



BMO 34th Global Metals & Mining Conference

Gustavo Pimenta

February 24th, 2025



Disclaimer

“Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) custo de caixa C1 nos slides 8 e 11; (ii) sensibilidade da geração de fluxo de caixa livre nos slides 9 e 10; (iii) sensibilidade dos ganhos de EBITDA em 2027 no slide 10.

Esses riscos e incertezas incluem fatores relacionados à nossa capacidade de executar nossos planos de produção e de obter as licenças ambientais aplicáveis. Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde operamos, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na *U.S. Securities and Exchange Commission* (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no relatório anual 20-F

A “grande divergência”

P/NAV (x, 12mmm)



**Aspectos positivos
ainda não foram
precificados nas
ações**

Um novo capítulo...

Reconquistando a confiança

- ✓ **Acordo de Mariana**
- ✓ **Renegociação de concessões**
- ✓ **Nova estrutura finalizada**
- ✓ **Todos os *guidances* atingidos ou superados**

75% do acordo de reparação
integral de Brumadinho concluído

57% da descaracterização
programada concluída

Nenhuma barragem
em nível de emergência 3 em 2025

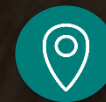


Vale 2030:

Uma parceira
confiável com o
portfólio mais
competitivo e
resiliente



Entregando um portfólio
de minério de ferro de alta
qualidade e flexível



Focando em soluções
orientadas ao cliente



Acelerando o crescimento do
cobre



Cultivando
relações institucionais



Gerando um impacto
positivo para as pessoas
e a natureza



Garantindo maior
confiança através de
maior transparência



Referência em segurança e
excelência operacional



Garantindo a competitividade
através de uma companhia ágil
e orientada por talentos



Fomentando a inovação
e as soluções digitais

Um portfólio superior...

Metais para Transição Energética

**Acelerando o crescimento:
2x capacidade para ~700 kt
em 2035**

Soluções de Minério de Ferro

**Portfólio flexível de minério
de ferro**

340–360 Mt em 2026; ~360 Mt após 2030



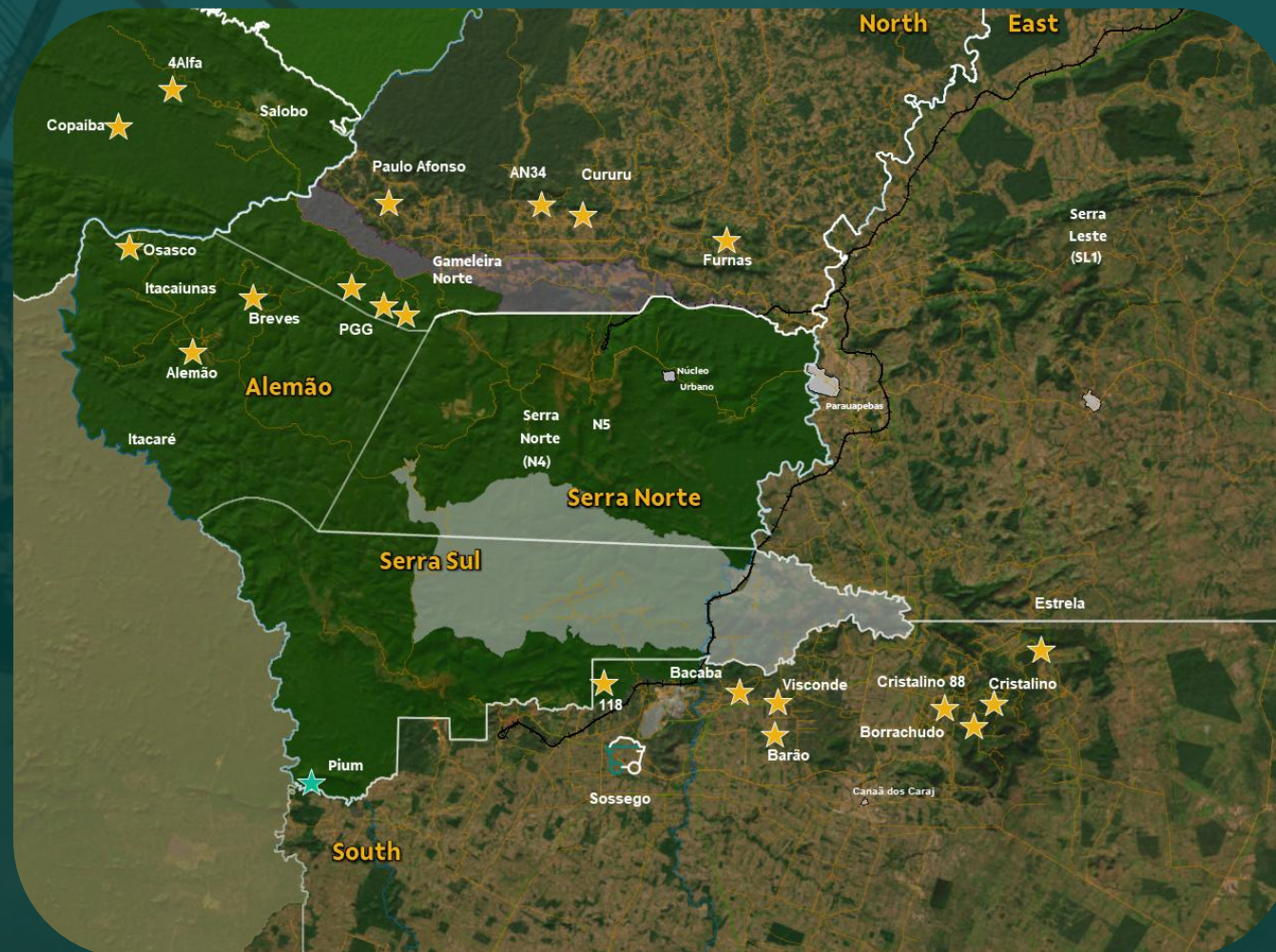
... apoiado na nossa província de classe mundial, Carajás...

