



CNPJ 33.592.510/0001-54
NIRE 33.300.019.766

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração ("CA") se reuniu no dia 27 de novembro de 2025, às 09h, por videoconferência, estando presentes os membros do CA Srs. Daniel André Stieler ("DS") – Presidente, Marcelo Gasparino da Silva – Vice-Presidente ("MG"), André Viana Madeira ("AM"), Anelise Quintão Lara ("AL"), Fernando Jorge Buso Gomes ("FB"), Franklin Lee Feder ("FF"), Heloísa Belotti Bedicks ("HB"), João Luiz Fukunaga ("JF"), Manuel Lino Silva de Sousa Oliveira ("OO"), Rachel de Oliveira Maia ("RM"), Reinaldo Duarte Castanheira Filho ("RC"), Shunji Komai ("SK"), e Wilfred Theodoor Bruijn ("WB"). Os trabalhos foram secretariados por Luiz Gustavo Gouvêa, Diretor de Governança Corporativa da Vale S.A. ("Vale"). Assim sendo, o CA deliberou sobre os seguintes assuntos:

"REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS – Com o parecer favorável do CACP e sem qualquer ressalva do Conselho Fiscal ("CF") conforme informado pelo Presidente Raphael Manhães, o CA aprovou, por unanimidade, a proposta de distribuição de remuneração aos acionistas, sujeito à incidência de Imposto de Renda na Fonte à alíquota vigente de acordo com o perfil de cada acionista, no valor total bruto equivalente a R\$ 15.289.793.200,00, sendo que (i) R\$ 5.310.800.000,00 como dividendos adicionais, com pagamento em 7 de janeiro de 2026, correspondente ao valor total bruto de R\$ 1,244102486 por ação ordinária em circulação e por ação preferencial da classe especial (*golden shares*) de emissão da Vale, e (ii) R\$ 9.978.993.200,00 como remuneração devida nos termos da Política de Remuneração aos Acionistas, com pagamento em 4 de março de 2026, distribuídos em R\$ 6.700.000.000,00 sob a forma de juros sobre capital próprio ("JCP") e R\$ 3.278.993.200,00 sob a forma de dividendos, correspondentes, respectivamente, ao valor total bruto de R\$ 1,569535033 e R\$ 0,768133538 por ação ordinária em circulação e por ação preferencial da classe especial (*golden shares*) de emissão da Vale. Considerando o Programa de Recompra de Ações vigente de emissão da Vale aprovado em 19 de fevereiro de 2025, os valores totais por ação acima poderão ser alterados em função da quantidade de ações em circulação até 10 de dezembro de 2025, data de corte para efeito de cálculo do valor por ação. Nesse caso, a Companhia divulgará um Aviso aos Acionistas informando o valor final por ação. A remuneração ao acionista será declarada com base no balanço apurado em 30 de setembro de 2025 e se referem à antecipação da destinação do resultado do exercício de 2025. Farão jus ao recebimento da remuneração mencionada acima todos os acionistas detentores de ações de emissão da Vale no encerramento dos negócios da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), em 11 de dezembro de 2025 ("Data de Corte B3") e todos os detentores de American Depositary Receipts ("ADRs") de emissão da Vale no encerramento dos negócios na New York Stock Exchange ("NYSE"), em 12 de dezembro de 2025 ("Record Date NYSE"). As ações e ADRs de emissão da Vale serão negociadas ex-direitos na B3 e na NYSE a partir de 12 de dezembro de 2025." Atesto que as deliberações acima refletem as decisões tomadas pelo CA.

Rio de Janeiro, RJ, 27 de novembro de 2025.

Luiz Gustavo Gouvêa
Secretário da Reunião



CNPJ 33.592.510/0001-54
NIRE 33.300.019.766

EXTRACT OF THE MINUTES OF THE ORDINARY BOARD OF DIRECTORS MEETING OF VALE S.A.

The Board of Directors ("Board") met on November 27, 2025, at 9:00 am, by videoconference, being present Messrs. Daniel André Stieler ("DS") – Chairman, Marcelo Gasparino da Silva – Vice-Chairman ("MG"), André Viana Madeira ("AM"), Anelise Quintão Lara ("AL"), Fernando Jorge Buso Gomes ("FB"), Franklin Lee Feder ("FF"), Heloísa Belotti Bedicks ("HB"), João Luiz Fukunaga ("JF"), Manuel Lino Silva de Sousa Oliveira ("OO"), Rachel de Oliveira Maia ("RM"), Reinaldo Duarte Castanheira Filho ("RC"), Shunji Komai ("SK") and Wilfred Theodoor Bruijn ("WB"). The works were secretariat by Luiz Gustavo Gouvêa, Corporate Governance Officer of Vale S.A. ("Vale"). Consequently, the Board deliberated the following subjects: **"SHAREHOLDER REMUNERATION –** With the favorable opinion of CACP and without any reservations from the Fiscal Council ("FC"), as informed by the Chairman Raphael Manhães, the Board unanimously approved the proposal for shareholder remuneration distribution, subject to withholding income tax at the rate applicable to each shareholder profile, in the total gross amount of R\$ 15,289,793,200.00, as follows (i) R\$ 5,310,800,000.00 as additional dividends, to be paid on January 7, 2026, corresponding to a total gross amount of R\$ 1.244102486 per common share and per special class preferred share (golden shares) issued by Vale, and (ii) R\$ 9,978,993,200.00 as remuneration based on the Shareholder Remuneration Policy, to be paid on March 4, 2026, distributed as R\$ 6,700,000,000.00 as interest on capital ("IOC") and R\$ 3,278,993,200.00 as dividends, corresponding to total gross amounts of R\$ 1.569535033 and R\$ 0.768133538 per common share and per special class preferred share (golden shares) issued by Vale, respectively. Considering Vale's effective Share Repurchase Program approved in February 19, 2025, the total per-share amounts above may change depending on the number of shares outstanding until December 10, 2025, the cut-off date for calculating the per-share value. In this case, the Company will disclose a Notice to Shareholders with the final per-share value. Shareholder remuneration will be declared based on the balance sheet as of September 30, 2025, and refers to the advance allocation of the results of the fiscal year of 2025. All shareholders holding Vale shares at the close of trading on B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") on December 11, 2025 ("B3 Record Date") and all holders of Vale-issued American Depositary Receipts ("ADRs") at the close of trading on the New York Stock Exchange ("NYSE") on December 12, 2025 ("NYSE Record Date") will be entitled to receive the above-mentioned remuneration. Vale shares and ADRs will trade ex-rights on B3 and NYSE as of December 12, 2025." I certify that the above resolutions reflect the decision taken by the Board.

Rio de Janeiro, RJ, November 27, 2025.

Luiz Gustavo Gouvêa
Secretary