

Relatório do Comitê de Alocação de Capital e Projetos

da Vale S.A.

2024

Este relatório tem como objetivo apresentar as principais ações realizadas pelo Comitê de Alocação de Capital e Projetos ("Comitê") em 2024 e apresentar suas principais perspectivas para o ano de 2025.

APRESENTAÇÃO

Data criação do Comitê

O Comitê, com foco em alocação eficiente de capital e priorização de projetos que geram valor para a companhia, foi criado em dezembro de 2022 e teve seu Regimento Interno atualizado em abril de 2024 ampliando o número máximo de membros em sua composição para reforçar seu posicionamento estratégico.

Composição e estrutura do Comitê

O Comitê é composto por Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, como Coordenador, Daniel André Stieler, Doug Upton, Fernando Jorge Buso Gomes, Reinaldo Castanheira e Shunji Komai, como membros desde novembro de 2024.

Principais atribuições e responsabilidades do Comitê

O CACP tem como objetivo principal assessorar o CA na tomada de decisão para assegurar que as atividades relacionadas à alocação de capital no longo prazo, gestão financeira e gestão da carteira de projetos da companhia sejam conduzidas de forma estratégica e eficiente.

PRINCIPAIS INDICADORES

Análise quantitativa de reuniões

O Comitê reuniu-se 15 vezes em 2024 (12 vezes em 2023), sendo 8 reuniões ordinárias e 7 reuniões extraordinárias, representando um aumento de 25% do número total de reuniões em relação ao exercício anterior.

Taxa média de participação dos membros do Comitê

Os membros apresentaram assiduidade de 94% no exercício, enquanto em 2023 o indicador foi de 97%.

Tempo médio de duração das reuniões do Comitê

Ao longo de 2024, o CACP reuniu-se durante 55h, tendo suas reuniões média de duração de 4 horas. Suas reuniões foram divididas em 105 pautas, distribuídas em 73 temas informativos e 32 temas para recomendação ao Conselho de Administração da Companhia.

Análise quantitativa de plano de trabalho e demandas do Comitê

As reuniões realizadas em 2024 cumpriram a programação de pautas previstas no plano de trabalho anual do Comitê, tendo sido adicionalmente endereçadas em torno de 95 demandas de esclarecimento e recomendações extras, dos membros do Comitê no período.

DESTAQUES DO ANO

Resumo das principais atividades desenvolvidas pelo Comitê no ano de 2024

Durante o ano de 2024, o Comitê exerceu suas atribuições, em linha com as competências previstas em seu regimento interno e alinhado à estratégia da Companhia, dentre as quais se destacam:

- Acompanhamento do desempenho orçamentário e operacional da Vale durante o ano, com foco em geração de caixa e alocação de capital;
- Avaliação da proposta orçamentária para 2025;
- Avaliação e acompanhamento financeiro/orçamentário dos projetos de Minério de Ferro e de Metais de Transição Energética em execução e dos projetos em fase de estudos;
- Acompanhamento dos programas e iniciativas de excelência e estabilidade operacional da companhia, com foco em tecnologia e automação, assim como programas de produtividade e racionalização de custos;
- Monitoramento do plano estratégico de descarbonização integrada mina-ferrovia-porto;
- Monitoramento do plano de exploração geológica da companhia;
- Avaliação do modelo de precificação dos projetos Megahubs;
- Avaliação de alternativas para o destravamento de valor do portfólio de Direitos Minerários da Vale, incluindo parcerias minerais;
- Monitoramento da estratégia da estrutura de capital da Companhia e das diretrizes financeiras;
- Garantia da implementação das diretrizes para retorno aos acionistas, nos termos da Política de Remuneração aos Acionistas vigente;
- Acompanhamento da estratégia de captação de recursos e do nível de endividamento da Companhia;
- Avaliação e recomendação de 1) aquisições, 2) desinvestimentos, e 3) parcerias estratégicas para maximizar valor dos negócios de Metais para Transição Energética e Soluções de Minério de Ferro;
- Sessões com foco em estratégia da companhia;
- Acompanhamento de projetos de inovação e startups como Agera, Bionow e Circlua, com foco em economia circular e descarbonização;
- Análise das negociações para repactuação das concessões ferroviárias da Estrada de Ferro Carajás e Estrada de Ferro Vitória Minas;
- Acompanhamento da retomada da produção e performance Samarco;
- Monitoramento da situação das minas paralisadas e suspensas;
- Acompanhamento do processo de obtenção de licenças.