Carajás: uma das maiores províncias minerárias do mundo

10% do mercado transoceânico global de minério de ferro

Dotação de cobre e minério de ferro diferenciada, com potencial de crescimento significativo

- 5,2 bi toneladas @ 65,2% Fe
- 1,2 bi toneladas @ 0,62% Cu



... e na nossa cadeia de valor diferenciada, orientada para o cliente



20 blendagens

em portos mundialmente, **reduzindo o tempo de entrega**

~150 Mt concentração

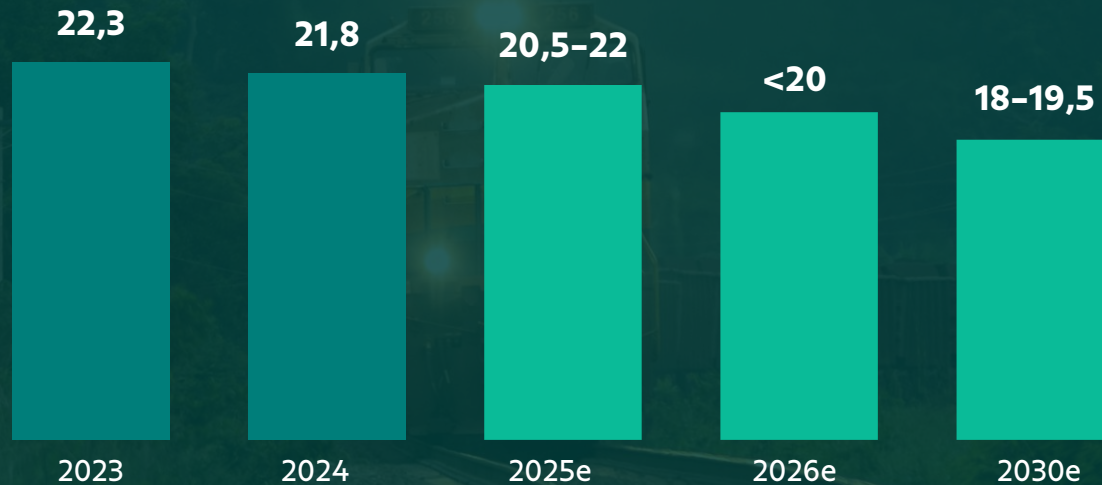
(capacidade anual) **para oferecer um portfólio otimizado**

