	(373,317)	(296,984)
Balance of right-of-use lease liabilities	677,962	560,200

As of September 30, 2025, the potential PIS and COFINS credit on the gross contractual flow is R\$97,243 and at present value over the weighted average term is R\$62,711.

The changes in the balances of right-of-use assets are shown in the table below:

	Consolidated	
	09/30/2025	12/31/2024
Cost:		
Balance at the beginning of the period	832,198	712,484
Adding new contracts	15,591	61,608
Remeasurement	150,224	66,224
Write-offs for the period	(7,330)	(13,491)
Translation adjustment	(457)	377
Direct costs - commercial points	390	4,995
Balance at end of the period	990,616	832,197
Amortization:		
Balance at the beginning of the period	(330,872)	(250,199)
Amortization expense for the period	(65,254)	(87,868)
Write-offs for the period	3,155	7,215
Translation adjustment	65	(20)
Balance at end of the period	(392,904)	(330,872)
Property lease rights of use - residual value	597,712	501,325



28. FINANCIAL INSTRUMENTS

28.1 Categories of financial instruments

		Parent				Consolidated			
		09/30/2025		12/31/2024		09/30/2025		12/31/2024	
		Fair value	Book value	Fair value	Book value	Fair value	Book value	Fair value	Book value
<u>Financial assets</u>									
Amortized cost:									
Cash and cash equivalents	Level 2	142,217	142,217	3,482	3,482	234,363	234,363	278,153	278,153
Trade and other receivables	Level 2	-	-	-	-	820,656	820,656	955,208	955,208
Securities	Level 2	-	-	-	-	-	-	4,530	4,530
Subtotal		142,217	142,217	3,482	3,482	1,055,019	1,055,019	1,237,891	1,237,891
Fair value through profit or loss:									
Derivative financial instruments	Level 2	-	-	-	-	-	-	1,276	1,276
Total financial assets		142,217	142,217	3,482	3,482	1,055,019	1,055,019	1,239,167	1,239,167
<u>Financial liabilities</u>									
Amortized cost:									
Trade and other payables	Level 2	305	305	-	-	210,960	210,960	93,654	93,654
Trade payables - agreements	Level 2	-	-	-	-	1,526	1,526	214,135	214,135
Interest on equity capital payable	Level 2	-	-	2	2	-	-	2	2
Dividends payable	Level 2	8	8	155,186	155,186	8	8	155,186	155,186
Related party payables	Level 2	2,225	2,225	1,646	1,646	-	-	-	-
Loans and financing	Level 2	301,195	301,195	-	-	553,633	551,534	396,396	398,561
Subtotal		303,733	303,733	156,834	156,834	766,127	764,028	859,373	861,538
Fair value through profit or loss:									
Derivative financial instruments	Level 2	-	-	-	-	35,845	35,845	-	-
Total financial liabilities		303,733	303,733	156,834	156,834	801,971	799,873	859,373	861,538



28.2 Financial risks

The Company and its subsidiaries are exposed to several financial risks: market (exchange and interest), credit and liquidity risks. The Company's risk management focuses on the unpredictability of finance markets and aims to reduce possible adverse effects on its financial performance.

28.3 Exchange rate risk management

Due to the financial obligations assumed by the Company, denominated in U.S. dollars, a foreign exchange hedging policy was implemented which establishes exposure levels linked to this risk, whereby the Company enters into derivative financial instruments such as swaps.

The Company's net exchange rate exposure is as follows:

Type of transaction	09/30/2025			12/31/2024		
	Debt amount	Derivative instrument	Net exposure	Debt amount	Derivative instrument	Net exposure
Resolution No. 4131	216,615	(216,615)	-	245,071	(245,071)	-
Total loans and financing	216,615	(216,615)	-	245,071	(245,071)	-
Foreign trade payables (a)	26,001		26,001	35,528	-	35,528
Total foreign trade payables	26,001	-	26,001	35,528	-	35,528
Total exchange rate exposure	242,616	(216,615)	26,001	280,599	(245,071)	35,528
US dollar exchange rate Balance sheet	5,3186	5,3186	5,3186	6,1923	6,1923	6,1923
Total exposure in US dollars	45,616	(40,728)	4,889	45,314	(39,577)	5,737

(a) The Company's subsidiaries import goods, raw materials and inputs from foreign suppliers for manufacturing and marketing. These purchases are basically denominated in USD and are exposed to exchange rate fluctuations.

28.4 Derivative financial instruments

The Company entered into swap agreement to mitigate the risk of exchange rate exposure generated by loans and financing denominated in foreign currency. These transactions consist of exchanging the exchange rate fluctuation for an adjustment related to a percentage of the CDI fluctuation.

The Company has a loan agreement for which no derivative swap agreement was entered into because of the interest rates agreed on this transaction.

