RESULTADOS

3T26

TELECONFERÊNCIA

Data: 30 de outubro de 2026

Horário 11h00 (São Paulo) / 10h00 (NY)

Acesso Zoom: Clique Aqui



GRUPO VAMOS

RENOVANDO FROTAS. INOVANDO NEGÓCIOS.

VAMOS LOCAÇÃO | VAMOS SEMINOVOS | BMB | TRUCKVAN

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

DADOS CONSOLIDADO

(R$ milhões)	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita bruta	**1.768,3**	**1.682,1**	**5,1%**	**1.726,6**	**2,4%**	**5.274,7**	**4.708,9**	**12,0%**
Deduções	(174,0)	(153,1)	13,7%	(162,3)	7,2%	(495,9)	(436,2)	13,7%
Receita líquida	**1.594,2**	**1.529,0**	**4,3%**	**1.564,3**	**1,9%**	**4.778,8**	**4.272,7**	**11,8%**
Serviços de locação	**1.157,4**	**1.038,7**	11,4%	**1.087,9**	6,4%	**3.299,7**	**3.001,4**	9,9%
% da Receita líquida total	*72,6%*	*67,9%*	*4,7 p.p.*	*69,5%*	*3,1 p.p.*	*69,0%*	*70,2%*	*-1,2 p.p.*
Venda de ativos	**310,3**	**394,9**	-21,4%	**365,0**	-15,0%	**1.133,6**	**1.009,7**	12,3%
% da Receita líquida total	*19,5%*	*25,8%*	*-6,4 p.p.*	*23,3%*	*-3,9 p.p.*	*23,7%*	*23,6%*	*0,1 p.p.*
Venda de ativos Seminovos	**301,0**	**394,9**	-23,8%	**358,7**	-16,1%	**985,8**	**1.009,7**	-2,4%
% da Receita líquida total	*18,9%*	*25,8%*	*-7,0 p.p.*	*22,9%*	*-4,1 p.p.*	*20,6%*	*23,6%*	*-3,0 p.p.*
Venda de ativos (CPC-06)	**9,3**	-	-	**6,2**	49,3%	**147,8**	-	-
% da Receita líquida total	*0,6%*	-	*0,6 p.p.*	*0,4%*	-	*3,1%*	-	-
Indústria	**130,5**	**101,7**	28,3%	**114,4**	14,1%	**396,9**	**274,5**	44,6%
% da Receita líquida total	*8,2%*	*6,7%*	*1,5 p.p.*	*7,3%*	*0,9 p.p.*	*8,3%*	*6,4%*	*1,9 p.p.*
Eliminações *intercompany*	**(3,9)**	**(6,4)**	-38,1%	**(2,9)**	34,7%	**(51,3)**	**(12,9)**	296,6%
% da Receita líquida total	*-0,2%*	*-0,4%*	*0,2 p.p.*	*-0,2%*	*-0,1 p.p.*	*-1,1%*	*-0,3%*	*-0,8 p.p.*
EBITDA	**1.035,5**	**895,0**	**15,7%**	**971,5**	**6,6%**	**2.958,4**	**2.678,1**	**10,5%**
Locação (Serviços + Venda de ativos)	1.019,5	889,5	14,6%	960,9	6,1%	2.915,1	2.653,6	9,9%
Industrial	16,0	5,6	187,5%	10,6	50,7%	43,3	24,5	76,9%
Depreciação e amortização	**(344,2)**	**(273,1)**	**26,0%**	**(295,8)**	**16,4%**	**(935,3)**	**(773,9)**	**20,9%**
EBIT	**691,3**	**621,9**	**11,2%**	**675,7**	**2,3%**	**2.023,1**	**1.918,9**	**5,4%**
Locação	680,0	622,7	9,2%	669,2	1,6%	1.995,1	1.913,1	4,3%
Industrial	11,3	(0,8)	-	6,5	73,1%	28,0	5,8	382,8%
Resultado Financeiro	**(479,8)**	**(562,1)**	-14,7%	**(547,4)**	-12,4%	**(1.568,6)**	**(1.586,9)**	-1,2%
EBT	**211,6**	**59,8**	**254,0%**	**128,3**	**64,8%**	**454,5**	**332,0**	**36,9%**
IR	**(60,7)**	**(9,3)**	551,1%	**(27,3)**	122,4%	**(115,9)**	**(81,0)**	43,1%
% Alíquota efetiva	*-28,7%*	*-15,6%*	*-13,1 p.p.*	*-21,3%*	*-7,4 p.p.*	*-25,5%*	*-24,4%*	*-1,1 p.p.*
Lucro Líquido	**150,9**	**50,4**	**199,1%**	**101,1**	**49,3%**	**338,6**	**251,0**	**34,9%**
Efeitos não recorrentes	-	-	-	-	-	-	(14,8)	-
Efeitos não recorrentes líquidos de IR	-	-	-	-	-	-	(9,8)	-
EBITDA Ajustado	**1.035,5**	**895,0**	**15,7%**	**971,5**	**6,6%**	**2.958,4**	**2.663,2**	**11,1%**
% Margem EBITDA Ajustada	65,0%	58,5%	6,4p.p.	62,1%	2,8p.p.	61,9%	62,3%	-0,4p.p.
EBIT Ajustado	**691,3**	**621,9**	**11,2%**	**675,7**	**2,3%**	**2.023,1**	**1.904,1**	**6,2%**
% Margem EBIT Ajustada	43,4%	40,7%	2,7p.p.	43,2%	0,2p.p.	42,3%	44,6%	-2,2p.p.
Lucro Líquido Ajustado	**150,9**	**50,4**	**199,1%**	**101,1**	**49,3%**	**338,6**	**241,3**	**40,4%**
% Margem Líquida Ajustada	9,5%	3,3%	6,2p.p.	6,5%	3,0p.p.	7,1%	5,6%	1,4p.p.
Dívida Líquida	**11.723,1**	**11.959,9**	**-2,0%**	**11.561,1**	**1,4%**	**11.723,1**	**11.959,9**	**-2,0%**
Alavancagem	**2,93x**	**3,27x**	**-0,34x**	**3,00x**	**-0,07x**	**2,93x**	**3,27x**	**-0,34x**
Dados operacionais								
Capex Contratado	1.179,9	830,2	42,1%	1.326,6	-11,1%	3.345,1	2.642,7	26,6%
Capex Implantado	965,0	883,9	9,2%	770,9	25,2%	2.497,1	2.595,0	-3,8%
Frota de locação (# de ativos)	51.751	52.047	-0,6%	51.256	1,0%	51.751	52.047	-0,6%
ROIC	13,7%	14,2%	-0,6p.p.	13,9%	-0,2p.p.	13,7%	14,2%	-0,6p.p.
Spread ROIC-KD	3,1p.p.	3,3p.p.	-0,2p.p.	3,5p.p.	-0,4p.p.	3,1p.p.	3,3p.p.	-0,2p.p.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O terceiro trimestre apresentou forte desempenho comercial, acompanhado de evolução na receita de locação, estrito controle de custos e despesas, gestão adequada da depreciação e nova redução da alavancagem, com impacto positivo no lucro líquido e nos aproximando ainda mais da entrega de nosso *guidance* para o ano de 2026.

O Lucro Líquido do 3T26 triplicou em apenas 12 meses, após consecutivos crescimentos sequenciais de duplo dígito desde o seu ponto de inflexão no 3T25. O montante de R$151 milhões foi o maior registrado nos últimos sete trimestres, mesmo com CDI médio de 14,1% no trimestre.

Nosso EBITDA alcançou pela primeira vez o patamar de R$1 bilhão, em paralelo a todas as iniciativas adotadas pela Companhia em reduzir seu Capex Líquido e, assim, nos permitir a desalavancar a dívida líquida para 2,9x o EBITDA UDM em Setembro/26, abaixo do *guidance* de 3,0x para Dezembro/26.

Os resumos desses e outros detalhes sobre cada segmento estão disponibilizados a seguir:

VAMOS Locação:

- **Capex Contratado (ex-extensões de contratos):** forte demanda, proveniente de diversos setores da economia, contribuindo para a contínua diversificação da receita. Praticamente todos os setores da economia atendidos pela Companhia apresentaram adição líquida de frota alugada (Capex Implantado maior que a soma dos términos de contratos, retomadas e devoluções antecipadas);
- **Capex Implantado:** aceleração da implantação de ativos novos à medida que a Companhia vem recebendo maior quantidade de ativos das montadoras, em conformidade ao volume contratado ao longo do ano;
- **Sempre Novo:** recorde de contratação. Houve menor volume implantado no 3T26 vs. 2T26 devido ao processo de preparação que, uma vez concluído, contribuirá para a aceleração da implantação;
- **Extensão de contratos:** novo recorde e superou o *guidance* para o ano de 2026 em apenas nove meses – R$970,1 milhões representou 129% do ponto médio (R$750 milhões) e 108% do limite superior (R$900 milhões);
- **Receita recorde e mais diversificada:** crescimento acima da inflação e redução da concentração nos top100 clientes;
- **Retomadas + Devoluções Antecipadas:** menor patamar já registrado desde o começo das retomadas no 1T23 e sem concentração setorial. Representou, de forma anualizada, 2,4% do imobilizado bruto médio da frota no 3T26, totalizando quatro trimestres consecutivos abaixo do patamar de 5,5% do ano de 2025;
- **Estoque de ativos disponíveis para locação ou venda (novos e usados):** redução de 18% em 12 meses, mesmo com pequeno aumento dos estoques de ativos novos em preparação para serem implantados nos próximos meses;
- **Rentabilidade:** EBITDA alcançou pela primeira vez o patamar de R$1,0 bilhão, com margem EBITDA de 88%, (com incremento de +2,6 p.p. vs. o 3T25 e mais estável em 2026) com aumento da ocupação,

recordes de receita e frota alugada, eficiência e controle dos custos e despesas, e níveis normalizados de inadimplência;

VAMOS Seminovos:

- **Redução dos estoques de ativos usados:** -26% A/A considerando todos os tipos de ativos e expressivos -61% A/A do estoque de implementos e de -38% A/A de cavalos-mecânicos;
- **Volume de vendas (quantidade de ativos):** crescimento de 20% A/A nos 9M26, em linha com o esperado pela Companhia. Quantidade de máquinas e equipamentos vendidos cresceu 84% A/A no 3T26 e 65% A/A nos 9M26;
- **Margem bruta de Seminovos:** 0% no 3T26, em linha com o *guidance* da Companhia. Nos 9M26, a margem foi de 0,3%. Venda de Caminhões segue apresentando margens positivas de 7% durante todo o ano;

Indústria: volumes saudáveis de venda, com alavancagem operacional positiva.

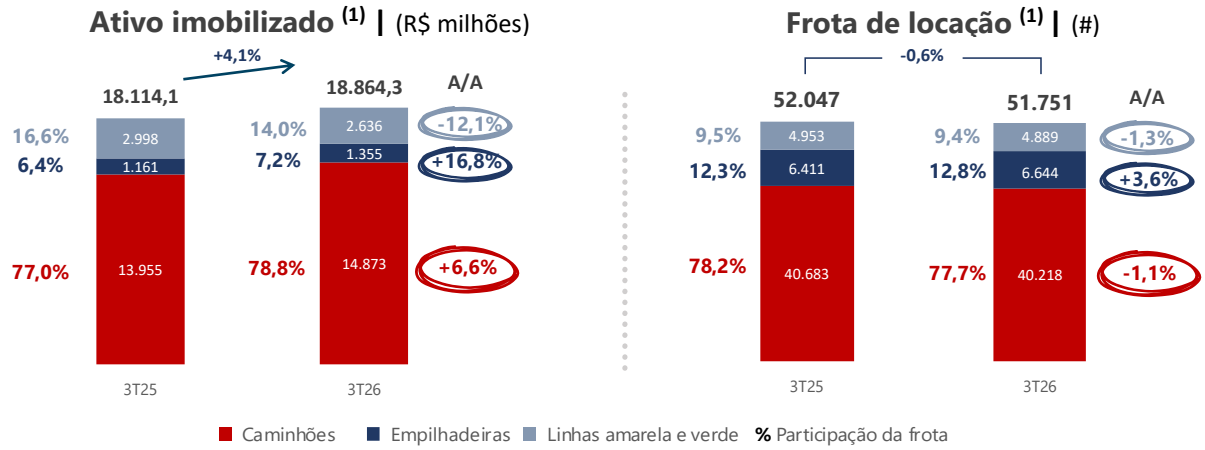
Tais resultados comprovam a capacidade da Companhia em capturar ganhos de eficiência operacional sobre sua base existente de ativos e em conquistar novos negócios rentáveis e benéficos para a máxima geração de valor a todos os nossos *stakeholders*.

Agradecemos nossos colaboradores, clientes, fornecedores, acionistas e credores por escolherem e confiarem na VAMOS.

Christian Hahn da Silva
CEO

1) LOCAÇÃO

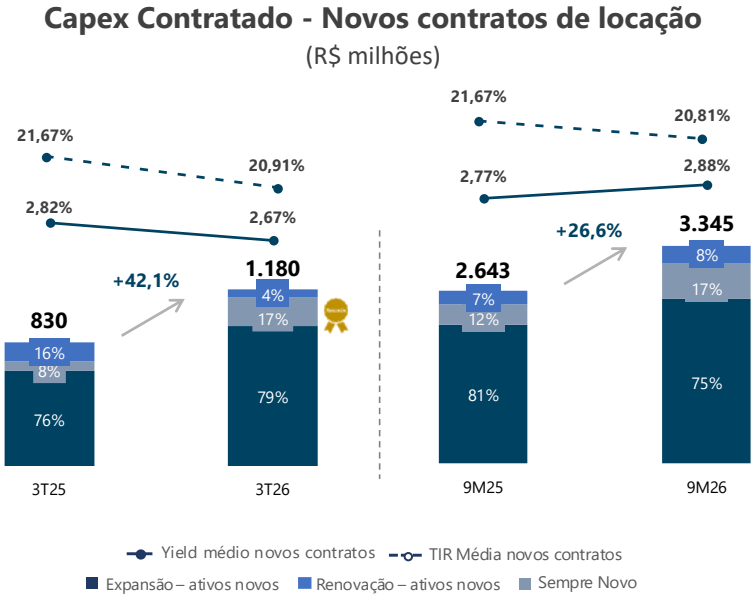
1.1) Dados operacionais



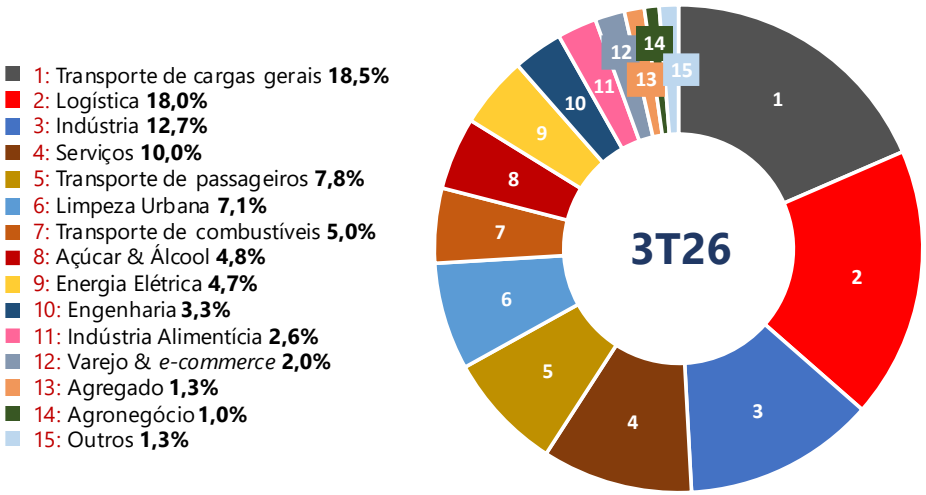
(1) Caminhões inclui cavalo-mecânico, caminhões, veículos utilitários, ônibus e carretas. Não considera os ativos disponíveis para venda.

- **Tamanho da Frota:** na comparação do 3T26 em relação ao 3T25 houve crescimento do ativo imobilizado de empilhadeiras e caminhões, devido à maior demanda de setores como varejo / e-commerce, transporte de carga geral e logística, enquanto houve redução do imobilizado bruto de máquinas de linha amarela e verde com a menor contratação do setor sucroenergético. A redução da frota total em unidades em paralelo ao aumento do valor do ativo imobilizado reflete mudanças no *mix* da frota e nos preços médios dos ativos movimentados;

- **Menor necessidade de compra de ativos:** devido ao forte desempenho da locação de ativos usados (Extensão e Sempre Novo), a receita de serviços de locação (+11,4% A/A) novamente apresentou maior expansão do que a do imobilizado bruto de frota (+4,1% A/A);



Capex Contratado por segmento



- **Capex Contratado:** forte crescimento e com demanda de setores diversificados. Maior crescimento apresentado por ativos novos, enquanto o produto Sempre Novo foi recorde. Menor volume de renovação com ativos novos se deve ao forte volume de contratos estendidos;

- **TIR:** menor TIR reflete maior contratação de clientes de maior porte, em linha com o apresentado ao longo do ano, e ao menor prazo médio;

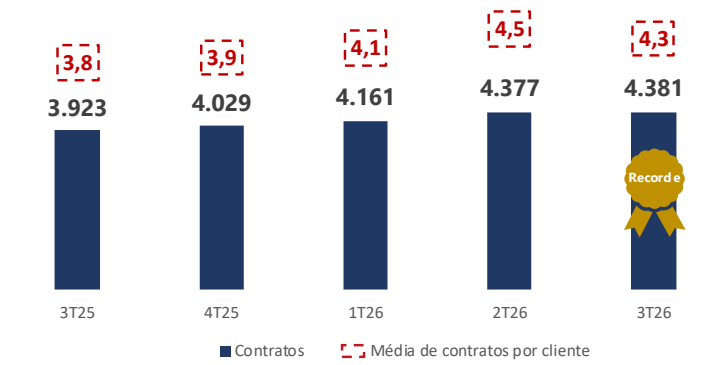
Capex Contratado por tipo de contrato

(R$ milhões)

	3T26	Var vs. 3T25 (%)	Prazo médio (meses)	Var vs. 3T25 (%)
Novos contratos com ativos novos	**934**	**48%**	50	-2%
Renovação com ativos novos	**51**	**-61%**	57	5%
Sempre Novo – ativos usados	**195** (Recorde)	**181%**	27	-5%
Total	**1.180**	**42%**	**47**	**-6%**

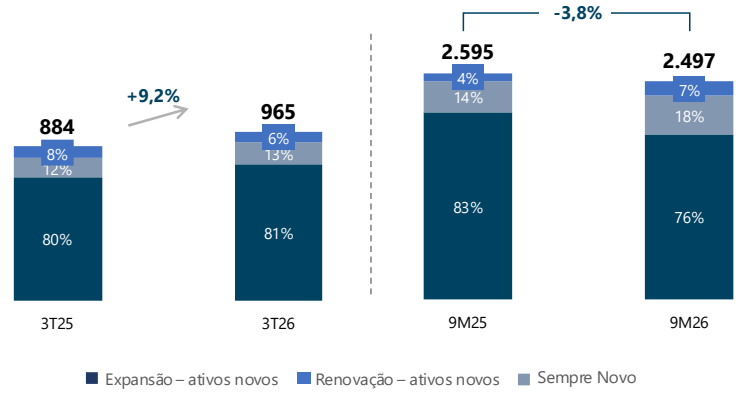
- **Sempre Novo:** recorde de contratação. Produto com crescente demanda, beneficiado pela idade relativamente baixa e pelo melhor *mix* dos ativos retomados nos últimos trimestres;

Evolução da base de contratos



CAPEX Implantado

(R$ milhões)



Capex Implantado por tipo de contrato

(R$ milhões)

	3T26	Var vs. 3T25 (%)	Prazo médio (meses)	Var vs. 3T25 (%)
Novos contratos com ativos novos	**781**	**10%**	52	-1%
Renovação com ativos novos	**58**	**-15%**	58	15%
Sempre Novo – ativos usados	**125**	**16%**	25	-18%
Total	**965**	**9%**	**48**	**-4%**

Capex Implantado por prazo de contrato

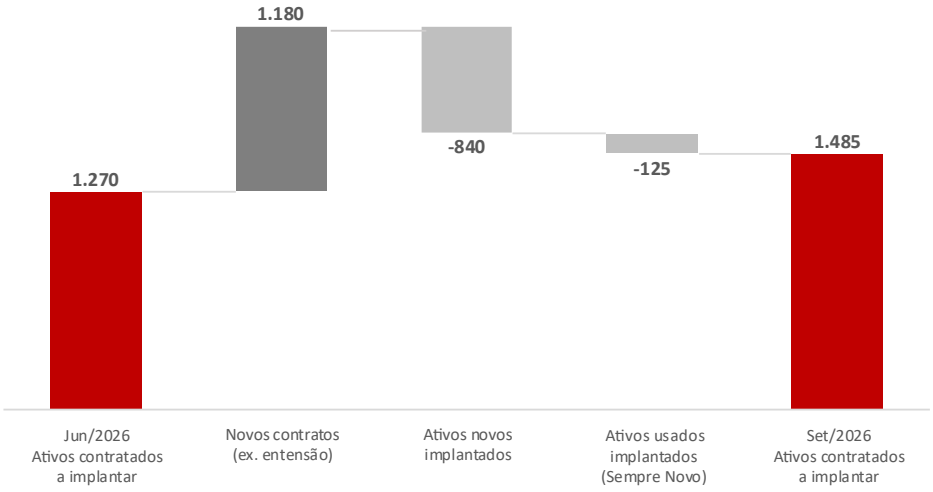
(R$ milhões e % do Capex Implantado)

3T26	Ativos Novos (Expansão + renovação)		Sempre Novo		Total	
Prazo	R$ milhões	%	R$ milhões	%	R$ milhões	%
1 ano	6	0,7%	44	35,1%	50	5,2%
1 a 2 anos	9	1,1%	30	24,2%	40	4,1%
2 a 3 anos	105	12,6%	37	29,7%	143	14,8%
3 a 4 anos	320	38,1%	7	5,5%	326	33,8%
4 a 5 anos	372	44,3%	7	5,4%	379	39,2%
5 a 6 anos	17	2,0%	0	0,0%	17	1,8%
6 a 7 anos	0	0,0%	0	0,1%	0	0,0%
7 a 8 anos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
8 a 9 anos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
9 a 10 anos	11	1,3%	0	0,0%	11	1,1%
Total	**840**	100,0%	**125**	100,0%	**965**	100,0%

- **Capex Implantado:** aceleração da implantação de contratos de ativos novos à medida que a Companhia vem recebendo maior quantidade de ativos das montadoras. O menor volume implantado no 3T26 vs. 2T26 do produto Sempre Novo se deve ao processo de preparação que, uma vez concluído, contribuirá para o aumento da implantação;

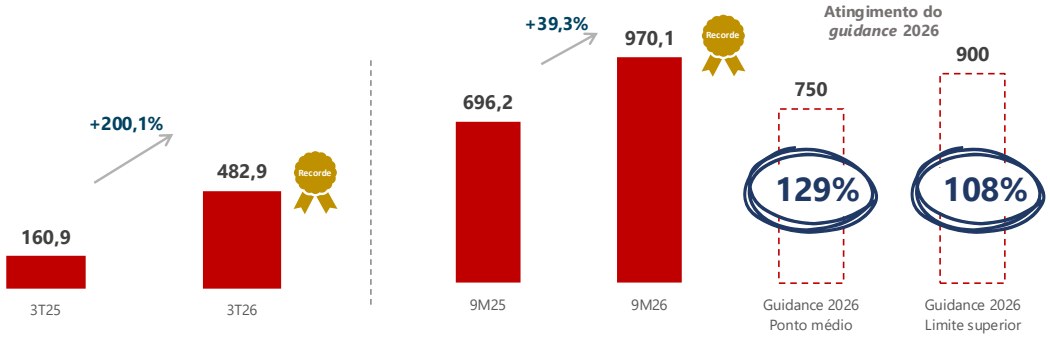
Capex a implantar (já contratado)

(R$ milhões)

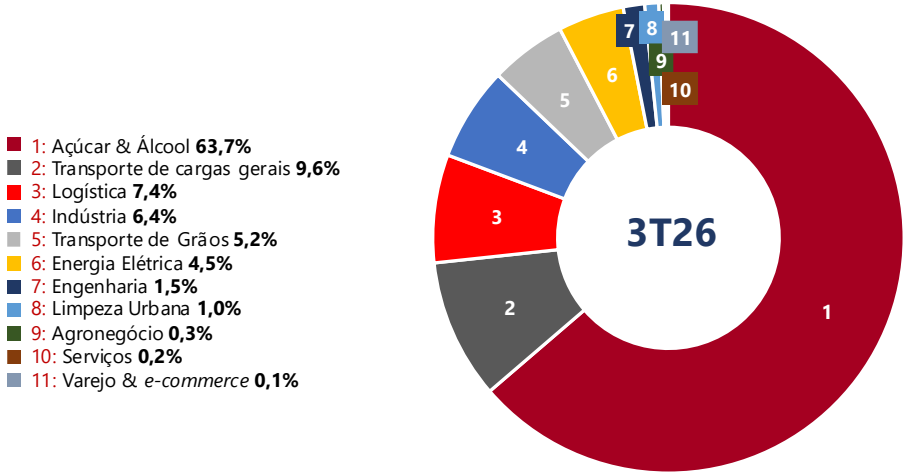


Extensões de contrato

(R$ milhões)



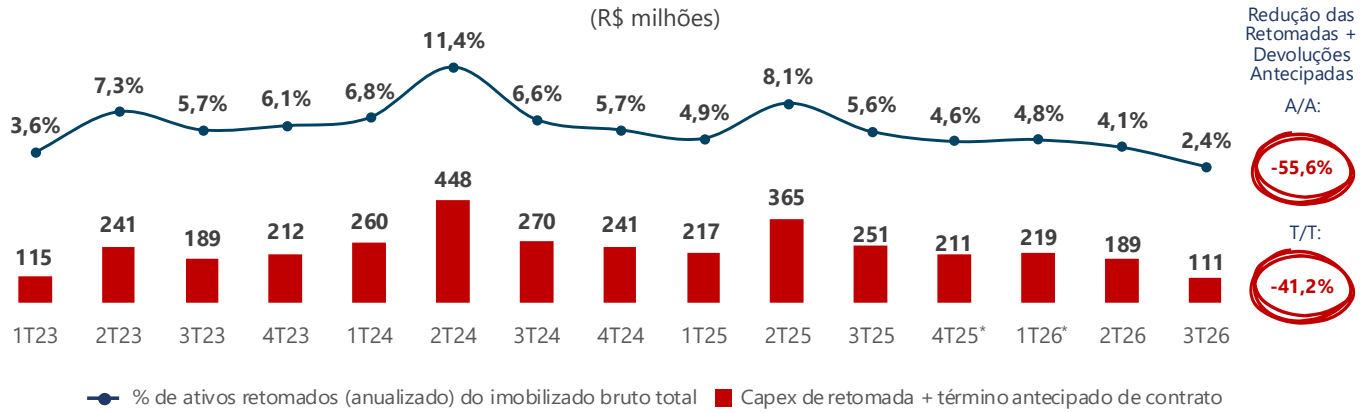
Extensões de contrato por segmento



- **Extensão de contratos:** novo recorde e superou o *guidance* para o ano de 2026 em apenas nove meses – R$970,1 milhões representou 129% do ponto médio (R$750 milhões) e 108% do limite superior (R$900 milhões). Tal desempenho se deve ao contínuo aumento dos preços de caminhões novos e à idade relativamente baixa da frota da Companhia em relação a média da frota brasileira;

Retomadas + Devoluções Antecipadas*

(R$ milhões)



Redução das Retomadas + Devoluções Antecipadas

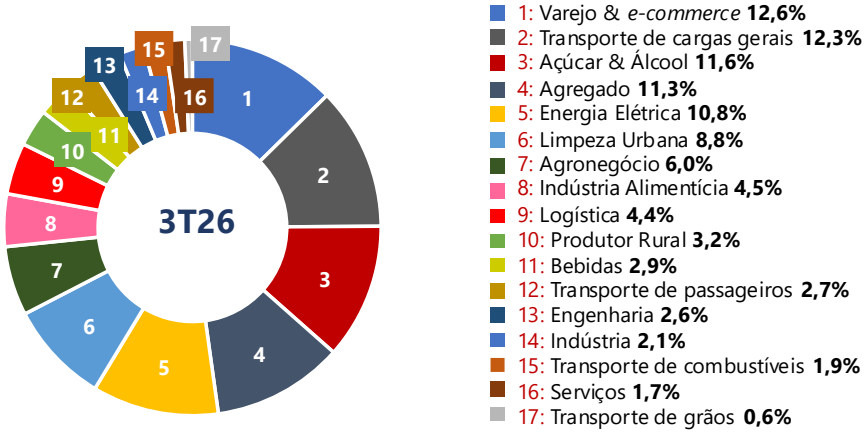
A/A: -55,6%

T/T: -41,2%

*Valor de aquisição – bruto contábil.

