



## VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ/ME no 23.373.000/0001-32  
NIRE 35.300.512.642

### FATO RELEVANTE: ATINGIMENTO DOS INDICADORES FINANCEIROS DO *GUIDANCE* E PRÉVIA DOS RESULTADOS DO 4T25 E 2025

São Paulo, 12 de janeiro de 2026 – A Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (“VAMOS” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e alterações posteriores, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sua prévia dos resultados do 4T25 e do ano de 2025.

| (R\$ milhões)                             | 4T25           | 4T24           | Var. (%)       | 3T25           | Var. (%)       | 2025           | 2024           | Var. (%)       | % Guidance<br>2025 (inferior) |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------|
| <b>Receita líquida</b>                    | <b>1.483,3</b> | <b>1.193,2</b> | <b>24,3%</b>   | <b>1.529,0</b> | <b>-3,0%</b>   | <b>5.756,0</b> | <b>4.699,3</b> | <b>22,5%</b>   | -                             |
| <b>Locação</b>                            | <b>1.071,1</b> | <b>960,7</b>   | <b>11,5%</b>   | <b>1.037,2</b> | <b>3,3%</b>    | <b>4.069,3</b> | <b>3.646,4</b> | <b>11,6%</b>   | -                             |
| <b>Venda de ativos</b>                    | <b>326,7</b>   | <b>165,3</b>   | <b>97,6%</b>   | <b>392,3</b>   | <b>-16,7%</b>  | <b>1.333,8</b> | <b>723,7</b>   | <b>84,3%</b>   | <b>103%</b>                   |
| <b>Indústria</b>                          | <b>85,6</b>    | <b>67,2</b>    | <b>27,4%</b>   | <b>99,5</b>    | <b>-14,0%</b>  | <b>352,9</b>   | <b>329,1</b>   | <b>7,2%</b>    | -                             |
| <b>Capex Implantado</b>                   | <b>908,5</b>   | <b>1.016,0</b> | <b>-10,6%</b>  | <b>1.044,8</b> | <b>-13,0%</b>  | <b>4.199,7</b> | <b>4.753,7</b> | <b>-11,7%</b>  | <b>102%</b>                   |
| Compra de 0km                             | 763,2          | 696,5          | 9,6%           | 776,0          | -1,6%          | 3.037,7        | 4.352,4        | -30,2%         | 108%                          |
| Extensão                                  | 80,6           | 161,8          | -50,2%         | 160,9          | -49,9%         | 767,4          | 401,3          | 91,2%          | 96%                           |
| Sempre Novo                               | 64,6           | 157,8          | -59,0%         | 107,9          | -40,1%         | 394,6          | 250,2          | 57,7%          | 79%                           |
| <b>Retomadas + Devoluções Antecipadas</b> | <b>148,4</b>   | <b>241,4</b>   | <b>-38,6%</b>  | <b>251,1</b>   | <b>-40,9%</b>  | <b>981,8</b>   | <b>1.219,0</b> | <b>-19,5%</b>  | -                             |
| <b>Término de Contratos</b>               | <b>301,8</b>   | <b>119,5</b>   | <b>152,5%</b>  | <b>209,4</b>   | <b>44,1%</b>   | <b>1.031,9</b> | <b>699,1</b>   | <b>47,6%</b>   | -                             |
| <b>Imobilizado Bruto de Frota</b>         | <b>18.859</b>  | <b>17.973</b>  | <b>4,9%</b>    | <b>18.803</b>  | <b>0,7%</b>    | <b>18.943</b>  | <b>17.973</b>  | <b>5,4%</b>    | -                             |
| <b>Ocupação da Frota</b>                  | <b>86,8%</b>   | <b>84,2%</b>   | <b>2,6 p.p</b> | <b>85,8%</b>   | <b>0,6 p.p</b> | <b>86,8%</b>   | <b>84,2%</b>   | <b>2,6 p.p</b> | -                             |

Nota: As informações são preliminares, não auditadas e sujeitas a revisão até a data da divulgação oficial.

<sup>1</sup> Valores líquidos de eliminações intercompany. <sup>2</sup> Valores do Imobilizado Bruto (valor de compra dos ativos).

#### Locação

- Receita **recorde**, com crescimento de **dois dígitos e acima da inflação** em relação ao 4T24, que reflete:
  - Maior demanda por locação de veículos novos;
  - aumento da ocupação da frota para 86,8% – **a maior desde os inícios das retomadas**;
  - maiores TIR e *yield*;
  - menores impactos de interrupção de receita referente a ativos retomados.
- Margem EBITDA apresentou **expansão** em relação ao 3T25 e ao 4T24 devido a:
  - menores custos** com manutenção e peças devido ao arrefecimento das retomadas no 3T25 e no 4T25;
  - menor PDD do ano** (montante e % da receita) com o recebimento de valores de clientes em atraso.
- Retomadas de R\$148,4 milhões (-41% T/T) – **menor patamar desde o 1T23**. Esse montante anualizado representou cerca de 3% do imobilizado bruto total médio, menor patamar já registrado. Considerando o montante de retomadas por dias úteis, o mês de dezembro também apresentou o menor volume histórico.

#### Seminovos

- Receita praticamente dobrou no 4T25 (+98% A/A), contribuindo, junto com as implantações, para a redução do estoque de ativos ociosos e, conseqüentemente, para o aumento da ocupação da frota;
- Margem EBITDA se manteve **positiva**, levemente **acima** do 3T25.

