



Almoço Vivara & Sell-side

Marina Kaufman

#almoçoVivara



Conselho de Administração Vivara

Experiência, complementariedade e engajamento



Marina Kaufman

PRESIDENTE



Paulo Kruglensky

VICE PRESIDENTE

Desde Jul/25

Selected experience

VIVARA
+20 anos



Carolina Lacerda

MEMBRO

Selected experience

 ANBIMA
 MERRILL LYNCH



Luiz Alberto Quinta

MEMBRO

Desde Abr/25

Selected experience

 brMalls  Multiplan



Silvio Genesini

MEMBRO

Desde Abr/25

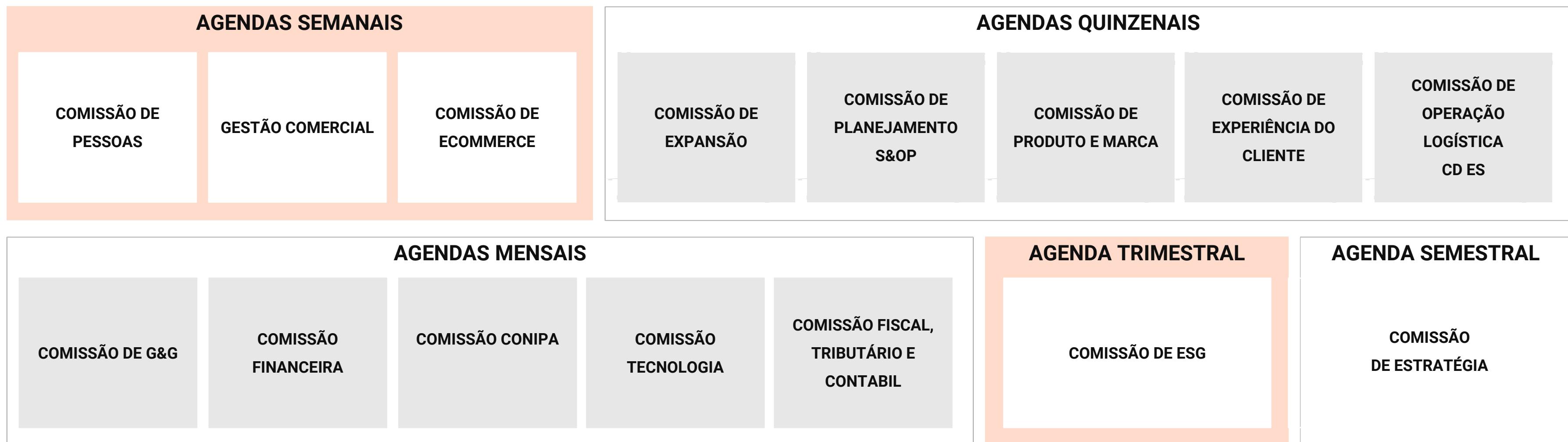
Selected experience

 ORACLE  accenture

#almoçoVivara

Estabelecemos fóruns periódicos em que conselheiros colaboram com Management – de acordo com suas respectivas expertises

Agendas Corporativas / Comissões



Aceleração do crescimento com propósito e precisão



Acelerar abertura de lojas e potencialização do SSS (intensificar calendário de lançamentos de coleções)