** Considera os valores ajustados de R$63 milhões, conforme explicado na Divulgação de Resultados do 1T26.

Segmentação das Retomadas + Devoluções Antecipadas



- **Retomadas + Devoluções Antecipadas:** R$111 milhões (-56% A/A e -41% T/T). Este volume, quando anualizado, representou 2,4% da média do imobilizado bruto de frota do 3T26. Este é o menor patamar já registrado desde o começo das retomadas no 1T23. Adicionalmente, as retomadas não apresentaram concentração setorial relevante. Com isso, as Retomadas e Devoluções Antecipadas já acumulam quatro trimestres consecutivos abaixo dos 5,5% desempenhados no ano de 2025;

Safra de implantação dos ativos retomados

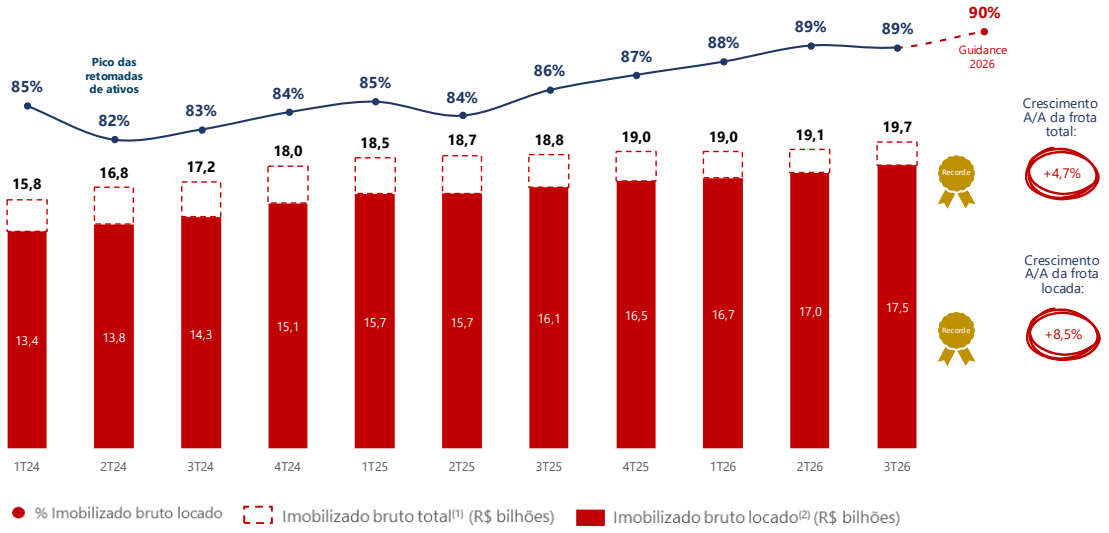
Ano de Implantação	Capex Retomado pelo ano de implantação (R$ milhões)	% ano de implantação do total devolvido	Capex Retomado no ano em que foi retomado (R$ milhões)	% Capex retomado pelo ano de implantação / Capex implantado no ano
Outros períodos	204	5,75%	-	
2021	588	16,61%	-	28,29%
2022	1326	37,46%	-	27,46%
2023	949	26,80%	757	20,27%
2024	328	9,27%	1220	6,56%
2025	134	3,78%	982	3,19%
2026	11	0,32%	583	0,33%
Total	**3.541**	**100,0%**	**3.541**	**14,59%**

Retomadas + Devoluções Antecipadas por vencimento do contrato

Vencimento original do contrato		1T26	2T26	3T26	Capex retomado 9M26
		R$ 281,9 M	R$ 189,4 M	R$ 111,4 M	R$ 582,7 M
2026	1T	6,95%	0,00%	0,00%	3,37%
	2T	6,67%	5,88%	0,00%	5,15%
	3T	5,87%	6,04%	10,51%	6,81%
	4T	2,88%	3,65%	9,17%	4,32%
Total 2026 (%)		22,36%	15,57%	19,67%	19,64%
2027	1T	5,87%	22,08%	16,29%	13,12%
	2T	9,35%	10,50%	3,47%	8,61%
	3T	8,48%	3,34%	10,54%	7,20%
	4T	5,72%	5,14%	6,81%	5,74%
Total 2027 (%)		29,43%	41,05%	37,11%	34,67%
2028	1T	11,57%	4,50%	3,17%	7,67%
	2T	9,09%	8,12%	2,68%	7,55%
	3T	3,32%	1,47%	4,24%	2,89%
	4T	7,19%	12,46%	9,12%	9,27%
Total 2028 (%)		31,17%	26,55%	19,21%	27,39%
2029	1T	4,82%	2,08%	2,00%	3,39%
	2T	5,40%	1,02%	8,96%	4,65%
	3T	3,00%	1,43%	5,01%	2,87%
	4T	2,16%	4,60%	1,00%	2,73%
Total 2029 (%)		15,37%	9,12%	16,97%	13,64%
2030	1T	0,96%	0,33%	4,08%	1,35%
	2T	-	0,77%	1,50%	0,53%
	3T	0,64%	0,82%	-	0,57%
Total 2030 (%)		1,59%	1,92%	5,57%	2,46%
2031	2T	-	3,00%	0,19%	1,01%
	3T	-	2,63%	-	0,86%
Total 2031 (%)		0,00%	5,63%	0,19%	1,87%
2032	1T	0,00%	0,00%	0,26%	0,05%
	2T	0,08%	0,00%	0,00%	0,04%
Total 2032 (%)		0,08%	0,00%	0,26%	0,09%
2034	3T	0,00%	0,15%	0,00%	0,05%
Total 2034 (%)		0,00%	0,15%	0,00%	0,05%
2035	4T	0,00%	0,00%	1,02%	0,19%
Total 2035 (%)		0,00%	0,00%	1,02%	0,19%
Total Geral (%)		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Imobilizado bruto locado e Ocupação da frota

(R$ bilhões e %)



(1) Saldo de custo histórico das contas de veículos, máquinas e equipamentos classificados como ativo imobilizado somado ao saldo de ativos mantidos para venda (vide notas explicativas 10 e 12 das DFs).

(2) Imobilizado bruto total menos a soma do saldo de ativos mantidos para venda e ativos novos e usados disponíveis para locação ou venda.

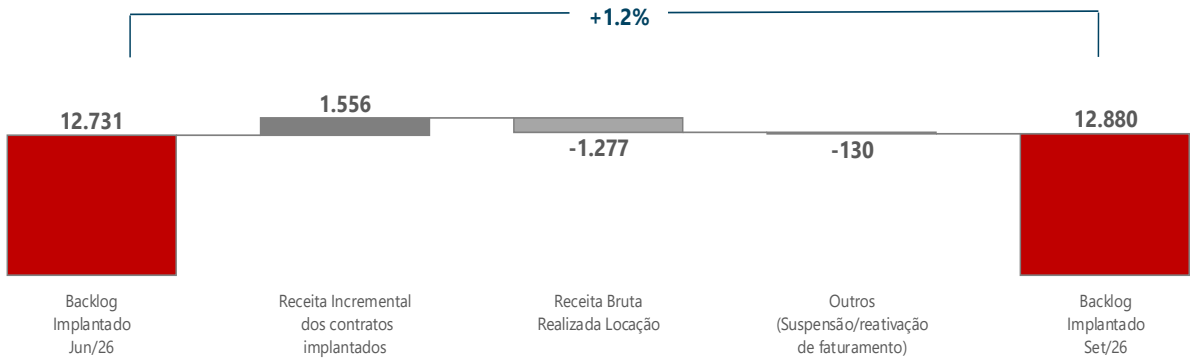
	(R$ milhões)	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)
A	**Imobilizado Bruto Locado**	**17.491,1**	**16.125,8**	**8,5%**	**17.001,1**	**2,9%**
B	Imobilizado Bruto disponível para locação	1.373,3	1.988,4	-30,9%	1.406,4	-2,4%
A + B = C	**Imobilizado Bruto locação (veículos + máquinas)**	**18.864,4**	**18.114,1**	**4,1%**	**18.407,5**	**2,5%**
D	Estoque de seminovos (Ativos mantidos para venda)	823,4	688,4	19,6%	702,0	17,3%
C+D = E	**Imobilizado Bruto locação + estoque de seminovos**	**19.687,8**	**18.802,5**	**4,7%**	**19.109,6**	**3,0%**
A / E	**(%) Taxa de ocupação**	**88,8%**	**85,8%**	**3,0 p.p.**	**89,0%**	**(0,2 p.p.)**

- **Imobilizado Bruto Locado:** recorde devido à aceleração da implantação de ativos novos, recorde de extensão de contratos, forte desempenho do produto Sempre Novo e redução do volume de ativos retomados;

- **Ocupação da frota:** patamar de setembro em linha a junho de 2026 devido ao aumento do estoque de ativos novos que estão em processo de preparação para serem implantados nos próximos meses, efeito este natural à forte contratação de ativos novos, sobretudo, no 2T26. Excluindo o efeito do aumento desses estoques entre junho e setembro, a ocupação do 3T26 teria sido de 89,3% (+0,3 p.p. vs 2T26 e +2,5 p.p. vs 3T25);

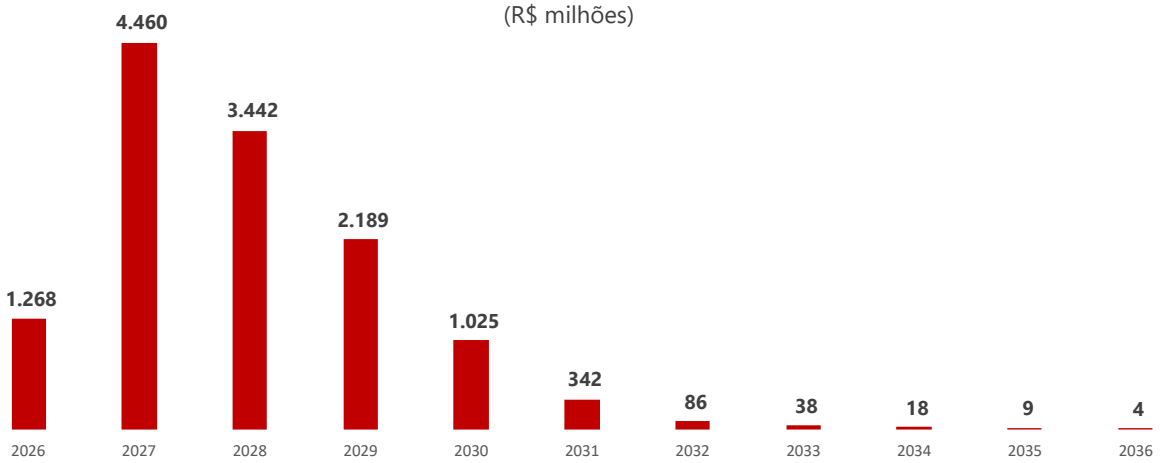
Backlog da receita de locação (receitas futuras da frota alugada)

(R$ milhões)



Distribuição anual do *Backlog* da receita de locação

(R$ milhões)



Cronograma do *Backlog* de receita de locação (nota explicativa 27.1)

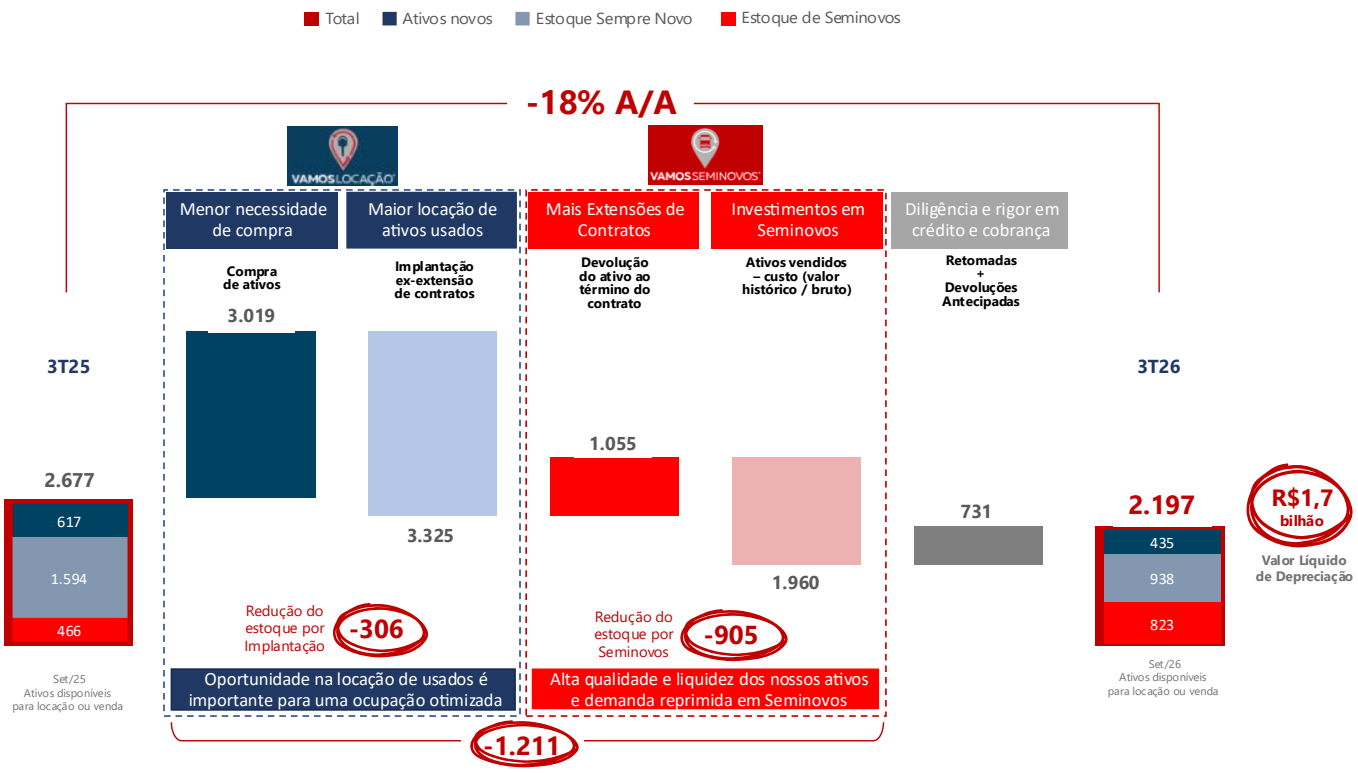
(R$ milhões)

Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
4.696	3.714	2.525	1.281	472	193	**12.880**

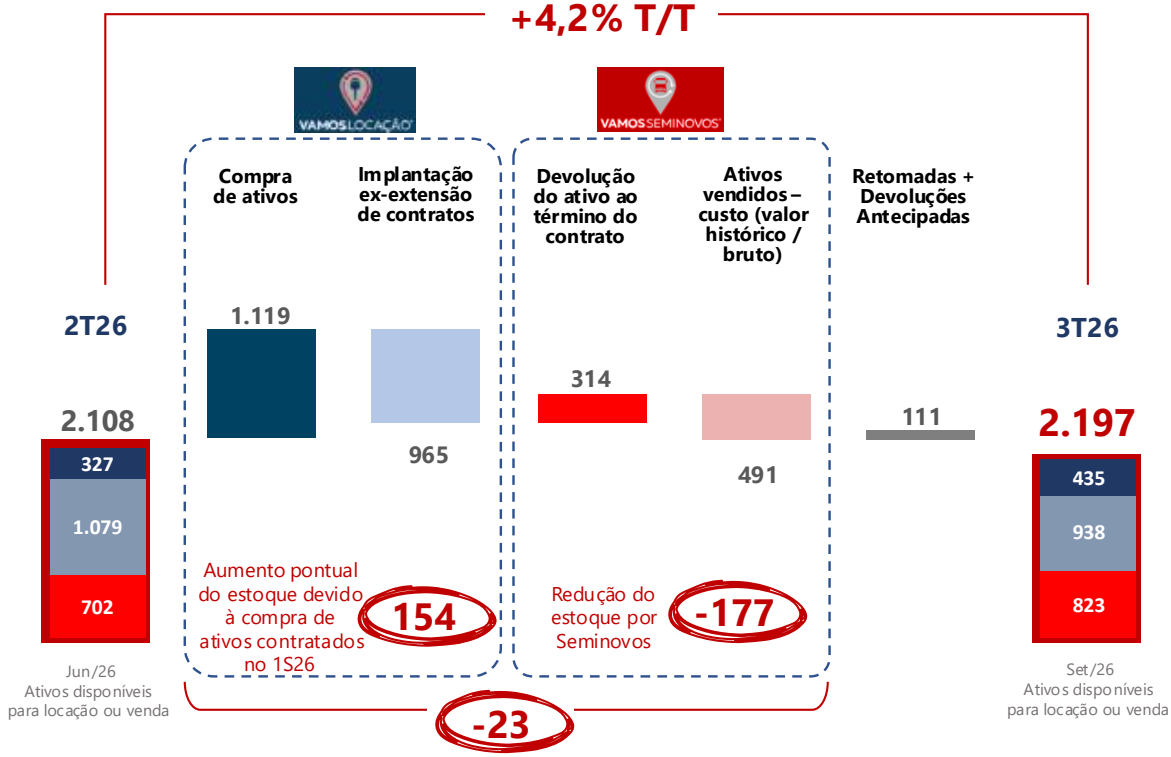
- ***Backlog* da receita de locação:** apresentou crescimento devido a maior frota alugada e a aceleração da implantação de contratos de locação de ativos novos, que possuem maior prazo médio em relação a locação de ativos usados;

Evolução dos ativos disponíveis para locação ou venda (valor de imobilizado bruto)

(R$ milhões)



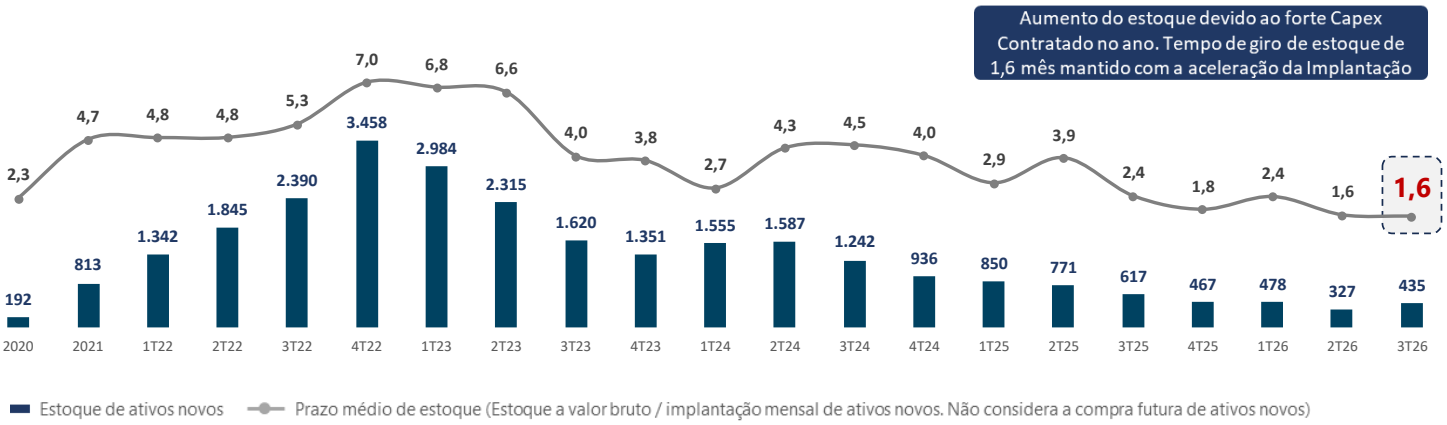
Equivalente a 45% dos estoques de Set/25 (alugados ou vendidos em 12 meses)



- **Estoque de ativos disponíveis para locação ou venda (novos e usados):** saldo de R$2,2 bilhões em Set/26 (valor líquido de depreciação de R$1,7 bilhão) apresentou queda de 18% A/A devido à contribuição tanto da locação – implantação superior ao volume de compra de ativos, com maior locação de ativos usados (Sempre Novo) e volume recorde de extensão de contratos – quanto da venda de ativos acima do montante de ativos desmobilizados. Na comparação entre Set/26 e Jun/26, o aumento dos estoques se deve exclusivamente ao aumento das compras de ativos, em linha com o maior Capex Contratado de ativos novos no ano;
- **No acumulado dos últimos 12 meses, a soma dos R$1,2 bilhão de redução do estoque por implantação de contratos de locação e venda de Seminovos representou 166% do montante das retomadas (R$731 milhões) e 45% dos estoques de Set/25.**

Otimização dos estoques de ativos novos

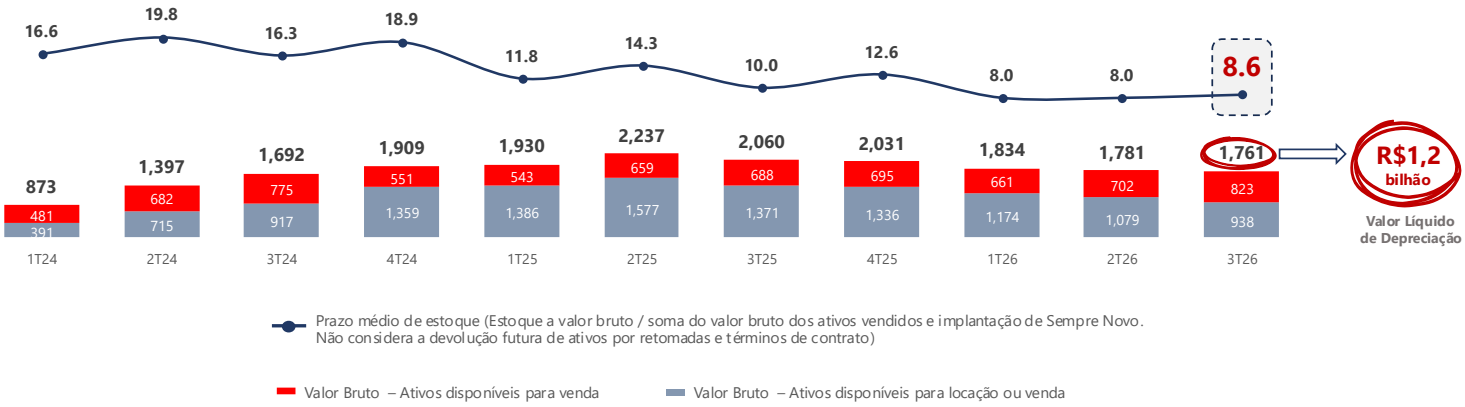
(Meses e R$ milhões)



- Conforme antecipado no 2T26, o **estoque de ativos novos** do 3T26 (R$435 milhões) apresentou pequeno crescimento sequencial devido a maior entrega de ativos pelas montadoras, em linha com o maior volume de Capex Contratado. No entanto, o tempo de giro de estoque se manteve em 1,6 mês à medida que o ritmo de preparação e implantação desses ativos vem se acelerando. A tendência ainda é de aumento desses estoques até o final do ano de 2026;

Otimização dos estoques de ativos usados

(Meses e R$ milhões)



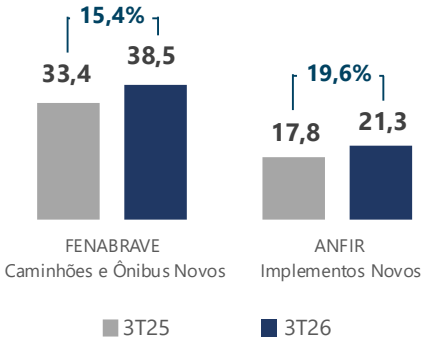
- O **estoque de ativos usados** apresentou redução para um saldo de R$1,8 bilhão, o menor desde o 3T24. O aumento do estoque de ativos disponíveis apenas para venda (Seminovos) para R$823 milhões se deve à maior concentração de desmobilização de ativos ao final do trimestre. Em relação ao estoque de ativos usados disponíveis para locação ou venda de R$938 milhões, o montante foi o menor desde o 3T24 devido ao forte desempenho do produto Sempre Novo e expressiva queda das retomadas de ativos nos últimos trimestres. Já o aumento do prazo de giro do estoque para 8,6 meses se deve aos fatores acima mencionados em paralelo ao maior tempo de preparação de ativos a serem implantados como Sempre Novo nos próximos meses e ao menor volume de venda de Seminovos no 3T26.

2) Seminovos

2.1) Dados setoriais

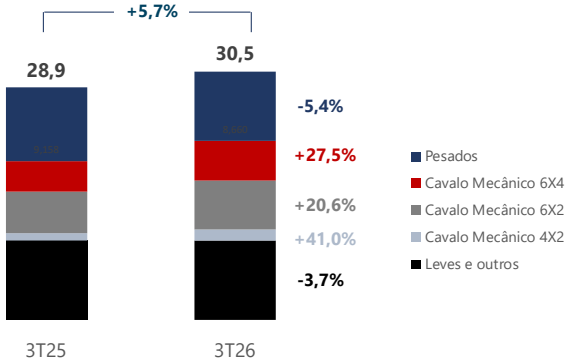
Mercado brasileiro: vendas de caminhões e implementos novos

(Fenabrave e ANFIR – milhares de unidades)



Mercado brasileiro: venda de caminhões novos por categoria

(Fenabrave, Forrisk e Inteligência de Mercado da Vamos – milhares de unidades)

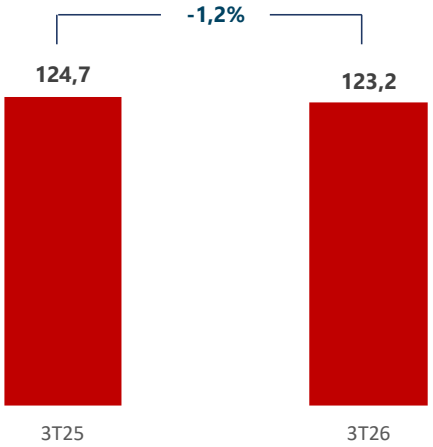


FENABRAVE Unidades	**3T26**	**3T25**	Var. (%)
Veículos Novos			
Caminhões	30.642	26.063	17,6%
Ônibus	7.883	7.320	7,7%
Total	**38.525**	**33.383**	**15,4%**

ANFIR Unidades	3T26	3T25	Var. (%)
Implementos Novos			
Carrega Tudo	571	690	-17,2%
Tanque Inox	140	145	-3,4%
Tanque Alumínio	0	0	0,0%
Especial	817	791	3,3%
Canavieiro	159	149	6,7%
Basculante	3.524	3.141	12,2%
Baú Lonado	1.700	1.449	17,3%
Baú Carga Geral	4.057	3.405	19,1%
Graneleiro/Carga seca	3.841	3.107	23,6%
Porta-Container	1.544	1.230	25,5%
Baú Frigorífico	674	529	27,4%
Tanque Carbono	1.315	1.030	27,7%
Dolly	1.874	1.411	32,8%
Transporte de Toras	880	614	43,3%
Silo	226	139	62,6%
Total	**21.322**	**17.830**	**19,6%**

Mercado brasileiro: venda de veículos pesados usados – caminhões e ônibus*

(FENAUTO e Companhia – milhares de unidades)

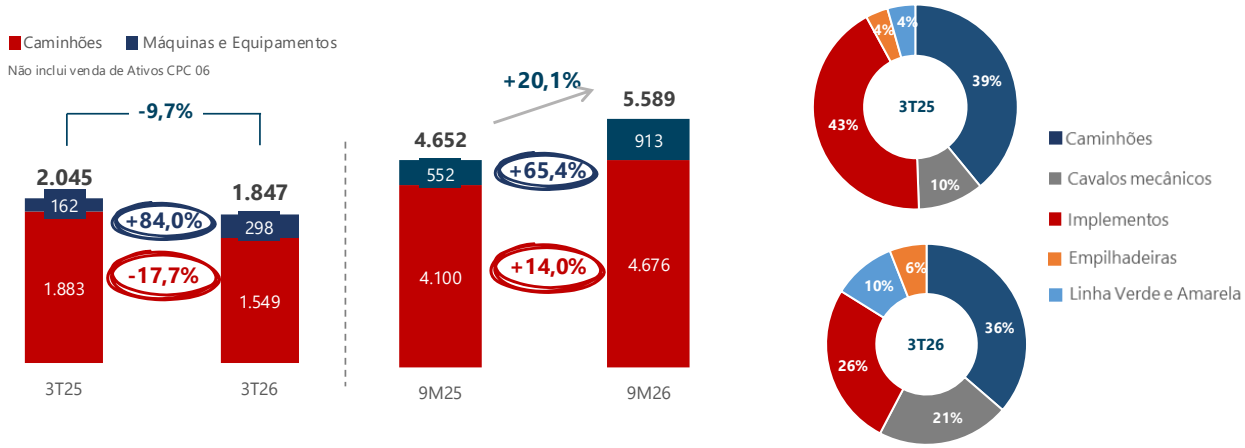


* Não considera veículos comerciais leves e máquinas

- Segundo a FENABRAVE, o total de emplacamentos de caminhões e ônibus novos no 3T26 apresentou crescimento em relação ao 3T25, com o aumento do volume de venda de cavalos mecânicos 6x2, veículos comerciais leves, caminhões pesados e ônibus, potencialmente explicado pelo programa do governo federal Move Brasil;
- A venda de implementos rodoviários no 3T26 também foi positiva, devido aos motivos mencionados acima e com crescimentos de dois dígitos para quase todos os tipos de ativos. Tal desempenho representou uma recuperação importante para os volumes de vendas do 1S26;
- Mercado brasileiro de venda de caminhões e ônibus usados de todas as idades apresentou queda de 1,2% em relação ao 3T25, indicando restrições a crédito e possíveis postergações de decisão de compra.