Aglomeradoss

líder de mercado (pelotas e briquetes)

Entregando eficiência de forma consistente

Custo caixa C1 de minério de ferro – US\$/t



Racionalização de CAPEX



**Programa de
desespecificação e
eficiência de projetos**

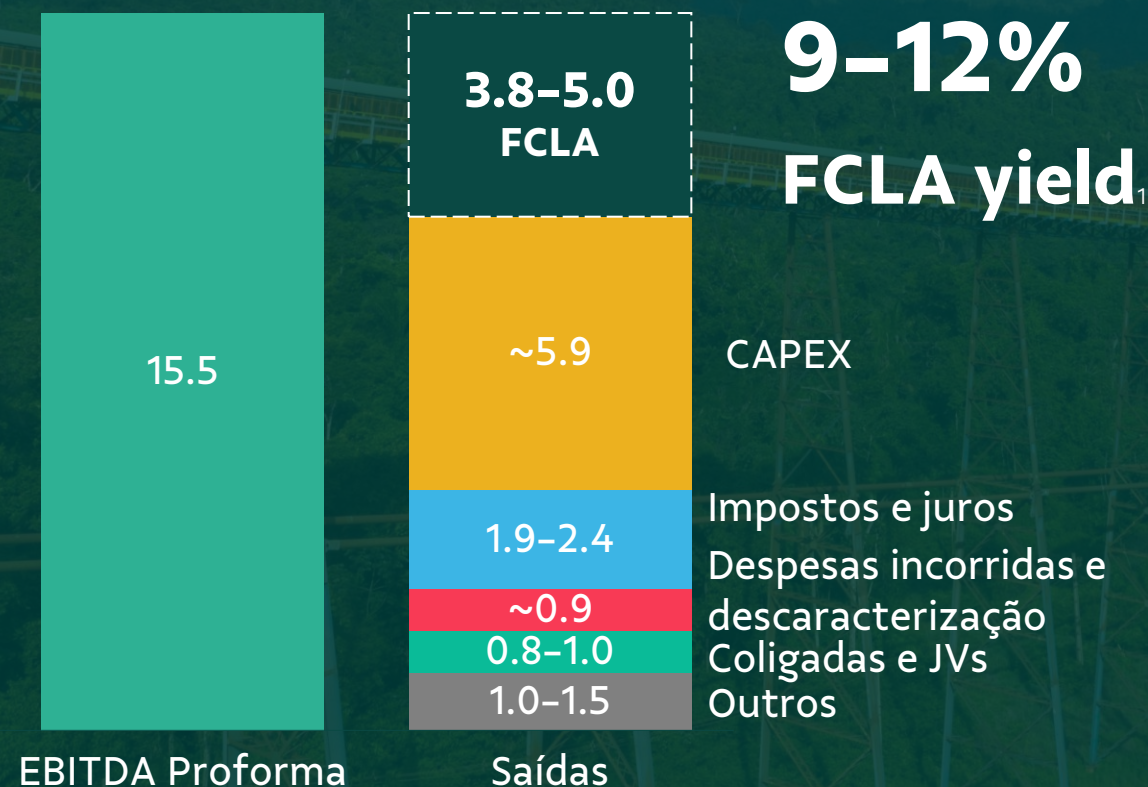


**Otimização do CAPEX 2025:
US\$ 5,9 bi (de US\$6.5 bi)**

Geração de valor significativa em 2025...

Análise do fluxo de caixa de 2025

US\$ billion



~US\$ 2.0 bilhões

a serem pagos em março

10% *dividend yield* anualizado

Programa de *buyback*

de até 120 milhões de ações

~3% das ações em circulação

¹ Consenso em fevereiro de 2025. ² Considerando o *market cap* de fechamento em 21 de fevereiro de 2025.