Evolução da Experiência Digital & Presencial



Clareza de Posicionamento de Marcas



Indústria como pilar de inovação e rentabilidade



Projeto Prisma: Maximizar conversão de caixa com otimização dos estoques



Pessoas & Cultura

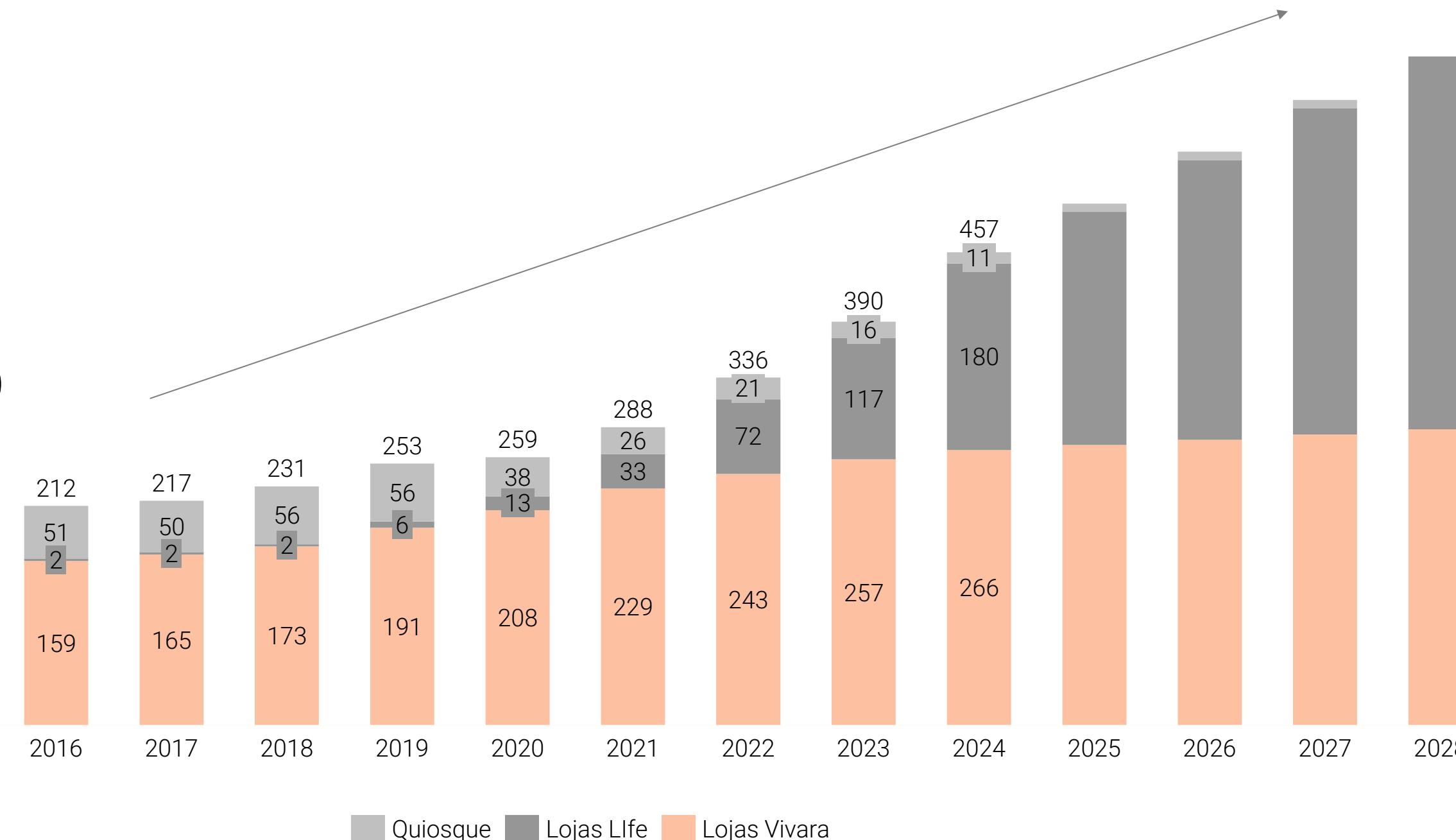
Nos continuaremos nosso projeto de expansão em shoppings, com maior oportunidade de abertura de lojas Life

Brasil tem mais de 640 shoppings, mas não estamos presentes em mais da metade

Penetração em Shoppings (dez.24)

$\approx 41\%$
lojas Vivara

$\approx 28\%$
Lojas Life



Paulo Kruglensky

#almoçoVivara



Icaro Borrello

#almoçoVivara



Key Takeaways

1

Governança sólida & estabelecida

Fluidez entre Conselho de Adm. & Management & Conselho Fiscal

2

Foco no desenvolvimento das nossas pessoas

3

Aceleração da jornada de crescimento

- ✓ *Avenida de crescimento atual: Abertura em Shoppings*
- ✓ *Exploração de novos modelos :*
 - *Piloto Internacional*
 - *Piloto loja de rua*



VIVARA

ri@vivara.com.br
ri.vivara.com.br