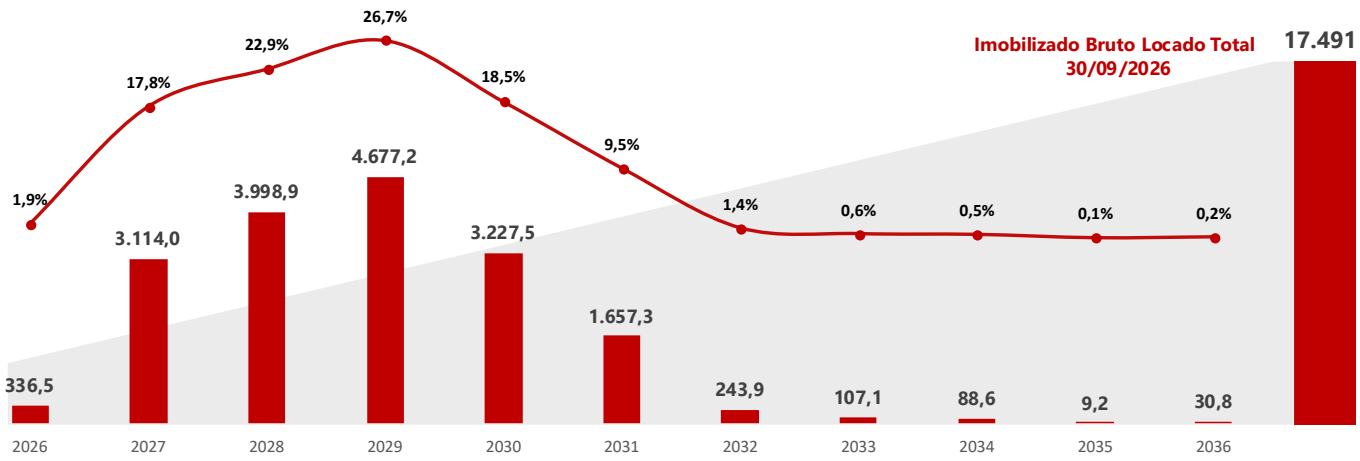
2.2) Dados operacionais

Volume de vendas
(Unidades)



- A redução do volume de vendas de Seminovos no 3T26 se deve ao maior consumo do estoque de ativos usados pelos recordes de contratações do produto Sempre Novo apresentados ao longo de todo o ano, em paralelo à desmobilização de ativos usados em menor volume do que o esperado, tanto por término de contratos (recorde de extensões de contratos) quanto pela menor quantidade de ativos retomados ao longo do ano;
- A Companhia também tem percebido maior restrição dos bancos na concessão de crédito para financiamento da compra de ativos usados, com consequente queda na taxa de aprovação das propostas de clientes de Seminovos ao longo de todo o ano, mas com piora nos últimos meses;
- Houve maior crescimento no volume de vendas de Máquinas e Equipamentos em ambas as comparações e se refere principalmente a maior venda de equipamentos;
- Nos 9M26, a Companhia cresceu seus volumes de vendas em 20,1%, em linha com o esperado para o ano;

Cronograma de Desmobilização
(R$ milhões e % da frota alugada)



3) DRE (Locação + Seminovos)

3.1) Receitas

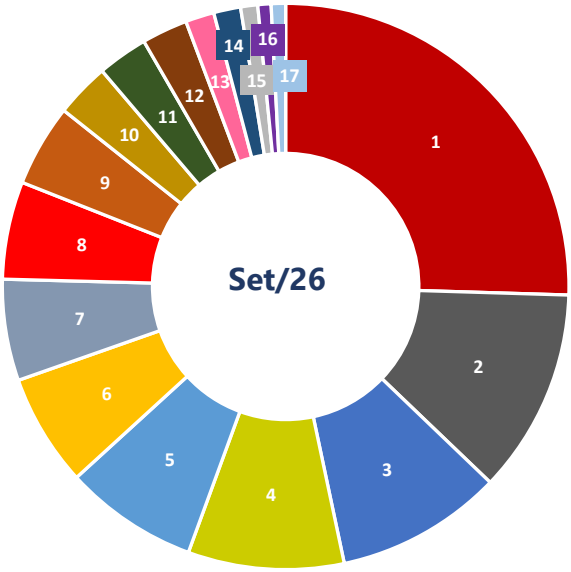
(R$ milhões) Valores brutos de eliminações	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita bruta de locação	**1.605,1**	**1.554,8**	**3,2%**	**1.582,8**	**1,4%**	**4.825,1**	**4.370,7**	**10,4%**
Serviços de locação	1.280,4	1.148,2	11,5%	1.205,8	6,2%	3.652,7	3.333,5	9,6%
Venda de ativos (Seminovos + CPC-06)	324,7	406,6	-20,1%	377,0	-13,9%	1.172,4	1.037,1	13,0%
Deduções	**(137,4)**	**(121,2)**	**13,4%**	**(130,0)**	**5,8%**	(391,9)	**(359,5)**	9,0%
Serviços	(123,0)	(109,5)	12,3%	(117,9)	4,3%	(353,0)	(332,1)	6,3%
Venda de ativos (Seminovos + CPC-06)	-14,4	-11,7	23,7%	(12,0)	20,0%	(38,8)	(27,4)	41,7%
Receita líquida	**1.467,7**	**1.433,6**	**2,4%**	**1.452,9**	**1,0%**	**4.433,2**	**4.011,2**	**10,5%**
Serviços	**1.157,4**	**1.038,7**	**11,4%**	**1.087,9**	**6,4%**	**3.299,7**	**3.001,4**	**9,9%**
% da Receita líquida total	*78,9%*	*72,5%*	*6,4 p.p.*	*74,9%*	*4,0 p.p.*	*74,4%*	*74,8%*	*-0,4 p.p.*
Com manutenção	297,7	297,2	0,2%	275,4	8,1%	871,8	856,0	1,8%
% da Receita líquida de serviços	*25,7%*	*28,6%*	*-2,9 p.p.*	*25,3%*	*0,4 p.p.*	*26,4%*	*28,5%*	*-2,1 p.p.*
Sem manutenção	859,7	741,5	15,9%	812,5	5,8%	2.427,9	2.145,5	13,2%
% da Receita líquida de serviços	*74,3%*	*71,4%*	*2,9 p.p.*	*74,7%*	*-0,4 p.p.*	*73,6%*	*71,5%*	*2,1 p.p.*
Venda de ativos (Seminovos + CPC-06)	**310,3**	**394,9**	-21,4%	**365,0**	-15,0%	**1.133,6**	**1.009,7**	**12,3%**
% da Receita líquida total	*21,1%*	*27,5%*	*-6,4 p.p.*	*25,1%*	*-4,0 p.p.*	*25,6%*	*25,2%*	*0,4 p.p.*
Venda de ativos Seminovos	**301,0**	**394,9**	-23,8%	**358,7**	-16,1%	**985,8**	**1.009,7**	**-2,4%**
% da Receita líquida total	*20,5%*	*27,5%*	*-7,0 p.p.*	*24,7%*	*-4,2 p.p.*	*22,2%*	*25,2%*	*-2,9 p.p.*
Venda de ativos CPC-06*	**9,3**	**-**	**-**	**6,2**	**49,3%**	**147,8**	**-**	**-**
% da Receita líquida total	*0,6%*	-	*0,6 p.p.*	*0,4%*	*0,2 p.p.*	*3,3%*	-	*3,3 p.p.*

* contratos pontuais de locação com opção de compra dos ativos ao final do aluguel, cujo tratamento baseia-se na norma contábil CPC-06.

Receita de locação por segmentos dos clientes

Segmentos (quantidade de clientes):

- 1: Açúcar & Álcool **25,5%** (54)
- 2: Transporte de cargas gerais **11,7%** (198)
- 3: Indústria **9,5%** (121)
- 4: Bebidas **8,9%** (28)
- 5: Limpeza Urbana **7,6%** (82)
- 6: Energia Elétrica **6,4%** (43)
- 7: Varejo & *e-commerce* **5,8%** (123)
- 8: Logística **5,6%** (44)
- 9: Transporte de combustíveis **4,7%** (40)
- 10: Transporte de passageiros **3,1%** (33)
- 11: Agronegócio **2,9%** (59)
- 12: Serviços **2,6%** (71)
- 13: Indústria alimentícia **1,5%** (25)
- 14: Engenharia **1,6%** (27)
- 15: Transporte de grãos **1,0%** (15)
- 16: Mineração **0,8%** (14)
- 17: Outros **0,8%** (50)



Segmentos	Var. Set/26 vs Jun/26
Açúcar & Álcool	+3,0 p.p.
Varejo & E-commerce	+1,0 p.p.
Transporte de cargas gerais	+0,6 p.p.
Transporte de passageiros	+0,4 p.p.
Agronegócio	+0,1 p.p.
Indústria alimentícia	+0,1 p.p.
Outros	-0,0 p.p.
Logística	-0,2 p.p.
Limpeza urbana	-0,3 p.p.
Bebidas	-0,3 p.p.
Transporte de grãos	-0,4 p.p.
Mineração	-0,4 p.p.
Energia Elétrica	-0,5 p.p.
Transporte de combustíveis	-0,6 p.p.
Serviços	-0,7 p.p.
Indústria	-0,7 p.p.
Engenharia	-1,2 p.p.

- Receita de locação beneficiada pelo recorde de frota alugada, aumento dos *yields* marginais, reajustes de preços dos contratos e menor incidência de cancelamento de faturamento de clientes inadimplentes;
- A menor receita de Seminovos e sua variação inferior à do volume de vendas em unidades se deve, principalmente, à maior idade média e ao *mix* de vendas, resultando em menor *ticket* médio.
- No 3T26, a idade média dos ativos vendidos foi maior do que aqueles comercializados nos trimestres de comparação, uma vez que os estoques de ativos com idades menores, notadamente ativos retomados, estão sendo consumidos em maior proporção pela locação do produto Sempre Novo (recorde). Adicionalmente, o menor volume de retomadas combinado ao elevado volume de extensões contratuais observado nos últimos trimestres contribuiu para o aumento da idade média da frota, particularmente dos ativos desmobilizados para venda;
- O *mix* de venda de Seminovos do 3T26 também apresentou maior concentração em equipamentos, tais como empilhadeiras, transpaleteiras, acessórios de máquinas, entre outros diversos itens que unitariamente possuem preço médio menor;
- A Companhia também realizou descontos pontuais de preços de venda em tamanho limitado de máquinas de linha verde e amarela, cavalos mecânicos e implementos que apresentavam algum tipo de avaria. Essa decisão foi baseada em estudo proprietário de mercado que indicou ser mais vantajoso vender esses ativos mais rápido por preços menores do que a opção de recuperar o preço de mercado desses ativos de forma limitada via custos adicionais de manutenção, e ainda aumentar o tempo de pátio desses ativos. Ressaltamos que os custos equivalentes a essas avarias foram devidamente cobrados e pagos pelos respectivos clientes de locação, como de praxe.

3.2) Custos e despesas

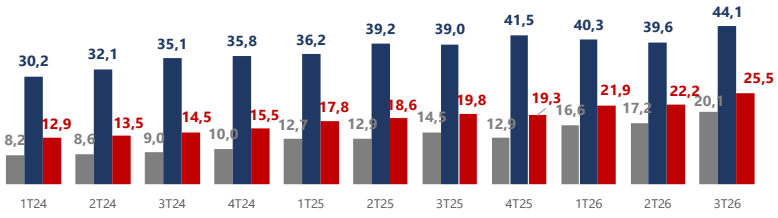
(R$ milhões) Valores brutos de eliminações	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Custo total de locação (ex. depreciação)	**(352,4)**	**(444,6)**	**-20,7%**	**(405,3)**	**-13,1%**	**(1.248,1)**	**(1.088,3)**	**14,7%**
% da receita total de locação	***-24,0%***	***-31,0%***	***7,0 p.p.***	***-27,9%***	***3,9 p.p.***	***-28,2%***	***-27,1%***	***-1,0 p.p.***
Custos de serviços de locação	**(42,1)**	**(50,9)**	**-17,2%**	**(43,8)**	**-3,8%**	**(126,4)**	**(125,0)**	**1,1%**
% da receita de serviços de locação	*-3,6%*	*-4,9%*	*1,3 p.p.*	*-4,0%*	*0,4 p.p.*	*-3,8%*	*-4,2%*	*0,3p.p.*
Pessoal	(25,3)	(22,5)	12,3%	(23,8)	6,4%	(72,3)	(63,9)	13,1%
% da receita de serviços de locação	*-2,2%*	*-2,2%*	*0,0 p.p.*	*-2,2%*	*0,0 p.p.*	*-2,2%*	*-2,1%*	*-0,1p.p.*
Manutenção e peças	(57,5)	(51,3)	12,2%	(50,6)	13,7%	(159,9)	(164,7)	-2,9%
% da receita de serviços de locação	*-5,0%*	*-4,9%*	*0,0 p.p.*	*-4,7%*	*-0,3 p.p.*	*-4,8%*	*-5,5%*	*0,6p.p.*
Gastos com veículos	(44,5)	(58,6)	-24,1%	(41,5)	7,3%	(125,3)	(151,2)	-17,1%
% da receita de serviços de locação	*-3,8%*	*-5,6%*	*1,8 p.p.*	*-3,8%*	*0,0 p.p.*	*-3,8%*	*-5,0%*	*1,2p.p.*
Outros custos	(18,8)	(10,2)	84,6%	(16,6)	13,6%	(53,6)	(34,0)	57,6%
% da receita de serviços de locação	*-1,6%*	*-1,0%*	*-0,6 p.p.*	*-1,5%*	*-0,1 p.p.*	*-1,6%*	*-1,1%*	*-0,5p.p.*
Créditos de PIS/COFINS	104,0	91,8	13,3%	88,6	17,4%	284,6	288,8	-1,5%
% da receita de serviços de locação	*9,0%*	*8,8%*	*0,1 p.p.*	*8,1%*	*0,8 p.p.*	*8,6%*	*9,6%*	*-1,0p.p.*
Custos de venda de ativos Seminovos	**(300,9)**	**(393,7)**	**-23,6%**	**(355,6)**	**-15,4%**	**(982,3)**	**(963,3)**	**2,0%**
% da receita de venda de ativos Seminovos	*-100,0%*	*-99,7%*	*-0,3 p.p.*	*-99,1%*	*-0,9 p.p.*	*-99,7%*	*-95,4%*	*-4,2p.p.*
Custos de venda de ativos CPC-06	**(9,3)**	**-**	**-**	**(5,9)**	**58,2%**	**(139,3)**	**-**	**-**
% da receita de venda de ativos CPC-06	*-99,9%*	-	*-99,9 p.p.*	*-94,2%*	*-5,6 p.p.*	*-94,3%*	-	*-94,3p.p.*
Despesas (ex. depreciação)	**(94,7)**	**(99,6)**	**-4,9%**	**(86,8)**	**9,1%**	**(269,1)**	**(254,5)**	**5,7%**
% da receita total de locação	***-6,5%***	***-6,9%***	***0,5 p.p.***	***-6,0%***	***-0,5 p.p.***	***-6,1%***	***-6,3%***	***0,3p.p.***
Comerciais, gerais e administrativas	**(94,1)**	**(93,5)**	**0,6%**	**(89,7)**	**4,2%**	**(273,4)**	**(263,9)**	**3,6%**
% da receita de locação	*-6,4%*	*-6,5%*	*0,1 p.p.*	*-6,2%*	*-0,2 p.p.*	*-6,2%*	*-6,6%*	*0,4p.p.*
Comerciais	(31,1)	(42,0)	-26,0%	(33,3)	-6,5%	(95,1)	(94,9)	0,2%
% da receita de serviços de locação	*-2,7%*	*-4,0%*	*1,4 p.p.*	*-3,1%*	*0,4 p.p.*	*-2,1%*	*-2,4%*	*0,2p.p.*
Gerais e administrativas	(37,6)	(34,2)	10,1%	(33,6)	11,9%	(104,1)	(86,4)	20,5%
% da receita de serviços de locação	*-3,3%*	*-3,3%*	*0,0 p.p.*	*-3,1%*	*-0,2 p.p.*	*-2,3%*	*-2,2%*	*-0,2p.p.*
PDD*	(25,3)	(17,3)	46,3%	(22,8)	10,9%	(74,2)	(82,6)	-10,2%
% da receita de serviços de locação	*-2,2%*	*-1,7%*	*-0,5 p.p.*	*-2,1%*	*-0,1 p.p.*	*-1,7%*	*-2,1%*	*0,4p.p.*
Outras receitas (despesas)*	**(0,7)**	**(6,1)**	**-89,1%**	**2,9**	-122,4%	**4,4**	**9,4**	**-53,8%**
% da receita de locação	*0,0%*	*-0,4%*	*0,4 p.p.*	*0,2%*	*-0,2 p.p.*	*0,1%*	*0,2%*	*0,1p.p.*
EBITDA de serviços de locação	**1.019,4**	**888,2**	**14,8%**	**957,4**	**6,5%**	**2.903,1**	**2.607,1**	**11,4%**
% Margem EBITDA de serviços de locação	88,1%	85,5%	2,6p.p.	88,0%	0,1p.p.	88,0%	86,9%	1,1p.p.
EBITDA de venda de ativos Seminovos	**-**	**1,2**	**-96,9%**	**3,1**	**-98,8%**	**3,4**	**46,4**	**-92,6%**
% Margem EBITDA de venda de ativos Seminovos	-	0,3%	-0,3p.p.	0,9%	-0,9p.p.	0,3%	4,6%	-4,2p.p.
% Margem EBITDA de venda de Caminhões	*7,0%*	*5,5%*	*1,4p.p.*	*8,7%*	*-1,7p.p.*	*7,3%*	*9,1%*	*-1,8p.p.*
% Margem EBITDA de venda de outros ativos	*-4,9%*	*-4,9%*	*0,1p.p.*	*-4,0%*	*-0,9p.p.*	*-4,3%*	*-1,1%*	*-3,2p.p.*
EBITDA de venda de ativos CPC-06	**-**	**-**	**-**	**0,4**	**-96,4%**	**8,5**	**-**	**-**
% Margem EBITDA de venda de ativos CPC-06	0,1%	-	-	5,8%	-5,6p.p.	5,7%	-	-
Depreciação e amortização	**(339,4)**	**(266,7)**	**27,3%**	**(291,7)**	**16,4%**	**(920,0)**	**(755,2)**	**21,8%**
EBIT de serviços de locação	**680,0**	**621,5**	**9,4%**	**665,7**	**2,1%**	**1.983,2**	**1.851,9**	**7,1%**
% Margem EBIT de serviços de locação	58,7%	59,8%	-1,1p.p.	61,2%	-2,4p.p.	60,1%	61,7%	-1,6p.p.
EBIT de venda de ativos Seminovos	**-**	**1,2**	**-96,9%**	**3,1**	**-98,8%**	**3,4**	**46,4**	**-92,6%**
% Margem EBIT de venda de ativos Seminovos	-	0,3%	-0,3p.p.	0,9%	-0,9p.p.	0,3%	4,6%	-4,2p.p.
EBIT de venda de ativos CPC-06	**-**	**-**	**-**	**0,4**	**-96,4%**	**8,5**	**-**	**-**
% Margem EBIT de venda de ativos CPC-06	0,1%	-	-	5,8%	-5,6p.p.	5,7%	-	-
Despesas não recorrentes	-	-	-	-	-	-	(14,8)	-100,0%
EBITDA de serviços ajustado	**1.019,4**	**888,2**	**14,8%**	**957,4**	**6,5%**	**2.903,1**	**2.592,3**	**12,0%**
% Margem EBITDA de serviços ajustada	88,1%	85,5%	2,6p.p.	88,0%	0,1p.p.	88,0%	86,4%	1,6p.p.
EBIT de serviços ajustado	**680,0**	**621,5**	**9,4%**	**665,7**	**2,1%**	**1.983,2**	**1.837,1**	**8,0%**
% Margem EBIT de serviços ajustada	58,7%	59,8%	-1,1p.p.	61,2%	-2,4p.p.	60,1%	61,2%	-1,1p.p.

* Efeitos não recorrentes de reversão de provisão de R$14,8 milhões em 2T25, referente à um ajuste contábil do valor a ser pago por aquisição de empresas.

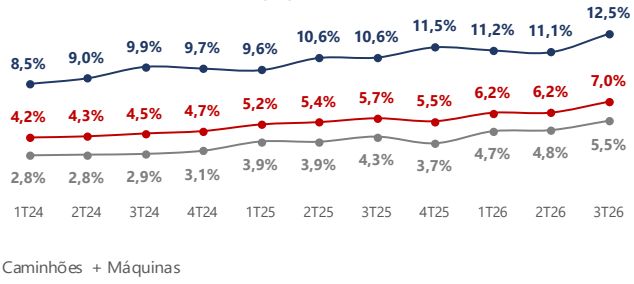
Principais destaques:

- **Pessoal:** crescimento em linha com a receita de locação devido principalmente à contratação de colaboradores e vendedores;
- **Manutenção e peças:** variações do 3T26 também em linha com a receita. No acumulado do ano, a menor variação se deve a maior eficiência nos processos de manutenção e à maior incidência desse custo em 2025, dado o maior volume de ativos retomados;
- **Gastos com veículos:** permaneceram em linha com os níveis observados ao longo de 2026. Em relação ao ano anterior, a evolução reflete ganhos na gestão da cobrança de multas de trânsito de clientes e a reclassificação de determinados custos para a linha de "outros custos";
- **Outros custos:** no acumulado do ano, seu aumento reflete, basicamente, a reclassificação de gastos com veículos como "outros custos";
- **Crédito de PIS/Cofins:** aumento no 3T26 explicada pela maior compra de ativos. Sua menor representatividade da receita no acumulado do ano se deve ao volume de compras ainda menor e a atual maior exposição à extensão de contratos (contratos de locação não geram créditos de PIS/Confins a partir do quarto ano via depreciação fiscal acelerada);
- **Comerciais, Gerais e Administrativas:** menor despesa comercial se deve ao menor volume de venda de Seminovos. Gerais e administrativas em linha com variação da receita. PDD se comportando dentro da normalidade;
- **Margem EBITDA de Locação:** pequena expansão com aumento da frota locada, eficiência em custos e despesas, e maior crédito de PIS/Cofins;
- **Margem EBITDA de Seminovos:** 3T26 conforme *guidance* da Companhia de 0%, enquanto no acumulado do ano ficou em +0,3%. Margem de venda de Caminhões estável em +7% no 3T26 e em 2026;
- **Depreciação:** segue adequada, permitindo margens positivas nas vendas de Seminovos. Aumento das taxas de depreciação se deve ao processo de normalização à medida que a adição de ativos novos ao imobilizado seja acelerada. Em paralelo, houve ajustes pontuais de aumento da depreciação, sobretudo em máquinas e equipamentos, devido aos motivos já explicados na página 20. Esses aumentos serão mitigados conforme os respectivos ativos sejam vendidos.

Depreciação anualizada por ativo
(R$ mil)



Taxa de depreciação implícita
(%)



Depreciação anualizada por ativo: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 e dividido pela frota média (unidades) do período.
Taxa de depreciação: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 dividido pelo imobilizado médio do período.

4) INDÚSTRIA

4.1) Receita líquida

(R$ milhões) Valores brutos de eliminações	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita bruta	**167,1**	**133,6**	**25,0%**	**146,7**	**13,9%**	**500,9**	**351,2**	**42,6%**
Deduções	(36,6)	(31,9)	14,6%	(32,4)	13,0%	(104,0)	(76,7)	35,6%
Receita líquida	**130,5**	**101,7**	**28,3%**	**114,4**	**14,1%**	**396,9**	**274,5**	**44,6%**

4.2) Custos e despesas

(R$ milhões) - valores brutos de eliminações	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Custos (ex. depreciação)	**(96,5)**	**(81,9)**	**17,9%**	**(84,8)**	**13,8%**	**(301,1)**	**(216,9)**	**38,8%**
% da receita de indústria	*-74,0%*	*-80,5%*	*6,5 p.p.*	*-74,2%*	*0,2 p.p.*	*-75,9%*	*-79,0%*	*3,2 p.p.*
Custos de serviços de customização	**(89,0)**	**(77,6)**	**14,6%**	**(79,3)**	**12,2%**	**(283,4)**	**(205,9)**	**37,6%**
% da receita de indústria	*-68,2%*	*-76,3%*	*8,1 p.p.*	*-69,4%*	*1,2 p.p.*	*-71,4%*	*-75,0%*	*3,6 p.p.*
Custos diretos	(64,1)	(58,2)	10,0%	(58,4)	9,7%	(216,6)	(148,2)	46,2%
% da receita de indústria	*-49,1%*	*-57,2%*	*8,1 p.p.*	*-51,1%*	*2,0 p.p.*	*-54,6%*	*-54,0%*	*-0,6 p.p.*
Pessoal	(21,3)	(17,2)	23,4%	(17,9)	19,0%	(57,3)	(51,8)	10,5%
% da receita de indústria	*-16,3%*	*-16,9%*	*0,7 p.p.*	*-15,6%*	*-0,7 p.p.*	*-14,4%*	*-18,9%*	*4,5 p.p.*
Manutenção e peças	(1,7)	(1,3)	34,0%	(1,6)	8,4%	(4,9)	(3,7)	34,0%
% da receita de indústria	*-1,3%*	*-1,3%*	*-0,1 p.p.*	*-1,4%*	*0,1 p.p.*	*-1,2%*	*-1,3%*	*0,1 p.p.*
Gastos com veículos	(1,9)	(0,9)	119,7%	(1,5)	31,7%	(4,5)	(2,2)	102,0%
% da receita de indústria	*-1,5%*	*-0,9%*	*-0,6 p.p.*	*-1,3%*	*-0,2 p.p.*	*-1,1%*	*-0,8%*	*-0,3 p.p.*
Outros custos	**(7,5)**	**(4,2)**	**77,4%**	**(5,5)**	**36,9%**	**(17,7)**	**(11,0)**	**61,8%**
% da receita de indústria	*-5,7%*	*-4,2%*	*-1,6 p.p.*	*-4,8%*	*-1,0 p.p.*	*-4,5%*	*-4,0%*	*-0,5 p.p.*
Despesas (ex. depreciação)	**(17,9)**	**(14,3)**	**25,8%**	**(18,9)**	**-5,1%**	**(36,9)**	**(39,4)**	**-6,6%**
% da receita de indústria	*-13,8%*	*-14,0%*	*0,3 p.p.*	*-16,5%*	*2,8 p.p.*	*-9,3%*	*-14,4%*	*5,1 p.p.*
Comerciais, gerais e administrativas	**(19,7)**	**(15,5)**	**26,7%**	**(18,9)**	**4,4%**	**(55,4)**	**(44,4)**	**24,7%**
% da receita de indústria	*-15,1%*	*-15,3%*	*0,2 p.p.*	*-16,5%*	*1,4 p.p.*	*-14,0%*	*-16,2%*	*2,2 p.p.*
Comerciais	(4,6)	(0,8)	469,9%	(3,2)	42,3%	(10,7)	(9,3)	15,3%
% da receita de indústria	*-3,5%*	*-0,8%*	*-2,7 p.p.*	*-2,8%*	*-0,7 p.p.*	*-2,7%*	*-3,4%*	*0,7 p.p.*
Administrativas	(12,8)	(15,3)	-15,8%	(12,0)	7,3%	(37,9)	(35,6)	6,5%
% da receita de indústria	*-9,8%*	*-15,0%*	*5,2 p.p.*	*-10,5%*	*0,6 p.p.*	*-9,6%*	*-13,0%*	*3,4 p.p.*
PDD*	(2,3)	0,5	-	(3,7)	-37,9%	(6,7)	0,5	-
% da receita de indústria	*-1,8%*	*0,5%*	*-2,3 p.p.*	*-3,2%*	*1,5 p.p.*	*-1,7%*	*0,2%*	*-1,9 p.p.*
Outras receitas (despesas)	**1,8**	**1,3**	**36,8%**	**(0,0)**	-	**2,9**	**5,0**	**-42,4%**
% da receita de indústria	*1,3%*	*1,3%*	*0,1 p.p.*	*0,0%*	*1,4 p.p.*	*0,7%*	*1,8%*	*-1,1 p.p.*
EBITDA	**16,0**	**5,6**	**187,5%**	**10,6**	**50,7%**	**43,3**	**24,5**	**76,9%**
% Margem EBITDA	12,3%	5,5%	6,8 p.p.	9,3%	*3,0 p.p.*	10,9%	8,9%	2,0 p.p.
Depreciação	(4,7)	(6,4)	-26,1%	(4,1)	15,1%	(15,3)	(18,7)	-18,1%
EBIT	**11,3**	**(0,8)**	-	**6,5**	**73,1%**	**28,0**	**5,8**	**382,8%**
% Margem EBIT	8,7%	-0,8%	9,5 p.p.	5,7%	*3,0 p.p.*	7,1%	2,1%	4,9 p.p.