...and in the years ahead

Ganho anualizado de EBITDA em 2027:

Redução de C1

~\$0,6 bilhão

Melhorias no custo *all-in*

~\$1,5 bilhão
(excl. efeito C1)

Aumento de ~30 Mt no volume de minério de ferro

~\$1,1 billion¹

VBM margens e volume

\$1,5–2,0 billion

~US\$ 5 bilhões¹ de EBITDA *contribuição*
vs. 2024

Geração de caixa e retornos sólidos

Nos próximos 3 anos:

~\$ 13–15 billion
cumulative FCF²

~30–35%
FCF yield

¹ Considerando o preço consensual de mercado para minério de ferro de \$89/t, preço do cobre de \$10,0k/t e preço do níquel de \$17,7k/t em 2027. ² Considerando o preço consensual de mercado de: (i) minério de ferro: \$99/t em 2025; \$91/t em 2026 e \$89/t em 2027; (ii) cobre: \$9,4k/t em 2025, \$9,9k/t em 2026 e \$10,0k/t em 2027; e (iii) níquel: \$16,4k/t em 2025, \$17,2k/t em 2026 e \$17,7k/t em 2027. Considerando o *market cap* de fechamento em 21 de fevereiro de 2025.

Posicionada para um futuro promissor



Avanço importante em pontos críticos

Mariana settlement, 57% completion of dam de-characterization program



Acelerando as iniciativas de eficiência

C1 < \$20/t em 2026 e 18-19,5 em 2030; otimização de CAPEX



Contruindo o portfólio correto

Inaugurado o programa Novo Carajás apoiando a estratégia de cobre e MFe



Remuneração saudável

Equilibrando otimização de capex, crescimento e retornos robustos



BMO 34th Global Metals & Mining Conference

Thank You.

February 24th, 2025





BMO 34th Global Metals & Mining Conference

Gustavo Pimenta

February 24th, 2025



Disclaimer

“This presentation may include statements that present Vale's expectations about future events or results, including without limitation (i) C1 cash cost on slide 8 and 11; (ii) free cash flow generation sensitivity on slides 9 and 10; and (iii) 2027 EBITDA gains sensitivity on slide 10.

These risks and uncertainties include factors relating to our ability to perform our production plans and to obtain applicable environmental licenses.

It include risks and uncertainties relating to the following:

- (a) the countries where we operate, especially Brazil, Canada and Indonesia;
- (b) the global economy;
- (c) the capital markets;
- (d) the mining and metals prices and their dependence on global industrial production, which is cyclical by nature;
- (e) global competition in the markets in which Vale operates;
- (f) the estimation of mineral resources and reserves, the exploration of mineral reserves and resources and the development of mining facilities, our ability to obtain or renew licenses, the depletion and exhaustion of mines and mineral reserves and resources.

To obtain further information on factors that may lead to results different from those forecast by Vale, please consult the reports Vale files with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), the Brazilian Comissão de Valores Mobiliários (CVM) and in particular the factors discussed under “Forward-Looking Statements” and “Risk Factors” in Vale’s annual report on Form 20-F.

The “great disconnect”

P/NAV (x, 12mma)



**Positive catalysts
still not reflected
in the share price**

A new chapter...

Rebuilding trust

- ✓ **Mariana Resettlement**
- ✓ **Concessions Renegotiation**
- ✓ **New management in place**
- ✓ **All guidances met or exceeded**