**O Guidance dos indicadores financeiros EBITDA, lucro líquido e alavancagem foram alcançados.**

São Paulo, 12 de janeiro de 2026.

**José Cezário Menezes de Barros Sobrinho**  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



## VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.

Publicly-held Company

CNPJ/ME no 23.373.000/0001-32

NIRE 35.300.512.642

### MATERIAL FACT: FINANCIAL INDICATORS GUIDANCE REACHED AND 4Q25 AND 2025 RESULTS PREVIEW

São Paulo, January 12th, 2026 – Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (“Vamos” or the “Company”), pursuant to CVM Resolution No. 44, dated as of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general, its 4Q25 and 2025 results preview.

| (R\$ million)                                    | 4Q25           | 4Q24           | Var. (%)       | 3Q25           | Var. (%)       | 2025           | 2024           | Var. (%)       | % 2025<br>Guidance<br>(low-end) |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------|
| <b>Net Revenue<sup>1</sup></b>                   | <b>1,483.3</b> | <b>1,193.2</b> | <b>24.3%</b>   | <b>1,529.0</b> | <b>-3.0%</b>   | <b>5,756.0</b> | <b>4,699.3</b> | <b>22.5%</b>   | -                               |
| Leasing <sup>1</sup>                             | 1,071.1        | 960.7          | 11.5%          | 1,037.2        | 3.3%           | 4,069.3        | 3,646.4        | 11.6%          | -                               |
| Used Assets Sales <sup>1</sup>                   | 326.7          | 165.3          | 97.6%          | 392.3          | -16.7%         | 1,333.8        | 723.7          | 84.3%          | 103%                            |
| Industry <sup>1</sup>                            | 85.6           | 67.2           | 27.4%          | 99.5           | -14.0%         | 352.9          | 329.1          | 7.2%           | -                               |
| <b>Deployed Capex</b>                            | <b>908.5</b>   | <b>1,016.0</b> | <b>-10.6%</b>  | <b>1,044.8</b> | <b>-13.0%</b>  | <b>4,199.7</b> | <b>4,753.7</b> | <b>-11.7%</b>  | <b>102%</b>                     |
| New Assets                                       | 763.2          | 696.5          | 9.6%           | 776.0          | -1.6%          | 3,037.7        | 4,352.4        | -30.2%         | 108%                            |
| Contract Extension                               | 80.6           | 161.8          | -50.2%         | 160.9          | -49.9%         | 767.4          | 401.3          | 91.2%          | 96%                             |
| Sempre Novo                                      | 64.6           | 157.8          | -59.0%         | 107.9          | -40.1%         | 394.6          | 250.2          | 57.7%          | 79%                             |
| <b>Repossessions + Early Returns<sup>2</sup></b> | <b>148.4</b>   | <b>241.4</b>   | <b>-38.6%</b>  | <b>251.1</b>   | <b>-40.9%</b>  | <b>981.8</b>   | <b>1,219.0</b> | <b>-19.5%</b>  | -                               |
| <b>Contract Termination<sup>2</sup></b>          | <b>301.8</b>   | <b>119.5</b>   | <b>152.5%</b>  | <b>209.4</b>   | <b>44.1%</b>   | <b>1,031.9</b> | <b>699.1</b>   | <b>47.6%</b>   | -                               |
| <b>Gross PP&amp;E – Fleet</b>                    | <b>18,859</b>  | <b>17,973</b>  | <b>4.9%</b>    | <b>18,803</b>  | <b>0.7%</b>    | <b>18,943</b>  | <b>17,973</b>  | <b>5.4%</b>    | -                               |
| <b>Fleet Occupancy Rate</b>                      | <b>86.8%</b>   | <b>84.2%</b>   | <b>2.6 p.p</b> | <b>85.8%</b>   | <b>0.6 p.p</b> | <b>86.8%</b>   | <b>84.2%</b>   | <b>2.6 p.p</b> | -                               |

Note: Preliminary, unaudited information subject to review until the date of official release.

<sup>1</sup> Net of intercompany eliminations. <sup>2</sup> Gross PP&E Values (asset purchase amount).

#### Leasing

- Record revenue, with **double digit and above inflation growth** compared to 4Q24, which reflects:
  - greater demand for new vehicles leasing;
  - increased fleet occupancy rate to 86.8% – **the highest since the beginning of the assets repossessions**;
  - higher IRR and yield;
  - lower revenue disruption impacts regarding repossessed assets.
- EBITDA margin presented an **increase** compared to 3Q25 and 4Q24 due to:
  - lower maintenance and parts costs** related to the slowdown in repossessions in 3Q25 and 4Q25;
  - lowest bad debt provision in the year** (amount and % of revenue) with the receipt of overdue payments from clients.
- Repossessions of R\$148.4 million (-41% QoQ) – **lower level since 1Q23**. This amount annualized represented about 3% of the average total gross PP&E, lowest level ever registered. Considering the amount of repossessions per business days, December also presented the lowest historical level.

#### Used Vehicles Sales

- Revenue nearly doubled in 4Q25 (+98% YoY), contributing, along with the deployments, to the reduction of idle asset inventory and, consequently, to fleet occupancy rate increase;
- EBITDA margin remained **positive**, slightly above 3Q25.

The Guidance for the financial indicators EBITDA, Net Income and leverage were achieved.

São Paulo, January 12, 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

CFO and Investor Relations Officer