- O aumento da receita líquida em todas as comparações reflete o maior volume de vendas de unidades da Truckvan Móveis, e maior demanda por serviços de customizações da BMB;
- As expansões de margens se devem ao melhor *mix* de produtos vendidos (Unidades Móveis e serviços de customizações tem maiores margens do que a venda de semirreboques) e ao ganho de alavancagem operacional positiva.

VAMOS | Resultado Consolidado

(R$ milhões)	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita bruta	**1.768,3**	**1.682,1**	**5,1%**	**1.726,6**	**2,4%**	**5.274,7**	**4.708,9**	**12,0%**
Deduções	(174,0)	(153,1)	13,7%	(162,3)	7,2%	(495,9)	(436,2)	13,7%
Receita líquida	**1.594,2**	**1.529,0**	**4,3%**	**1.564,3**	**1,9%**	**4.778,8**	**4.272,7**	**11,8%**
Serviços	**1.157,4**	**1.038,7**	11,4%	**1.087,9**	6,4%	**3.299,7**	**3.001,4**	9,9%
% da Receita líquida total	*72,6%*	*67,9%*	*4,7 p.p.*	*69,5%*	*3,1 p.p.*	*69,0%*	*70,2%*	*-1,2 p.p.*
Venda de ativos	**310,3**	**394,9**	-21,4%	**365,0**	-15,0%	**1.133,6**	**1.009,7**	12,3%
% da Receita líquida total	*19,5%*	*25,8%*	*-6,4 p.p.*	*23,3%*	*-3,9 p.p.*	*20,6%*	*23,6%*	*-3,0 p.p.*
Venda de ativos Seminovos	**301,0**	**394,9**	-23,8%	**358,7**	-16,1%	**985,8**	**1.009,7**	-2,4%
% da Receita líquida total	*18,9%*	*25,8%*	*-7,0 p.p.*	*22,9%*	*-4,1 p.p.*	*20,6%*	*23,6%*	*-3,0 p.p.*
Venda de ativos (CPC-06)	**9,3**	**-**	-	**6,2**	49,3%	**147,8**	**-**	-
% da Receita líquida total	*0,6%*	-	*0,6 p.p.*	*0,4%*	*0,2 p.p.*	*3,1%*	-	*3,1 p.p.*
Indústria	**130,5**	**101,7**	28,3%	**114,4**	14,1%	**396,9**	**274,5**	44,6%
% da Receita líquida total	*8,2%*	*6,7%*	*1,5 p.p.*	*7,3%*	*0,9 p.p.*	*8,3%*	*6,4%*	*1,9 p.p.*
Eliminações *intercompany*	**(3,9)**	**(6,4)**	-38,1%	**(2,9)**	34,7%	**(51,3)**	**(12,9)**	296,6%
% da Receita líquida total	*-0,2%*	*-0,4%*	*0,2 p.p.*	*-0,2%*	*-0,1 p.p.*	*-1,1%*	*-0,3%*	*-0,8 p.p.*
EBITDA Ajustado	**1.035,5**	**895,0**	**15,7%**	**971,5**	**6,6%**	**2.958,4**	**2.663,2**	**11,1%**
Locação Ajustado	**1.019,5**	**889,5**	**14,6%**	**960,9**	**6,1%**	**2.915,1**	**2.653,6**	**9,9%**
Serviços Ajustado	1.019,4	888,2	14,8%	957,4	6,5%	2.903,1	2.607,1	11,4%
Venda de ativos	0,1	1,2	-95,9%	3,5	-98,5%	11,9	46,4	-74,3%
Industrial	**16,0**	**5,6**	**187,5%**	**10,6**	**50,7%**	**43,3**	**24,5**	**76,9%**
Depreciação e amortização	**(344,2)**	**(273,1)**	**26,0%**	**(295,8)**	**16,4%**	**(935,3)**	**(773,9)**	**20,9%**
EBIT Ajustado	**691,3**	**621,9**	**11,2%**	**675,7**	**2,3%**	**2.023,1**	**1.904,1**	**6,2%**
Locação Ajustado	**680,0**	**622,7**	**9,2%**	**669,2**	**1,6%**	**1.995,1**	**1.898,3**	**5,1%**
Serviços Ajustado	680,0	621,5	9,4%	665,7	2,1%	1.983,2	1.851,9	7,1%
Venda de ativos	0,1	1,2	-95,9%	3,5	-98,5%	11,9	46,4	-74,3%
Industrial	**11,3**	**(0,8)**	**-**	**6,5**	**73,1%**	**28,0**	**5,8**	**382,8%**
Resultado Financeiro	**(479,8)**	**(562,1)**	-14,7%	**(547,4)**	-12,4%	**(1.568,6)**	**(1.586,9)**	-1,2%
EBT Ajustado	**211,6**	**59,8**	**254,0%**	**128,3**	**64,8%**	**454,5**	**317,2**	**43,3%**
IR Ajustado	**(60,7)**	**(9,3)**	551,1%	**(27,3)**	122,4%	**(115,9)**	**(75,9)**	52,6%
% Alíquota efetiva	*-28,7%*	*-15,6%*	*-13,1 p.p.*	*-21,3%*	*-7,4 p.p.*	*-25,5%*	*-23,9%*	*-1,6 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado	**150,9**	**50,4**	**199,1%**	**101,1**	**49,3%**	**338,6**	**241,3**	**40,4%**

- Recordes na receita de locação e no EBITDA consolidado e de locação;
- O EBITDA, tanto de locação quanto o consolidado, superaram o montante de R$1 bilhão pela primeira vez;
- Despesa financeira líquida apresentou reduções em todas as comparações devido a menor taxa IPCA TLP (Taxa de Longo Prazo) associada ao FINAME, que apresentou variação negativa no mês de agosto, em adição à redução da taxa básica de juros e ao aumento de capital ocorrido no 2T26;
- Lucro líquido triplicou em 12 meses, cresceu dois dígitos sequencialmente pelo quarto trimestre consecutivo e foi o maior patamar desempenhado nos últimos sete trimestres, mesmo com elevado CDI médio de 14,1%.

5) Endividamento e alavancagem

(R$ milhões)	3T26	3T25	Var % A/A	2T26	Var % T/T
Dívida bruta	**15.549,5**	**16.557,5**	**-6,1%**	**15.968,1**	**-2,6%**
Dívida bruta - Curto prazo	1.862,2	1.694,6	9,9%	1.807,9	3,0%
Dívida bruta - Longo prazo	13.611,5	14.710,2	-7,5%	13.785,5	-1,3%
Instrumentos financeiros e derivativos	75,8	152,6	-50,3%	374,7	-79,8%
Caixa e aplicações financeiras	**3.826,4**	**4.597,6**	**-16,8%**	**4.407,0**	**-13,2%**
Dívida Líquida	**11.723,1**	**11.959,9**	**-2,0%**	**11.561,1**	**1,4%**
EBITDA UDM*	4.006,5	3.652,8	9,7%	3.854,1	4,0%
Alavancagem Líquida (Dívida Líquida/EBITDA)	**2,93x**	**3,27x**	**-0,34x**	**3,00x**	**-0,07x**
Prazo Médio Bruto (anos)	3,0	3,2	-5,8%	3,2	-6,1%
Prazo Médio Líquido (anos)	3,7	3,9	-5,3%	3,9	-5,7%

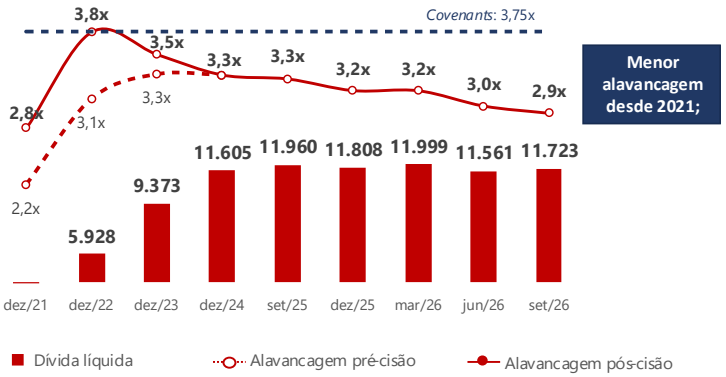
*Últimos Doze Meses

Definição para cálculo da alavancagem para fins de *covenants*:

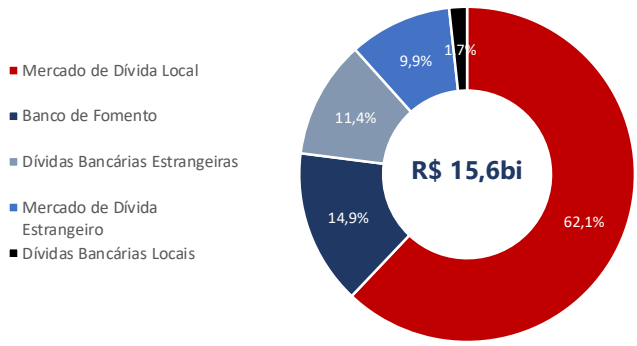
- **Dívida Líquida:** inclui apenas empréstimos, financiamentos e debêntures, sem considerar cessão de direitos creditórios.
- **EBITDA UDM:** exclui os efeitos de imparidade nos ativos UDM e os não recorrentes ocorridos no 2T25.

Ajustes no EBITDA para fins de *covenants* (R$ milhões)	3T26 UDM	3T25 UDM	Var %	2T26 UDM	Var %
EBITDA contábil	**3.916,3**	**3.538,4**	**10,7%**	**3.774,7**	**3,8%**
(+) Imparidade de contas a receber (PDD)	(90,1)	(114,4)	-21,2%	(79,3)	13,6%
EBITDA para fins de *covenants*	**4.006,5**	**3.652,8**	**9,7%**	**3.854,0**	**4,0%**

Dívida líquida e alavancagem para fins de *covenants*
(R$ milhões)

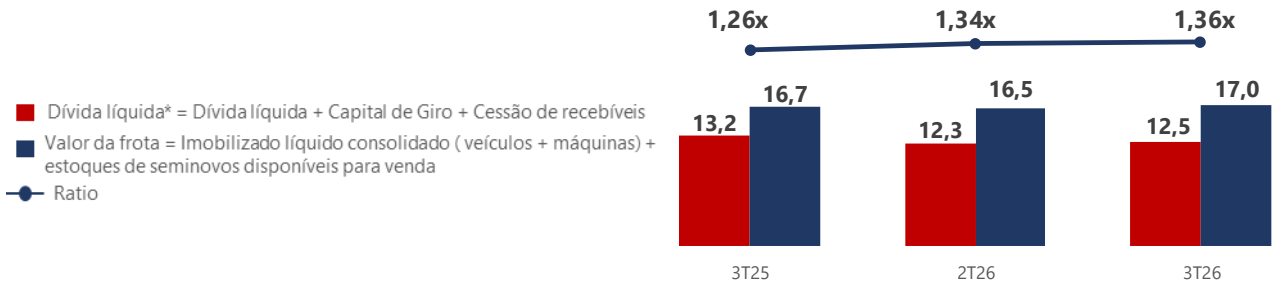


Segmentação da dívida bruta por instrumento
(%)



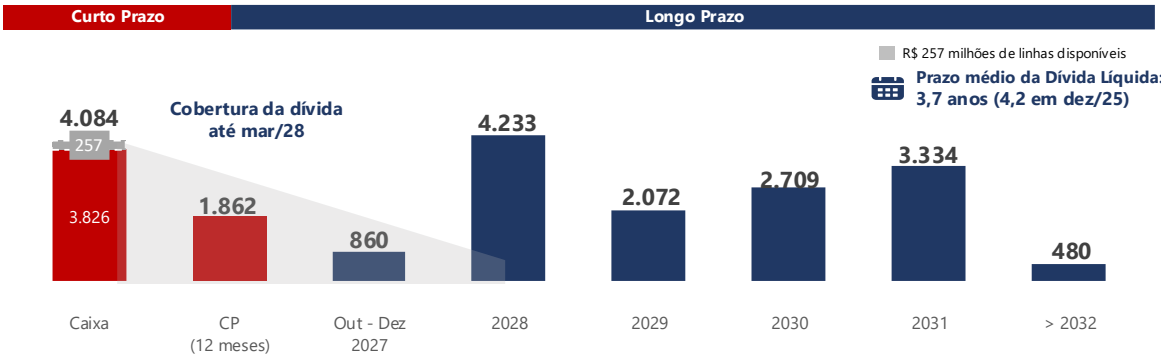
Valor da frota vs. Dívida Líquida

(R$ bilhões)



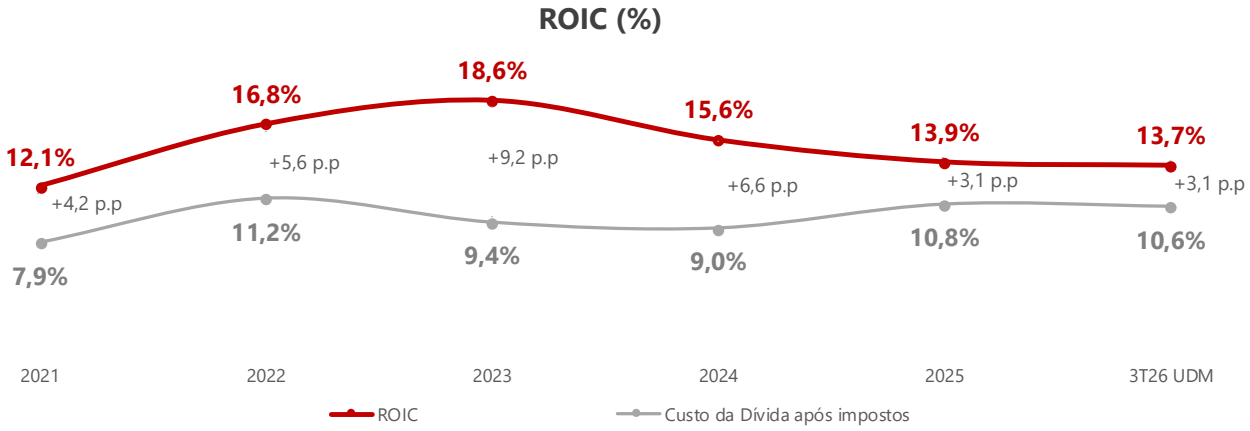
Cronograma de amortização da dívida

(R$ milhões)

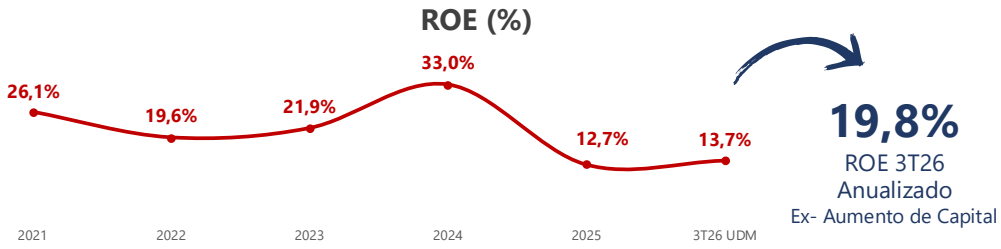


Dívida (30/06/2026)	Emissão	Vencimento	Estrutura	2026	2027	2028	2029	2030	2031	>2032	Total
Finame	12/09/2022	15/10/2028	SELIC + 1,73%	23,1	92,5	63,4	-	-	-	-	**179,1**
Finame	06/03/2023	15/06/2029	IPCA + 6,65%	141,2	891,5	857,3	297,0	19,2	-	-	**2.206,2**
2ª Debênture	20/08/2019	20/08/2026	CDI + 1,81%	-	-	-	-	-	-	-	-
3ª Debênture	08/07/2021	16/06/2031	SWAP 131,75% CDI | CDI+2,53% | IPCA+6,36%	-	103,9	103,9	384,3	280,4	280,4	-	**1.153,0**
4ª Debênture	12/11/2021	15/10/2031	SWAP 127,50% | CDI+2,60% | IPCA+7,68%	308,8	308,8	294,5	371,6	371,6	333,7	-	**1.989,0**
7ª Debênture	16/06/2023	15/06/2028	CDI + 2,17%	-	-	8,3	-	-	-	-	**8,3**
9ª Debênture	28/12/2023	20/12/2028	CDI + 2,35%	-	125,0	125,0	-	-	-	-	**250,0**
10ª Debênture	23/02/2024	21/02/2029	CDI + 2,35%	-	-	250,0	250,0	-	-	-	**500,0**
11ª Debênture	12/07/2024	25/06/2029	CDI + 2,35%	-	-	351,8	351,8	-	-	-	**703,5**
13ª Debênture	02/10/2025	20/09/2030	CDI+2,25%	-	-	-	-	600,0	-	-	**600,0**
14° Debenture	15/12/2025	20/01/2032	SWAP Pré 15,72% I CDI + 3,66%	-	-	-	-	-	-	-	-
15ª Debênture	23/03/2026	20/09/2031	CDI + 2,17%	-	-	-	-	250,0	250,0	-	**500,0**
CRA 2	26/12/2019	16/11/2026	SWAP 133,80% CDI | Pré 8,0%	9,4	-	-	-	-	-	-	**9,4**
CRA 3	16/06/2020	15/06/2027	SWAP 165,00% CDI | IPCA+5,70%	-	231,2	-	-	-	-	-	**231,2**
CRA 4	26/11/2020	18/11/2030	SWAP 133,60% CDI | IPCA+5,73%	-	-	187,2	187,2	187,2	-	-	**561,7**
CRA 5	02/06/2022	15/05/2037	SWAP 112,65% CDI | IPCA+6,68%	-	-	-	-	121,2	121,2	475,9	**718,2**
CRA 6	03/02/2023	14/01/2030	CDI + 1,05% | IPCA + 7,16%	-	-	233,5	-	611,6	-	-	**845,1**
CRA 7	05/12/2023	16/11/2033	Pré 12,05% + IPCA + 6,69%	-	-	-	298,1	339,6	27,3	54,7	**719,8**
CDCA	16/09/2024	15/09/2031	Pré 13,62% + IPCA + 7,91%	-	-	-	-	-	890,9	-	**890,9**
Nota Comercial	17/04/2026	10/04/2032	101,00% CDI	-	-	-	-	25,0	50,0	25,0	**100,0**
Nota Comercial	07/06/2022	07/06/2028	114,00% CDI	-	83,3	83,3	-	-	-	-	**166,7**
BID	21/01/2025	15/12/2031	US$30MM | SWAP CDI+1,90% | SOFR+3,11%	11,2	22,4	22,4	22,4	22,4	22,4	-	**123,1**
Loan	25/03/2025	25/03/2028	US$ 275MM | SWAP CDI+ 5,84% | Pré 7,23%	0,0	0,2	1.698,0	-	-	-	-	**1.698,2**
Bond	02/10/2025	26/01/2031	SWAP CDI+ 3,68 I USD+9,20%	-	-	-	-	-	1.566,1	-	**1.566,1**
Finame	22/07/2026	15/08/2031	IPCA + 10,20%	-	-	5,6	16,7	16,7	11,1	-	**50,0**
Juros líquidos incorridos, custos de captação e swap										-	**219,9**
Caixa e equivalentes de caixa										-	**3.826,4**
Dívida Líquida				**493,8**	**1.858,9**	**4.284,1**	**2.179,1**	**2.844,8**	**3.553,1**	**555,6**	**11.723,1**

6) Indicadores de retorno e rentabilidade



ROIC (R$ millhões)	3T26 UDM
EBIT	**2.716,1**
Despesas Financeiras Líquidas	-2.160,2
EBT	**555,9**
Impostos	-139,6
Alíquota efetiva	-25,1%
NOPAT	**2.034,0**
Dívida Líquida Média[1]	11.841,5
Patrimônio Líquido Médio[1]	3.041,5
Capital Investido Médio[1]	**14.883,0**
ROIC 3T26 UDM	**13,7%**



ROE (R$ millhões)	3T26 UDM	3T26 Anualizado ex- aumento de capital
Lucro líquido	**416,3**	**548,3**
Patrimônio Líquido Médio	**3.041,5**	**2.775,5**
ROE 3T26	**13,7%**	**19,8%**

(1) Considera média entre o período atual e setembro de 2025

Anexo 1) DRE por segmento

DRE Locação (R$ milhões)	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Receita Líquida Total	**1.467,7**	**1.433,6**	**2,4%**	**4.433,2**	**4.011,1**	**10,5%**
Receita Líquida de serviços	1.157,4	1.038,7	11,4%	3.299,7	3.001,4	9,9%
Receita Líquida de Venda de Ativos	310,3	394,9	-21,4%	1.133,6	1.009,7	12,3%
Receita líquida de Venda de Ativos Seminovos	301,0	394,9	-23,8%	985,8	1.009,7	-2,4%
Receita Líquida de Venda de Ativos CPC-06	9,3	0,0	N/A	147,8	0,0	N/A
Custo total	**-686,3**	**-706,3**	**-2,8%**	**-2152,1**	**-1830,4**	**17,6%**
Custo de serviços	-42,1	-50,9	-17,2%	-126,4	-125,0	1,2%
Depreciação	-333,9	-261,7	27,6%	-904,0	-742,1	21,8%
Custo de Venda de Ativos	-310,2	-393,7	-21,2%	-1.121,6	-963,3	16,4%
Custo de Venda de Ativos Seminovos	-300,9	-393,7	-23,6%	-982,4	-963,3	2,0%
Custo de Venda de Ativos CPC-06	-9,3	0,0	N/A	-139,3	0,0	N/A
Lucro bruto	**781,4**	**727,3**	**7,4%**	**2281,2**	**2180,7**	**4,6%**
Lucro bruto de serviços	781,4	726,1	7,6%	2.269,2	2.134,3	6,3%
Lucro bruto de venda de ativos	0,1	1,2	-95,8%	11,9	46,4	-74,3%
Lucro Bruto de Venda de Ativos Seminovos	0,0	1,2	-97,5%	3,4	46,4	-92,6%
Lucro Bruto de Venda de Ativos CPC-06	0,0	0,0	N/A	8,5	0,0	N/A
Despesa operacional total	**-101,4**	**-104,6**	**-3,1%**	**-286,1**	**-267,6**	**6,9%**
Despesas Gerais e Adm. (Ex- depreciação)	-93,9	-94,1	-0,2%	-272,6	-264,5	3,1%
Depreciação	-5,5	-5,0	10,5%	-16,0	-13,1	21,8%
Outras despesas e receitas	-2,0	-5,5	-64,5%	2,4	10,0	-75,4%
EBIT	**680,0**	**622,7**	**9,2%**	**1995,1**	**1913,1**	**4,3%**
Margem EBIT s/ receita líquida de serviços	*58,8%*	*60,0%*	*-1,2p.p.*	*60,5%*	*63,7%*	*-3,3p.p.*
EBITDA	**1019,5**	**889,4**	**14,6%**	**2915,1**	**2668,4**	**9,2%**
Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços	*88,1%*	*85,6%*	*2,5p.p.*	*88,3%*	*88,9%*	*-0,6p.p.*

**Resultado bruto de eliminações intercompany.*

DRE Industrial (R$ milhões)	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Receita Líquida Total	**130,5**	**101,7**	**28,3%**	**396,9**	**274,5**	**44,6%**
Custo total	**-100,7**	**-87,7**	**14,8%**	**-314,7**	**-227,5**	**38,3%**
Lucro bruto	**29,8**	**14,0**	**112,9%**	**82,2**	**46,9**	**75,2%**
Despesa operacional total	-18,5	-14,8	25,1%	-54,2	-41,1	31,9%
EBIT	**11,3**	**-0,8**	**-**	**28,0**	**5,8**	**382,8%**
Margem EBIT s/ receita líquida	*8,7%*	*-0,8%*	*9,4p.p.*	*7,1%*	*2,1%*	*4,9p.p.*
EBITDA	**16,0**	**5,6**	**187,5%**	**43,3**	**24,5**	**76,8%**
Margem EBITDA s/ receita líquida	*12,3%*	*5,5%*	*6,8p.p.*	*10,9%*	*8,9%*	*2p.p.*

**Resultado bruto de eliminações intercompany.*

DRE VAMOS Consolidado (R$ milhões)	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Receita Líquida Total	**1.594,2**	**1.529,0**	**4,3%**	**4.778,8**	**4.272,7**	**11,8%**
Custo total	**-783,3**	**-788,9**	**-0,7%**	**-2.415,9**	**-2.048,6**	**17,9%**
Lucro bruto	**811,0**	**740,1**	**9,6%**	**2.363,0**	**2.224,2**	**6,2%**
Lucro bruto de serviços	811,1	740,1	9,6%	2.351,5	2.181,3	7,8%
Lucro (Prejuízo) bruto de venda de ativos	0,1	1,2	-95,8%	11,9	46,4	-74,3%
Eliminações	-0,2	-1,2	-87,5%	-0,4	-3,5	-87,7%
Despesas operacionais	**-119,7**	**-118,2**	**1,3%**	**-339,8**	**-305,2**	**11,3%**
Despesas Adm. e Comerciais	-114,7	-109,6	4,6%	-330,3	-308,0	7,2%
Depreciação	-6,1	-5,5	10,4%	-17,7	-14,8	19,4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	0,9	-4,3	-119,8%	7,7	14,1	-45,3%
Eliminações	0,1	1,2	-87,9%	0,4	3,5	-87,8%
EBIT	**691,3**	**621,9**	**11,2%**	**2.023,2**	**1.918,9**	**5,4%**
Margem EBIT	*43,4%*	*40,7%*	*2,7p.p.*	*42,3%*	*44,9%*	*-2,6p.p.*
EBITDA	**1.035,5**	**895,0**	**15,7%**	**2.958,4**	**2.692,9**	**9,9%**
Margem EBITDA	*65,0%*	*58,5%*	*6,4p.p.*	*61,9%*	*63,0%*	*-1,1p.p.*
Resultado financeiro líquido	-479,8	-562,1	-14,6%	-1.568,6	-1.586,9	-1,2%
Imposto de renda e contribuição social	-60,7	-9,3	552,3%	-115,9	-80,9	43,2%
Lucro Líquido	**151,0**	**50,5**	**199,0%**	**338,7**	**251,1**	**34,9%**
Margem líquida	*9,5%*	*3,3%*	*6,2p.p.*	*7,1%*	*5,9%*	*1,2p.p.*

Anexo 2) Balanço Patrimonial Consolidado

Ativo	3T26 (Set/26)	4T25 (dez/25)
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	54,50	325,40
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	3.771,90	4.392,60
Instrumentos financeiros derivativos	74,40	55,50
Contas a receber	1.041,00	667,60
Estoques	121,00	130,60
Ativos mantidos para venda	578,40	502,80
Tributos a recuperar	75,90	57,80
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	109,00	253,30
Despesas antecipadas	37,90	15,50
Adiantamentos a terceiros	20,10	15,90
Outros créditos	29,80	14,20
Total do ativo circulante	**5.913,90**	**6.431,20**

Não Circulante	3T26 (Set/26)	4T25 (dez/25)
Realizável a longo prazo		
Instrumentos financeiros derivativos	160,80	236,10
Contas a receber	128,40	23,20
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	105,80	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	72,20	68,10
Depósitos judiciais	2,70	1,80
Ativo de indenização	21,30	18,50
Outros créditos	4,80	3,40
Total do Realizável a Longo Prazo	**496,00**	**351,10**
Investimentos	14,80	10,10
Imobilizado	16.171,10	15.995,30
Intangível	176,40	176,90
Total do ativo não circulante	**16.362,30**	**16.182,30**
Ativo Total	**22.772,20**	**22.964,60**

Passivo	3T26 (Set/26)	4T25 (dez/25)
Circulante		
Fornecedores	1.179,20	696,80
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.862,20	1.669,70
Instrumentos financeiros derivativos	65,10	69,00
Arrendamentos por direito de uso	17,40	20,70
Cessão de direitos creditórios	413,80	666,50
Obrigações trabalhistas	67,10	48,60
Imposto de renda e contribuição social a recolher	0,50	-
Tributos a recolher	37,50	51,50
Adiantamentos de clientes	112,30	64,50
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	0,50	132,60
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	84,20	85,70
Outras contas a pagar	46,80	47,10
Total do passivo circulante	**3.886,60**	**3.552,70**

Não Circulante	3T26 (Set/26)	4T25 (dez/25)
Fornecedores	41,40	37,40
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13.611,50	14.929,00
Arrendamentos por direito de uso	65,60	70,90
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.064,90	974,00
Provisão para demandas judiciais e administrativas	29,50	25,50
Cessão de direitos creditórios	346,00	637,70
Instrumentos financeiros derivativos	245,90	150,00
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	25,10	22,70
Outras contas a pagar	3,30	2,60
Total do Passivo Não Circulante	**15.433,20**	**16.849,80**

Patrimônio líquido	3T26 (Set/26)	4T25 (dez/25)
Capital social	1.168,80	1.013,00
Reservas de capital	1.851,20	1.585,70
Ações em tesouraria	- 0,30	- 174,90
Reserva de lucros	154,80	154,80
Lucros acumulados	338,60	-
Outros resultados abrangentes	- 60,70	- 16,50
Total do Patrimônio Líquido	**3.452,40**	**2.562,10**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**22.772,20**	**22.964,60**

Anexo 3) Fluxo de Caixa Consolidado

(R$ milhões)	3T26 (Sep/2026)	3T25 (Sep/2025)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	454,49	332,02
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	935,30	773,93
Resultado de equivalência patrimonial	1,03	-
Custo de venda de ativos desmobilizado	1.121,63	963,31
Provisão (reversão) para demandas judiciais e administrativas	1,32	2,89
Provisão para perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber	80,91	82,10
Baixa de outros ativos imobilizados	28,37	14,55
Resultado nas operações de derivativos (*hedge*)	506,63	447,71
Juros e variações monetárias e cambiais apropriados sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, arrendamentos e outros passivos financeiros	1.479,98	1.438,21
Apropriação de juros conforme CPC-06 (R2)	- 18,74	-
Despesas com captação	40,55	27,26
Juros sobre desconto de recebíveis	0,53	9,85
Total fluxo de caixa das atividades operacionais	**4.632,00**	**4.091,83**
Variações no capital circulante líquido operacional		
Contas a receber	- 541,36	- 231,23
Estoques	9,56	- 16,38
Tributos a recuperar	- 18,04	14,11
Fornecedores	- 44,70	131,93
Obrigações trabalhistas e tributos a recolher	4,60	15,66
Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	28,30	- 60,67
Variações no capital circulante líquido operacional	**- 561,64**	**- 146,58**
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	**4.070,36**	**3.945,25**
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos	- 1.240,77	- 1.144,16
Compra de ativo imobilizado operacional para locação	- 1.686,07	- 2.071,21
Imposto de renda e contribuição social pagos	- 1,00	- 2,79
Investimentos (resgates) em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	620,68	- 1.815,05
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	**1.763,20**	**- 1.087,96**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aumento de capital em controladas e coligadas	- 5,74	- 9,20
Adições ao imobilizado	- 32,72	- 32,71
Adições ao intangível	- 2,91	- 2,69
Caixa utilizado nas atividades de investimentos	**- 41,37**	**- 44,60**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	- 132,13	- 249,10
Pagamento de derivativos contratados para fins de hedge	- 516,03	- 191,30
Recompra de ações em tesouraria	- 0,26	- 61,81
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	620,32	4.133,20
Pagamentos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	- 1.889,92	- 2.484,48
Novas cessões de direitos creditórios	79,99	1.085,79
Pagamento de cessão de direitos creditórios	- 749,06	- 782,88
Pagamento de parcelamento de aquisição de empresa	-	- 8,37
Liquidação de operações de antecipação de recebíveis	-	- 314,20
Integralização de capital	600,00	-
Custos de emissão de ações	- 5,65	-
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	**1.992,74**	**1.126,85**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**270,91**	**- 5,71**
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do período	325,42	152,94
No final do período	54,51	147,23
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	**- 270,91**	**- 5,71**
Principais transações que não afetaram o caixa, registradas no balanço		
(-) Fornecedores de caminhões, máquinas e equipamentos para locação	- 531,00	-
Ativos imobilizados adquiridos por meio de FINAME	- 74,83	-
Adição de direito de uso (IFRS 16)	- 7,35	- 30,82

3Q26

RESULTS

CONFERENCE CALL

Date: October 30, 2026

Time 11h00 (São Paulo) / 10h00 (NY)

Zoom access: Click here



GRUPO VAMOS

RENOVANDO FROTAS. INOVANDO NEGÓCIOS.