75% Integral Reparation

Agreement (Brumadinho) completed

57% of decharacterization

program completed

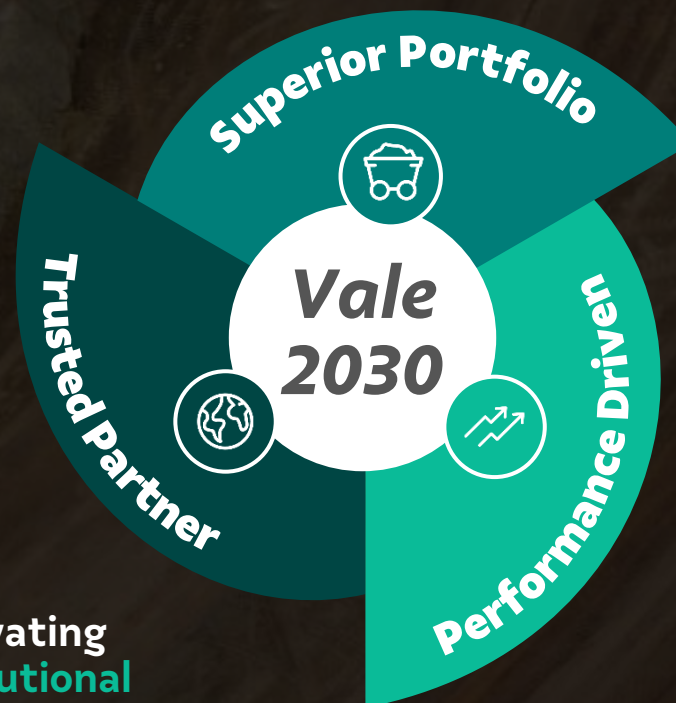
No dam

at safety level 3 by 2025



Vale 2030:

A trusted partner
with the most
competitive and
resilient portfolio



 Delivering a **high quality**, and **flexible** iron ore portfolio

 Focusing on **customer-oriented** solutions

 Accelerating **copper** growth

 Cultivating **institutional** relationships

 Generating a **positive impact** for people and nature