The swap transactions outstanding as of September 30, 2025 are shown below:

Description	Rate - swap receivable	Fee - swap liabilities	09/30/2025			12/31/2024		
			Notional value	Fair value	Cumulative effect of MTM	Notional value	Fair value	Cumulative effect of MTM
		Interbank Deposit Certificate (CDI) rate + 0.55%						
Derivative - swap	US\$ +5.77% p.a.	p.a.	216,615	252,459	(35,844)	245,071	243,795	1,276
Grand total			216,615	252,459	(35,844)	245,071	243,795	1,276

The liability balance of R\$35,844 consists of the net adjustment payable (R\$1,276 receivable as of December 31, 2024), calculated at market value as of September 30, 2025, of derivative financial instruments outstanding on that date, recorded in the "Derivative instruments".



28.5 Sensitivity analysis

Foreign exchange risk

The sensitivity analysis of financial instruments requires management to consider only the liabilities to foreign suppliers that are not hedged against exchange rate risk, given that they do not have equivalent derivative instruments recognized in the balance sheet. The exchange rate exposure of these transactions is shown in the table below:

Foreign Exchange Risk	09/30/2025	12/31/2024
Total foreign exchange exposure in local currency	26,001	35,528
Total foreign currency exposure	4,889	5,737

Therefore, only R\$26,001 is being applied to the sensitivity analysis, as a result of the considerations explained above. The US dollar exchange rate was R\$5.3186 at the close of the financial statements.

In order to measure the estimated net impact of foreign currency fluctuations on profit or loss over the next 12 months, the Company prepared a sensitivity analysis of the exchange rate risk of loans under three scenarios.

In scenario I, the exchange rate was set at R\$5.85 according to the US dollar futures traded at B3, limited to 12 months. In scenario II, management estimated a 3% devaluation of the US dollar. For scenario III, the US dollar appreciated by 6.84%, according to the future exchange rate presented on the Central Bank of Brazil's Focus Report on October 17, 2025.

Group risk	Scenario I	Scenario II	Scenario III
Notional amount of net exposure (in foreign currency)	4,889	4,889	4,889
Notional amount of net exposure (in local currency)	26,001	26,001	26,001
Projected amount (in local currency)	28,601	27,743	26,645
Impact of movements in exchange rates	(2,600)	(1,742)	(644)
US dollar rate	5.85	5.67	5.45

Interest rate risk

Considering that as of September 30, 2025 all loans and financing denominated in foreign currency have swap agreements. The indexation of foreign currency liabilities to the CDI rate is changed due to the Group's policy of hedging against exchange risks, the risk becomes the exposure to the CDI fluctuation. The Company's financial investments and investments in financial bills are also exposed to CDI fluctuations, so that the Company has a net exposure to interest risk on transactions linked to the CDI fluctuation:

	09/30/2025	12/31/2024
Loans, financing and derivatives exposed to CDI	587,378	397,285
Financial investments of cash and cash equivalents exposed to the CDI	(219,768)	(263,127)
Investments in financial bills indexed to the CDI rate	-	(4,530)
Total exposure to CDI	367,610	129,628



Management considers the risk of major fluctuations in the CDI rate in 2025 and in the sensitivity analysis for the risk of an increase in the CDI rate that would affect finance costs, two scenarios were considered, with a 10% increase in scenario II and a 12.7% increase in scenario III of the CDI rate, respectively, according to SELIC's forecast at 15.00% by the end of 2025, according to Focus report of the Central Bank of Brazil of October 17, 2025.

Group risk	Scenario I	Scenario II	Scenario III
Net exposure to CDI	367,610	367,610	367,610
Projected amount	367,610	372,503	373,823
Impact of CDI fluctuations	-	(4,893)	(6,213)
CDI rate	13.31%	14.64%	15.00%

28.6 Credit risk management

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations,

A significant portion of the Group's receivables originate from credit card installment payments. The counterparties are major purchasers for which the Group has not defaulted or defaulted on their payments and is not expected to incur losses in the future; therefore the Group does not recognize provisions for these receivables.

28.7 Liquidity risk management

Liquidity risk implies the maintenance of funds available through repurchase and reverse repurchase agreements and the ability to settle market positions. Management continuously monitors estimates of the Group's liquidity requirements to ensure that it has sufficient cash to meet operating needs.

The table below shows the maturity of Company's financial liabilities:

Operation	Balances as of	Cash Flows				
		Within	Within	From 2 to	Over	
	09/30/2025	1 year	2 years	5 years	5 years	Total
Trade payables	210,960	210,960	-	-	-	210,960
Trade payables agreements	1,526	1,526	-	-	-	1,526
Loans and financing	551,534	92,294	262,867	411,508		766,669
Dividends payable	8	8	-	-	-	8
Leases - right-of-use payable	677,962	136,786	136,614	404,290	373,589	1,051,279
Derivative financial instruments	35,845	35,772	18,114	-	-	53,886



		Cash Flows				
	Balances as of	Within	Within	From 2 to	Over	
Operation	12/31/2024	1 year	2 years	5 years	5 years	Total
Trade payables	93,654	93,654	-	-	-	93,654
Trade payables agreements	214,135	214,135	-	-	-	214,135
Loans and financing	398,561	131,083	299,985			431,068
Interest on equity capital payable	2	2	-	-	-	2
Dividends payable	155,186	155,186	-	-	-	155,186
Leases - right-of-use payable	560,200	125,438	115,327	306,837	309,582	857,184

28.8 Fair values of financial instruments

When applicable, the Company uses technical pronouncement CPC 40/IFRS 7 - Financial Instruments: Disclosures for financial instruments measured at fair value in the balance sheet, which requires disclosure of fair value measurements by the levels in the fair value hierarchy:

Level 1 information: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that subsidiaries can access at the measurement date.