VAMOS LOCAÇÃO | VAMOS SEMINOVOS | BMB | TRUCKVAN

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

CONSOLIDATED DATA

(R$ million)	3Q26	3Q25	Var. (%)	2Q26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Gross Revenue	**1.768,3**	**1.682,1**	**5,1%**	**1.726,6**	**2,4%**	**5.274,7**	**4.708,9**	**12,0%**
Deductions	(174,0)	(153,1)	13,7%	(162,3)	7,2%	(495,9)	(436,2)	13,7%
Net Revenue	**1.594,2**	**1.529,0**	**4,3%**	**1.564,3**	**1,9%**	**4.778,8**	**4.272,7**	**11,8%**
Services	**1.157,4**	**1.038,7**	11,4%	**1.087,9**	6,4%	**3.299,7**	**3.001,4**	9,9%
% of Total Net Revenue	*72,6%*	*67,9%*	*4,7 p.p.*	*69,5%*	*3,1 p.p.*	*69,0%*	*70,2%*	*-1,2 p.p.*
Asset Sales	**310,3**	**394,9**	-21,4%	**365,0**	-15,0%	**1.133,6**	**1.009,7**	12,3%
% of Total Net Revenue	*19,5%*	*25,8%*	*-6,4 p.p.*	*23,3%*	*-3,9 p.p.*	*23,7%*	*23,6%*	*0,1 p.p.*
Asset Sales	**301,0**	**394,9**	-23,8%	**358,7**	-16,1%	**985,8**	**1.009,7**	-2,4%
% of Total Net Revenue	*18,9%*	*25,8%*	*-7,0 p.p.*	*22,9%*	*-4,1 p.p.*	*20,6%*	*23,6%*	*-3,0 p.p.*
Asset Sales IFRS 16	**9,3**	-	-	**6,2**	49,3%	**147,8**	**-**	-
% of Total Net Revenue	*0,6%*	-	*0,6 p.p.*	*0,4%*	-	*3,1%*	-	-
Industrial	**130,5**	**101,7**	28,3%	**114,4**	14,1%	**396,9**	**274,5**	44,6%
% of Total Net Revenue	*8,2%*	*6,7%*	*1,5 p.p.*	*7,3%*	*0,9 p.p.*	*8,3%*	*6,4%*	*1,9 p.p.*
Intercompany eliminations	**(3,9)**	**(6,4)**	-38,1%	**(2,9)**	34,7%	**(51,3)**	**(12,9)**	296,6%
% of Total Net Revenue	*-0,2%*	*-0,4%*	*0,2 p.p.*	*-0,2%*	*-0,1 p.p.*	*-1,1%*	*-0,3%*	*-0,8 p.p.*
EBITDA	**1.035,5**	**895,0**	**15,7%**	**971,5**	**6,6%**	**2.958,4**	**2.678,1**	**10,5%**
Leasing (Services + Asset Sales)	1.019,5	889,5	14,6%	960,9	6,1%	2.915,1	2.653,6	9,9%
Industrial	16,0	5,6	187,5%	10,6	50,7%	43,3	24,5	76,9%
Depreciation and amortization	**(344,2)**	**(273,1)**	**26,0%**	**(295,8)**	**16,4%**	**(935,3)**	**(773,9)**	**20,9%**
EBIT	**691,3**	**621,9**	**11,2%**	**675,7**	**2,3%**	**2.023,1**	**1.918,9**	**5,4%**
Leasing (Services + Asset Sales)	680,0	622,7	9,2%	669,2	1,6%	1.995,1	1.913,1	4,3%
Industrial	11,3	(0,8)	-	6,5	73,1%	28,0	5,8	382,8%
Financial Results	**(479,8)**	**(562,1)**	-14,7%	**(547,4)**	-12,4%	**(1.568,6)**	**(1.586,9)**	-1,2%
EBT	**211,6**	**59,8**	**254,0%**	**128,3**	**64,8%**	**454,5**	**332,0**	**36,9%**
Income Tax	**(60,7)**	**(9,3)**	5,51	**(27,3)**	122,4%	**(115,9)**	**(81,0)**	43,1%
% Effective tax rate	*-28,7%*	*-15,6%*	*-13,1 p.p.*	*-21,3%*	*-7,4 p.p.*	*-25,5%*	*-24,4%*	*-1,1 p.p.*
Net Income	**150,9**	**50,4**	**199,1%**	**101,1**	**49,3%**	**338,6**	**251,0**	**34,9%**
Non-recurring effects	-	-	-	-	-	-	(14,8)	-
Net non-recurring effects	-	-	-	-	-	-	(9,8)	-
Adjusted EBITDA	**1.035,5**	**895,0**	**15,7%**	**971,5**	**6,6%**	**2.958,4**	**2.663,2**	**11,1%**
% Adjusted EBITDA Margin	65,0%	58,5%	6,4p.p.	62,1%	2,8p.p.	61,9%	62,3%	-0,4p.p.
Adjusted EBIT	**691,3**	**621,9**	**11,2%**	**675,7**	**2,3%**	**2.023,1**	**1.904,1**	**6,2%**
% Adjusted EBIT Margin	43,4%	40,7%	2,7p.p.	43,2%	0,2p.p.	42,3%	44,6%	-2,2p.p.
Adjusted Net Income	**150,9**	**50,4**	**199,1%**	**101,1**	**49,3%**	**338,6**	**241,3**	**40,4%**
% Adjusted Net Margin	9,5%	3,3%	6,2p.p.	6,5%	3,0p.p.	7,1%	5,6%	1,4p.p.
Net Debt	**11.723,1**	**11.959,9**	**-2,0%**	**11.561,1**	**1,4%**	**11.723,1**	**11.959,9**	**-2,0%**
Financial Leverage	**2,93x**	**3,27x**	**-0,35x**	**3,00x**	**-0,07x**	**2,93x**	**3,27x**	**-0,34x**
Operational Data								
Contracted Capex	1.179,9	830,2	42,1%	1.326,6	-11,1%	3.345,1	2.642,7	26,6%
Deployed Capex	965,0	883,9	9,2%	770,9	25,2%	2.497,1	2.595,0	-3,8%
Leasing fleet (# of assets)	51.751	52.047	-0,6%	51.256	1,0%	51.751	52.047	-0,6%
ROIC	13,7%	14,2%	-0,6p.p.	13,9%	-0,2p.p.	13,7%	14,2%	-0,6p.p.
Spread ROIC-KD	3,1p.p.	3,3p.p.	-0,2p.p.	3,5p.p.	-0,4p.p.	3,1p.p.	3,3p.p.	-0,2p.p.

MESSAGE FROM MANAGEMENT

The third quarter delivered strong commercial performance, supported by growth in leasing revenue, strict cost and expense control, disciplined depreciation management, and a further reduction in leverage, positively impacting net income and bringing us even closer to achieving our 2026 guidance.

3Q26 Net Income tripled over the last 12 months, following consecutive double-digit sequential growth since its inflection point in 3Q25. Net income totaled R$ 151 million, representing the highest level recorded in the last seven quarters, despite an average CDI of 14.1% during the quarter.

EBITDA surpassed the R$ 1.0 billion mark for the first time, while the Company continued to execute initiatives aimed at reducing Net Capex, enabling net leverage to decline to 2.9x LTM EBITDA as of September 2026, already below the 3.0x guidance established for December 2026.

Highlights of these and other key developments across our business segments are presented below:

VAMOS Leasing:

- **Contracted Capex (excluding contract extensions):** strong demand across multiple sectors of the economy, contributing to the continued diversification of revenue. Virtually all industries served by the Company reported net additions to the leased fleet (with Deployed Capex exceeding the combined volume of contract expirations, repossessions, and early contract terminations);
- **Deployed Capex:** acceleration in the deployment of new assets as the Company continues to receive higher volumes of equipment from manufacturers, in line with the contracted volume secured throughout the year;
- ***Sempre Novo*:** record volume of new contracts signed. Deployed volume in 3Q26 was lower than in 2Q26 due to the preparation process, which, once completed, is expected to support a faster pace of deployments;
- **Contract Extensions:** reached a new record and surpassed the Company's full-year 2026 guidance in just nine months. The R$ 970.1 million volume represented 129% of the midpoint of guidance (R$ 750 million) and 108% of the upper end of guidance (R$ 900 million);
- **Record and increasingly diversified revenue:** growth above inflation, combined with lower revenue concentration among the top 100 customers;
- **Repossessions + Early Contract Terminations:** reached the lowest level recorded since repossessions began in 1Q23, with no concentration in any specific industry. On an annualized basis, these events represented 2.4% of the average gross fleet carrying value in 3Q26, marking four consecutive quarters below the 5.5% level reported for 2025;
- **Inventory of assets available for lease or sale (new and used):** decreased by 18% over the last 12 months, despite a modest increase in inventories of new assets being prepared for deployment in the coming months;
- **Profitability:** EBITDA surpassed the R$1.0 billion mark for the first time, with an EBITDA margin of 88% (up 2.6 p.p. year-over-year and more stable throughout 2026), supported by higher utilization rates,

record revenue and leased fleet levels, continued efficiency and strict cost and expense control, as well as normalized delinquency levels;

VAMOS *Seminovos*:

- **Reduction in used asset inventories:** down -26% year-over-year across all asset categories, including a significant -61% reduction in trailer inventories and a -38% reduction in truck tractor inventories;
- **Sales volume (units sold):** increased 20% year-over-year in 9M26, in line with the Company's expectations. Machinery and equipment sales volumes increased 84% year-over-year in 3Q26 and 65% year-over-year in 9M26;
- **Used Assets Sales gross margin:** reached 0% in 3Q26, in line with the Company's guidance. Gross margin totaled 0.3% in 9M26. Truck sales continued to deliver positive margins of 7% throughout the year;

Industry: Healthy sales volumes, supported by positive operating leverage.

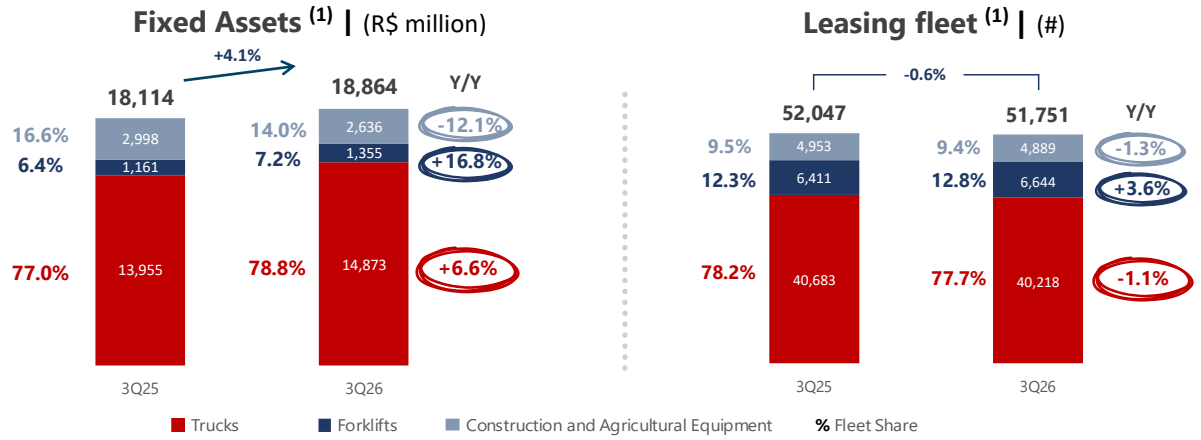
Such results demonstrate the Company's ability to capture operational efficiency gains from its existing asset base while continuing to secure profitable new business opportunities, maximizing value creation for all stakeholders.

We would like to thank our employees, customers, suppliers, shareholders, and creditors for their continued trust in and commitment to VAMOS.

Christian Hahn da Silva
CEO

1) LEASING

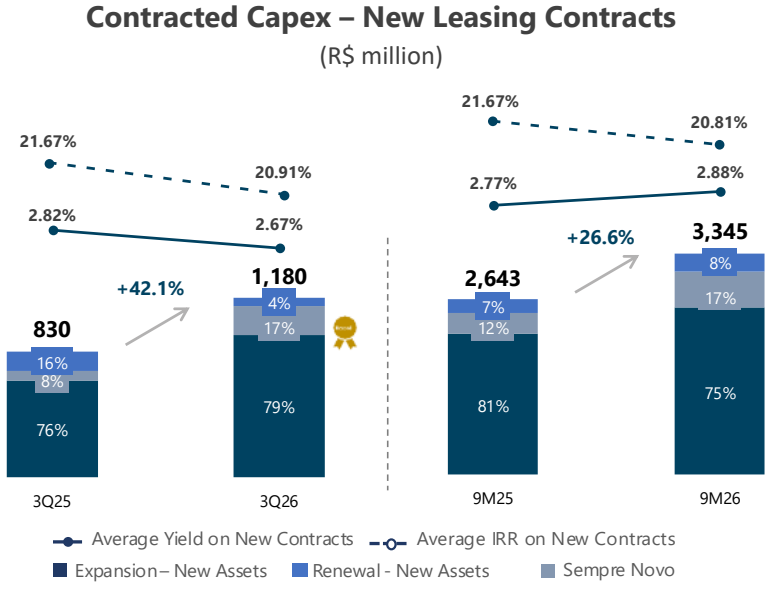
1.1) Operational data



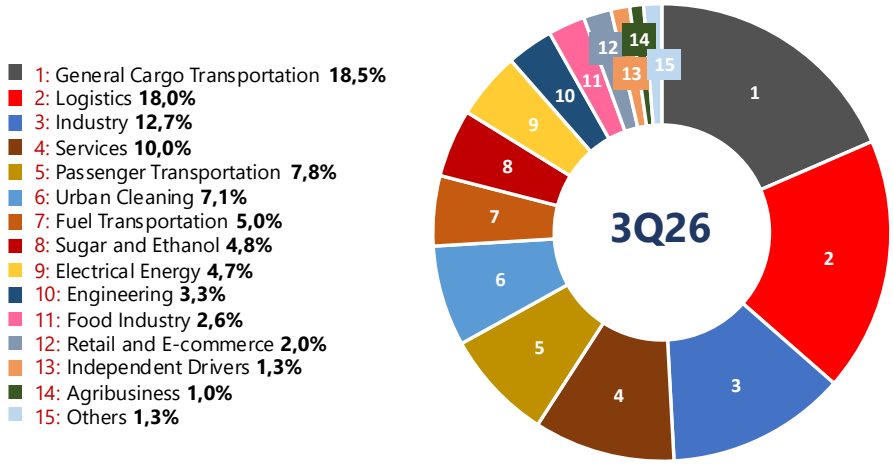
(1) Trucks includes tractor-trailers, trucks, utility vehicles, buses and trailers. Does not consider assets available for sale.

- **Fleet Size:** compared to 3Q25, gross fleet book value increased in forklifts and trucks, driven by stronger demand from sectors such as retail/e-commerce, general cargo transportation, and logistics. In contrast, gross fleet book value for yellow and green line machinery declined, reflecting lower demand from the sugar and energy sector. The reduction in total fleet size, measured in units, alongside the increase in gross fleet book value, reflects changes in fleet mix and higher average asset prices;

- **Lower need for asset acquisitions:** supported by the strong performance of used asset leasing initiatives (Contract Extensions and *Sempre Novo*), leasing services revenue (+11.4% YoY) once again outpaced the growth of gross fleet book value (+4.1% YoY).



Contracted Capex by segment



- **Contracted Capex:** strong growth, supported by demand across diversified sectors. New asset contracts accounted for the highest growth, while Sempre Novo reached a record level. The lower volume of renewals involving new assets reflects the strong performance of contract extensions;

- **IRR:** the lower IRR reflects a greater share of contracts signed with larger customers, consistent with the trend observed throughout the year, as well as a shorter average contract term.

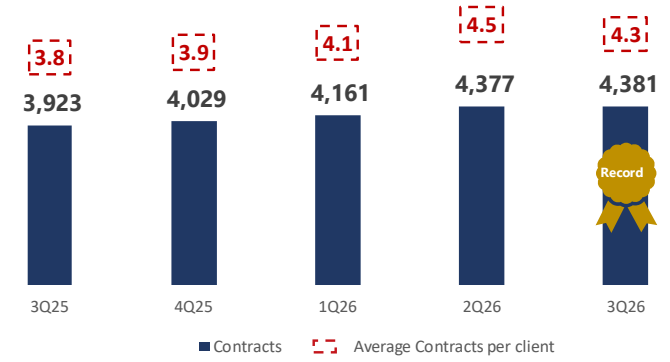
Contracted Capex by contract type

(R$ million)

	3Q26	Var vs. 3Q25 (%)	Average Term (months)	Var vs. 3Q25 (%)
New contracts with new assets	**934**	**48%**	50	-2%
Renewal with new assets	**51**	**-61%**	57	5%
Sempre Novo – used assets	**195** Record	**181%**	27	-5%
Total	**1,180**	**42%**	**47**	**-6%**

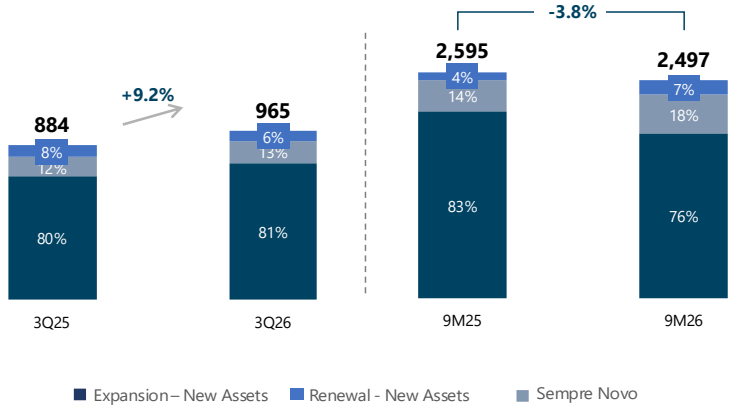
- **Sempre Novo:** reached a record level of new contracts signed. Growing demand for the product was supported by the relatively young age profile and higher-quality mix of repossessed assets accumulated over recent quarters;

Contract base growth



Deployed CAPEX

(R$ million)



Deployed Capex by contract type

(R$ million)

	3Q26	Var vs. 3Q25 (%)	Average Term (months)	Var vs. 3Q25 (%)
New contracts with new assets	**781**	**10%**	52	-1%
Renewal with new assets	**58**	**-15%**	58	15%
Sempre Novo – used assets	**125**	**16%**	25	-18%
Total	**965**	**9%**	**48**	**-4%**

Deployed CAPEX by contract term

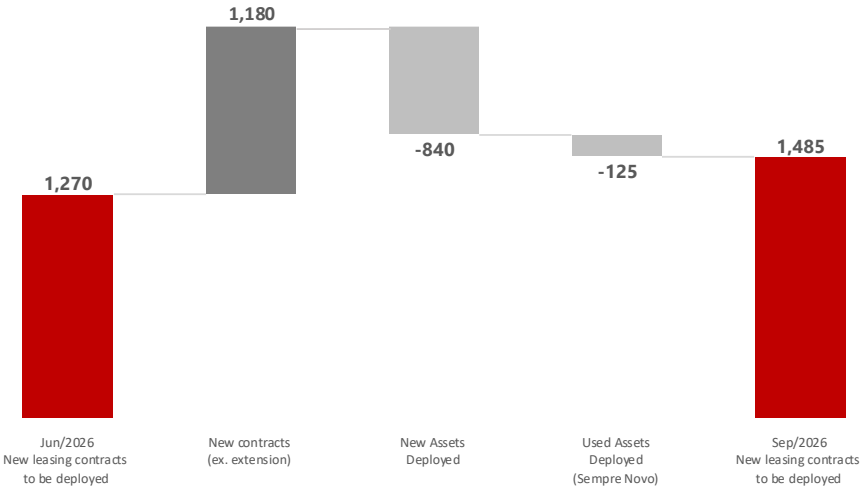
(R$ million and % of the Deployed CAPEX)

3Q26	New Assets (Expansion +Renewal)		Sempre Novo		Total	
Term	R$ million	%	R$ million	%	R$ million	%
1year	6	0.7%	44	35.1%	50	5.2%
1 to 2 years	9	1.1%	30	24.2%	40	4.1%
2 to 3 years	105	12.6%	37	29.7%	143	14.8%
3 to 4 years	320	38.1%	7	5.5%	326	33.8%
4 to 5 years	372	44.3%	7	5.4%	379	39.2%
5 to 6 years	17	2.0%	0	0.0%	17	1.8%
6 to 7 years	0	0.0%	0	0.1%	0	0.0%
7 to 8 years	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8 to 9 years	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9 to 10 years	11	1.3%	0	0.0%	11	1.1%
Total	**840**	100.0%	**125**	100.0%	**965**	100.0%

- **Deployed Capex:** accelerated deployment of new asset contracts as the Company continued to receive higher volumes of assets from manufacturers. The lower deployment volume under the Sempre Novo program in 3Q26 compared to 2Q26 reflects the asset preparation process, which, once completed, is expected to further accelerate deployments;

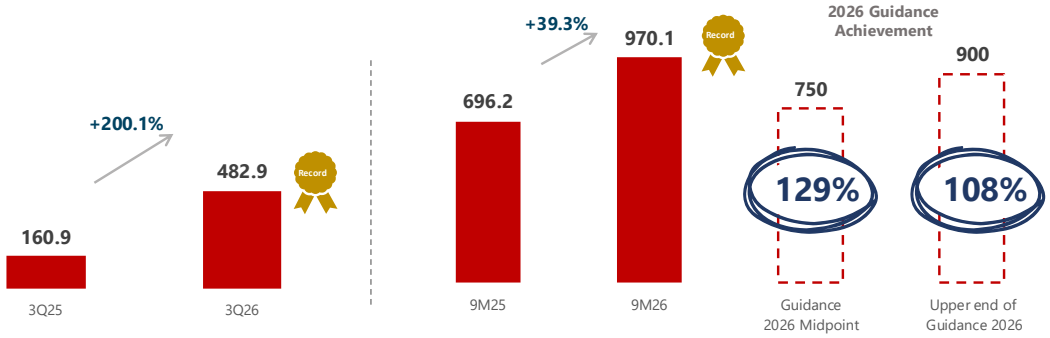
Capex to be deployed (already contracted)

(R$ million)

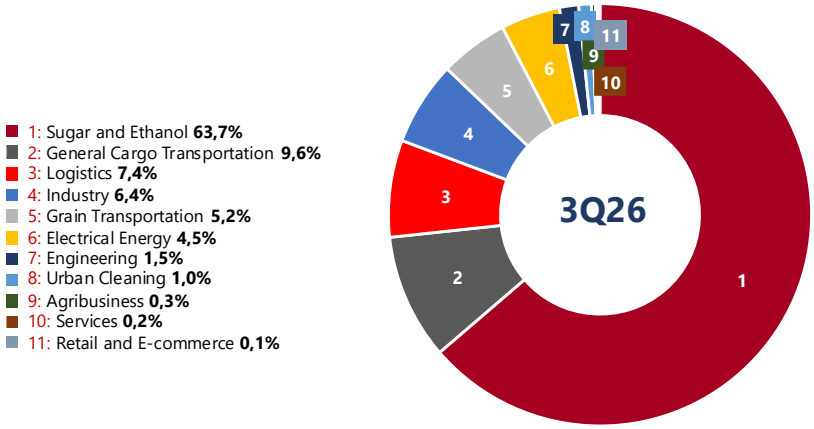


Contract extensions

(R$ million)



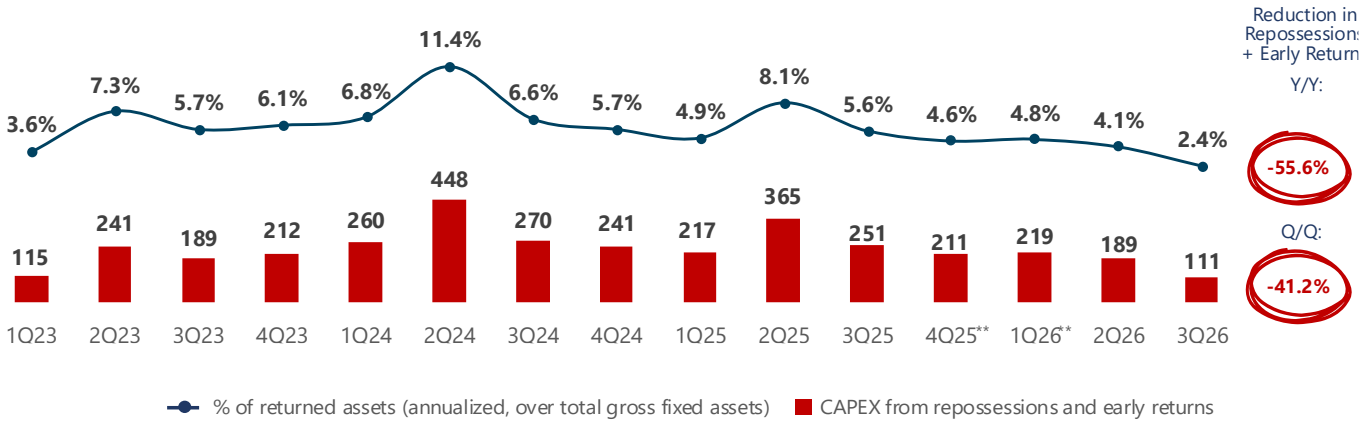
Contract Extensions by Segment



- **Contract Extensions:** reached a new record and surpassed the Company's full-year 2026 guidance in just nine months. The R$970.1 million volume represented 129% of the midpoint of guidance (R$750 million) and 108% of the upper end of guidance (R$900 million). This performance was driven by the continued increase in new truck prices and the relatively young age profile of the Company's fleet compared to the Brazilian fleet average;

Repossessions + Early Contracts Terminations*

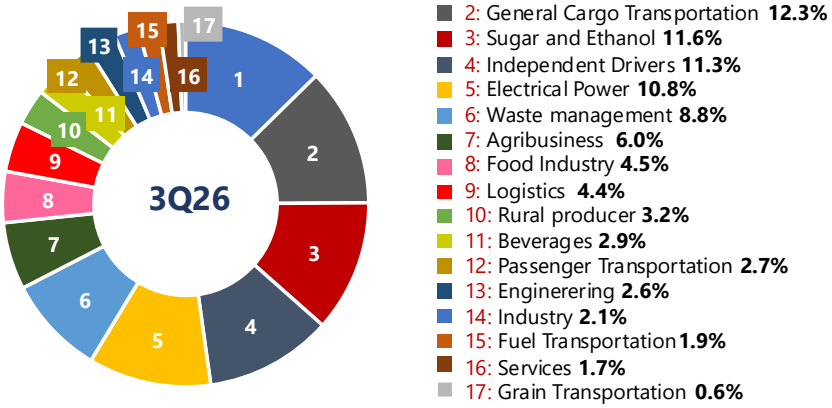
(R$ million)



* Acquisition cost – gross value.