 Ensuring **greater trust** through **increased transparency**

 Reference in **safety** and **operational** excellence

 Securing competitiveness through a **talent-driven** and **agile** company

 Fostering **innovation** and **digital solutions**

A superior portfolio...

Energy Transition Metals

**Accelerating growth:
2x capacity to ~700 kt
by 2035**

Iron Ore Solutions

Flexible iron ore portfolio
340–360 Mt in 2026; ~360 Mt after 2030



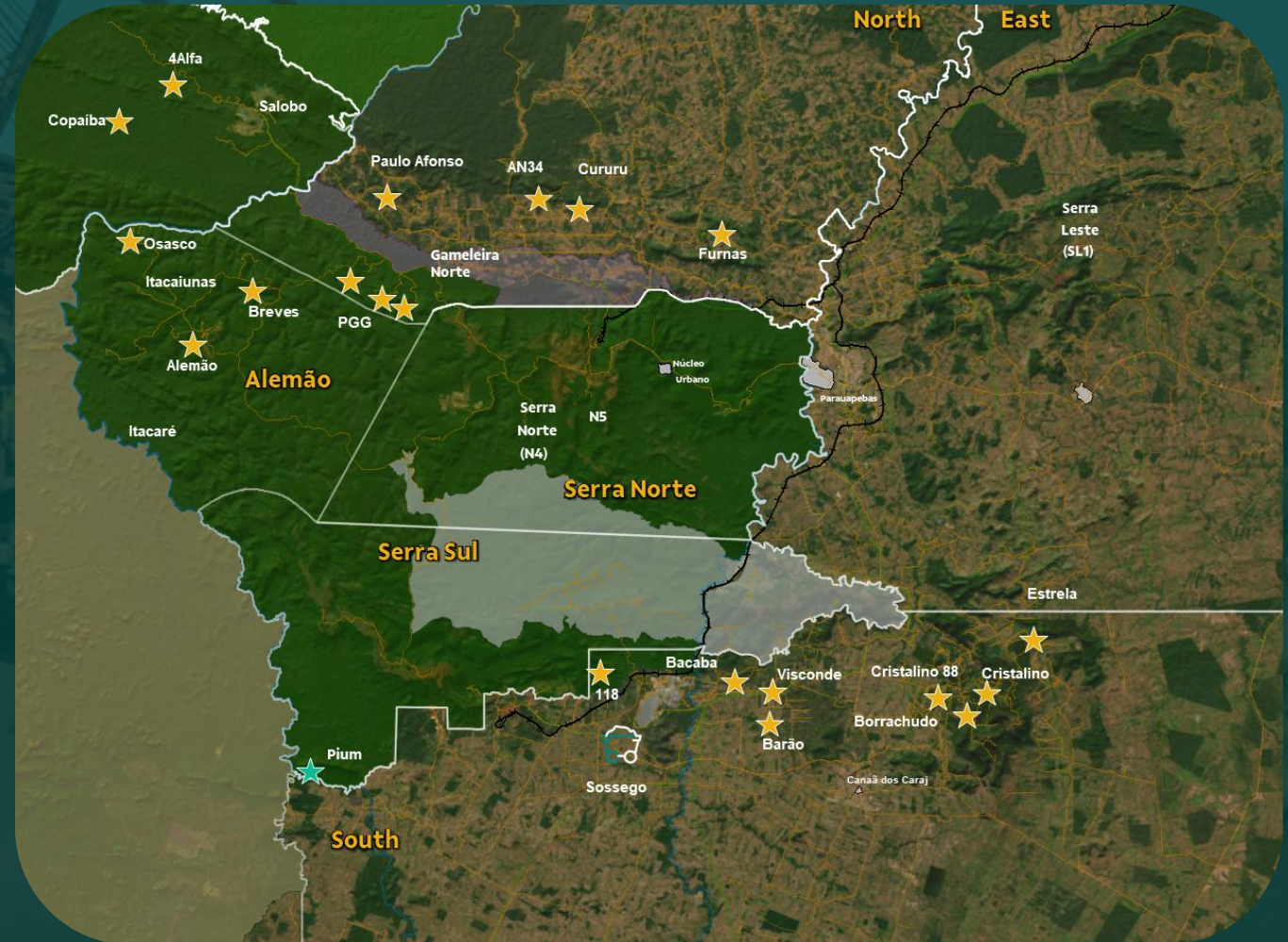
... that leverages from our world-class Carajás province...