Level 2 information: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.

Level 3 information: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

29. SHARE-BASED PAYMENTS

Granted shares consist of share-based payment transactions related to compensation to employees, officers and board members of the Company and its subsidiaries and are accounted for in accordance with CPC 10(R1)/IFRS 2 Technical Pronouncement.

The Company measures the cost of share-based compensation transactions at the closing value of the share at grant date. Granted shares are recognized as expenses in the Company's profit or loss over the grace period, with an offsetting entry to "Granted options" in equity.

The shares granted to the participants of the Plans have a grace period of up to 36 months. The conditions for making the shares available to beneficiaries include remaining as the Company's employee, achievement of goals related to the performance indicators set for the period, among which ROIC ("Return On Invested Capital") and TSR ("Total Shareholder Return").

The dilutive effect of the outstanding shares granted is reflected as an additional dilution in the calculation of diluted earnings per share, according to note 26.

Compensation Plans

The purpose of the Incentive Plans is to align the long-term interests of participants with those of the Company's shareholders and to pursue social and sustainable purposes to create value for the Company. They may deliver shares representing at most five percent (5%) of the Company's total share capital to participants, through treasury shares issued by the Company.



VIVARA

a) Share Grant Plan ("Grant Plan"):

Approved at an Extraordinary General Meeting, the Grant Plan establishes the possibility for the Company to deliver to the participants selected by the Board of Directors, under certain terms and conditions, treasury shares issued by the Company. Board members, directors, managers or high-level employees of the Company and its subsidiaries will be eligible to participate in the Grant Plan.

In May 2023, 84,763 shares were granted, within its global limit, related to the renewal of the share grant program, exclusively for Board Members. The shares will be made available within 30 days after the end of the term of office at the 2025 Annual General Meeting.

b) Share Investment Plan ("Matching Shares" Plan").

The matching share plan establishes the granting of matching shares to participants selected by the Board of Directors, provided that, among other conditions, participants invest their own funds in the acquisition and maintenance of a certain number of shares issued by the Company during a grace period of 36 months. The Company's directors, managers or employees are eligible to take part in the matching share plan.

Annually, in May, participants purchased shares using their own funds. Provided that the conditions stipulated in the program are fulfilled, after 36 months, they will be entitled to receive the number of shares provided for in each plan.

The accounting provision is recognized for the term of each plan and is recognized in the Company's profit or loss under the "Personnel" caption, as disclosed in note 21.3

Changes in plans are as follows:

	Consolidated							
	Number of Shares	Term (months)	Share price (R\$)	Brazilian reais				09/30/2025
				12/31/2024	Additions	Grants	Exclusions	
Board Members								
2023/2025	50,771	24	27.31	1,442	336	(1,417)	(361)	-
Executives 2022	-	36	-	981	661	(1,548)	(94)	-
Executives 2023	38,240	36	26.29	980	34	(60)	-	954
Executives 2024	42,080	36	22.94	943	155	(188)	(18)	892
Executives 2025	484	36	24.73	-	48	-	-	48
	131,575			4,346	1,234	(3,213)	(473)	1,894

**VIVARA**

30. INSURANCE COVERAGE

The Company adopts an insurance policy that considers, primarily, the concentration of risks and their materiality, taking into consideration the nature of its activity and the opinion of the Company's insurance advisers. Insurance coverage in amounts as of June 30, 2025 is as follows:

Consolidated		
Insurance coverage	End of the term	Coverage of insurance
Property damage	March-26	101,249
Coverage for loss profit	March-26	424,985
Coverage for sundry risks (inventories)	February-26	352,800
Civil liability	April-26	20,000
Management's Responsibility D&O	September-26	60,000
International Transportation	April-26	1,800
Cyber risks	July-26	25,000

31. NON-CASH EFFECT TRANSACTIONS

The additions to and remeasurements of right-of-use leases, as of September 30, 2025, totaled R\$165,815 (R\$127,832 as of December 31, 2024), consisting of new contracts and annual adjustments, and do not have an impact on cash when they are added to assets or liabilities.

As detailed in note 14.3, accrued interest, foreign exchange gains and losses and derivative charges, in the amount of R\$44,423 (R\$33,205 as of December 31, 2024), as detailed in note 14.3, do not generate cash effects when they are recognized in profit or loss. The related impacts on cash are reflected on the statement of cash flows, affecting operating and financing activities.

Vivara Participações S/A

Management appointed as per the Company's bylaws

Icaro Borrello - President

Elias Leal Lima - Finance and Investor Relations Director

Bruno Kruehl Denardin – Director without a special designation

Accountant

Rodrigo Alberto Ferreira - CRC 1SP 254.508/O-1