** Considers the adjusted values of R$63 million, as explained in the 1Q26 Results Release.

Repossessed Capex by segment + Early Contracts Termination



- **Repossessions and Early Contract Terminations:** totaled R$111 million (-56% YoY and -41% QoQ). On an annualized basis, this volume represented 2.4% of the average gross fleet book value in 3Q26. This was the lowest level recorded since repossessions began in 1Q23. In addition, repossessions showed no meaningful sector concentration. As a result, Repossessions and Early Contract Terminations have remained below the 5.5% level reported in 2025 for four consecutive quarters;

Deployment Cycle of Repossessed Assets

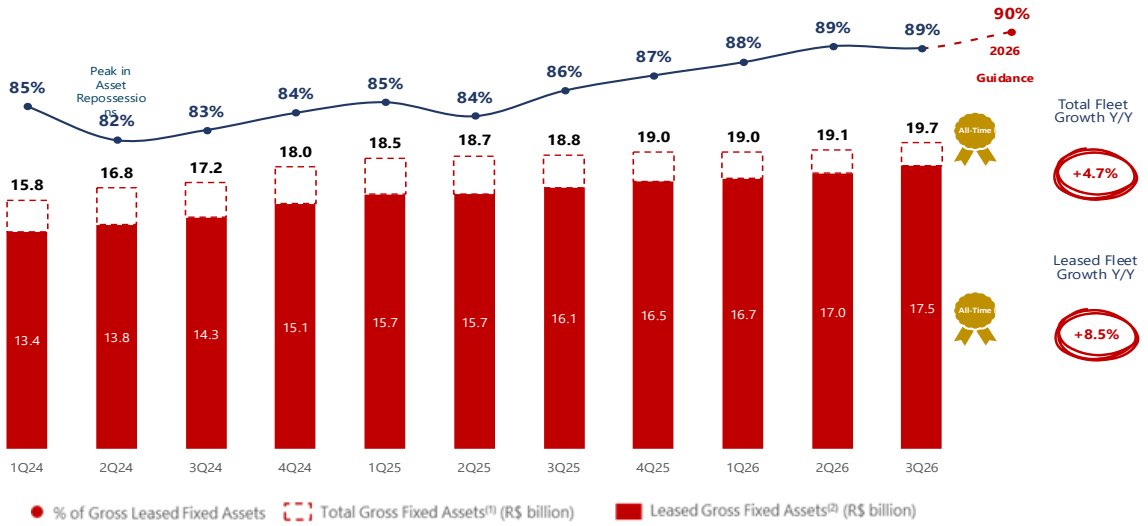
Deployment year	Repossessed Capex by year of deployment (R$ million)	% of total repossessed by year of deployment	Repossessed Capex in the year of repossession (R$ million)	% of repossessed Capex by year of deployment / Deployed Capex in the same year
Other periods	204	5.75%	-	
2021	588	16.61%	-	28.29%
2022	1326	37.46%	-	27.46%
2023	949	26.80%	757	20.27%
2024	328	9.27%	1220	6.56%
2025	134	3.78%	982	3.19%
2026	11	0.32%	583	0.33%
Total	3,541	100.0%	3,541	14.59%

Repossessions + Early Returns Upon Contract Expiration

Original contract maturity		1Q26	2Q26	3Q26	Repossessed Capex 9M26
		R$ 281.9 M	R$ 189.4 M	R$ 111.4 M	R$ 582.7 M
2026	1Q	6.95%	0.00%	0.00%	3.37%
	2Q	6.67%	5.88%	0.00%	5.15%
	3Q	5.87%	6.04%	10.51%	6.81%
	4Q	2.88%	3.65%	9.17%	4.32%
Total 2026 (%)		22.36%	15.57%	19.67%	19.64%
2027	1Q	5.87%	22.08%	16.29%	13.12%
	2Q	9.35%	10.50%	3.47%	8.61%
	3Q	8.48%	3.34%	10.54%	7.20%
	4Q	5.72%	5.14%	6.81%	5.74%
Total 2027 (%)		29.43%	41.05%	37.11%	34.67%
2028	1Q	11.57%	4.50%	3.17%	7.67%
	2Q	9.09%	8.12%	2.68%	7.55%
	3Q	3.32%	1.47%	4.24%	2.89%
	4Q	7.19%	12.46%	9.12%	9.27%
Total 2028 (%)		31.17%	26.55%	19.21%	27.39%
2029	1Q	4.82%	2.08%	2.00%	3.39%
	2Q	5.40%	1.02%	8.96%	4.65%
	3Q	3.00%	1.43%	5.01%	2.87%
	4Q	2.16%	4.60%	1.00%	2.73%
Total 2029 (%)		15.37%	9.12%	16.97%	13.64%
2030	1Q	0.96%	0.33%	4.08%	1.35%
	2Q	-	0.77%	1.50%	0.53%
	3Q	0.64%	0.82%	-	0.57%
Total 2030 (%)		1.59%	1.92%	5.57%	2.46%
2031	2Q	-	3.00%	0.19%	1.01%
	3Q	-	2.63%	-	0.86%
Total 2031 (%)		0.00%	5.63%	0.19%	1.87%
2032	1Q	0.00%	0.00%	0.26%	0.05%
	2Q	0.08%	0.00%	0.00%	0.04%
Total 2032 (%)		0.08%	0.00%	0.26%	0.09%
2034	3Q	0.00%	0.15%	0.00%	0.05%
Total 2034 (%)		0.00%	0.15%	0.00%	0.05%
2035	4Q	0.00%	0.00%	1.02%	0.19%
Total 2035 (%)		0.00%	0.00%	1.02%	0.19%
Total (%)		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Gross Leased Assets and Occupancy Rate

(R$ billion and %)



(1) Historical cost balance of vehicles, machinery, and equipment classified as fixed assets, plus assets held for sale (see explanatory notes 10 and 12 of the Financial Statements).
Total fixed assets less the balance of assets held for sale and new and used assets available for leasing or sale.

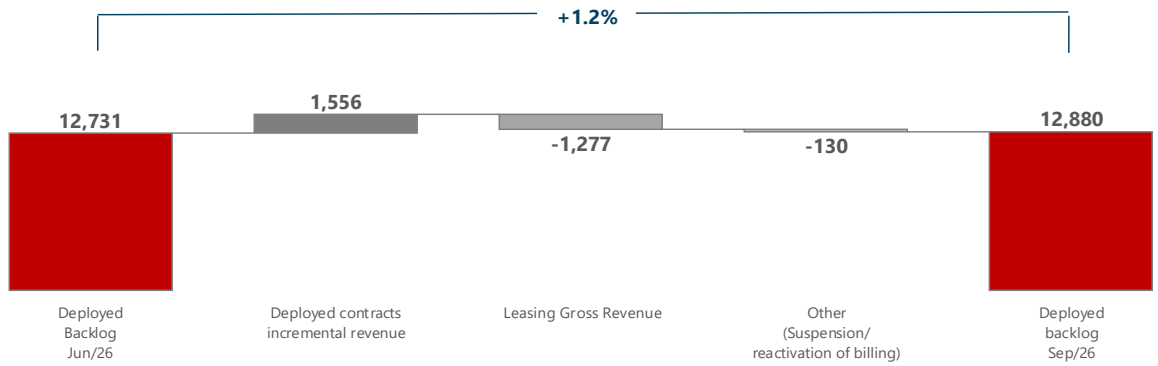
	(R$ million)	3Q26	3Q25	Var. (%)	2Q26	Var. (%)
A	**Gross Leased Fixed Assets**	**17,491.1**	**16,125.8**	**8.5%**	**17,001.1**	**2.9%**
B	Gross Fixed Assets available for Leasing	1,373.3	1,988.4	-30.9%	1,406.4	-2.4%
A + B = C	**Leasing Gross Fixed Assets (vehicles + machines)**	**18,864.4**	**18,114.1**	**4.1%**	**18,407.5**	**2.5%**
D	Used Assets Inventory	823.4	465.8	76.8%	702.0	17.3%
C+D = E	**Leasing Gross Fixed Assets + Used assets**	**19,687.8**	**18,579.9**	**6.0%**	**19,109.6**	**3.0%**
A / E	**(%) Fleet Occupancy rate**	**88.8%**	**85.8%**	**3.0 p.p.**	**89.0%**	**(0.2 p.p.)**

- **Gross Leased Fleet Book Value:** reached a record level, driven by the accelerated deployment of new assets, record contract extensions, strong performance of the Sempre Novo product, and lower volumes of repossessed assets;

- **Fleet Utilization:** September utilization levels were in line with those reported in June 2026, reflecting the increase in inventories of new assets currently undergoing preparation for deployment in the coming months. This effect is a natural consequence of the strong volume of new asset contracts signed, particularly during 2Q26. Excluding the impact of the inventory build-up between June and September, fleet utilization in 3Q26 would have reached 89.3% (+0.3 p.p. vs. 2Q26 and +2.5 p.p. vs. 3Q25);

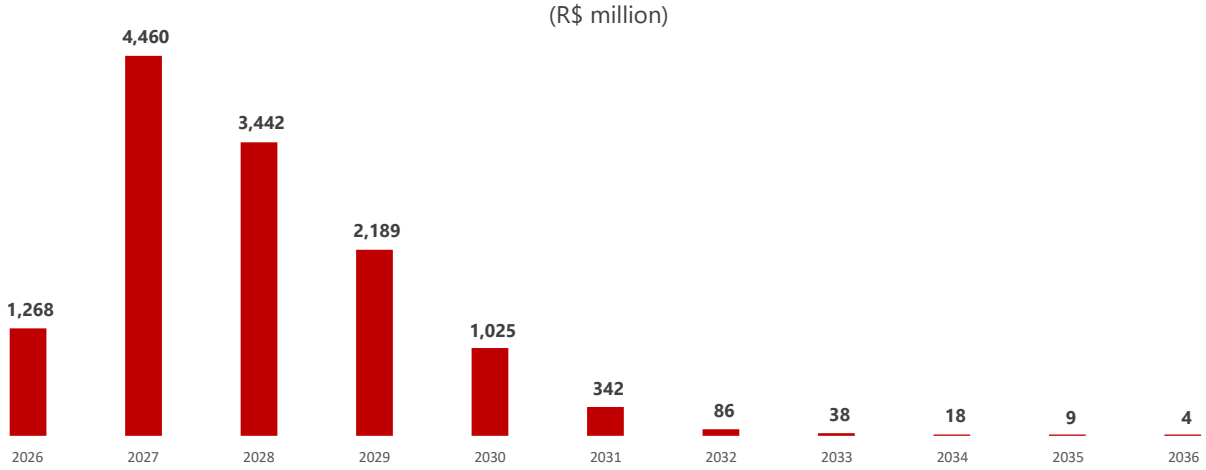
Contracted Leasing Gross Revenue Backlog

(R$ million)



Annual distribution of leasing revenue backlog

(R$ million)



Leasing revenue backlog schedule (explanatory note 27.1)

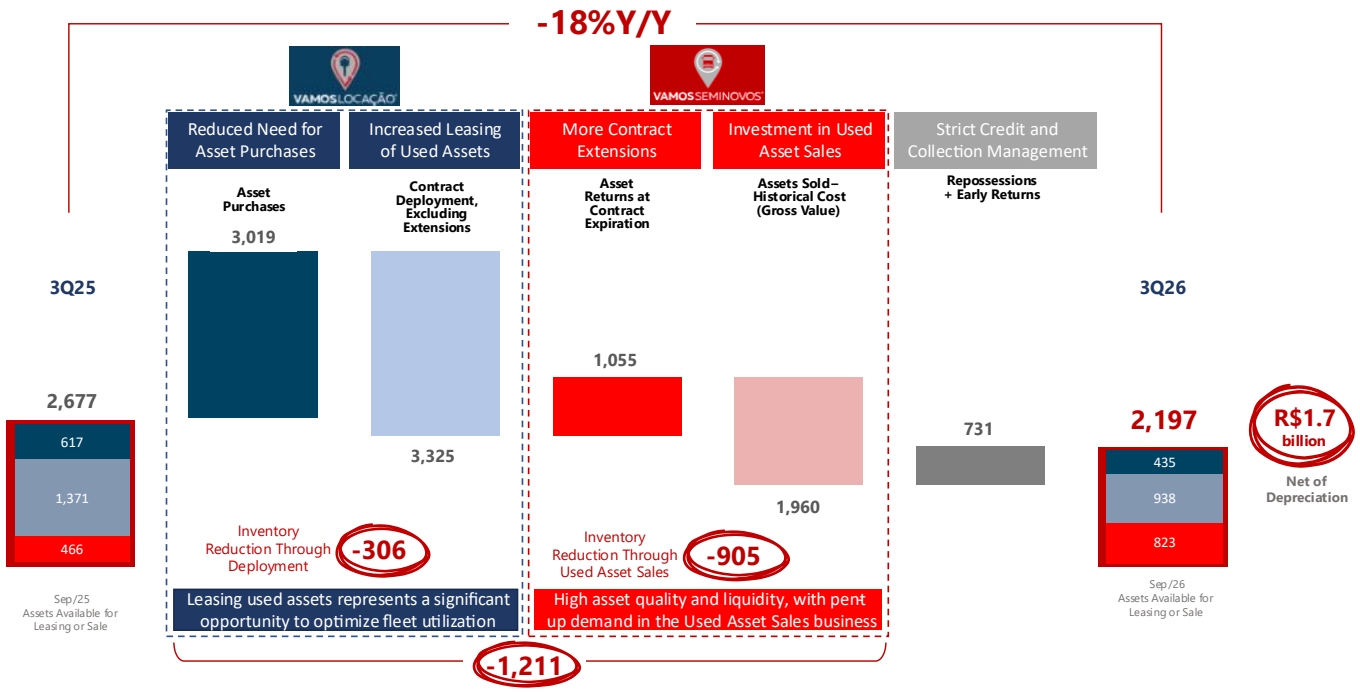
(R$ million)

Up to 1 year	1 to 2 years	2 to 3 years	3 to 4 years	4 to 5 years	Over 5 years	Total
4,696	3,714	2,525	1,281	472	193	**12,880**

- **Leasing Revenue Backlog:** increased, driven by the expansion of the leased fleet and the accelerated deployment of new asset lease contracts, which have longer average contract terms than used asset leases;

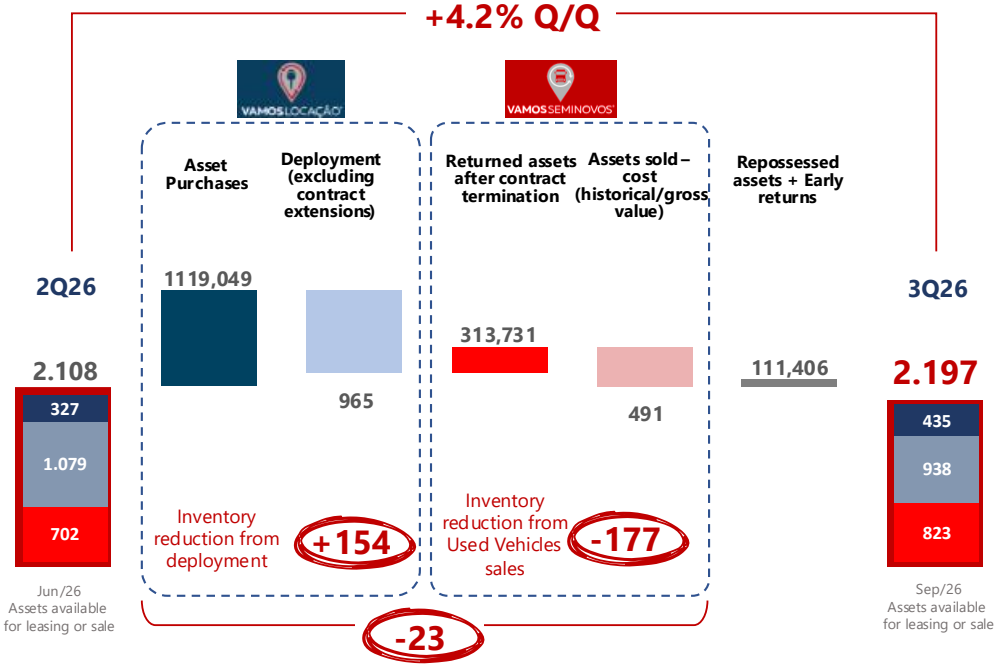
Evolution of assets available for lease or sale (gross acquisition value)

(R$ million)



Equivalent to 45% of September 2025 inventory,(leased or sold over 12 months)

Total | New Assets | Sempre Novo Inventory | Used Assets Inventory

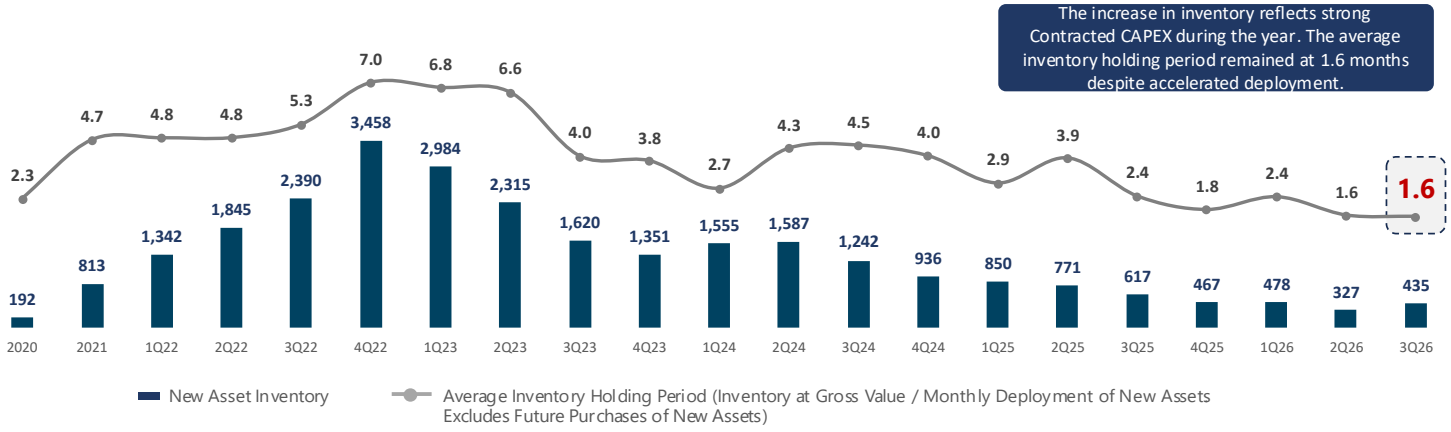


- **Assets Available for Lease or Sale (New and Used):**inventory totaled R$2.2 billion as of September 2026 (R$1.7 billion net of depreciation), down 18% year-over-year. The reduction was driven by both leasing activities, with asset deployments exceeding asset purchases, supported by higher volumes of used asset leasing (Sempre Novo) and record contract extensions, and by asset sales exceeding the volume of asset disposals. Compared to June 2026, the increase in inventory levels was entirely attributable to higher asset purchases, in line with the stronger Contracted Capex for new assets throughout the year;

- **Over the last 12 months, the combined R$1.2 billion reduction in inventory resulting from lease contract deployments and Used Assets Sales represented 166% of total repossessions (R$731 million) and 45% of inventory levels as of September 2025.**

Brand-new asset inventory optimization

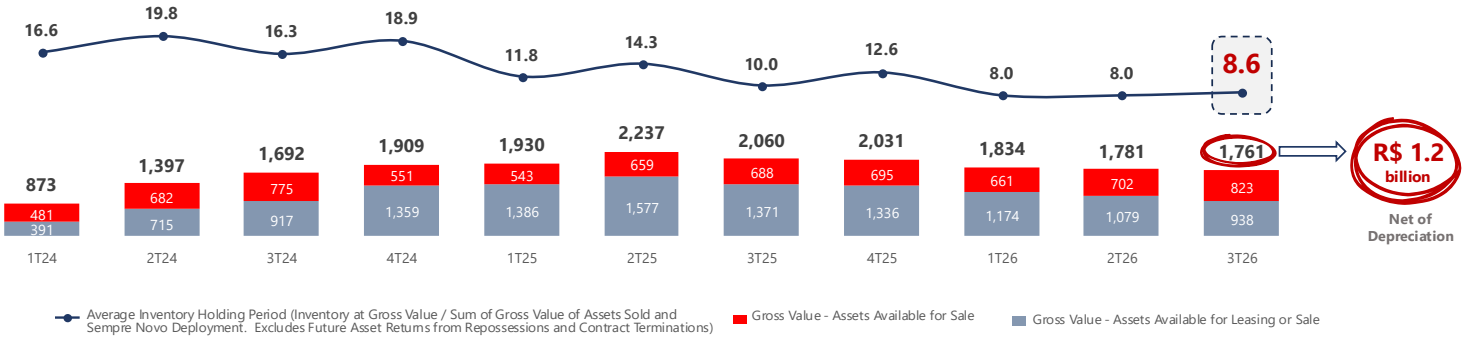
(Months and R$ million)



- As anticipated in 2Q26, **new asset inventory** totaled R$435 million in 3Q26, posting a modest sequential increase driven by higher asset deliveries from manufacturers, in line with the stronger volume of Contracted Capex. Inventory turnover, however, remained stable at 1.6 months, as the pace of asset preparation and deployment continued to accelerate. New asset inventories are still expected to increase through year-end 2026;

Used asset inventory optimization

(Months and R$ million)

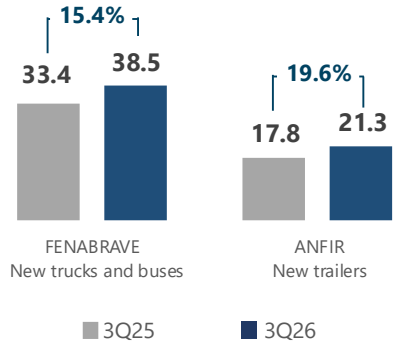


- **Used Asset Inventory** decreased to R$1.8 billion, the lowest level since 3Q24. The increase in inventory available exclusively for sale (Used Assets Sales) to R$823 million was driven by a greater concentration of asset disposals toward the end of the quarter. Inventory of used assets available for lease or sale totaled R$938 million, the lowest level since 3Q24, reflecting the strong performance of the Sempre Novo product and the significant decline in asset repossessions over recent quarters. Inventory turnover increased to 8.6 months due to the factors mentioned above, combined with the longer preparation period required for assets expected to be deployed under Sempre Novo in the coming months and the lower volume of Used Assets Sales in 3Q26.

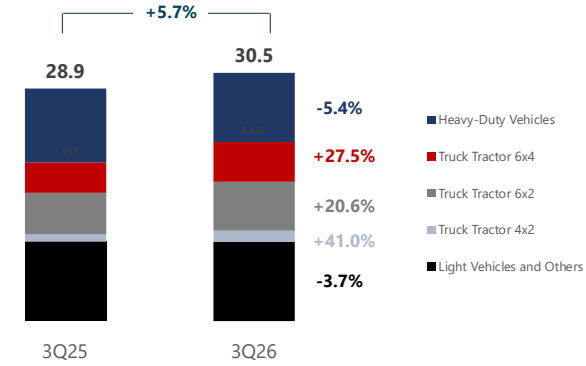
2) Used Assets Sales *(Seminovos)*

2.1) Sector data

Brazilian market: sales of new trucks and implements
(Fenabrave and ANFIR – thousands of units)



Brazilian market: new truck sales by category
(Fenabrave, Forrisk and Vamos Market Intelligence – thousands of units)

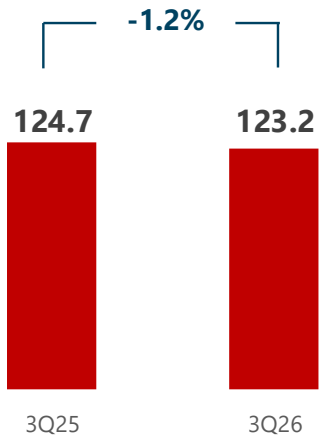


FENABRAVE Units	**3Q26**	**3Q25**	Var. (%)
New Vehicles			
Trucks	30,642	26,063	17.6%
Buses	7,883	7,320	7.7%
Total	**38,525**	**33,383**	**15.4%**

ANFIR Units	3Q26	3Q25	Var. (%)
New Trailers			
Flatbed	571	690	-17.2%
Stainless Steel Tank	140	145	-3.4%
Aluminum Tank	0	0	0.0%
Special	817	791	3.3%
Cane Transport	159	149	6.7%
Dump Truck	3,524	3,141	12.2%
Tarped Box	1,700	1,449	17.3%
General Cargo Box	4,057	3,405	19.1%
Grain/General Cargo	3,841	3,107	23.6%
Container Carrier	1,544	1,230	25.5%
Refrigerated Box	674	529	27.4%
Carbon Steel Tank	1,315	1,030	27.7%
Dolly	1,874	1,411	32.8%
Log Transport	880	614	43.3%
Silo	226	139	62.6%
Total	**21,322**	**17,830**	**19.6%**

Brazilian market: used heavy vehicles sales – trucks and buses*

(FENAUTO and Company – thousands of units)

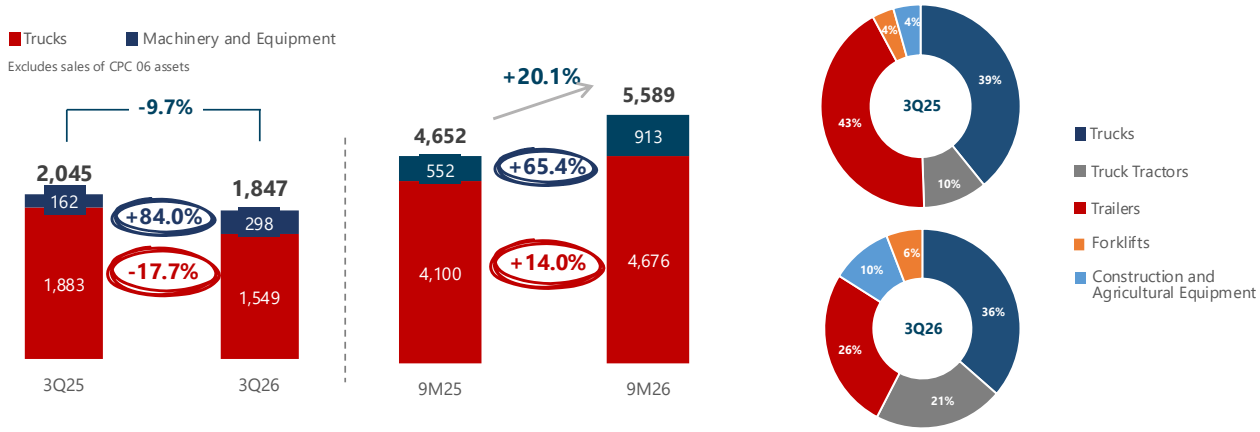


* Does not include light commercial vehicles and machinery

- According to FENABRAVE, the total number of brand-new trucks and buses registrations in 3Q26 showed growth compared to 3Q25, driven by an increase in sales volume for 6x2 truck tractor units, light commercial vehicles, heavy-duty trucks, and buses — a trend attributed to the federal government's "Move Brasil" program;
- Sales of trailers in 3Q26 were also positive, driven by the factors mentioned above, with double-digit growth across nearly all asset types. This performance represented a significant recovery for sales volumes compared to the first half of 2026;
- The Brazilian market for used trucks and buses of all ages saw a 1.2% decline compared to the 3Q25, pointing to credit constraints and potential delays in purchasing decisions.