Carajás: one of the largest mining provinces in the world

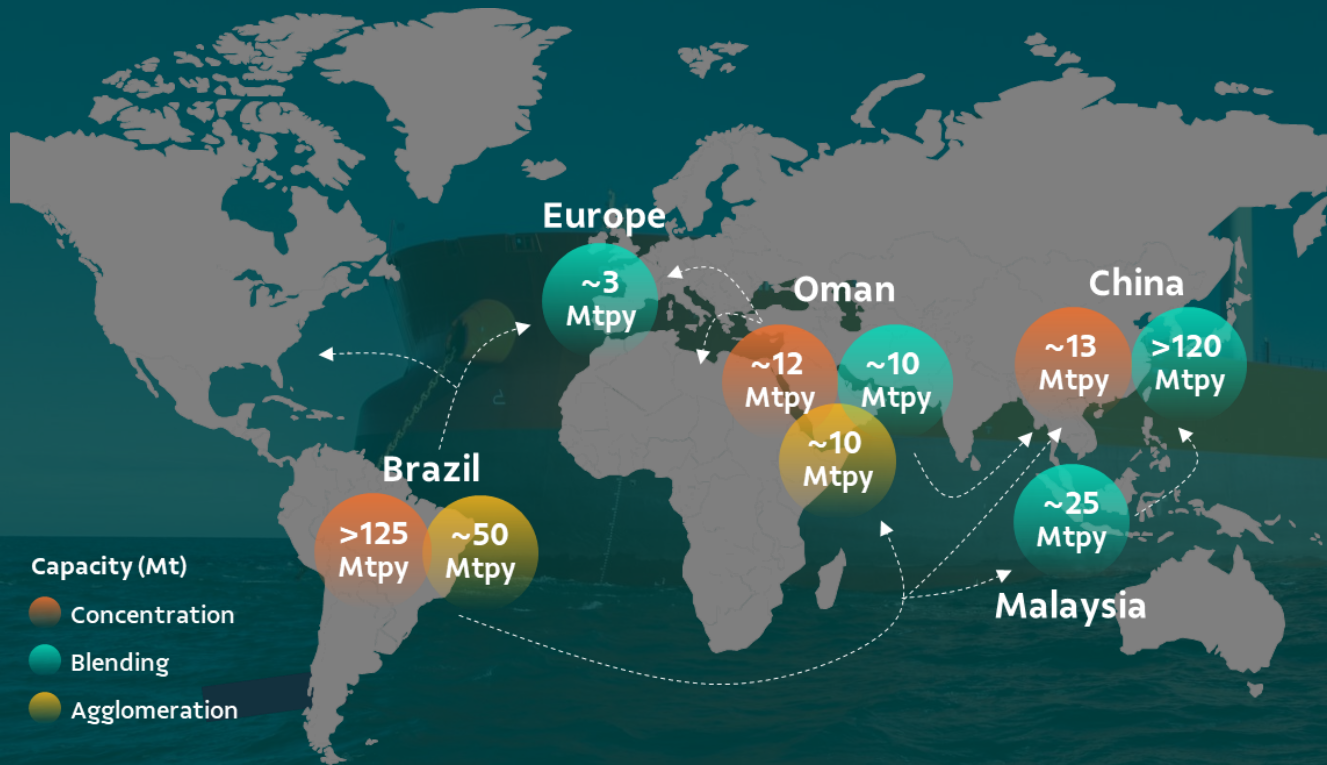
10% of global iron ore seaborne market

Unique iron ore and copper endowment, with significant growth potential

- 5.2 bn tons @ 65.2% Fe
- 1.2 bn tons @ 0.62% Cu



... and unique customer-oriented value chain



20 blending ports

world-wide, **reducing time to market**

~150 Mt concentration

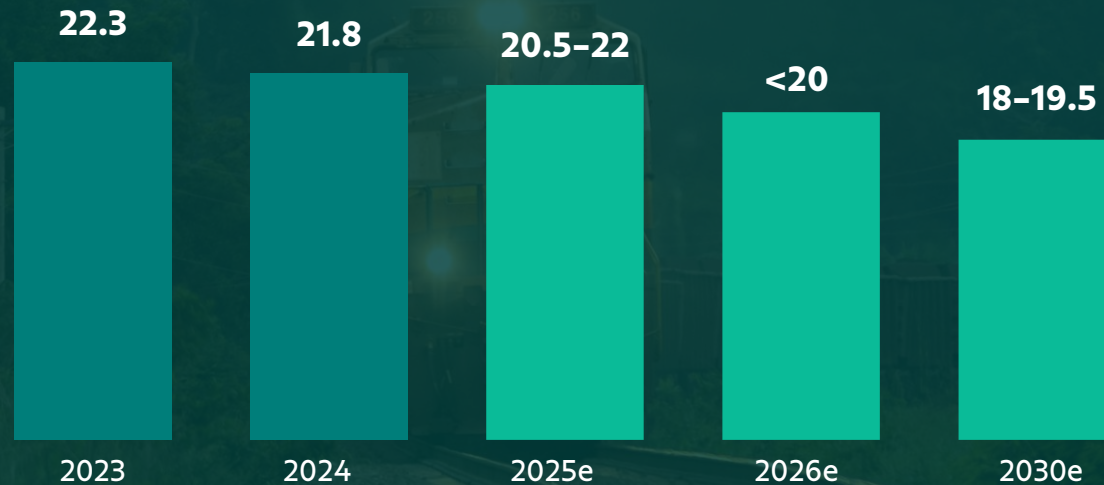
annual capacity **to offer an optimized portfolio**

Agglomerates

market leader (pellets and briquettes)