PERSPECTIVAS PARA O PRÓXIMO ANO

Considerações finais

Em 2025, a atuação do CACP manterá o foco no monitoramento da alocação de capital, no direcionamento e acompanhamento da carteira de projetos da Companhia, e adicionalmente aprofundará junto aos executivos discussões sobre precificação, diversificação de portfólio e alavancas para diferenciação da Vale no mercado.

Capital Allocation and Projects Committee' Report

Of Vale S.A.

2024

This report aims to present the main actions carried out by the Capital Allocation and Projects Committee ("Committee") in 2024 and to present its main perspectives for the year 2025.

PRESENTATION

Committee's creation date

The Committee, focused on efficient capital allocation and prioritization of projects that create value for the company, was established in December 2022 and had its Internal Regulations updated in April 2024 expanding the maximum number of members in its composition to reinforce its strategic positioning.

Committee's composition and structure

The Committee is composed of Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, as Chair, Daniel André Stieler, Doug Upton, Fernando Jorge Buso Gomes, Reinaldo Castanheira and Shunji Komai, as members since November 2024.

Main attributions and responsibilities of the Committee

The main objective of the CACP is to advise the Board of Directors in decision-making to ensure that activities related to long-term capital allocation, financial management and management of the company's project portfolio are conducted strategically and efficiently.

MAIN INDEX

Quantitative analysis of meetings

The Committee met 15 times in 2024 (12 times in 2023), with 8 ordinary meetings and 7 extraordinary meetings, representing a 25% increase in the total number of meetings compared to the previous year.

Adherence rate of the Committee members

The attendance of members was 94% during the year, and 97% in 2023.

Average lasting of the Committee's meetings

Throughout 2024, CACP met for 55 hours, with its meetings lasting an average of 4 hours. Its meetings were divided into 105 agendas, distributed in 73 informative topics and 32 topics for recommendation to the Company's Board of Directors.

Quantitative analysis of the Committee's workplan and demands

The meetings held in 2024 complied with the agenda schedule provided for in the Committee's annual work plan, having been additionally addressed around 95 demands for clarification and extra recommendations from the Committee members in the period.

HIGHLIGHTS OF THE YEAR

Summary of the main activities developed by the Committee in 2024

During 2024, the Committee performed its duties, in accordance with the competencies provided for in its internal regulations and aligned with the Company's strategy, among which stands out the following:

- Monitoring of Vale's budget and operational performance during the year, with a focus on cash generation and capital allocation;
- Evaluation of the budget proposal for 2025;
- Financial/budget evaluation and monitoring of Iron Ore and Energy Transition Metals projects in execution and projects in the study phase;
- Monitoring of the company's operational excellence and stability programs and initiatives, with a focus on technology and automation, as well as productivity and cost rationalization programs;
- Monitoring of the strategic plan for integrated mine-rail-port decarbonization;
- Monitoring of the company's geological exploration plan;
- Evaluation of the pricing model of Megahubs projects;
- Evaluation of alternatives for unlocking the value of Vale's Mining Rights portfolio, including mineral partnerships;
- Monitoring of the Company's capital structure strategy and financial guidelines;
- Ensuring the implementation of the guidelines for shareholder return, under the terms of the Shareholder Remuneration Policy in force;
- Monitoring of the Company's fundraising strategy and debt level;
- Evaluation and recommendation of 1) acquisitions, 2) divestments, and 3) strategic partnerships to maximize value of the Metals for Energy Transition and Iron Ore Solutions businesses;
- Sessions focused on the company's strategy;
- Monitoring of innovation projects and startups such as Agera, Bionow and Circlua, with a focus on circular economy and decarbonization;
- Analysis of the negotiations for the repactuation of the railroad concessions of the Carajás Railroad and Vitória Minas Railroad;
- Monitoring the resumption of Samarco production and performance;
- Monitoring the situation of paralyzed and suspended mines;
- Monitoring the process of obtaining licenses.

OUTLOOK FOR THE NEXT YEAR

Final considerations

In 2025, the CACP's performance will remain focused on monitoring capital allocation, directing and monitoring the Company's project portfolio, and will additionally deepen discussions with executives on pricing, portfolio diversification and levers for Vale's differentiation in the market.