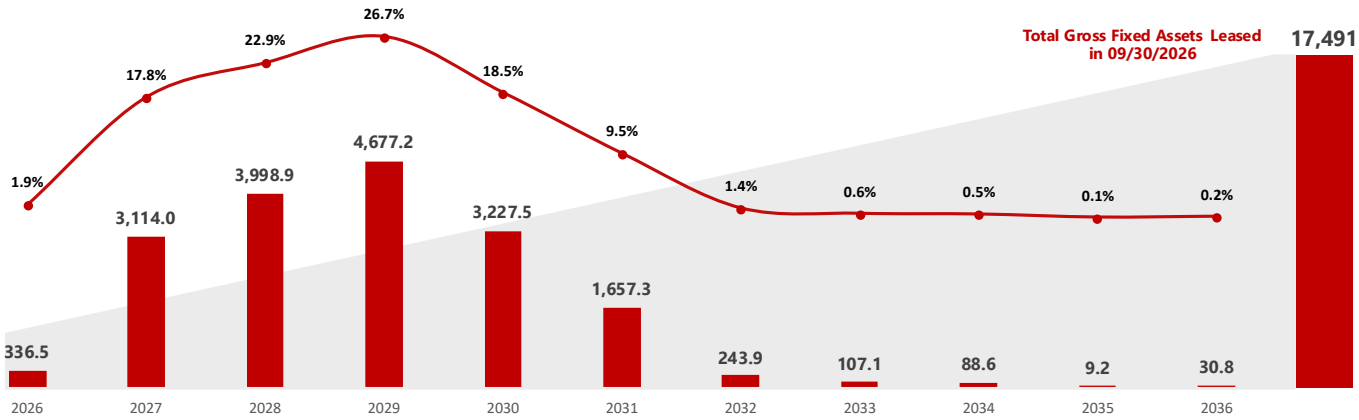
2.2) Operational data

Sales Volume
(Units)



- The decrease in the sales volume of used assets in 3Q26 is attributable to a higher drawdown of the used-assets inventory, driven by record-breaking Contracted Capex of the "*Sempre Novo*" product throughout the year. This occurred alongside a lower-than-expected volume of assets demobilization — both due to fewer contract terminations (as a result of a record number of contract extensions) and the smaller ammount of repossed assets over the course of the year;
- The Company has also observed greater restraint by banks in granting credit for the purchase of used assets, resulting in a decline in the approval rate for financing applications from potential customers throughout the year — a trend that has worsened in recent months;
- There was greater growth in the sales volume of Machinery and Equipment in both comparisons, primarily driven by an increase in equipment sales;
- In 9M26, the Company grew its sales volumes by 20.1%, in line with expectations for the year;

Demobilization Schedule
(R$ million and % of the leased fleet)



3) Income Statement (Leasing + Used Assets Sales)

3.1) Revenue

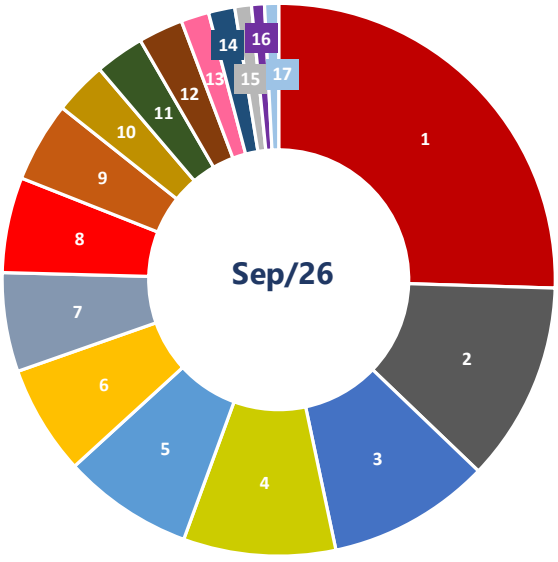
(R$ million) - gross of eliminations	3Q26	3Q25	Var. (%)	2Q26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Gross Revenue	**1,605.1**	**1,554.8**	**3.2%**	**1,582.8**	**1.4%**	**4,825.1**	**4,370.7**	**10.4%**
Leasing Services	1,280.4	1,148.2	11.5%	1,205.8	6.2%	3,652.7	3,333.5	9.6%
Asset Sales (Used Assets + IFRS 16)	324.7	406.6	-20.1%	377.0	-13.9%	1,172.4	1,037.1	13.0%
Deductions	**(137.4)**	**(121.2)**	**13.4%**	**(130.0)**	**5.8%**	(391.9)	**(359.5)**	9.0%
Leasing Services	(123.0)	(109.5)	12.3%	(117.9)	4.3%	(353.0)	(332.1)	6.3%
Asset Sales (Used Assets + IFRS 16)	-14.4	-11.7	23.7%	(12.0)	20.0%	(38.8)	(27.4)	41.7%
Net Revenue	**1,467.7**	**1,433.6**	**2.4%**	**1,452.9**	**1.0%**	**4,433.2**	**4,011.2**	**10.5%**
Leasing Services	**1,157.4**	**1,038.7**	**11.4%**	**1,087.9**	**6.4%**	**3,299.7**	**3,001.4**	**9.9%**
% of Total Net Revenue	*78.9%*	*72.5%*	*6.4 p.p.*	*74.9%*	*4.0 p.p.*	*74.4%*	*74.8%*	*-0.4 p.p.*
With maintenance	297.7	297.2	0.2%	275.4	8.1%	871.8	856.0	1.8%
% of Total Net Services Revenue	*25.7%*	*28.6%*	*-2.9 p.p.*	*25.3%*	*0.4 p.p.*	*26.4%*	*28.5%*	*-2.1 p.p.*
Without maintenance	859.7	741.5	15.9%	812.5	5.8%	2,427.9	2,145.5	13.2%
% of Total Net Services Revenue	*74.3%*	*71.4%*	*2.9 p.p.*	*74.7%*	*-0.4 p.p.*	*73.6%*	*71.5%*	*2.1 p.p.*
Asset Sales (Used Assets + IFRS 16)	**310.3**	**394.9**	-21.4%	**365.0**	-15.0%	**1,133.6**	**1,009.7**	**12.3%**
% of Total Net Revenue	*21.1%*	*27.5%*	*-6.4 p.p.*	*25.1%*	*-4.0 p.p.*	*25.6%*	*25.2%*	*0.4 p.p.*
Asset Sales	**301.0**	**394.9**	-23.8%	**358.7**	-16.1%	**985.8**	**1,009.7**	**-2.4%**
% of Total Net Revenue	*20.5%*	*27.5%*	*-7.0 p.p.*	*24.7%*	*-4.2 p.p.*	*22.2%*	*25.2%*	*-2.9 p.p.*
Asset Sales IFRS 16	**9.3**	**-**	**-**	**6.2**	**49.3%**	**147.8**	**-**	**-**
% of Total Net Revenue	*0.6%*	-	*0.6 p.p.*	*0.4%*	*0.2 p.p.*	*3.3%*	-	*3.3 p.p.*

* One-off lease agreements with an option to purchase the assets at the end of the lease, the treatment of which is based on accounting standard CPC-06 (Brazil) / IFRS16.

Leasing revenue breakdown by segment

Segments (Number of Clients)

- 1: Sugar and Ethanol **25.5%** (54)
- 2: General Cargo Transportation **11.7%** (198)
- 3: Industry **9.5%** (121)
- 4: Beverages **8.9%** (28)
- 5: Urban Cleaning **7.6%** (82)
- 6: Electrical Energy **6.4%** (43)
- 7: Retail and E-commerce **5.8%** (123)
- 8: Logistics **5.6%** (44)
- 9: Fuel Transportation **4.7%** (40)
- 10:Passenger Transportation **3.1%** (33)
- 11: Agribusiness **2.9%** (59)
- 12: Services **2.6%** (71)
- 13: Food Industry **1.6%** (25)
- 14: Engineering **1.5%** (27)
- 15: Grain Transportation **1.0%** (15)
- 16: Mining **0.8%** (14)
- 17: Others **0.8%** (50)



Segments	Var. Sep/26 vs. Jun/26
Sugar and Ethanol	+3.0 p.p
Retail and E-commerce	+1.0 p.p
General Cargo Transportation	+0.6 p.p.
Passenger Transportation	+0.4 p.p
Agribusiness	+0.1 p.p.
Food Industry	+0.1 p.p.
Others	-0.0 p.p.
Logistics	-0.2 p.p.
Urban Cleaning	-0.3 p.p
Beverages	-0.3 p.p
Grain Transportation	-0.4 p.p
Mining	-0.4 p.p
Electrical Energy	-0.5 p.p
Fuel Transportation	-0.6 p.p
Services	-0.7 p.p.
Industry	-0.7 p.p.
Engineering	-1.2 p.p

- Leasing revenue bolstered by a record-high leased fleet, increase in marginal yields, contractual price adjustments, and a lower incidence of billing cancellations related to delinquent clientes;
- The lower *Seminovos* revenue — and the fact that this decline was smaller than the change in unit sales volume — is primarily due to a higher average age of the vehicles sold and the sales mix, which resulted in a lower average price per unit;
- In 3Q26, the average age of assets sold was higher than that of assets sold in the comparative quarters, as the inventory of younger assets — notably repossessed ones — is being consumed at a higher rate by the "*Sempre Novo*" leasing product (which reached a record high). Furthermore, a lower volume of repossessions, combined with the high number of contract extensions observed in recent quarters, contributed to an increase in the average age of the fleet, particularly regarding assets demobilized for sale;
- The *Seminovos* sales mix in 3Q26 also showed a higher concentration of equipments, such as forklifts, pallet jacks, and machinery accessories, among various other goods that individually carry a lower average price;
- The Company also applied one-off price discounts — on a limited scale — to agro and yellow lines machinery, heavy-duty truck tractors, and trailers that had sustained some form of damage. This decision was based on a proprietary market study, which indicated that it was more advantageous to sell these assets quickly at lower prices than to attempt to recover their full market value by incurring additional maintenance costs — an approach that would also have extended the sales cycle time of these assets. It should be noted that the costs associated with such damage were duly charged to and paid for by the respective leasing clients, in line with standard practices.

3.2) Costs & Expenses

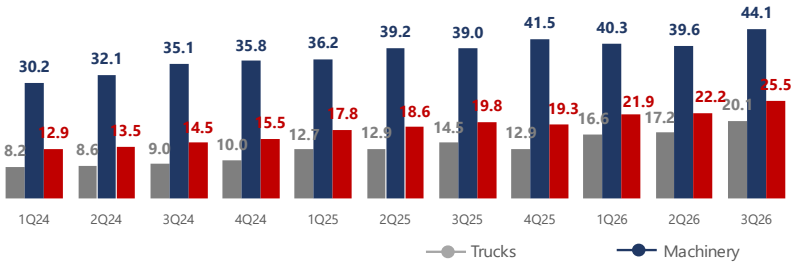
(R$ million) - gross of eliminations	3Q26	3Q25	Var. (%)	2Q26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Total Leasing Cost (ex. depreciation)	**(352.4)**	**(444.6)**	**-20.7%**	**(405.3)**	**-13.1%**	**(1,248.1)**	**(1,088.3)**	**14.7%**
% of total leasing revenue	***-24.0%***	***-31.0%***	***7.0 p.p.***	***-27.9%***	***3.9 p.p.***	***-28.2%***	***-27.1%***	***-1.0 p.p.***
Leasing services cost	**(42.1)**	**(50.9)**	**-17.2%**	**(43.8)**	**-3.8%**	**(126.4)**	**(125.0)**	**1.1%**
% of leasing services revenue	*-3.6%*	*-4.9%*	*1.3 p.p.*	*-4.0%*	*0.4 p.p.*	*-3.8%*	*-4.2%*	*0.3p.p.*
Personnel	(25.3)	(22.5)	12.3%	(23.8)	6.4%	(72.3)	(63.9)	13.1%
% of leasing services revenue	*-2.2%*	*-2.2%*	*0.0 p.p.*	*-2.2%*	*0.0 p.p.*	*-2.2%*	*-2.1%*	*-0.1p.p.*
Maintenance and parts	(57.5)	(51.3)	12.2%	(50.6)	13.7%	(159.9)	(164.7)	-2.9%
% of leasing services revenue	*-5.0%*	*-4.9%*	*0.0 p.p.*	*-4.7%*	*-0.3 p.p.*	*-4.8%*	*-5.5%*	*0.6p.p.*
Vehicle costs	(44.5)	(58.6)	-24.1%	(41.5)	7.3%	(125.3)	(151.2)	-17.1%
% of leasing services revenue	*-3.8%*	*-5.6%*	*1.8 p.p.*	*-3.8%*	*0.0 p.p.*	*-3.8%*	*-5.0%*	*1.2p.p.*
Other costs	(18.8)	(10.2)	84.6%	(16.6)	13.6%	(53.6)	(34.0)	57.6%
% of leasing services revenue	*-1.6%*	*-1.0%*	*-0.6 p.p.*	*-1.5%*	*-0.1 p.p.*	*-1.6%*	*-1.1%*	*-0.5p.p.*
PIS/COFINS Credit	104.0	91.8	13.3%	88.6	17.4%	284.6	288.8	-1.5%
% of leasing services revenue	*9.0%*	*8.8%*	*0.1 p.p.*	*8.1%*	*0.8 p.p.*	*8.6%*	*9.6%*	*-1.0p.p.*
Used Assets sales cost	**(300.9)**	**(393.7)**	**-23.6%**	**(355.6)**	**-15.4%**	**(982.3)**	**(963.3)**	**2.0%**
% of asset sales revenue	*-100.0%*	*-99.7%*	*-0.3 p.p.*	*-99.1%*	*-0.9 p.p.*	*-99.7%*	*-95.4%*	*-4.2p.p.*
Assets sales costs IFRS 16	**(9.3)**	**-**	**-**	**(5.9)**	**58.2%**	**(139.3)**	**-**	**-**
% of asset sales IFRS 16 revenue	*-99.9%*	-	*-99.9 p.p.*	*-94.2%*	*-5.6 p.p.*	*-94.3%*	-	*-94.3p.p.*
Expenses (ex. depreciation)	**(94.7)**	**(99.6)**	**-4.9%**	**(86.8)**	**9.1%**	**(269.1)**	**(254.5)**	**5.7%**
% of leasing revenue	***-6.5%***	***-6.9%***	***0.5 p.p.***	***-6.0%***	***-0.5 p.p.***	***-6.1%***	***-6.3%***	***0.3p.p.***
Commercial, general and administrative	**(94.1)**	**(93.5)**	**0.6%**	**(89.7)**	**4.2%**	**(273.4)**	**(263.9)**	**3.6%**
% of leasing revenue	*-6.4%*	*-6.5%*	*0.1 p.p.*	*-6.2%*	*-0.2 p.p.*	*-6.2%*	*-6.6%*	*0.4p.p.*
Commercial	(31.1)	(42.0)	-26.0%	(33.3)	-6.5%	(95.1)	(94.9)	0.2%
% of leasing revenue	*-2.7%*	*-4.0%*	*1.4 p.p.*	*-3.1%*	*0.4 p.p.*	*-2.1%*	*-2.4%*	*0.2p.p.*
General and administrative	(37.6)	(34.2)	10.1%	(33.6)	11.9%	(104.1)	(86.4)	20.5%
% of leasing revenue	*-3.3%*	*-3.3%*	*0.0 p.p.*	*-3.1%*	*-0.2 p.p.*	*-2.3%*	*-2.2%*	*-0.2p.p.*
Bad Debt Provisions*	(25.3)	(17.3)	46.3%	(22.8)	10.9%	(74.2)	(82.6)	-10.2%
% of leasing revenue	*-2.2%*	*-1.7%*	*-0.5 p.p.*	*-2.1%*	*-0.1 p.p.*	*-1.7%*	*-2.1%*	*0.4p.p.*
Other revenues (expenses)**	**(0.7)**	**(6.1)**	**-89.1%**	**2.9**	-122.4%	**4.4**	**9.4**	**-53.8%**
% of leasing revenue	*0.0%*	*-0.4%*	*0.4 p.p.*	*0.2%*	*-0.2 p.p.*	*0.1%*	*0.2%*	*0.1p.p.*
Leasing services EBITDA	**1,019.4**	**888.2**	**14.8%**	**957.4**	**6.5%**	**2,903.1**	**2,607.1**	**11.4%**
% Services EBITDA Margin	88.1%	85.5%	2.6p.p.	88.0%	0.1p.p.	88.0%	86.9%	1.1p.p.
Used assets sales EBITDA	**-**	**1.2**	**-96.9%**	**3.1**	**-98.8%**	**3.4**	**46.4**	**-92.6%**
% Asset sales EBITDA margin	-	0.3%	-0.3p.p.	0.9%	-0.9p.p.	0.3%	4.6%	-4.2p.p.
% Truck sales EBITDA margin	*7.0%*	*5.5%*	*1.4p.p.*	*8.7%*	*-1.7p.p.*	*7.3%*	*9.1%*	*-1.8p.p.*
% Other asset sales EBITDA margin	*-4.9%*	*-4.9%*	*0.1p.p.*	*-4.0%*	*-0.9p.p.*	*-4.3%*	*-1.1%*	*-3.2p.p.*
Asset Sales IFRS 16 EBITDA	**-**	**-**	**-**	**0.4**	**-96.4%**	**8.5**	**-**	**-**
% Asset sales IFRS 16 EBITDA margin	0.1%	-	-	5.8%	-5.6p.p.	5.7%	-	-
Depreciation and amortization	**(339.4)**	**(266.7)**	**27.3%**	**(291.7)**	**16.4%**	**(920.0)**	**(755.2)**	**21.8%**
Leasing services EBIT	**680.0**	**621.5**	**9.4%**	**665.7**	**2.1%**	**1,983.2**	**1,851.9**	**7.1%**
% Services EBIT margin	58.7%	59.8%	-1.1p.p.	61.2%	-2.4p.p.	60.1%	61.7%	-1.6p.p.
Used assets sales EBIT	**-**	**1.2**	**-96.9%**	**3.1**	**-98.8%**	**3.4**	**46.4**	**-92.6%**
% Used assets sales EBIT margin	-	0.3%	-0.3p.p.	0.9%	-0.9p.p.	0.3%	4.6%	-4.2p.p.
Asset Sales IFRS 16 EBIT	**-**	**-**	**-**	**0.4**	**-96.4%**	**8.5**	**-**	**-**
% Asset sales IFRS 16 EBIT margin	0.1%	-	-	5.8%	-5.6p.p.	5.7%	-	-
Non-recurring expenses	-	-	-	-	-	-	(14.8)	-100.0%
Adjusted leasing services EBITDA	**1,019.4**	**888.2**	**14.8%**	**957.4**	**6.5%**	**2,903.1**	**2,592.3**	**12.0%**
% Adjusted leasing services EBITDA margin	88.1%	85.5%	2.6p.p.	88.0%	0.1p.p.	88.0%	86.4%	1.6p.p.
Adjusted leasing services EBIT	**680.0**	**621.5**	**9.4%**	**665.7**	**2.1%**	**1,983.2**	**1,837.1**	**8.0%**
% Adjusted leasing services EBIT margin	58.7%	59.8%	-1.1p.p.	61.2%	-2.4p.p.	60.1%	61.2%	-1.1p.p.

* Non-recurring effects due to the provision of R$14,8 million in 2Q25, related to an accounting adjustment to the amount to be paid for the acquisition of companies.

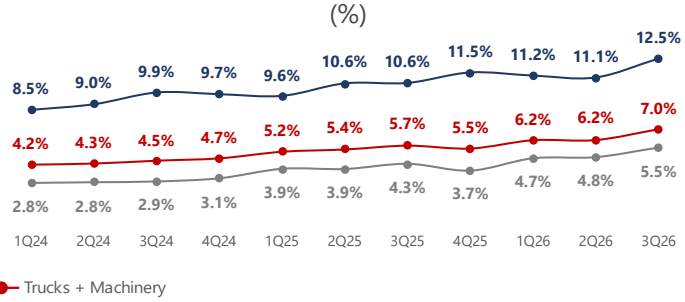
Main highlights:

- **Personnel:** growth in line with leasing revenue, primarily due to the hiring of employees and salespeople;
- **Maintenance and parts:** variations in 3Q26 are also in line with revenue. For the year to date, the smaller variation is due to greater efficiency in maintenance processes, as well as a higher incidence of these costs in 2025, given the larger volume of repossessed assets;
- **Vehicle-related expenses:** remained in line with the levels observed throughout 2026. Compared to the previous year, this trend reflects improvements in the management of customer traffic fine collections, as well as the reclassification of certain costs to the "other costs" category;
- **Other costs:** for the year to date, its increase essentially reflects the reclassification of vehicle-related expenses as "other costs";
- **PIS/Cofins tax credit:** the increase in 3Q26 is explained by higher brand-new assets purchase. Its lower revenue representation for the year to date is due to a smaller volume of purchases and a greater current exposure to contract extensions (leasing contracts do not generate PIS/COFINS tax credits from the fourth year onwards via accelerated tax depreciation);
- **SG&A:** lower selling expenses are due to a lower sales volume of *Seminovos*. General and administrative expenses are in line with revenue fluctuations. Bad debt expenses are performing within the expected range;
- **Leasing EBITDA Margin:** modest expansion with an increase in the leased fleet, cost and expense efficiency, and higher PIS/Cofins tax credits;
- ***Seminovos* EBITDA Margin:** 3Q26 was at 0%, in line with the Company's guidance, while the year-to-date figure stood at +0.3%. The sales margin for trucks remained stable at +7% in 3Q26 and throughout 2026;
- **Depreciation:** remains appropriate, allowing for positive margins on the sale of used assets. The increase in depreciation rates is due to the normalization process as the addition of new assets to PP&E accelerates. In parallel, there were specific upward adjustments to depreciation — primarily concerning machinery and equipment — for reasons already explained on page 20. These increases will be mitigated as the respective assets are sold.

Annualized Depreciation per Asset
(R$ thousand)



Implicit Depreciation Rate
(%)



Annualized depreciation per asset: depreciation for the quarter × 4 ÷ average fleet for the period.
Depreciation rate: depreciation for the quarter × 4 ÷ average fixed assets for the period.

4) INDUSTRY

4.1) Net Revenue

(R$ million) - gross of eliminations	3Q26	3Q25	Var. (%)	2Q26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Gross Revenue	**167.1**	**133.6**	**25.0%**	**146.7**	**13.9%**	**500.9**	**351.2**	**42.6%**
Deductions	(36.6)	(31.9)	14.6%	(32.4)	13.0%	(104.0)	(76.7)	35.6%
Net Revenue	**130.5**	**101.7**	**28.3%**	**114.4**	**14.1%**	**396.9**	**274.5**	**44.6%**

4.2) Costs & expenses

(R$ million) - gross of eliminations	3Q26	3Q25	Var. (%)	2Q26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Costs (ex. depreciation)	**(96.5)**	**(81.9)**	**17.9%**	**(84.8)**	**13.8%**	**(301.1)**	**(216.9)**	**38.8%**
% of industry revenue	*-74.0%*	*-80.5%*	*6.5 p.p.*	*-74.2%*	*0.2 p.p.*	*-75.9%*	*-79.0%*	*3.2 p.p.*
Customization services cost	**(89.0)**	**(77.6)**	**14.6%**	**(79.3)**	**12.2%**	**(283.4)**	**(205.9)**	**37.6%**
% of industry revenue	*-68.2%*	*-76.3%*	*8.1 p.p.*	*-69.4%*	*1.2 p.p.*	*-71.4%*	*-75.0%*	*3.6 p.p.*
Direct costs	(64.1)	(58.2)	10.0%	(58.4)	9.7%	(216.6)	(148.2)	46.2%
% of industry revenue	*-49.1%*	*-57.2%*	*8.1 p.p.*	*-51.1%*	*2.0 p.p.*	*-54.6%*	*-54.0%*	*-0.6 p.p.*
Personnel	(21.3)	(17.2)	23.4%	(17.9)	19.0%	(57.3)	(51.8)	10.5%
% of industry revenue	*-16.3%*	*-16.9%*	*0.7 p.p.*	*-15.6%*	*-0.7 p.p.*	*-14.4%*	*-18.9%*	*4.5 p.p.*
Maintenance and parts	(1.7)	(1.3)	34.0%	(1.6)	8.4%	(4.9)	(3.7)	34.0%
% of industry revenue	*-1.3%*	*-1.3%*	*-0.1 p.p.*	*-1.4%*	*0.1 p.p.*	*-1.2%*	*-1.3%*	*0.1 p.p.*
Vehicle costs	(1.9)	(0.9)	119.7%	(1.5)	31.7%	(4.5)	(2.2)	102.0%
% of industry revenue	*-1.5%*	*-0.9%*	*-0.6 p.p.*	*-1.3%*	*-0.2 p.p.*	*-1.1%*	*-0.8%*	*-0.3 p.p.*
Other costs	**(7.5)**	**(4.2)**	**77.4%**	**(5.5)**	**36.9%**	**(17.7)**	**(11.0)**	**61.8%**
% of industry revenue	*-5.7%*	*-4.2%*	*-1.6 p.p.*	*-4.8%*	*-1.0 p.p.*	*-4.5%*	*-4.0%*	*-0.5 p.p.*
Expenses (ex. depreciation)	**(17.9)**	**(14.3)**	**25.8%**	**(18.9)**	**-5.1%**	**(52.5)**	**(39.4)**	**33.2%**
% of industry revenue	*-13.8%*	*-14.0%*	*0.3 p.p.*	*-16.5%*	*2.8 p.p.*	*-13.2%*	*-14.4%*	*1.1 p.p.*
Commercial, general and administrative	**(19.7)**	**(15.5)**	**26.7%**	**(18.9)**	**4.4%**	**(55.4)**	**(44.4)**	**24.7%**
% of industry revenue	*-15.1%*	*-15.3%*	*0.2 p.p.*	*-16.5%*	*1.4 p.p.*	*-14.0%*	*-16.2%*	*2.2 p.p.*
Commercial	(4.6)	(0.8)	469.9%	(3.2)	42.3%	(10.7)	(9.3)	15.3%
% of industry revenue	*-3.5%*	*-0.8%*	*-2.7 p.p.*	*-2.8%*	*-0.7 p.p.*	*-2.7%*	*-3.4%*	*0.7 p.p.*
Administrative	(12.8)	(15.3)	-15.8%	(12.0)	7.3%	(37.9)	(35.6)	6.5%
% of industry revenue	*-9.8%*	*-15.0%*	*5.2 p.p.*	*-10.5%*	*0.6 p.p.*	*-9.6%*	*-13.0%*	*3.4 p.p.*
Bad Debt*	(2.3)	0.5	-	(3.7)	-37.9%	(6.7)	0.5	-
% of industry revenue	*-1.8%*	*0.5%*	*-2.3 p.p.*	*-3.2%*	*1.5 p.p.*	*-1.7%*	*0.2%*	*-1.9 p.p.*
Other revenues (expenses)	**1.8**	**1.3**	**36.8%**	**(0.0)**	-	**2.9**	**5.0**	**-42.4%**
% of industry revenue	*1.3%*	*1.3%*	*0.1 p.p.*	*0.0%*	*1.4 p.p.*	*0.7%*	*1.8%*	*-1.1 p.p.*
EBITDA	**16.0**	**5.6**	**187.5%**	**10.6**	**50.7%**	**43.3**	**24.5**	**76.9%**
% EBITDA Margin	12.3%	5.5%	6.8 p.p.	9.3%	*3.0 p.p.*	10.9%	8.9%	2.0 p.p.
Depreciation	(4.7)	(6.4)	-26.1%	(4.1)	15.1%	(15.3)	(18.7)	-18.1%
EBIT	**11.3**	**(0.8)**	-	**6.5**	**73.1%**	**28.0**	**5.8**	**382.8%**
% EBIT Margin	8.7%	-0.8%	9.5 p.p.	5.7%	3.0 p.p.	7.1%	2.1%	4.9 p.p.

- The increase in net revenue across all comparisons reflects a higher sales volume of Truckvan mobile trailers— as well as greater demand for customization services from BMB;
- Margin expansion is driven by an improved product mix (mobile units and customization services carry higher margins than the sale of semi-trailers) and by the realization of positive operating leverage.