Consistently driving efficiency

Iron ore C1 cash costs – US\$/t



Streamlining capex



De-spec program and project efficiencies

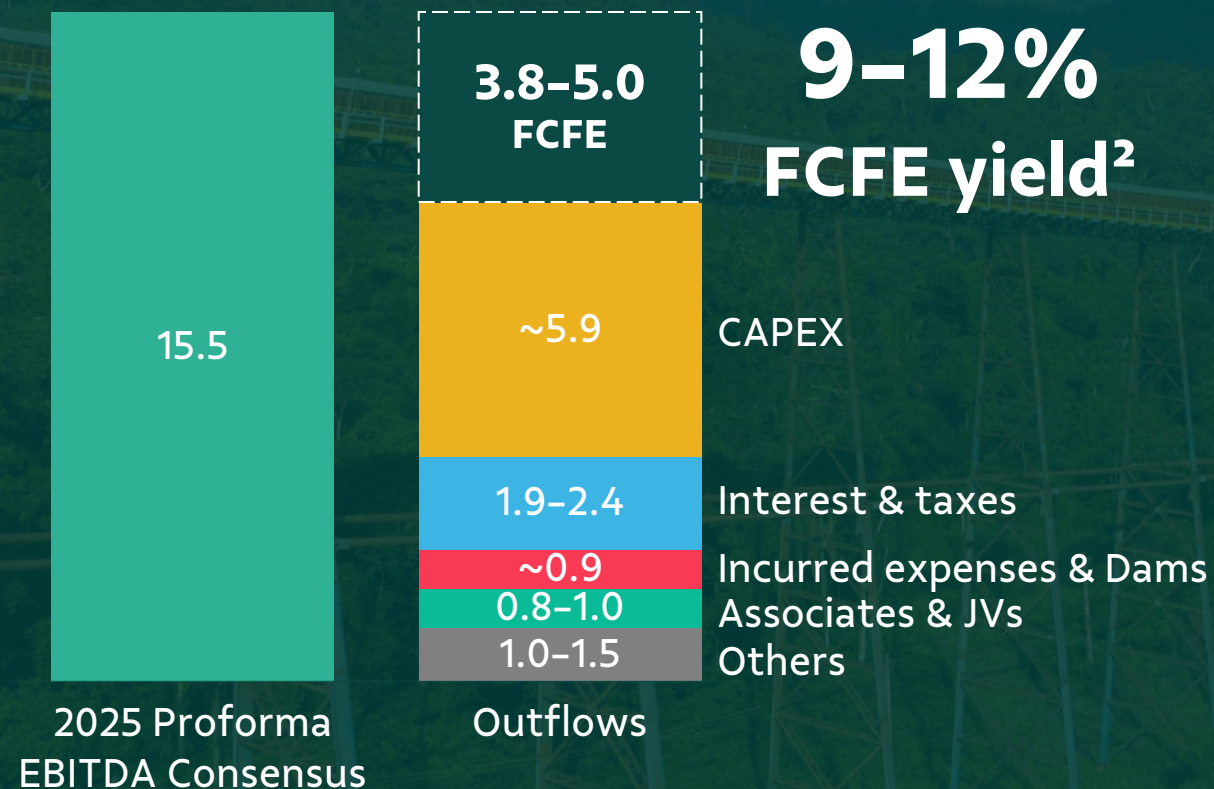


2025 Capex optimization:
US\$5.9bn (from US\$6.5 bn)

Significant value generation in 2025...

2025 Cash Flow Analysis

US\$ billion



~US\$ 2.0 billion

to be paid in March

10% dividend yield annualized

Buyback program

up to 120 million shares

~3% of outstanding shares

¹ Analysts' consensus as of February, 2025. ² Considering the closing market cap on February 21st, 2025.

...and in the years ahead

Expected annualized EBITDA gains by 2027:

Reduction in
C1

~\$0.6 billion

Improvement in
all-in costs

~\$1.5 billion
(ex. C1 effect)

~30 Mt increase
iron ore volumes

~\$1.1 billion¹

VBM
margins and volumes

\$1.5–2.0 billion

~US\$ 5 billion¹ EBITDA *contribution*

vs. 2024

Sound FCF generation and returns

In the next 3 years :

~\$ 13–15 billion
cumulative FCF²

~30–35%
FCF yield

¹ Considering market consensus iron ore price of \$89/t, copper price of \$10.0k/t and nickel price of \$17.7k/t in 2027. ² Considering market consensus price of: (i) iron ore: \$99/t in 2025; \$91/t in 2026 and \$89/t in 2027; (ii) copper: \$9.4k/t in 2025, \$9.9k/t in 2026 and \$10.0k/t in 2027; and (iii) nickel: \$16.4k/t in 2025, \$17.2k/t in 2026 and \$17.7k/t in 2027. Considering the closing market cap on February 21st, 2025.

Positioned for a bright future



Significant progress on key overhangs

Mariana settlement, dam decharacterization program 57% complete



Accelerating efficiency initiatives

C1 < \$20/t in 2026 and \$18.0–19.5/t in 2030; CAPEX optimization



Building the right portfolio

Novo Carajás program to support iron ore and copper strategy



Healthy shareholder remuneration

Balancing capex optimization, growth and strong shareholder returns



BMO 34th Global Metals & Mining Conference

Thank You.

February 24th, 2025