VAMOS | Consolidated Results

(R$ million)	3Q26	3Q25	Var. (%)	2Q26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Gross Revenue	**1,768.3**	**1,682.1**	**5.1%**	**1,726.6**	**2.4%**	**5,274.7**	**4,708.9**	**12.0%**
Deductions	(174.0)	(153.1)	13.7%	(162.3)	7.2%	(495.9)	(436.2)	13.7%
Net Revenue	**1,594.2**	**1,529.0**	**4.3%**	**1,564.3**	**1.9%**	**4,778.8**	**4,272.7**	**11.8%**
Services	**1,157.4**	**1,038.7**	11.4%	**1,087.9**	6.4%	**3,299.7**	**3,001.4**	9.9%
% of Total Net Revenue	*72.6%*	*67.9%*	*4.7 p.p.*	*69.5%*	*3.1 p.p.*	*69.0%*	*70.2%*	*-1.2 p.p.*
Asset Sales	**310.3**	**394.9**	-21.4%	**365.0**	-15.0%	**1,133.6**	**1,009.7**	12.3%
% of Total Net Revenue	*19.5%*	*25.8%*	*-6.4 p.p.*	*23.3%*	*-3.9 p.p.*	*20.6%*	*23.6%*	*-3.0 p.p.*
Asset Sales	**301.0**	**394.9**	-23.8%	**358.7**	-16.1%	**985.8**	**1,009.7**	-2.4%
% of Total Net Revenue	*18.9%*	*25.8%*	*-7.0 p.p.*	*22.9%*	*-4.1 p.p.*	*20.6%*	*23.6%*	*1.9 p.p.*
Asset Sales IFRS 16	**9.3**	**-**	-	**6.2**	49.3%	**147.8**	**-**	-
% of Total Net Revenue	*0.6%*	-	*0.6 p.p.*	*0.4%*	*0.2 p.p.*	*3.1%*	-	*3.1 p.p.*
Industrial	**130.5**	**101.7**	28.3%	**114.4**	14.1%	**396.9**	**274.5**	44.6%
% of Total Net Revenue	*8.2%*	*6.7%*	*1.5 p.p.*	*7.3%*	*0.9 p.p.*	*8.3%*	*6.4%*	*1.9 p.p.*
Intercompany eliminations	**(3.9)**	**(6.4)**	-38.1%	**(2.9)**	34.7%	**(51.3)**	**(12.9)**	296.6%
% of Total Net Revenue	*-0.2%*	*-0.4%*	*0.2 p.p.*	*-0.2%*	*-0.1 p.p.*	*-1.1%*	*-0.3%*	*-0.8 p.p.*
EBITDA	**1,035.5**	**895.0**	**15.7%**	**971.5**	**6.6%**	**2,958.4**	**2,663.2**	**11.1%**
Leasing Adjusted	**1,019.5**	**889.5**	**14.6%**	**960.9**	**6.1%**	**2,915.1**	**2,653.6**	**9.9%**
Services	1,019.4	888.2	14.8%	957.4	6.5%	2,903.1	2,607.1	11.4%
Asset Sales	0.1	1.2	-95.9%	3.5	-98.5%	11.9	46.4	-74.3%
Industrial	**16.0**	**5.6**	**187.5%**	**10.6**	**50.7%**	**43.3**	**24.5**	**76.9%**
Depreciation and amortization	**(344.2)**	**(273.1)**	**26.0%**	**(295.8)**	**16.4%**	**(935.3)**	**(773.9)**	**20.9%**
Adjusted EBIT	**691.3**	**621.9**	**11.2%**	**675.7**	**2.3%**	**2,023.1**	**1,904.1**	**6.2%**
Leasing Adjusted	**680.0**	**622.7**	**9.2%**	**669.2**	**1.6%**	**1,995.1**	**1,898.3**	**5.1%**
Services	680.0	621.5	9.4%	665.7	2.1%	1,983.2	1,851.9	7.1%
Asset Sales	0.1	1.2	-95.9%	3.5	-98.5%	11.9	46.4	-74.3%
Industrial	**11.3**	**(0.8)**	**-1470.1%**	**6.5**	**73.1%**	**28.0**	**5.8**	**382.8%**
Financial Results	**(479.8)**	**(562.1)**	-14.7%	**(547.4)**	-12.4%	**(1,568.6)**	**(1,586.9)**	-1.2%
Adjusted EBT	**211.6**	**59.8**	**254.0%**	**128.3**	**64.8%**	**454.5**	**317.2**	**43.3%**
Adjusted Income Tax	**(60.7)**	**(9.3)**	551.1%	**(27.3)**	122.4%	**(115.9)**	**(75.9)**	52.6%
% Effective tax rate	*-28.7%*	*-15.6%*	*-13.1 p.p.*	*-21.3%*	*-7.4 p.p.*	*-25.5%*	*-23.9%*	*-1.6 p.p.*
Adjusted Net Income	**150.9**	**50.4**	**199.1%**	**101.1**	**49.3%**	**338.6**	**241.3**	**40.4%**

- Record highs in leasing revenue and in both consolidated and leasing EBITDA;
- EBITDA — both from leasing operations and on a consolidated basis — exceeded the R$1 billion mark for the first time;
- Net financial expenses decreased across all comparisons, driven by a lower IPCA TLP (Long-Term Interest Rate) associated with FINAME — which saw a negative variation in August — as well as a reduction in the base interest rate and the capital increase that took place in the 2Q26;
- Net income tripled over 12 months, grew by double digits sequentially for four consecutive quarters, and reached its highest level in the last seven quarters — even with a high average CDI rate of 14.1%.

5) Indebtedness & leverage

(R$ million)	3Q26	3Q25	Var % Y/Y	2Q26	Var % Q/Q
Gross Debt	**15,549.5**	**16,557.5**	**-6.1%**	**15,968.1**	**-2.6%**
Gross Debt - Short Term	1,862.2	1,694.6	9.9%	1,807.9	3.0%
Gross Debt - Long Term	13,611.5	14,710.2	-7.5%	13,785.5	-1.3%
Financial Instruments and Derivatives	75.8	152.6	-50.3%	374.7	-79.8%
Cash and Investments	**3,826.4**	**4,597.6**	**-16.8%**	**4,407.0**	**-13.2%**
Net Debt	**11,723.1**	**11,959.9**	**-2.0%**	**11,561.1**	**1.4%**
LTM EBITDA*	4,006.5	3,652.8	9.7%	3,854.1	4.0%
Net Leverage (Net Debt/EBITDA)	**2.93x**	**3.27x**	**-0.34x**	**3.00x**	**-0.07x**
Gross Average Term (years)	3.0	3.2	-5.8%	3.2	-6.1%
Net Average Term (years)	3.7	3.9	-5.3%	3.9	-5.7%

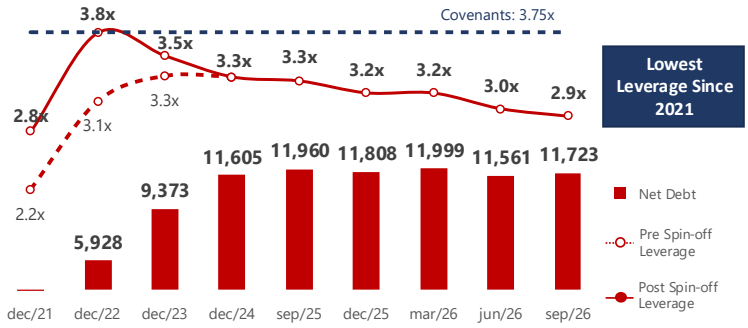
*Last twelve months

Definition for calculating leverage for covenant purposes

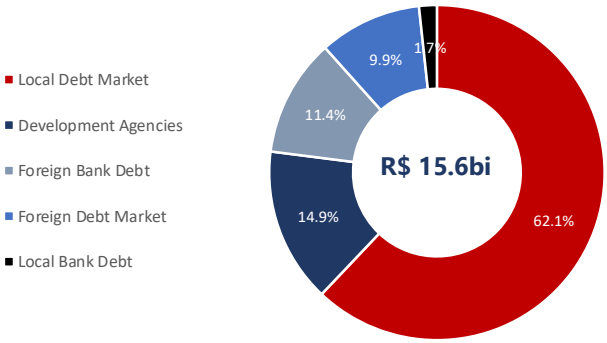
- **Net Debt:** includes only loans, financing, and debentures, excluding assignment receivables.
- **LTM EBITDA:** excludes the effects of impairment on LTM assets and non-recurring items that occurred in 2Q25.

Adjustments to EBITDA for covenant purposes (R$ million)	3T26 LTM	3T25 LTM	Var %	2T26 LTM	Var %
Accounting EBITDA	**3,916.3**	**3,538.4**	**10.7%**	**3,774.7**	**3.8%**
(+) Impairment of receivables (Bad Debts)	(90.1)	(114.4)	-21.2%	(79.3)	13.6%
EBITDA for Covenant Purposes	**4,006.5**	**3,652.8**	**9.7%**	**3,854.0**	**4.0%**

Net Debt and Leverage for Covenant Purposes
(R$ million)

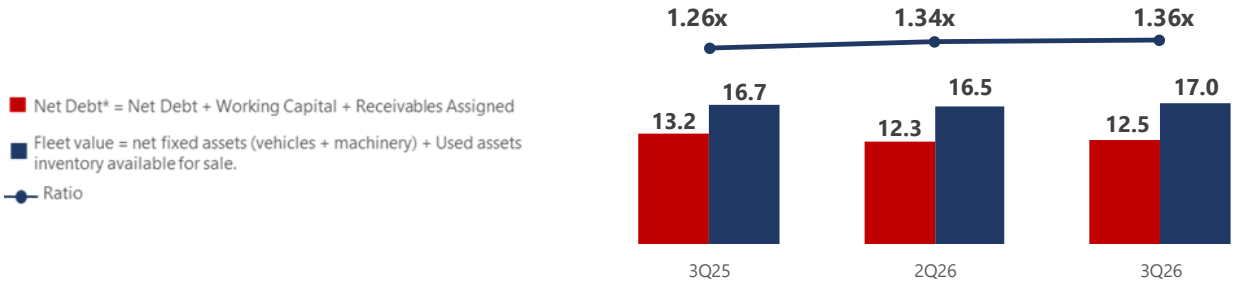


Gross Debt breakdown by Instrument
(%)



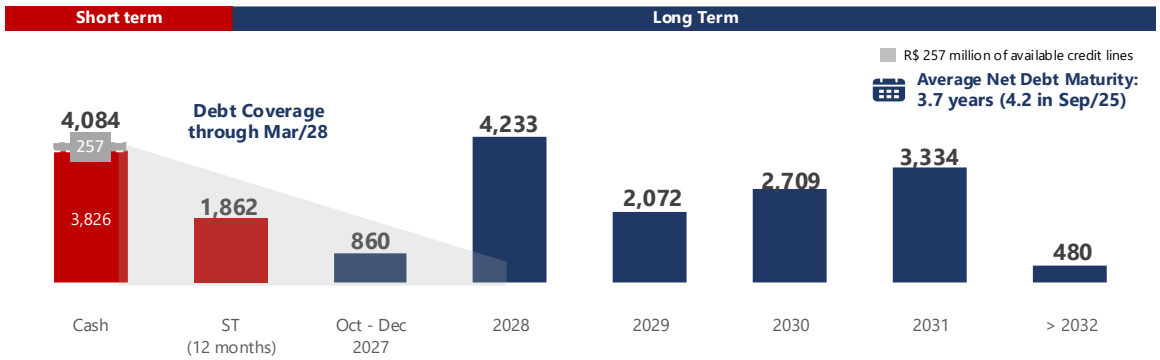
Fleet Value vs. Net Debt*

(R$ billion)



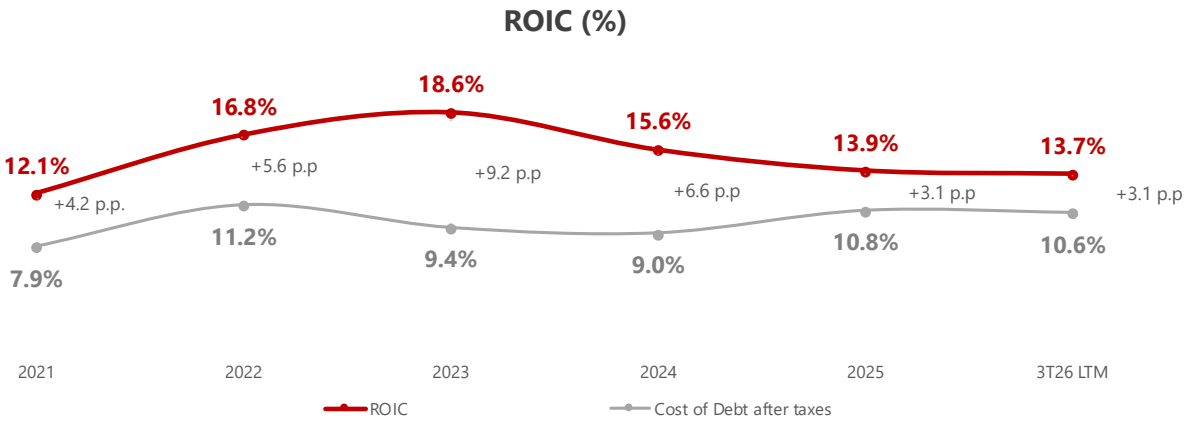
Debt Maturity Schedule

(R$ million)

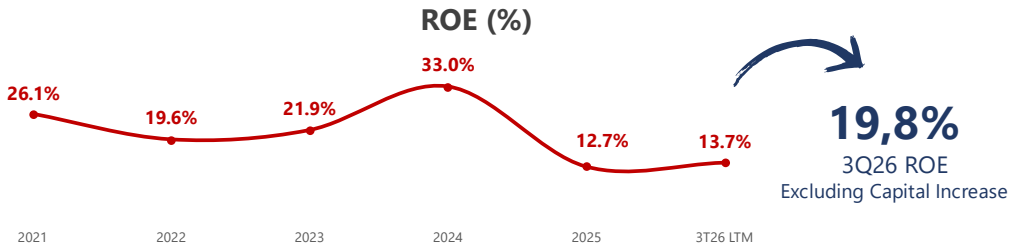


Debt (06/30/2026)	Issuance	Due date	Structure	2026	2027	2028	2029	2030	2031	>2032	Total
Finame	12/09/2022	10/15/2028	SELIC + 1,73%	23.1	92.5	63.4	-	-	-	-	**179.1**
Finame	03/06/2023	06/15/2029	IPCA + 6,65%	141.2	891.5	857.3	297.0	19.2	-	-	**2,206.2**
2nd Debenture	08/20/2019	08/20/2026	CDI + 1,81%	-	-	-	-	-	-	-	-
3rd Debenture	07/08/2021	06/16/2031	SWAP 131,75% CDI | CDI+2,53% | IPCA+6,36%	-	103.9	103.9	384.3	280.4	280.4	-	**1,153.0**
4th Debenture	10/15/2021	10/15/2031	SWAP 127,50% | CDI+2,60% | IPCA+7,68%	308.8	308.8	294.5	371.6	371.6	333.7	-	**1,989.0**
7th Debenture	06/16/2023	06/15/2028	CDI + 2,17%	-	-	8.3	-	-	-	-	**8.3**
9th Debenture	12/20/2023	12/20/2028	CDI + 2,35%	-	125.0	125.0	-	-	-	-	**250.0**
10th Debenture	02/23/2024	02/21/2029	CDI + 2,35%	-	-	250.0	250.0	-	-	-	**500.0**
11th Debenture	07/12/2024	06/25/2029	CDI + 2,35%	-	-	351.8	351.8	-	-	-	**703.5**
13th Debenture	10/02/2025	09/20/2030	CDI+2,25%	-	-	-	-	600.0	-	-	**600.0**
14th Debenture	12/15/2025	01/20/2032	SWAP Pré 15,72% I CDI + 3,66%	-	-	-	-	-	-	-	-
15th Debenture	03/23/2026	09/20/2031	CDI + 2,17%	-	-	-	-	250.0	250.0	-	**500.0**
CRA 2	11/15/2019	11/13/2026	SWAP 133,80% CDI | Pré 8,0%	9.4	-	-	-	-	-	-	**9.4**
CRA 3	06/12/2020	06/14/2027	SWAP 165,00% CDI | IPCA+5,70%	-	231.2	-	-	-	-	-	**231.2**
CRA 4	11/26/2020	11/18/2030	SWAP 133,60% CDI | IPCA+5,73%	-	-	187.2	187.2	187.2	-	-	**561.7**
CRA 5	06/02/2022	05/15/2037	SWAP 112,65% CDI | IPCA+6,68%	-	-	-	-	121.2	121.2	475.9	**718.2**
CRA 6	02/03/2023	01/14/2030	CDI + 1,05% | IPCA + 7,16%	-	-	233.5	-	611.6	-	-	**845.1**
CRA 7	11/16/2023	11/16/2033	Pré 12,05% + IPCA + 6,69%	-	-	-	298.1	339.6	27.3	54.7	**719.8**
CDCA	09/16/2024	09/15/2031	Pré 13,62% + IPCA + 7,91%	-	-	-	-	-	890.9	-	**890.9**
Commercial Note	04/17/2026	04/10/2032	101,00% CDI	-	-	-	-	25.0	50.0	25.0	**100.0**
Commercial Note	06/07/2022	06/07/2028	114,00% CDI	-	83.3	83.3	-	-	-	-	**166.7**
IDB	01/21/2025	12/15/2031	US$30MM | SWAP CDI+1,90% | SOFR+3,11%	11.2	22.4	22.4	22.4	22.4	22.4	-	**123.1**
Loan	03/25/2025	03/25/2028	US$ 275MM | SWAP CDI+ 5,84% | Pré 7,23%	0.0	0.2	1,698.0	-	-	-	-	**1,698.2**
Bond	03/25/2025	03/25/2028	SWAP CDI+ 3,68 I USD+9,20%	-	-	-	-	-	1,566.1	-	**1,566.1**
Finame	22/07/2026	15/08/2031	IPCA + 10,20%	-	-	5.6	16.7	16.7	11.1	-	**50.0**
Net interest incurred and funding costs										-	**219.9**
Cash, cash equivalents, and swap										-	**3,826.4**
Net Debt				**493.8**	**1,858.9**	**4,284.1**	**2,179.1**	**2,844.8**	**3,553.1**	**555.6**	**11,723.1**

6) Return and profitability indicators



ROIC (R$ million)	3Q26 LTM
EBIT	**2,716.1**
Net Financial Expenses	-2,160.2
EBT	**555.9**
Taxes[1]	-139.6
Effective rate[1]	-25.1%
NOPAT	**2,034.0**
Average Net Debt[1]	11,841.5
Average Net Worth[1]	3,041.5
Average Invested Capital[1]	**14,883.0**
ROIC 3Q26 LTM	**13.7%**



ROE (R$ million)	3Q26 LTM	3Q26 Ex- private capital increase
Adjusted Net Income	**416.3**	**548.3**
Average Net Equity	**3,041.5**	**2,775.5**
3Q26 ROE	**13.7%**	**19.8%**

(1) Based on the average between the current period and September 2025

Annex 1) Income Statement by segment

Leasing Income Statement (R$ million)	3Q26	3Q25	Var%	9M26	9M25	Var%
Total Net Revenue	**1,467.7**	**1,433.6**	**2.4%**	**4,433.2**	**4,011.1**	**10.5%**
Net Revenue from Services	1,157.4	1,038.7	11.4%	3,299.7	3,001.4	9.9%
Net Revenue from Asset Sales	310.3	394.9	-21.4%	1,133.6	1,009.7	12.3%
Net Revenue from used assets sales	301.0	394.9	-23.8%	985.8	1,009.7	-2.4%
Net Revenue from assets sales IFRS 16	9.3	0.0	N/A	147.8	0.0	N/A
Total Cost	**-686.3**	**-706.3**	**-2.8%**	**-2152.1**	**-1830.4**	**17.6%**
Cost of services	-42.1	-50.9	-17.2%	-126.4	-125.0	1.2%
Depreciation	-333.9	-261.7	27.6%	-904.0	-742.1	21.8%
Cost of Asset Sales	-310.2	-393.7	-21.2%	-1,121.6	-963.3	16.4%
Cost of used assets sales	-300.9	-393.7	-23.6%	-982.4	-963.3	2.0%
Cost of assets sales IFRS 16	-9.3	0.0	N/A	-139.3	0.0	N/A
Gross Profit	**781.4**	**727.3**	**7.4%**	**2281.2**	**2180.7**	**4.6%**
Gross Profit from Services	781.4	726.1	7.6%	2,269.2	2,134.3	6.3%
Gross Profit from Asset Sales	0.1	1.2	-95.8%	11.9	46.4	-74.3%
Gross profit from used assets sales	0.0	1.2	-97.5%	3.4	46.4	-92.6%
Gross proft from assets sales IFRS 16	0.0	0.0	N/A	8.5	0.0	N/A
Total Operating Expenses	**-101.4**	**-104.6**	**-3.1%**	**-286.1**	**-267.6**	**6.9%**
General and Administrative Expenses (Excludes depreciation)	-93.9	-94.1	-0.2%	-272.6	-264.5	3.1%
Depreciation	-5.5	-5.0	10.5%	-16.0	-13.1	21.8%
Other Expenses and Revenues	-2.0	-5.5	-64.5%	2.4	10.0	-75.4%
EBIT	**680.0**	**622.7**	**9.2%**	**1995.1**	**1913.1**	**4.3%**
EBIT Margin on net revenue from services	*58.8%*	*60.0%*	*-1,2p.p.*	*60.5%*	*63.7%*	*-3,3p.p.*
EBITDA	**1019.5**	**889.4**	**14.6%**	**2915.1**	**2668.4**	**9.2%**
EBITDA Margin on net revenue from services	*88.1%*	*85.6%*	*2,5p.p.*	*88.3%*	*88.9%*	*-0,6p.p.*

**Gross of eliminations figures.*

Industrial Income Statement (R$ million)	3Q26	3Q25	Var%	9M26	9M25	Var%
Total Net Revenue	**130.5**	**101.7**	**28.3%**	**396.9**	**274.5**	**44.6%**
Total Cost	**-100.7**	**-87.7**	**14.8%**	**-314.7**	**-227.5**	**38.3%**
Gross Profit	**29.8**	**14.0**	**112.9%**	**82.2**	**46.9**	**75.2%**
Total Operating Expenses	-18.5	-14.8	25.1%	-54.2	-41.1	31.9%
EBIT	**11.3**	**-0.8**	**-**	**28.0**	**5.8**	**382.8%**
EBIT Margin on Net Revenue	*8.7%*	*-0.8%*	*9,4p.p.*	*7.1%*	*2.1%*	*4,9p.p.*
EBITDA	**16.0**	**5.6**	**187.5%**	**43.3**	**24.5**	**76.8%**
EBITDA Margin on Net Revenue	*12.3%*	*5.5%*	*6,8p.p.*	*10.9%*	*8.9%*	*2p.p.*

**Gross of eliminations figures.*

VAMOS Consolidated Income Statement (R$ million)	3Q26	3Q25	Var%	9M26	9M25	Var%
Total Net Revenue	**1,594.2**	**1,529.0**	**4.3%**	**4,778.8**	**4,272.7**	**11.8%**
Total Cost	**-783.3**	**-788.9**	**-0.7%**	**-2,415.9**	**-2,048.6**	**17.9%**
Gross Profit	**811.0**	**740.1**	**9.6%**	**2,363.0**	**2,224.2**	**6.2%**
Services Gross Profit	811.1	740.1	9.6%	2,351.5	2,181.3	7.8%
Gross Profit (loss) from Asset Sales	0.1	1.2	-95.8%	11.9	46.4	-74.3%
Eliminations	-0.2	-1.2	-87.5%	-0.4	-3.5	-87.7%
Operating Expenses	**-119.7**	**-118.2**	**1.3%**	**-339.8**	**-305.2**	**11.3%**
Administrative and Commercial Expenses	-114.7	-109.6	4.6%	-330.3	-308.0	7.2%
Depreciation	-6.1	-5.5	10.4%	-17.7	-14.8	19.4%
Other Operating Income (Expenses)	0.9	-4.3	-119.8%	7.7	14.1	-45.3%
Eliminations	0.1	1.2	-87.9%	0.4	3.5	-87.8%
EBIT	**691.3**	**621.9**	**11.2%**	**2,023.2**	**1,918.9**	**5.4%**
EBIT Margin	*43.4%*	*40.7%*	*2,7p.p.*	*42.3%*	*44.9%*	*-2,6p.p.*
EBITDA	**1,035.5**	**895.0**	**15.7%**	**2,958.4**	**2,692.9**	**9.9%**
EBITDA Margin	*65.0%*	*58.5%*	*6,4p.p.*	*61.9%*	*63.0%*	*-1,1p.p.*
Net Financial Result	-479.8	-562.1	-14.6%	-1,568.6	-1,586.9	-1.2%
Income Tax and Social Contribution	-60.7	-9.3	552.3%	-115.9	-80.9	43.2%
Net Profit - Continuing Operations	**151.0**	**50.5**	**199.0%**	**338.7**	**251.1**	**34.9%**
Net Margin	*9.5%*	*3.3%*	*6,2p.p.*	*7.1%*	*5.9%*	*1,2p.p.*

Annex 2) Consolidated Balance Sheet

Assets	3Q26 (Sep/26)	4Q25 (Dec/25)
Current assets		
Cash and cash equivalents	54.50	325.40
Marketable securities and financial investments	3,771.90	4,392.60
Derivative financial instruments	74.40	55.50
Trade receivables	1,041.00	667.60
Inventories	121.00	130.60
Assets held for sale	578.40	502.80
Taxes recoverable	75.90	57.80
Income tax and social contribution recoverable	109.00	253.30
Prepaid expenses	37.90	15.50
Advances to third parties	20.10	15.90
Other credits	29.80	14.20
Total Current Assets	**5,913.90**	**6,431.20**
Non-current assets	**3Q26 (Sep/26)**	**4Q25 (Dec/25)**
Long-term receivables		
Derivative financial instruments	160.80	236.10
Trade receivables	128.40	23.20
Income tax and social contribution recoverable	105.80	-
Deferred income tax and social contribution	72.20	68.10
Judicial deposits	2.70	1.80
Indemnification assets	21.30	18.50
Other credits	4.80	3.40
Total long-term receivables	**496.00**	**351.10**
Investments	14.80	10.10
Property and equipment	16,171.10	15,995.30
Intangible assets	176.40	176.90
Total non-current assets	**16,362.30**	**16,182.30**
Total assets	**22,772.20**	**22,964.60**

Liabilities	3Q26 (Sep/26)	4Q25 (Dec/25)
Current liabilities		
Trade payables	1,179.20	696.80
Loans, borrowings and debentures	1,862.20	1,669.70
Derivative financial instruments	65.10	69.00
Right-of-use leases	17.40	20.70
Assignment of receivables	413.80	666.50
Labor liabilities	67.10	48.60
Income tax and social contribution payable	0.50	-
Tax liabilities	37.50	51.50
Advances from customers	112.30	64.50
Dividends and interest on capital payable	0.50	132.60
Payables for the acquisition of companies	84.20	85.70
Other payables	46.80	47.10
Total current liabilities	**3,886.60**	**3,552.70**
Non-current liabilities	**3Q26 (Sep/26)**	**4Q25 (Dec/25)**
Trade payables	41.40	37.40
Loans, borrowings and debentures	13,611.50	14,929.00
Derivative financial instruments	65.60	70.90
Right-of-use leases	1,064.90	974.00
Deferred income tax and social contribution	29.50	25.50
Assignment of receivables	346.00	637.70
Provision for judicial and administrative litigation	245.90	150.00
Payables for the acquisition of companies	25.10	22.70
Other payables	3.30	2.60
Total non-current liabilities	**15,433.20**	**16,849.80**
Equity	**3Q26 (Sep/26)**	**4Q25 (Dec/25)**
Share capital	1,168.80	1,013.00
Capital reserves	1,851.20	1,585.70
Treasury shares	- 0.30	- 174.90
Earnings reserves	154.80	154.80
Retained earnings	338.60	-
Other comprehensive income	- 60.70	- 16.50
Total Net Equity	**3,452.40**	**2,562.10**
Total Liabilities and Net Equity	**22,772.20**	**22,964.60**

Annex 3) Consolidated Cash Flow

R$ million	3Q26 (Sep/2026)	3Q25 (Sep/2025)
Cash flow from operating activities		
Profit before income tax and social contribution	454.49	332.02
Adjustments to:		
Depreciation and amortization	935.30	773.93
	1.03	-
Cost of sale of decommissioned assets	1,121.63	963.31
Provision (reversal) for judicial and administrative litigation	1.32	2.89
Estimated losses (impairment) of trade receivables	80.91	82.10
Write-off of other property and equipment and intangible assets	28.37	14.55
Gains (losses) on derivative transactions	506.63	447.71
Expenses with loans and financing	1,479.98	1,438.21
Interest received from customers	- 18.74	-
Interest and monetary and exchange variations on loans, financing and debentures, leases and other financial liabilities	40.55	27.26
Interest accrual in accordance with IFRS 16	0.53	9.85
Total cash flow from operating activities	**4,632.00**	**4,091.83**
Changes in operating assets/liabilities		
Trade receivables	- 541.36	- 231.23
Inventories	9.56	- 16.38
Taxes recoverable	- 18.04	14.11
Trade payables	- 44.70	131.93
Labor and tax liabilities	4.60	15.66
Other current and non-current assets and liabilities	28.30	- 60.67
Changes in operating assets and liabilities	**- 561.64**	**- 146.58**
Cash (used in) generated by operating activities	**4,070.36**	**3,945.25**
Income tax and social contribution paid	- 1,240.77	- 1,144.16
Interest paid on loans, borrowings and debentures, supplier financing and leases	- 1,686.07	- 2,071.21
Acquisition of operational property and equipment for leasing	- 1.00	- 2.79
Redemption of (investments in) marketable securities and financial investments	620.68	- 1,815.05
Net cash (used in) generated by operating activities	**1,763.20**	**- 1,087.96**
Cash flow from investing activities		
Capital increase in subsidiaries	- 5.74	- 9.20
Acquisition of property and equipment	- 32.72	- 32.71
Acquisition of intangible assets	- 2.91	- 2.69
Net cash (used in) investing activities	**- 41.37**	**- 44.60**
Cash flow from financing activities		
Dividends and interest on capital paid	- 132.13	- 249.10
Payment of contracted derivatives for hedge purposes	- 516.03	- 191.30
Repurchase of treasury shares	- 0.26	- 61.81
Loans, borrowings and debentures and supplier financing	620.32	4,133.20
Payment of loans, borrowings and debentures, supplier financing and leases	- 1,889.92	- 2,484.48
Assignments of receivables	79.99	1,085.79
Payment of assignment of receivables	- 749.06	- 782.88
Payment of installment for company acquisition	-	- 8.37
Sale of receivables	-	- 314.20
	600.00	-
	- 5.65	-
Net cash generated by financing activities	**- 1,992.74**	**1,126.85**
Net increase in cash and cash equivalents	**- 270.91**	**- 5.71**
Cash and cash equivalents		
At the beginning of the period	325.42	152.94
At the end of the period	54.51	147.23
Net increase in cash and cash equivalents	**- 270.91**	**- 5.71**
Main non-cash transactions recognized in the balance sheet		
	- 531.00	-
Raising finance to acquire fixed assets	- 74.83	-
Additions to right-of-use leases	- 7.35	- 30.82